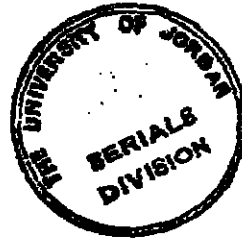


سكز من لامل

Heures locales/Radio-Télévision

# Le Monde



15, rue Falguère, 75011 Paris Cedex 15

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15018 - 7 F

- DIMANCHE 9 - LUNDI 10 MAI 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESSOURNE

## Périlleuse transition en Italie

Le cinquante-deuxième gouvernement de la République italienne, investi, vendredi 7 mai, de la confiance des députés, ne ressemble à aucun de ses prédécesseurs. Dirigé par une personnalité prestigieuse, Carlo Azeglio Ciampi, ancien gouverneur de la Banque d'Italie, composé essentiellement de techniciens, il n'est pas issu d'un compromis entre des partis politiques. Il doit son existence à une double volonté : celle du président de la République, Oscar Luigi Scalfaro, qui, en choisissant M. Ciampi a voulu marquer une rupture avec les pratiques politiques antérieures ; et la volonté populaire, qui s'est manifestée le 18 avril dernier lors des référendums sur les réformes institutionnelles, car toute nouvelle combinaison ministérielle dans le sillage de la « partitocratie » transalpine aurait été perçue comme un défi à la voix du peuple.

Le large assentiment obtenu par la nouvelle équipe devant la Chambre des députés (309 voix pour, 80 contre et 185 abstentions) devait, sauf accident, être confirmé la semaine prochaine par le Sénat. Il montre que la classe politique a, elle aussi, entendu le message du 18 avril. Les abstentions mêmes, celles du PDS (ex-PCI) et de la Ligue du sénateur Umberto Bossi, doivent être comprises comme une marque de confiance de formations politiques confondues jusqu'à dans l'opposition. Le PDS, d'ailleurs, avait presque franchi le pas de la participation gouvernementale, mais s'était retiré après le « vote de la honte » absolvant Bettino Craxi.

**CARLO AZEGLIO CIAMPI** a son objectif majeur : procéder aussi rapidement que possible à la réforme électorale introduisant un système principalement majoritaire pour l'élection des députés, sur le modèle de celle adoptée par référendum pour l'élection des sénateurs. Une tâche beaucoup plus compliquée à réaliser que le donnerait à penser l'accord de principe des grandes formations politiques à ce projet.

Ce scrutin sera-t-il un tour, comme au Royaume-Uni, ou à deux tours comme en France ? La démocratie chrétienne est favorable à la première formule, le PDS, à la seconde, en fonction des bénéfices électoraux escomptés. D'autres partis, qui disent aujourd'hui approuver les réformes, mais qui voient bien que le changement de mode de scrutin risque de les faire disparaître de la scène parlementaire, seront tentés de saboter les projets du gouvernement ou de causer une crise pour provoquer des élections avec l'ancien système.

DANS une Italie en pleine effervescence, qui voit poindre à l'horizon l'espoir d'un renouveau politique, les périls qui guettent ce gouvernement de transition peuvent également surgir de la sphère judiciaire. On a déjà vu, lors du refus de levée de l'immunité parlementaire de Bettino Craxi, que les réflexes d'autodéfense de la classe politique étaient redoutables. Le cas de M. Andreotti, qui doit être examiné dans les prochains jours, ou la mise en cause de nouvelles personnalités au sommet de l'Etat pourraient bien bouleverser le scénario optimiste d'un passage en douceur vers une « seconde république » qu'une majorité d'Italiens appellent de leurs vœux.

M0146 - 0509 0 - 7,00 F



Alors que les Serbes poursuivent leurs actions militaires

## Les Occidentaux débattent des moyens d'arrêter la guerre en Bosnie

La concertation se poursuit entre dirigeants américains et européens sur les moyens à mettre en œuvre pour arrêter la guerre en Bosnie. Le président Bill Clinton s'est déclaré convaincu, vendredi 7 mai, qu'une « approche commune » pourrait être dégagée dans les jours qui viennent. M. Juppé a de son côté appelé Américains et Russes à participer sur le

terrain avec la FORPRONU à la protection des dernières enclaves musulmanes. Trois mosquées ont été détruites à l'explosif vendredi à Banja-Luka, en Bosnie occidentale tandis que, dans la partie orientale de la république, selon des sources musulmanes, les combats se poursuivaient à Zepa où des observateurs de l'ONU devaient être dépêchés samedi.

### Hésitations et réticences

par Claire Tréan

Quatre jours après le rejet du plan de paix Vance-Owen par le « Parlement » des Serbes de Bosnie, Américains et Européens s'échangeaient toujours samedi 8 mai des invitations mutuelles à coopérer, sans être encore parvenus à s'accorder sur ce qu'il convient de faire pour mettre un terme aux combats qui ensanglantent la petite république.

Le président Clinton et son secrétaire d'Etat Warren Christopher ont tenté ces derniers jours de rallier leurs partenaires européens à une proposition en deux volets : levée de l'embargo sur les armes au profit des Musulmans de Bosnie, assortie de frappes aériennes contre des cibles serbes en territoire bosnien. Le ministre français des

affaires étrangères leur a répondu publiquement vendredi en défendant une autre tactique en deux volets, qui a le soutien des Britanniques : protection par les « casques bleus » des dernières enclaves musulmanes assiégées par les Serbes, assortie de l'asphyxie des milices serbes de Bosnie au moyen de la fermeture de la frontière avec la République voisine de Serbie.

Alain Juppé a lancé un appel aux Américains, ainsi qu'aux Russes, pour qu'ils s'engagent dès maintenant sur le terrain en venant renforcer les rangs de la FORPRONU, afin de mettre en œuvre la résolution adoptée la veille à l'ONU sur la création de « zones de sécurité ».

Même si les militaires ont commencé à dresser des plans de redéploiement pour protéger les cinq zones désignées jeudi

par le Conseil de sécurité, ils n'ont pas encore reçu d'instruction en ce sens. On avait remarqué que la résolution 824 ne définissait pas les moyens nécessaires à sa mise en œuvre (hormis l'envoi de 50 observateurs dans ces zones). C'est là un des éléments des discussions qui se poursuivent entre alliés. Les Américains ayant demandé aux Français de leur fournir des précisions sur la façon dont ils conçoivent ces zones protégées (combien d'hommes, pour faire quoi, avec quel mandat...).

On connaît la très grande réticence américaine à envoyer des troupes au sol, du moins avant qu'un plan de paix ait été accepté de bonne foi par tous les belligérants.

Lire la suite page 3

Lire aussi

■ Des « frappes aériennes défensives » ?  
par JACQUES ISNARD

■ Le cinquième rapport Mazowiecki et les massacres de civils en Bosnie  
par ISABELLE VICHNIAC

■ Jusqu'au dynamitage des mosquées...  
par FLORENCE HARTMANN

■ Les réticences de l'opinion américaine  
par RÉGIS NAVARRE  
page 3

### L'Algérie silencieuse

La quatrième et dernier article de notre enquête évoque le vague à l'âme d'intellectuels qui, renfermés à Béjaïa, sont en quête d'une modernité dont ils ont du mal à dessiner les contours.

Lire page 6 le reportage de JACQUES DE BARRIN

### DATES

Il y a cinquante ans : la fin de la campagne d'Afrique du Nord.  
Lire page 2 l'article de LEO PALACIO

### LOIN DES CAPITALES

Harar, ou les secrets de la tolérance

Lire page 6 l'article de JEAN HÉLÈNE

### Le Monde EDITIONS

## Le bilan économique des années Mitterrand (1981-1993)

Sous la direction d'Alain Géléan

Le film de la vie économique des douze dernières années découpées en fonction de la durée des gouvernements Mauroy, Fabius, Chirac, Rocard, Cresson, Bérégovoy...

Une véritable leçon d'économie politique (avec graphiques et index).

29 pages, 79 F.

EN VENTE EN LIBRAIRIE

## Le ministre de la santé prépare une loi sur l'aléa thérapeutique

Dans un entretien accordé au Monde, le ministre de la santé, Philippe Douste-Blazy, annonce son intention de lancer « dans les prochaines semaines » la mise en chantier d'un texte de loi sur l'aléa thérapeutique, c'est-à-dire sur l'indemnisation des victimes de dommages causés par des gestes médicaux sans qu'il y ait faute des soignants.

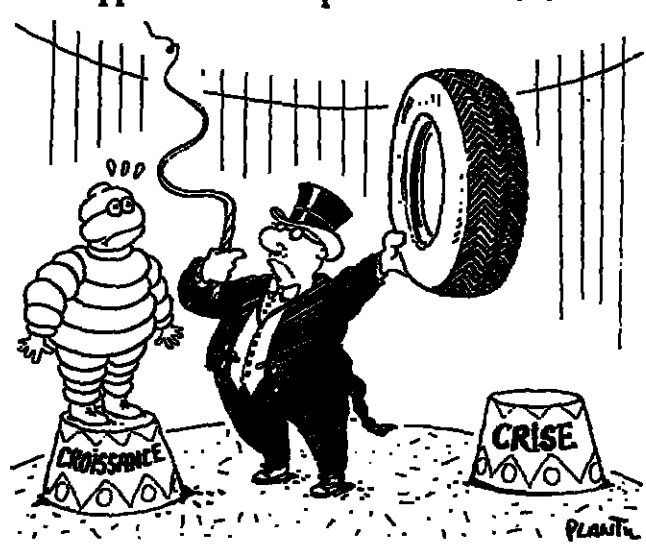
Lire page 10

## La déontologie de la police nationale

Le ministre de l'intérieur a décidé de supprimer, un mois et demi après sa création, le Conseil supérieur de l'activité de la police chargé d'énoncer la déontologie de la police nationale. Il devrait cependant être remplacé par un autre organisme.

Lire l'article d'EDWY PLENEL page 18

## Suppressions d'emplois chez Michelin



Lire l'article de JEAN-PIERRE ROUGER page 15

### HEURES LOCALES

## La dérive des finances provençales

Selon la Chambre régionale des comptes, les collectivités publiques de Provence-Alpes-Côte d'Azur sont « les plus dépendantes de France ».

### Et-Bop à l'épreuve des Parisiens

La capitale est le banc d'essai du téléphone de poche. Avec les pages « Régions », le dossier sur les villes à l'heure du rock et une enquête à Versailles dans la série « Cité ».

Lire pages 19 à 26

## Charles Millon invité du « Grand Jury RTL - le Monde »

Charles Millon, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, président du conseil régional de Rhône-Alpes, invité de l'émission hebdomadaire « Le grand jury RTL - le Monde », dimanche à 18 h 30.

### CHRONIQUE DES MARCHÉS

■ Devises et or. ■ Marché monétaire et obligataire. ■ Marché international des capitaux. ■ Matières premières. Page 17

## Archives en noir et blanc

L'accès aux documents des années 30 et 40 reste étroitement surveillé

Le quarante-huitième anniversaire de la victoire des Alliés et de la capitulation de l'Allemagne, le 8 mai 1945, a été célébré par François Mitterrand, en compagnie du premier ministre Edouard Balladur, en fin de matinée samedi, à l'Arc de triomphe (lire page 11). La seconde guerre mondiale et les années qui l'ont précédée suscitent de plus en plus l'intérêt et la curiosité des historiens, ce qui ne va pas, parfois, sans quelques difficultés d'accès aux sources documentaires.

par Laurent Greilsamer

« Mes papiers aux Archives nationales, mes manuscrits à la Bibliothèque nationale. » Le général de Gaulle, d'une simple phrase, avait en son temps réglé le problème de la bonne conservation d'un patrimoine privé à fortes résonances publiques. Ainsi les Archives nationales sont-elles définitivement devenues ce lieu magique où se

tisse silencieusement l'histoire contemporaine en même temps que certains chercheurs leur reprochent de cacher volontiers ses tréfonds. Un demi-siècle après l'Occupation, le reproche, permanent, court encore. La France aurait une fâcheuse tendance à vouloir se voiler la face. Les archives pratiqueraient une forte rétention sur les dossiers les plus délicats.

Soixante ans après les années 30 et leurs cortèges de ligues patriotiques musclées, les autorités de la République éprouveraient de grandes difficultés à ouvrir tout grands nos placards.

Un soupçon que Jean Favier, directeur général des Archives de France, veut écarter : « Si cela était vrai, comment expliqueriez-vous le nombre de livres consacrés à l'histoire contemporaine parus ces dernières années ? » De fait, une majorité des cinquante mille chercheurs accueillis chaque année épluchent notre proche passé. Jamais la demande d'archives n'a été aussi forte, ni l'intérêt aussi vif pour les

années noires. « Depuis trente ans, l'histoire contemporaine est devenue une discipline à part entière, analyse Jean Favier. On pense pouvoir écrire l'histoire de l'année dernière comme celle de la guerre de Cent Ans. Les Rémond, les Duroselle, les Azéma le font avec le même sérieux. » Mais on ne se penche pas sur les rapports des préfets dans les années 40 avec la même facilité que sur les grimoires de l'Ancien Régime.

L'historien Robert O. Paxton se souvient des difficultés rencontrées lorsqu'il voulut, dans les années 60, avoir accès aux archives militaires pour rédiger son livre sur l'armée d'armistice, ouvrage jamais traduit en français. « Quand je suis arrivé au château de Vincennes, l'officier supérieur responsable m'a dit qu'il était impossible de consulter les dossiers qui m'intéressaient. » Ainsi éconduit, Paxton fit ses recherches à Washington, Bonn, Cologne et au Centre de documentation juive contemporaine (CDJC) à Paris.

Lire la suite page 11

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,80 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 46 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Danemark, 9 F ; Côte d'Ivoire, 485 F CFA ; Espagne, 190 PTA ; Grèce, 250 DR ; Irlande, 1,20 £ ; Italie, 2 400 L ; Luxembourg, 46 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 190 ESC ; Sénégal, 480 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,50 \$.

## DATES

Il y a cinquante ans

## La fin de la campagne d'Afrique du Nord

par Léo Palacio

Le 13 mai 1943, quatre forces militaires françaises, symboles de l'armée d'Afrique renaissante, se reconstruisent dans les faubourgs de Tunis pour refaire dans la nasse du cap Bon les débris de l'Afrika Korps de Rommel. Par des routes à combats différents, c'était la rencontre tant espérée des vainqueurs de Mers-el-Kheir et de Bir-Hakeim, d'El Alamein et Bir-Hakeim, et des rescapés de la grande débâcle de juin 1940. C'était aussi, et non sans problème, la proche réunification de la légendaire armée d'Afrique et des troupes coloniales, accourues des cinq continents sur lesquels flottait le drapeau français.

Au printemps de 1940, les divisions de l'armée d'Afrique et celles des troupes coloniales se trouvent emportées dans la tourmente qui a déferlé de la Hollande à l'Atlantique. Weygand avait donné l'ordre à la Commission d'armistice française d'obtenir - dans la mesure où elle pouvait demander quelque chose - le maintien, outre-mer, de forces chargées de la défense de l'empire. Pour l'Afrique du Nord, particulièrement concernée puisqu'elle se trouvait à trente-six heures de navigation de Marseille et de Toulon, c'était la conservation de trois divisions territoriales en Algérie et de deux commandements supérieurs des troupes au Maroc et en Tunisie.

Secrètement, le général Weygand, devenu commandant en chef en Afrique, parvint tard à constituer des unités supplétives indigènes dites du « maintien de l'ordre » : les Mghaznis au Maroc et les Douairs en Algérie. La régence tunisienne conservait sa garde beylicale.

Les Allemands concèdent le maintien sous « emballage » d'un faible matériel de guerre, par ailleurs obsolète, comme des chars R-17, des canons de campagne de la première guerre mondiale et quelques mitrailleuses Saint-Etienne conçues à l'aube du siècle. Rien qui puisse inquiéter le vainqueur, qui a prouvé la force de sa formidable machine de guerre. Mais d'autres blindés légers, des pièces d'artillerie, du matériel et des équipements seront dispersés dans le bled avec la complicité de certains militaires et civils, bernant ainsi les commissions d'armistice italo-allemandes.

Déjà, dans le reste de l'empire colonial, certains, conduits par des officiers souvent subalternes - Leclerc, Koenig, simples capitaines en juin 1940, passeront colonels puis généraux en quelques mois - ont décidé de reprendre les armes. Les premiers d'entre eux vont bientôt faire savoir au monde que la France n'a pas renoncé. Ce sont, par exemple, les légionnaires de la 13<sup>e</sup> demi-brigade, qui s'est déjà illustrée à Narvik (Norvège) en remportant la seule victoire de cette triste guerre. Les hommes de

Magrin (dit Monclar), trouvant dans les sables africains le bétier vert pour le képi blanc, vont infliger, dès 1941, de sévères défaites aux Italiens en Érythrée, en Éthiopie, en Somalie, et plus tard aux Allemands à El Alamein et à Bir-Hakeim. Leur nouveau chef, un prince géorgien, le colonel Amilakvari, y trouvera la mort.

À la fin de l'été 1942, l'armée allemande, jusqu'alors trionphante, semble avoir atteint la limite de ses possibilités. Depuis 1941, tandis que ses alliés nippons infligent de lourdes pertes aux Américains dans le Pacifique, la croix gammée flotte de l'Atlantique à la Volga, du cap Nord scandinave au bassin méditerranéen.

Le III<sup>e</sup> Reich s'essouffie

C'est alors le miracle de l'automne 1942. En Afrique du Nord, où parviennent, malgré la censure, les échos de la bataille de Stalingrad et des victoires de Libye, quelques centaines d'hommes et de femmes réussissent, dans la plus totale clandestinité, à organiser ce que l'on a vite appelé le réseau Henri d'Assier de La Vigerie (1). Le but paraît très simple : préparer le débarquement d'une armée anglo-saxonne sur les plages nord-africaines.

De hauts chefs militaires ont été maintenus en poste en AFN après la défaite de 1940. L'un d'eux, le général d'armée Nogues, résident général au Maroc, commande également les forces armées. Dès le 18 juin, il fait savoir à Charles de Gaulle qu'il est prêt à faire basculer l'empire dans la guerre. En Tunisie, les troupes sont aux ordres du divisionnaire Barré, qui, lui non plus, ne veut pas accepter la défaite. Il ne peut cependant rien entreprendre sans l'accord de l'amiral Estève, résident général dans la régence, très lié à Darlan désigné par le Maréchal pour être son dauphin.

Le débarquement de novembre 1942 sera une réussite, si l'on excepte les difficiles combats du Maroc et d'Oran. La prudence proverbiale du commandant en chef allié, le général Eisenhower, a fait que l'opération a été limitée au Maroc atlantique, à Oran et à Alger. La stratégie américaine, déclinée à la Maison Blanche, n'a pas pris le risque d'allonger les lignes de ravitaillement jusqu'à Bougie et Bône. Ces ports ne seront utilisés qu'après le 15 novembre, avec l'arrivée d'une modeste force britannique. De ce fait, Barré, commandant les troupes de Tunisie, qui s'est replié vers la frontière algérienne, va « rester en l'air » quelques jours. Les Allemands en profiteront pour envoyer des renforts aéroportés par El Aouina et navals par Bizerte.

En cette fin d'automne 1942 qui voit les Allemands s'accrocher à un relief favorisant leurs défenses, les forces françaises d'AFN sont de 153 000 hommes (Européens et musulmans), mais seuls 70 000

d'entre eux, auxquels il faut ajouter 12 000 Tunisiens de Barré, seront immédiatement engagés. Juin va donc pouvoir lancer son 19<sup>e</sup> corps sur la ligne Medjez-el-Bab - Gafsa et renforcer les troupes venues de la régence : le 4<sup>e</sup> spahis tunisiens et le 4<sup>e</sup> chasseurs d'Afrique, en partie motorisés avec des automitrailleuses et des chars légers de reconnaissance ; trois régiments d'infanterie, dont le 4<sup>e</sup> zouaves, le 62<sup>e</sup> régiment d'artillerie d'Afrique, des coloniaux, des gendarmes mobiles, des services et un bataillon de la garde beylicale.

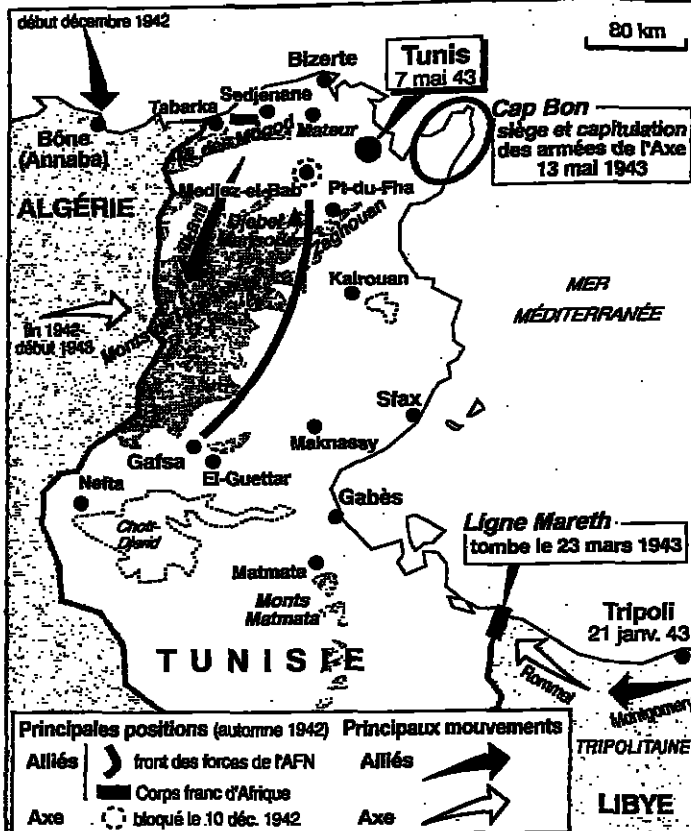
Sur ce front de Tunisie, l'hiver va être froid et humide. Fantassins, cavaliers, artilleurs, tringlots, sont encore équipés d'uniformes datant des années 30 : vareuses et collets de gros drap kaki, bandes molletières ou housseaux de cuir pour les troupes montées ; lourdes capotes dont il faut remonter les pans pour ne pas les laisser traîner dans la boue. Le paquetage est remplacé par l'énorme bardo sénégalais : une toile de tente dans laquelle sont enroulés effets et matériel. La couverture est passée en bandoulière. Bien vite, ces inconfortables équipements sont alourdis par la pluie qui tombe sans arrêt.

Les armes sont celles de la première guerre mondiale, et l'infanterie ne peut fournir - irrégulièrement - qu'une nourriture insuffisante et dépourvue. Le corps franc d'Afrique, créé par de Monclar, est plus chanceux, car Giraud l'a équipé au général Anderson, commandant la 1<sup>re</sup> armée britannique. Cela vaut à ses hommes d'être dotés du confortable battle-dress, d'être coiffés du « plat à barbe » et chaussés de magnifiques brodequins à la place des godillots. L'existence de ce corps franc ne dépassera pas la durée de la campagne de Tunisie. Il sera ensuite ventilé dans la future division Leclerc, le bataillon de choc et les commandos d'Afrique.

## Barda sénégalais et molletières

Le corps franc est « amateleté » contre le littoral, et le massif des Mogods avec les tabors marocains et un bataillon de fusiliers marins. Son secteur : le djebel entre Tabarka et Sedjenane, et il a en face de lui des troupes de montagne italiennes : *Alpini* et *Bersaglieri*. Plus au sud, Juin accroche son corps d'armée de la Grande Dorsale à la Dorsale orientale qui s'allonge entre le Zaghouan et Maknassy.

L'armée d'Afrique, où les Européens sont étroitement liés aux musulmans, doit tenir à peu près seule, du 15 novembre au 7 janvier, un secteur particulièrement difficile, au relief tourmenté, coupé par de sérieux obstacles qui permettent aux Allemands, aguerris, de bien s'accrocher. Comme Rommel recule avec son Afrika Korps depuis la Tripolitaine sous la poussée de la VIII<sup>e</sup> armée britannique de Montgomery, le rôle essentiel des Africains sera de l'empêcher de



débouler en force avec son arrière-garde qui deviendrait alors son avant-garde et, par le goulet sabélien, remonter vers Sfax et Gabès.

Les hommes de Juin sont mobilisés par une autre manœuvre plus à l'ouest : le 10 décembre, la 10<sup>e</sup> Panzerdivision a été bloquée à Medjez-el-Bab par quatre bataillons nord-africains et la 1<sup>re</sup> brigade de la garde britannique opportunistement débarquée quelques jours plus tôt à Bizerte. Par ailleurs, Eisenhower, supervisant Giraud, fait manœuvrer la 1<sup>re</sup> armée d'Anderson vers le sud pour la remplacer par son 2<sup>e</sup> US Corps. Le 19<sup>e</sup> corps de Juin garde sa place entre les Alliés. L'heure est venue de relever certaines unités nord-africaines à bout de souffle. Profitant de cette relève, les Allemands bousculent les Américains de Fredendall, dont le front craque : les forces de l'Axe menacent maintenant le front sud algérien, c'est-à-dire Tébessa.

Soulagé par une nouvelle intervention des Nord-Africains, le commandement allié déborde le massif des Matmata pour occuper la retraite au général italien Messe. Ce dernier vient de prendre le commandement des forces de l'Axe, car Rommel a été évacué, officiellement pour des « raisons de santé ». Il semble, en réalité, que le « Renard du désert » a été convoqué par Hitler pour s'être opposé aux ordres du Führer de sacrifier jusqu'aux derniers de ses hommes en Tripolitaine. Le commandement allemand revient au général von Arnim, qui se trouve donc aux ordres de l'Italien Messe. Ce qui pose quelques problèmes de susceptibilité.

## Efficacité et mordant

La ligne Mareth, à la frontière libyenne dans le Sud tunisien, tombe le 23 mars 1943. Le 7 avril, le 2<sup>e</sup> US Corps rejoint les Français à El Guettar, bientôt suivi par la VIII<sup>e</sup> armée britannique. Dès lors, c'est une longue traque vers Kairouan, tandis que quatre régiments de tirailleurs, un de zouaves, appuyés sur les crêtes par les tabors, s'emparent de 50 kilomètres de front dans la Dorsale orientale. C'est dans ces combats que l'on verra, pour la dernière fois après La Horgne et Gembloux en juin 1940, les spahis charger sabre au clair.

Le front crevé aussi de Pont-du-Fra au djebel Mansour. C'est déjà la mi-avril, et le beau temps revenu va favoriser la contre-offensive alliée. Les éléments légers du nord - corps franc d'Afrique, tabors et fusiliers marins - foncent sur de médiocres pistes vers Nefza, engageant en chemin de furieux combats. Mateur et la base aéronavale de Bizerte-Sidi-Ahmed sont dans la collimetteur. Le massif du Zaghouan subit, lui aussi, une dure poussée, et c'est tout un pan de ce front qui s'écroule. La division de marche de Constantine porte l'estocade et renverse la division d'élite Herman-Goering et une autre belle unité italienne : la Superga. Mais les Constantinois ont perdu leur chef, le général Welvert. Le général de Monsabert lance à son tour ses tirailleurs algériens, et c'est son 6<sup>e</sup> régiment, dont

le commandant vient d'être tué, qui à la redoutable honneur d'affronter la 21<sup>e</sup> Panzerdivision.

Les « Africains » viennent de donner aux Alliés, quelque peu condescendants au début de la campagne, la preuve de leur efficacité et de leur mordant. L'honneur leur est accordé de sonner l'hallali. Dans cette course vers la capitale de la régence, ils apprennent la bonne nouvelle de l'arrivée des « Français libres » de Leclerc et de Koenig. Maintenant, tout va aller très vite. C'est le 7 mai que les premiers blindés entrent dans Tunis. Le 2<sup>e</sup> US Corps et le corps franc d'Afrique occupent déjà Bizerte, entièrement en ruine.

Le 9 mai, la division d'Oran du général Boissieu (15<sup>e</sup> sénégalais, 1<sup>er</sup> étranger, 7<sup>e</sup> et 8<sup>e</sup> tirailleurs algériens, 2<sup>e</sup> chasseurs d'Afrique et 2<sup>e</sup> spahis algériens) coiffe le djebel Oust, aussitôt baptisé « le Bien Nommé ».

Ce sont encore les hommes de Boissieu qui reçoivent la redoutable mission de s'emparer du Zaghouan, qui servit si longtemps d'observatoire à l'ennemi. Désormais, toute l'armée italienne du général Messe et les Allemands de von Arnim sont pris dans une immense nasse qui ne laisse aucun espoir. Le 13 mai, à 13 heures et 13 minutes (ces minutes ont été ajoutées avec malice par le chef d'état-major) 200 000 Allemands et Italiens capitulent dans le piège du cap Bon.

Les belles et bonnes armes de l'Afrika Korps ainsi que son matériel et ses vêtements de désert vont enfin permettre aux Français de changer de chemises et de remplacer leurs mules par de solides voitures tout-terrain. Il suffit de gratter, sur la peinture couleur sable, les insignes au pochoir de l'A.K. - un palmier et une croix gammée - et de peindre un rectangle bleu, blanc, rouge. C'est ainsi qu'ils se présenteront lors du défilé de la victoire sur le front de mer de Tunis.

A eux seuls, les Français, avec leurs camarades musulmans de cette armée d'Afrique, ont capturé 30 000 ennemis. Mais la facture est lourde : un quart des 82 000 hommes du départ, le 15 novembre 1942, sont absents ; 20 000 d'entre eux sont morts, blessés ou disparus. Proportionnellement, un pourcentage de pertes plus élevé qu'à Verdun en 1917.

Désormais, de la Corse à l'île d'Elbe, de Naples à Sienne, des falaises de Normandie aux calanques de Provence, de Toulon à Marseille et de Paris à Strasbourg, il n'y aura plus de pause avant l'occupation, deux ans plus tard presque jour pour jour, de ce Reich nazi que Hitler avait prétendu bâtir pour dix siècles. Dans cette campagne de Tunisie, en six mois, l'armée française avait réussi à engager plus de six divisions aux côtés des vingt divisions alliées.

(1) Il y eut trois frères d'Assier de La Vigerie : Henri, monarchiste, organisa le réseau de résistance qui porte son nom ; François, général en Grande-Bretagne auprès du général de Gaulle ; Emmanuel, qui entra bientôt en politique, s'engagea dans la gauche progressiste.

## Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
15, RUE FALGUIÈRE,  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-66-26-25  
Télécopieur : (1) 40-66-25-99  
Téléc : 206.806 F

ADMINISTRATION :  
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-66-25-25  
Télécopieur : (1) 49-60-30-10  
Téléc : 281.311 F

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société :  
cent ans à compter du  
10 décembre 1944.  
Capital social :  
620 000 F  
Principaux associés de la société :  
Société civile  
« Les Rédacteurs du Monde »  
« Association Hubert-Beuve-Méry »  
Société anonyme  
des lecteurs du Monde  
Le Monde-Entreprises  
M. Jacques Lesourne, gérant.

## Le Monde

## PUBLICITE

Président directeur général :  
Jacques Lesourne  
Directeur général : Michel Cros  
Membres du comité de direction :  
Jacques Guin, Philippe Dupuis,  
Isabelle Tsaldi  
15-17, rue du Colonel-Pierre-Aria  
75002 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-66-72 - Société filiale  
de la SARL Le Monde et de M. et Mmes Lesourne SA.

Imprimerie  
du Monde  
12, r. M. Guesbroux  
94851 IVRY CEDEX  
Commission paritaire des journaux  
et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2037  
PRINTED IN FRANCE  
Renseignements sur les microfilms et  
Index du Monde au (1) 40-66-29-33

Reproduction interdite de tout article  
sans accord avec l'administration

TÉLÉMATIQUE  
Composés 36-15 - Tapes LEMONDE  
ou 36-15 - Tapes LM

ABONNEMENTS  
1, place Hubert-Beuve-Méry,  
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX.  
Tél. : (1) 49-60-32-90  
(de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE BELGIQUE LUXEMBOURG PAYS-BAS	AUTRES PAYS non monnaie CEE
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 036 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 896 F	2 065 F	2 960 F

ÉTRANGER :  
par voie aérienne sauf sur demande.  
pour voir abonner renvoyer ce bulletin  
accompagné de votre règlement  
à l'éditeur :  
sur par MINITEL 36-15 LEMONDE  
code d'accès ABO

« LE MONDE » (USPS - pending) is published daily for  
\$3.92 per copy by « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-  
Méry, 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class  
postage paid at New York, N.Y. and additional mailing  
offices. POSTMASTER: Send address changes to LMS of  
NY - Box 1518, Clarendon, N.Y. 10019 - USA.  
For all subscription orders outside USA  
INTERNATIONAL MEDIA GROUP, Inc., 1300 Priddy  
Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461 - USA

Changements d'adresse définitifs ou  
provisaires : nos abonnés sont invités  
à formuler leur demande deux  
semaines avant leur départ, en indi-  
quant leur numéro d'abonné.

BULLETIN  
D'ABONNEMENT  
DURÉE CHOISIE

3 mois 6 mois 1 an  
☐ ☐ ☐  
Nom :  
Prénom :  
Adresse :  
Code postal :  
Localité :  
Pays :  
Veuillez avoir l'obligeance d'inscrire tous les  
noms propres en capitales d'imprimerie.  
PP. Paris PP 301 MON 01

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde  
Comité de direction :  
Jacques Lesourne : gérant  
Bruno Freppel  
directeur de la rédaction  
Jacques Guin  
directeur de la gestion  
Manuel Luchart  
secrétaire général

Rédacteurs en chef :  
Jean-Marie Colombani  
Robert Gidé  
(indiqués au directeur  
de la rédaction)  
Yves Agnès  
Thierry Ferey  
Philippe Hermon  
Jacques-François Simon

Daniel Vernet  
(directeur  
des relations internationales)  
Anciens directeurs  
Hubert Beuve-Méry (1944-1959)  
Jacques Fauvet (1959-1965)  
André Laurens (1965-1985)  
André Fontaine (1985-1991)

"GRAND JURY"  
RTL - Le Monde  
CHARLES  
MILLON  
PRÉSIDENT DU GROUPE UDF À L'ASSEMBLÉE NATIONALE  
ANNÉ PAR  
HENRI MARQUE  
AVEC DANIEL CAPTON  
ET THOMAS FERENCZI (LE MONDE)  
ET DOMINIQUE PENNEQUIN (RTL)  
18 H 30  
DIMANCHE  
EN DIRECT  
SUR  
RTL



Afrique du Nord

50 من لاجئين

# ÉTRANGER

La situation dans l'ex-Yugoslavie

## Des « frappes aériennes défensives » ?

## Des centaines de civils fuyant l'enclave de Cerska ont été tués par les Serbes

GENÈVE  
de notre correspondant

«Maintenant que l'accès international à certaines parties de la Bosnie-Herzégovine orientale est possible, l'énormité des souffrances de la population civile est révélée. Cette tragédie ne connaît pas de frontières ethniques». Ces phrases sont extraites du cinquième rapport que vient de remettre à l'ONU l'adversaire serbe, nommé par la Commission des droits de l'homme pour enquêter dans l'ex-Yugoslavie.

Le texte est principalement consacré aux enclaves musulmanes assiégées en Bosnie orientale - et parfois attaquées, comme Cerska puis Srebrenica, - par les forces serbes. Plusieurs milliers de civils fuyant l'enclave de Cerska ont été victimes d'embuscades tendues par les Serbes, au moins à six reprises, selon le rapport qui précise qu'une centaine de cadavres ont été vus par des survivants. Après la chute de Cerska, début mars, une polémique avait opposé les musulmans commandant de la FORPRONU, le général Morillon. Ce dernier avait affirmé n'y avoir «pas senti l'odeur de la mort». A Konjevic Polje, tandis que l'on cherchait à évacuer des blessés, les Serbes interdisent l'accès aux

ambulances et l'évacuation de tout homme de seize à soixante ans, même blessé. A Baljkovica, fin décembre 1992, des centaines de civils en fuite sont poursuivis et mitraillés jusque dans les sous-bois; des mères sont contraintes de partir avec un seul de leurs enfants.

A Srebrenica, le docteur Simon Mardel, de l'OMS, raconte que des familles n'ont pu survivre «qu'en mendiant de la nourriture ou en volant dans des fermes serbes (...), au risque d'être abattues», comme ce fut le cas plus d'une fois. De leur côté, les responsables serbes affirment avoir découvert, dans la région de Bratunac, neuf charniers de combattants et de civils serbes exécutés par les Bosniaques. Mais aucun observateur neutre n'a pu avoir accès à cette zone, pas même M. Mazowiecki. Le rapporteur spécial ne peut faire autre chose que de conclure par des vœux pieux: que tous les détenus soient immédiatement relâchés; qu'il soit mis fin au siège des enclaves et que des corridors humanitaires soient ouverts; que la notion de «zone protégée» soit étendue et appliquée; que le droit d'asile soit respecté aussi bien par les parties en conflit que par la communauté internationale.

ISABELLE VICHNIAC

## Les Occidentaux débattent de l'arrêt de la guerre en Bosnie

Suite de la première page

Justifiant le refus de la France d'augmenter le nombre de ses «casques bleus», M. Juppé a insisté sur l'impact dissuasif qu'aurait sur les assaillants serbes l'arrivée de renforts américains et russes de la FORPRONU. Aux yeux du ministre, ces renforts n'auraient pas forcément besoin d'être très nombreux, l'essentiel étant que leur engagement démontre la volonté commune des grandes puissances de dire aux Serbes de Bosnie: «Vos zones où nous n'accepterons pas qu'une agression soit perpétrée, contrairement à ce qui a été le cas ailleurs.» Il ne s'agit pas, comme à Srebrenica, de désarmer les villes assiégées ni d'en évacuer la population, mais de les protéger de nouvelles offensives et d'y garantir l'acheminement des secours humanitaires.

Ce projet serait d'autant plus aisément réalisable que les milices serbes seraient affaiblies par un blocage réel de Belgrade. D'où l'idée de faire pression sur Slobodan Milosevic pour qu'il accorde ses troupes serbes et coupe tout soutien militaire aux Serbes de Bosnie. On caressait vendredi à Paris l'espoir que le président serbe, moyennant promesse d'une levée ultérieure du blocus qui pèse sur son pays, pourrait accepter un contrôle international des cent quarante points de passage entre la Serbie et la Bosnie.

### La sécurité des «casques bleus»

Cette politique soulève évidemment plusieurs questions. De principe d'abord: peut-on à ce point solliciter la coopération de celui qui, jusqu'à la semaine dernière, était tenu pour le principal responsable de la guerre? Peut-on, d'autre part, lui faire confiance, alors que son annonce d'un embargo contre la Bosnie n'avait pas été suivie mardi du moindre début d'effet (le trafic continuait comme avant à Mali Zvornik et ailleurs)? Pourrait-on même, comme on l'envisageait à Paris, s'en remettre en toute confiance aux Russes pour assurer le contrôle de l'évacuation de cette filière? Cette seconde proposition filait en tout cas aussi l'objet de discussions.

Quant aux propositions plus offensives faites par les Américains, M. Christopher a pu mesurer, lors de sa tournée en Europe, les très fortes réticences qu'elles y soulevaient, sans même parler de celles qui se sont exprimées aux États-Unis même. A l'encontre d'une levée de l'embargo sur les armes et de frappes aériennes offensives, on

invoque en Europe plusieurs arguments dont le principal semble être le danger qu'ils fassent peser contre les casques bleus présents sur le terrain et dont l'évacuation dans une telle perspective serait, affirme-t-on à Paris, difficile, notamment pour ceux qui sont basés à Sarajevo. M. Juppé a d'autre part estimé vendredi qu'une telle intervention risquait de provoquer «l'internationalisation du conflit avec l'entrée en guerre d'autres puissances», sans toutefois préciser lesquelles il pensait.

Le président américain, de son côté, avait vendredi les autres objections, sans toutefois y répondre sur le fond: la décision de lancer des raids aériens obéissait, a-t-il affirmé, «à une stratégie précise et à des objectifs tactiques très clairs».

Même si les consultations qui se poursuivent débouchent finalement sur une action commune entre Européens et Américains, comme Bill Clinton s'en est dit convaincu vendredi, elles ne portent pour l'instant que sur les moyens d'arrêter les combats. Le scénario américain, comme celui des «zones de sécurité», pourraient n'avoir pour effet que de figer la situation sur le terrain là où elle est actuellement. Restait alors à trouver les moyens de faire appliquer le plan Vance-Owen, dont le Conseil de sécurité a réaffirmé vendredi la validité. Or bien, car c'est une hypothèse qu'on ne paraît pas exclure à Paris, à le remettre sur la table des négociations.

CLAIRE TRÉAN

Pour appliquer la résolution 824 de l'ONU, qui institue cinq zones de sécurité autour des villes de Sarajevo, Bihać, Gorazde, Tuzla et Zepa, à majorité musulmane, en Bosnie, la France n'a pas prévu d'accroître le nombre de ses «casques bleus», soit un total de cinq mille hommes dans l'ex-Yugoslavie. Avec le dispositif actuel, qui peut encore évoluer dans son déploiement et dans son équipement, la mission peut être assurée. D'autant, remarque-t-on dans les États-majors français, que la résolution des Nations Unies, telle qu'elle a été approuvée dans la nuit du jeudi 6 au vendredi 7 mai, n'interdit pas de lancer des «frappes aériennes défensives» sur des cibles serbes dans le cas où l'ONU ne pourrait intervenir, ni fonctionner dans des zones de sécurité.

D'entrée de jeu, les États-majors français ont été hostiles, avec leurs homologues britanniques, à la perspective, avancée par les Américains, de rompre l'embargo sur les armes, décidé par l'ONU, à destination des Belges. Cette suspension de l'embargo se serait faite au bénéfice des musulmans de Bosnie.

Cette proposition des États-Unis s'inspire de ce que ce pays a eu l'occasion de pratiquer, dans le passé, en Afghanistan lorsque la résistance au régime soutenu par l'ex-URSS a reçu des armes améri-

caines. Les militaires français lui ont opposé trois arguments. D'abord, l'armement sélectif des musulmans revenait à entériner l'échec de la mission «onusienne», dès lors qu'il aurait abouti à encourager les belligérants à intensifier les combats, et à discréditer une force de l'ONU qui s'était vouée, à l'origine, vouée à l'interposition, puis au maintien de la paix. Ensuite, il aurait fallu évacuer les «casques bleus» et les organisations humanitaires pour leur sécurité. Enfin, c'eût été un risque d'internationalisation de la crise.

Pour autant, la création des zones de sécurité garanties par l'ONU, qui résulte de la résolution 824, n'est pas la panacée. En effet, les États-majors français, à la lumière de ce qui s'est passé déjà en Krajina ou en Croatie, considèrent qu'une telle solution a pour résultat de figer la situation, si les Serbes de Bosnie continuent de refuser tout plan de paix, et qu'elle crée à terme des «ghettos» ou des réserves ethniques.

Aujourd'hui, l'ONU en a décidé autrement. La FORPRONU se prépare à dresser les plans du nouveau déploiement. Dans le cas du contingent français, il n'est pas prévu pour l'instant d'augmenter les effectifs. On explique, au ministère de la Défense, que la France a en quelque sorte «déjà donné», puisqu'elle arrive en tête des contributions mili-

taires, et qu'elle a à sa façon anticipé sur la résolution, en ayant disposé un bataillon de 680 hommes à Sarajevo et un deuxième de 1 350 autres à Bihać. Les Canadiens sont présents à Srebrenica, démantelée le mois dernier. À d'autres pays membres de l'ONU, explique-t-on au sein des États-majors français, le soin d'expédier des contingents supplémentaires, à commencer par les États-Unis et la Russie. «Les Américains ne déploieront-ils à Sarajevo qu'un seul bataillon dans les jours qui viennent, dit un responsable militaire français de haut rang, que la situation sur le terrain prendrait immédiatement une tournure politique tout à fait différente».

Dans les zones où les Nations Unies seraient empêchées par la force de créer des couloirs de sécurité pour la population, d'y installer des postes de contrôle, de circuler ou d'obtenir le retrait des assaillants et de leurs armements, rien n'interdit, observe-t-on au ministère de la Défense, de pouvoir «sanctionner par le feu tout geste hostile» contre des «casques bleus». Les États-majors français considèrent même que la riposte la plus adéquate, dans un tel contexte, est la protection des zones par des «frappes aériennes défensives».

Il s'agirait, en la circonstance, d'un appui aérien différent d'un

bombardement lourd «à l'américaine» et appliqué, au profit des populations dans la zone, sur des objectifs, aux alentours, qui se seraient montrés agressifs en ayant pris l'initiative des tirs ou qui auraient cherché manu militari à entraver l'action des «casques bleus» sur place.

### Une dépense accrue

En s'en tenant, pour exécuter la résolution 824, au volume actuel de son contingent en Bosnie, le ministère de la Défense n'a pas seulement pour souci que «d'autres pays se mouillent à ses côtés» - selon l'expression d'un haut responsable militaire - en détachant sur place des contingents terrestres. Il estime aussi qu'un déploiement encore plus important, s'il est possible, requiert au préalable la définition de règles et de procédures «supportables» de financement des opérations engagées sur son propre budget.

Dès cette année, on estime, aux conditions actuelles, à 2 milliards de francs le seul coût du déploiement français dans l'ex-Yugoslavie. Cette évaluation est plus élevée que celle qui avait été annoncée au début de l'année par Pierre Joxe, dans la mesure où, depuis, il a fallu tenir compte de la dépense entraînée par la participation de la France à la zone d'exclusion aérienne au-dessus de la Bosnie. Au total, l'action «onusienne» de la France - tous théâtres confondus - devrait coûter 5,3 milliards de francs en 1993. Les Nations Unies en remboursent en moyenne moins des deux tiers et, encore, le fond-elles avec dix-huit mois à deux ans de retard.

Comme le veut l'orthodoxie financière de l'État français, ce remboursement va directement au budget général et il n'est pas réaffecté au ministère de la Défense. Ce manque à gagner devrait s'ajouter aux annulations et au «gel» des crédits intervenus au début de 1993 et portant sur 5,5 milliards de francs. Soit, un total de plus de 10 milliards - prélevés sur l'équipement - sur un budget annuel de quelque 190 milliards. L'envoi de 3 000 hommes supplémentaires en ex-Yugoslavie ou un doublement des effectifs représente, selon les calculs du ministère, une dépense accrue, entre 1,3 et 1,8 milliard.

En dépit de ces considérations financières, les États-majors estiment qu'ils sont en mesure - sans dégrader leurs bataillons au Cambodge, en Somalie, voire leurs forces en Afrique (au titre des accords de défense ou de coopération) - d'aller jusqu'à doubler le contingent «onusien» qui comprend, dans l'ex-Yugoslavie, 40 % d'appelés volontaires. Cet engagement paraît présomptueux à beaucoup. En effet, il existe deux écueils majeurs. D'une part, l'armée française manque d'un soutien logistique et sanitaire adapté à un déploiement extérieur d'un niveau rarement atteint. D'autre part, la relève, ayant décembre prochain, d'un contingent qui serait monté à 10 000 hommes risque d'être un véritable casse-tête.

JACQUES ISNARD

## Jusqu'au dynamitage des mosquées...

BELGRADE  
de notre correspondant

Dans ce pays où l'on pouvait entendre, au même moment, le canon des églises catholiques et orthodoxes et la voix du muezzin appelant à la prière, il ne résonne plus aujourd'hui que le bruit sourd des obus et des explosions. La guerre efface peu à peu les empreintes du passé de ce pays où l'Orient et l'Occident se rencontrent. L'islam, cette marque d'identité des musulmans de Bosnie, est en train de disparaître. En se mêlant aux Serbes et aux Croates bosniaques, la communauté musulmane (43 % de la population avant la guerre) empêche un éventuel passage de la Bosnie entre Zagreb et Belgrade.

Après les attentats de la nuit de jeudi à vendredi, les deux mosquées historiques de Banja-Luka, la plus grande ville aux mains des Serbes bosniaques, au nord-ouest de la Bosnie, ne sont plus que ruines. Situées dans le centre de la ville, ces deux mosquées, Ferhadija et Amrudiya, avaient été érigées à la fin du seizième siècle, au début des quatre siècles de domination ottomane. Par miracle, le minaret de Ferhadija est resté debout. Cette mosquée était inscrite sur la liste des monuments du patrimoine mondiale de l'UNESCO. Une troisième mosquée, située dans la banlieue musulmane de Banja-Luka, a également été détruite

par une explosion vendredi à l'aube.

Le président yougoslave, Dobrica Cosic, a condamné vendredi ces attentats. Slobodan Milosevic, le président serbe, a demandé aux autorités de la ville de «trouver et de punir les auteurs de ces actes de violence». Les autorités serbes bosniaques les ont également «fermement dénoncées». Le maire de Banja-Luka, M. Predrag Radic, a aussi condamné cet «acte criminel». Mais sa ville est présentée par les organisations humanitaires internationales comme «la capitale de la purification ethnique» de la région du nord-ouest de la Bosnie (Bosanska Krajina). La plupart des camps d'internement découverts l'été dernier se trouvaient dans les environs de Banja-Luka. Tous les villages musulmans entre Banja-Luka et Prijedor ont été incendiés maison par maison. Banja-Luka, qui comptait avant guerre 200 000 habitants (dont 55 % de Serbes) a perdu, selon le Comité international des Nations unies aux réfugiés, les deux tiers de sa population non serbe.

Cette ville n'est certes pas un cas isolé. Éléments de la politique de «purification ethnique», le dynamitage des mosquées est une pratique courante, quasi systématique dans les régions sous contrôle serbe. Les conséquences sont doubles. D'une part, privées de sanctuaires, les musulmans restés dans les territoires aux mains des Serbes par-

dront leur identité. D'autre part, en détruisant les mosquées, les Serbes (qui déclarent les territoires où se trouvent des églises orthodoxes) effacent toute trace de la présence musulmane.

Ce n'est pas un hasard si les mosquées ont été détruites en premier dans les territoires contestés - les régions à majorité musulmane avant la guerre, aujourd'hui contrôlées par les Serbes. Comme dans l'est de la Bosnie, où les mosquées ont été dynamitées une par une. D'abord dans les grandes villes de la vallée de la Drina, comme à Foca, Visegrad ou Zvornik, tombées aux mains des Serbes. Souvent les ruines des mosquées ont été enlevées, les emplacements aménagés en jardin ou même en parking.

Ensuite dans les villages musulmans où les mosquées ne sont plus que des amas de gravats méconnaissables. A tel point que les militaires serbes qui escortaient le premier ministre grec, Constantin Mitsotakis, sur la route de Pale pour le vote du 5 mai, n'ont pas eu de mal à leur faire croire que les villages incendiés de l'enclave musulmane de Konjevic-Polje étaient serbes. A son arrivée à Pale, M. Mitsotakis dira à ses hôtes, notamment au leader serbe bosniaque, Radovan Karadzic, qu'il avait pu «se rendre compte sur la route des terribles souffrances qu'avaient subi le peuple serbe»...

FLORENCE HARTMANN

## Les réticences de l'opinion américaine

LOS ANGELES  
correspondance

«Doit-on prendre le risque d'entrer dans un conflit qui peut devenir un bourbier?», se demandait un journaliste sur l'une des chaînes nationales de télévision américaines. Cette interrogation et les allusions à la guerre au Vietnam ou à l'attentat de Beyrouth d'octobre 1983 traduisent le scepticisme d'une partie des Américains face à une éventuelle intervention dans les Balkans. «Suburbia est divisée», écrivait un quotidien en parlant de la banlieue en général - «suburb» - où vit la majorité des classes moyennes américaines.

«Demander à l'Amérique de faire le ménage là-bas revient à vouloir que la Suède ou la France inter-

viennent dans un conflit entre l'Illinois et le Missouri», commentait une américaine de Middle West dans le New York Times. «C'est le problème de l'Europe, car cela concerne son arrière-cour», insistait une autre personne.

Depuis quelques jours, la presse et la télévision préparent l'opinion à une intervention. Nombre de journaux ont diffusé en première page une photographie montrant Bill Clinton avec des marines de retour de Somalie: «Les troupes de retour suivent le leader», titrait, jeudi, le Los Angeles Times avec une citation du président Clinton: «D'autres missions attendent notre nation».

Une nouvelle intervention militaire américaine, comme le montrent les sondages, n'est pas pour

autant populaire: ceux qui, par avance, la contestent évoquent la situation économique des États-Unis et rappellent qu'ils ont élu Bill Clinton pour qu'il se concentre sur les problèmes intérieurs du pays. Et de citer le slogan de la campagne: «C'est l'économie, imbécile!».

Selon CNN, 55 % des Américains sont opposés à des raids aériens contre l'artillerie serbe et seulement 36 % y sont favorables. Un sondage paru dans Newsweek indique également que 49 % contre 44 % des Américains jugent que le conflit en Bosnie n'est pas le problème des États-Unis. 69 % contre 27 % des personnes interrogées fin avril par le même magazine s'opposent à l'envoi de troupes terrestres en Bosnie. La tentation isolé-

tionniste, déjà sensible tout au long de la campagne de 1992, semble se renforcer, en particulier dans les États qui, comme la Californie, n'ont pas vu leur taux de chômage baisser. Les plus démagogues des hommes politiques n'hésitent pas à exploiter le thème traditionnel de «l'Amérique d'abord».

Lors d'un meeting à San Francisco, mercredi, le populiste Ross Perot a déclaré devant une salle comble que «viols, meurtres et autres atrocités en Bosnie sont des tragédies», puis a demandé qui dans l'assistance était prêt à envoyer son fils ou sa fille «combattre et mourir en Bosnie». Personne n'a levé la main. «Inutile d'en dire plus», a conclu l'ex-candidat indépendant à la présidence.

RÉGIS NAVARRE

### EN BREF

■ AUTRICHE: L'Internationale libérale recommande l'exclusion du FPOe. Le président de l'Internationale libérale a recommandé d'exclure de ses rangs pour avoir «utilisé la xénophobie» le parti «libéral» de droite autrichien FPOe, dirigé par le leader nationaliste Jörg Haider lors de sa session, vendredi 7 mai, à Sofia. La recommandation équivaut à une exclu-

sion de facto du FPOe, car elle devrait recevoir l'aval du comité exécutif de l'organisation, qui siège le 10 juillet prochain à Tallin en Estonie, puis de son congrès mondial, en 1994. (AFP)

■ RÉPUBLIQUE TCHÈQUE: «L'attentat» contre M. Havel. Au lendemain de l'annonce, par le ministre de l'Intérieur, de la décou-

verte d'une tentative d'assassiner le président Havel (le Monde du 8 mai), la police, visiblement embarrassée, a reconnu qu'«aucune indication» ne prouvait que les cinq ex-Yugoslaves arrêtés sur dénonciation préparaient un tel acte. La police a estimé que l'auteur de la lettre anonyme - qui «connaît bien le milieu de la mafia ex-yougoslave à Prague» et qui est

actuellement recherché - a plutôt voulu régler des comptes avec les personnes arrêtées, dont trois sont originaires de Belgrade et un du Monténégro, et qui étaient en possession de deux Audi et d'une Porsche volées. (AFP)

■ ROUMANIE: accord syndical et fin des grèves - Cinq des six confédérations syndicales qui

avaient appelé aux grèves qui avaient commencé lundi, sans affecter beaucoup l'économie roumaine (le Monde du 6 mai), ont suspendu le mouvement, vendredi 7 mai, suite à un accord conclu jeudi avec le gouvernement. Il prévoit l'obligation de garantir un salaire minimum fixé à 30 000 lei (49 dollars au change officiel). (AFP)

### TURQUIE

#### Début de l'élection présidentielle

Le Parlement turc devait entamer, samedi 8 mai, le processus électoral pour remplacer le président Turgut Ozal, décédé le 17 avril, avec le risque d'une dissolution si le nouveau chef de l'État n'est pas élu avant le 27 mai.

Une dissolution du Parlement, qui compte 448 députés, serait fatale à la carrière d'une bonne partie d'entre eux, notamment ceux des petits partis, qui devraient donc voter pour le premier ministre Süleyman Demirel, le candidat considéré comme favori.

Trois autres postulants sont en lice: MM. Kamran Inan, du Parti de la Mère patrie (auquel appartenait Turgut Ozal), Ismail Cem, du Parti républicain du peuple (social-démocrate), et Lütfi Dogan, du Parti de la prospérité (islamiste), ces deux derniers s'étant déclarés vendredi, au dernier jour du dépôt des candidatures. (AFP)

## EUROPE

## Les «dealers» d'otages du Karabakh

Enlèvements et marchandages se multiplient en marge de la guerre entre Arméniens et Azerbaïdjanais

BAKOU

de notre envoyé spécial

Après leurs dernières victoires militaires, les Arméniens ont pratiquement réalisé leur objectif, proclamé il y a cinq ans : l'enclavement du Haut-Karabakh, vidée de sa minorité azerbaïdjanaise, semble solidement ancrée à l'Arménie, laquelle

nourrit désormais l'espoir d'un cessez-le-feu éternel fait accompli. Il aura quand même fallu, à ce jour, pour arracher à l'Azerbaïdjan un territoire habité au départ par cent trente mille Arméniens et maintenant largement dévasté des milliers de morts et d'invalides, plus d'un demi-million de réfugiés des deux côtés et le réveil, entre deux peuples, des vieilles haines mises en sourdine pendant quelques décennies.

De plus, rien ne prouve que ce conflit présumé « d'un autre âge » en restera là. Non pas tant en raison d'une soif de revanche des vaincus, dit-on à Bakou, la capitale azerbaïdjanaise, qu'à cause du nombre croissant des parties intéressées à la poursuite de la guerre. Si les « politiques » parlent du rôle des « grandes puissances » toujours accusées, la Russie en tête, de manipuler le conflit pour maintenir leur présence, la population, elle, évoque plutôt les marchands d'armes, bien sûr, mais aussi les «dealers» d'otages.

La prise d'otages serait une vieille spécialité des guerres du Caucase. Alexandre Dumas en parlait déjà au siècle dernier, remarque André Picot, représentant à Bakou du Comité international de la Croix-Rouge (CICR). Mais, reconnaît-il, depuis que l'organisme de Genève s'est saisi du problème il y a un an (*Le Monde* du 24 novembre), le nombre des otages n'a fait que croître (ils seraient des centaines).

## Prisons privées

Le phénomène s'est développé après que les pogroms, violés et exactions diverses eurent été achevés de « purifier » les territoires arméniens d'Azerbaïdjan et d'Arménie adverse. De part et d'autre de la ligne de front ainsi établie, on négocie ponctuellement, à la faveur de cessez-le-feu éphémères, l'échange des otages pris dans les combats, parmi les civils, voire enlevés du front. « C'est comme à une vingtaine d'Arméniens de Géorgie, arrêtés dans le train Bakou-Tbilissi.

A l'heure du «business» sans entrave, on peut aussi faire du troc : un otage contre plusieurs cadavres, de l'essence, des têtes de bétail ou de l'argent, de préférence en devises. Avec, bien sûr, des

tarifs sans aucune commune mesure selon que l'otage est un chef connu ou une femme, et le cadavre «reconnaissable ou pas», raconte M. Picot. «Avec l'inflation, c'est maintenant au minimum un million de roubles», raconte le père, russe, d'un soldat d'Azerbaïdjan, qui a fini, après de longs mois, par récupérer son fils otage, mais à l'état d'invalides.

Les propriétaires sont les ravisseurs, groupes armés ou simples familles qui ont un des leurs à libérer. Mais aussi, de plus en plus, des «dealers» qui s'en chargent pour «faciliter» les échanges ; il peut s'agir du chef de bande des détachés de «prisons privées» ou de commandants de l'armée ou de la police, usant de leurs casernes. Selon M. Picot, tous se présentent comme des bienfaiteurs au service de leur peuple et déplorent que le CICR se refuse à organiser des échanges.

## Kelbadjar

Les conventions de Genève prévoient en effet la libération inconditionnelle des civils et l'interdiction sous contrôle des combattants, mais Bakou et Erevan n'ont pas signé ces conventions. Les deux capitales ne se sont même pas déclarées la guerre, chacune se contentant d'accuser l'autre d'agression. Et lorsqu'en août dernier l'ancienne porte-parole du ministère de la défense azerbaïdjanaise, Leila Lou-novska, organisa la libération de dix-neuf civils, en majorité de vieilles femmes, il se trouva des extrémistes à Bakou pour la traiter d'agent arménien.

Les deux pays ont certes accepté de créer des commissions gouvernementales sur les otages et le CICR a réussi à réunir par deux fois leurs représentants, en novembre et mars derniers. Mais là aussi l'impasse reste entière, les Arméniens exigeant que les Azerbaïdjanais traitent directement avec la commission relevant des autorités de la «République» auto-proclamée du Haut-Karabakh, que les Azerbaïdjanais refusent de reconnaître.

En attendant la solution hypothétique de ce problème politique, les enlèvements se poursuivent... Les derniers ont eu lieu lors de l'offensive arménienne sur Kelbadjar, la région située entre le Haut-Karabakh et l'Arménie au nord du corridor de Latchine. Celle-ci fut occupée pratiquement sans résistance et ses habitants chassés - des dizaines de milliers d'Azerbaïdjanais d'ethnie azérie et kurde. Tous sauf les morts, en nombre inconnu, et les otages.

Bakou avait d'abord parlé de quinze mille otages, chiffre fantaisiste. En fait, ils seraient moins d'une centaine, selon le parti social-démocrate azerbaïdjanaï, un groupe pacifiste qui entretient ses propres contacts avec «l'ennemi» et subit pour cela les foudres des autorités. Le CICR indique qu'il a pu «rassurer la majorité» des familles de réfugiés de Kelbadjar qui lui ont donné les noms de leurs disparus. Ceux-ci sont vivants.

«Rassurer» est un euphémisme, alors que les récits les plus horribles circulent, dans un camp comme dans l'autre, sur les traitements infligés aux otages - ce qui incite les familles à payer sans marchander pour les retrouver. On parle aussi à Bakou de «camp de travail» en Arménie, alors que, dans la capitale azerbaïdjanaise, des femmes arméniennes rescapées des pogroms de janvier 1991 et qui n'ont pas voulu ou pas pu quitter le pays - la plupart sont des épouses d'Azerbaïdjanais - se cachent plus que jamais dans les profondeurs de la ville. Elles craignent en effet d'être prises elles aussi en otage, par un voisin ou un quelconque policier.

SOPHIE SHIHAB

«L'Arménie n'a dit «si oui, si non» au plan de paix... L'Arménie n'a pas rejeté le plan de paix présenté par la Turquie, la Russie et les Etats-Unis, a déclaré, vendredi 7 mai, à Ankara un porte-parole officiel turc. Interrogé sur les informations faisant état d'un «rejet» par Erevan. De son côté Bakou - qui a accepté le plan dans la mesure où «il crée les prémisses» pour l'application de la résolution 822 du Conseil de sécurité de l'ONU adoptée le 30 avril et demandant la «retrait des forces d'occupation de Kelbadjar et d'autres territoires azerbaïdjanais» - a accusé vendredi les Arméniens d'avoir attaqué le même jour le village de Goulistan, situé au-dessus du Haut-Karabakh. (AFP)

## Un accord entre Bonn et Varsovie

## La Pologne reprendra les réfugiés entrés illégalement en Allemagne à partir de son territoire

BERLIN

de notre correspondant

En échange d'une aide financière, la Pologne a finalement accepté l'exigence du gouvernement allemand de reprendre les immigrés illégaux entrés en Allemagne à partir de son territoire. Un accord de «coopération sur les conséquences des mouvements de migration» a été signé, vendredi 7 mai, à Bonn par les ministres de l'Intérieur allemand et polonais, Rudolf Seiters et Andrzej Milczanowski. Il ouvre la voie à l'adoption par le Parlement allemand d'une nouvelle législation restreignant le droit d'asile politique pour limiter le nombre des réfugiés.

L'accord est destiné à alléger le fardeau que la Pologne devra supporter à la suite de la fermeture de la frontière allemande aux demandeurs d'asile politique passés par son territoire. Dans la nouvelle législation en cours de discussion à Bonn, il est prévu de renvoyer toute personne arrivée via des pays voisins considérés comme «sûrs», c'est-à-dire ayant signé les conventions internationales en matière de réfugiés.

Cette mesure, qui s'appliquera aussi à la Suisse, à l'Autriche et sans doute aux pays scandinaves, n'avait été acceptée par le SPD qu'à la condition d'être assortie d'accords avec les pays par lesquels transite la plus grande partie de

l'immigration vers l'Allemagne, notamment la Pologne et la République tchèque. Ces réfugiés n'auront plus la possibilité de demander l'asile politique.

## Moderniser les centres d'accueil

La convention conclue avec Varsovie stipule que les autorités allemandes pourront remettre aux Polonais toute personne entrée illégalement sur leur territoire par la Pologne, dans un délai de six mois. En échange, Bonn accorde à Varsovie une aide de 120 millions de deutschemarks (environ 400 millions de francs) pour 1993 et 1994. Cette somme doit aider le gouvernement polonais à ouvrir ou moderniser des centres d'accueil et à améliorer la surveillance de ses frontières.

La nouvelle législation doit être adoptée par le Bundestag le 26 mai pour entrer en vigueur le 1<sup>er</sup> juillet. Le nombre des demandeurs d'asile politique, qui avait atteint un demi-million en 1992, est de nouveau en augmentation cette année. Il était, pour les quatre premiers mois, de 161 320 personnes, soit 30 % de plus que l'année précédente.

Le texte prévoit aussi une procédure accélérée pour les réfugiés provenant de pays considérés comme respectant les droits de l'homme, sur la liste desquels figu-

rent la Roumanie et la Bulgarie, mais aussi le Sénégal ou le Ghana. Avec certains de ces pays, comme la Roumanie, des accords existent ou sont en négociation pour le retour des nationaux en situation irrégulière en Allemagne. Ces nouvelles dispositions suscitent de nombreuses résistances en Allemagne. Le Congrès national des Roms, qui s'indigne du traitement fait aux Tziganes de Roumanie, a annoncé une série d'actions allant de l'occupation d'un ancien camp de concentration au blocage de postes-frontière, avec la Pologne.

HENRI DE BRESSON

## ASIE

CHINE : alors que Li Peng est «convalescent»

## L'ascension de Zhu Rongji se poursuit

PÉKIN

de notre correspondant

Les autorités chinoises ont confirmé, jeudi 6 mai, la préférence à laquelle a accédé le vice-premier ministre Zhu Rongji à la faveur de la maladie mystérieuse qui empêche le chef en titre du gouvernement, Li Peng, d'officier depuis près de deux semaines. Le porte-parole du ministère des affaires étrangères a indiqué que M. Zhu est désormais «le vice-premier ministre exécutif en charge du travail quotidien du Conseil des affaires d'Etat». Il a réaffirmé que M. Li était «convalescent». Mais il s'est abstenu de préciser si la promotion de M. Zhu était provisoire et liée à l'état de santé du premier ministre. Le gouvernement, qui assure que M. Li souffre d'un refroidissement, n'a toutefois pas démenti des informations de la presse de Hongkong selon lesquelles il est atteint de troubles cardiaques. Vice-premier ministre depuis 1991, numéro cinq du régime, M. Zhu

passé pour être le poulain de Deng Xiaoping dans la direction collégiale que celui-ci laisse à la Chine. Comme M. Deng à une certaine époque, il tranche sur la plupart de ses collègues par son aisance dans la conversation, un caractère assez direct, une passion pour l'efficacité et, derrière un visage austère, un certain sens de l'humour.

Originaire du Hunan, la province natale de Mao, âgé de soixante-cinq ans comme M. Li, M. Zhu, à la différence du premier, n'a pas fait ses études en URSS mais a reçu une formation d'ingénieur électricien à Pékin. Durement traité pendant la révolution culturelle, il a ensuite fait carrière au Plan et dans la décentralisation de l'économie, pour se retrouver maire de Shanghai en 1988. A ce poste, il a pu éviter, lors du «printemps» de 1989, d'avoir recours à l'armée, ce qui lui a valu bien des sympathies en Chine et à l'étranger.

FRANCIS DERON

Sans remettre en cause la vente de Mirage 2000-5 à Taïwan

## Paris souhaite rééquilibrer ses relations en faveur de Pékin

Le nouveau gouvernement français serait-il en train de rééquilibrer sa politique chinoise, écartelée entre les deux rives du détroit de Taïwan? Trois mois et demi après la fermeture d'autorité, sur injonction de Pékin, du consulat général de France à Canton en représailles pour la vente de soixante Mirage 2000-5 à Taïwan, un mois après le retour de la droite aux affaires, le temps semble venu, pour Paris, de tenter de repartir sur de nouvelles bases. Certes, il ne s'agit pas de revenir sur un contrat signé : ce serait perdre la face devant la Chine, et ce n'est pas possible ; ce serait également écorner sérieusement la crédibilité française dans le domaine commercial, et militaire, et ce n'est guère souhaitable.

Paris ne devrait, sans doute pas mettre des bâtons dans les roues à Taïwan dans ses efforts pour acquiescer, d'ici à la fin de l'année, vingt Mirage 2000 d'occasion pour aider à la formation de ses pilotes, comme il avait été convenu lors de la signature du contrat. Ces appareils pourraient être vendus, ou prêtés, par des pays tiers, sans doute du Golfe. En revanche, la longue «shopping list» présentée par Taïwan, et qui comprend des sous-marins, des missiles anti-aériens, de l'artillerie, risque d'être ignorée.

Car, s'il n'est guère question de «se coucher» face aux exigences de Pékin, Paris serait prêt à envoyer un émissaire de haut niveau négocier en Chine de nouvelles, et meilleures conditions avec un partenaire commercial aux possibilités d'investissement sans limites. En échange de l'interruption des ventes d'armes à Taïwan, le Quai d'Orsay demanderait des engagements précis sur les marchés chinois, qui seraient rouverts aux industriels français. Bien

des interlocuteurs de Pékin ayant été fort échaudés ces dernières années, ces garanties devraient être solides. Sinon, les sirènes de Taïwan taquent de trouver, à nouveau, des orilles de Pékin ont été mécontentes à l'extrême. Ce ne sera pas Air France - dont le PDG, Bernard Attali, s'est longtemps fait tirer l'oreille avant, semble-t-il, de suivre l'exemple des Britanniques - qui se posera à Taïwan, mais une filiale. Pékin s'oppose en effet à ce que les compagnies nationales desservent à la fois les deux «obés du détroit».

Ce recentrage politique ne devrait pas nuire à des relations avec Taïwan qui, si elles demeurent non officielles, n'en ont pas moins connu une embellie mémorable depuis deux ans. Le nouveau représentant français à Taïwan, Jean-Paul Réau - un diplomate en activité et non pas à la retraite, pour la première fois depuis très longtemps - continuera d'avoir fort à faire. Pékin, en effet, ne s'oppose pas au développement des échanges commerciaux avec l'île nationaliste, y compris dans le secteur nucléaire ; seul demeure tabou le domaine militaire. Volonté de recentrage politique en direction de Pékin, oui. Mais à condition que la Chine continentale se mette, dans le domaine économique, au diapason de sa rivale insulaire.

PATRICIE DE REER

Manzhang, dans le village de Taoyuan, district de Xuyang.

■ SRI-LANKA : M. Wickremesinghe, premier ministre. - Ranil Wickremesinghe, ministre de l'Industrie, a été nommé premier ministre du Sri-Lanka, vendredi 7 mai. M. Wickremesinghe qui, à quarante-quatre ans, devient le plus jeune chef du gouvernement du pays, remplace M. Wijetunga, qui a succédé à M. Premadasa, assassiné le 1<sup>er</sup> mai. (AFP)

Le Monde ÉDITIONS

Social : Par ici la sortie !

Alain Lebaube

La compétitivité des entreprises et de notre économie passe par la modernisation des équipements, l'écologie, l'humainisme des organisations, la maîtrise des services et par la formation permanente et de l'Etat, des expériences innovantes de gestion et de la culture d'un nouveau système de la production et de la consommation.

Un livre de point, sans illusions, sur les vrais enjeux de la modernité.

35,00 120P

DANS NOTRE PROCHAIN NUMÉRO

Le Monde L'ÉCONOMIE

Le Monde EN ENTREPRISE tarifs et services spéciaux

Service entreprises :  
Tél. : 49-80-32-88  
Fax : 46-71-60-04



## AMÉRIQUES

PARAGUAY : sous la surveillance d'observateurs internationaux

### Un civil devrait être élu à la présidence

Des élections législatives et présidentielles ont lieu, dimanche 9 mai, au Paraguay, qui devraient permettre, pour la première fois depuis la chute, il y a quatre ans, du général Alfredo Stroessner, qui a régné pendant trente-cinq ans sur le pays, l'arrivée au pouvoir d'un civil à la présidence et l'instauration d'une véritable démocratie. Le favori est le démocrate-chrétien Guillermo Caballero Vargas du parti Rencontre nationale (le Monde du 3 mai).

La communauté internationale a envoyé sur place de nombreux observateurs, parmi lesquels

l'ancien président américain Jimmy Carter, pour surveiller la régularité du scrutin. Les menaces du chef du premier corps d'armée, le général Lino Oviedo, de contester le verdict des urnes si celui-ci n'était pas favorable au Parti colorado, l'ancien parti de Stroessner, pèsent sur la consultation. Certains militaires espèrent poursuivre leurs activités de contrebande ou de trafic de drogue, ou, au minimum, ne pas être inquiétés pour leurs richesses accumulées illégalement depuis des décennies.

ASUNCION

de notre envoyé spécial

« Les militaires du Paraguay, c'est une société anonyme, affirme un diplomate latino-américain, en poste depuis plusieurs années au Paraguay. Ils possèdent, explicitement, un pouvoir économique en dirigeant directement ou indirectement des entreprises privées dans de nombreux domaines : automobile, commerce alimentaire, exploitation agricole, quand il ne s'agit pas simplement de trafics illégaux comme celui des voitures volées. » Le salaire des plus hauts gradés ne représente le plus souvent qu'une faible partie de ces rémunérations diverses. De plus, les protections et les informations privilégiées dont ils disposent les rendent indispensables à beaucoup de sociétés qui les emploient aussi comme « conseillers ».

« En ce sens, assure le diplomate, la transition au Paraguay est plus compliquée que celle d'autres pays de la région. Car il ne s'agit pas de condamner quelques personnes impliquées dans des violations de

droits de l'homme, mais bien de réformer un système où l'armée jouait un rôle particulier et bureaucratique en fonction de sa prépondérance. » L'absence de négociations entre les partis politiques et la hiérarchie de l'armée s'explique aussi par cette situation particulière, d'autant que la transition était jusqu'ici menée « sans risques » par le premier d'entre eux, le général Andrés Rodríguez, qui a assumé le pouvoir depuis le coup d'État qui a renversé Alfredo Stroessner en février 1989.

La nouvelle Constitution, qui rentrera en vigueur le 15 août prochain lors de la prise de fonctions du président élu, prévoit un nouveau poste de commandant des forces armées, même si le chef de l'État élu garde le titre de commandant en chef. Un partage des rôles qui inquiète quelque peu l'opposition, peu soucieuse de voir perdurer la suprématie militaire au sein d'un gouvernement civil. Le général Rodríguez a cependant déjà procédé à la nomination de ce nouveau commandant des forces armées en désignant le vice-amiral

Gonzalez Petit, un homme jusqu'ici très discret et peu connu.

« De leur côté, les militaires craignent une investigation sur leurs activités illégales passées et sur les fortunes qu'ils ont pu amasser, dit Carlos Lezcano, professeur à l'Université catholique et à l'École de guerre. Car ils ont toujours été en marge de la société et au-dessus des lois. Ils n'avaient, par exemple, pas besoin de faire de déclarations de biens - alors que les fonctionnaires y sont contraints - et leur administration était régie par des ordonnances et non par des lois. »

Un seul homme concentre aujourd'hui les pouvoirs militaires, en dehors du nouveau commandant des forces armées : c'est le général Lino Oviedo qui dirige le premier corps d'armée. On lui prête l'intention de se présenter à la prochaine élection présidentielle, en 1998, après qu'il aura pris sa retraite de l'armée. Mais toute la question est de savoir s'il ne souhaite pas « anticiper » ce projet.

DENIS HAUTIN-GUIRAUT

### Des manuels scolaires étonnants

ASUNCION

de notre envoyé spécial

« L'ancien ministre du général Alfredo Stroessner à la présidence de la République, marque le début d'une nouvelle époque dans le pays mettant fin à l'instabilité politique et permettant la pacification spirituelle : quatre ans après la chute du dictateur paraguayen, en février 1989, on trouve-t-on un tel paradigme ? Dans les manuels scolaires officiels du pays... »

« La plupart des écoles publiques contiennent des images comme elles l'ont toujours fait, et ni l'éducation ni les textes enseignés n'ont changé. Tous les livres font en permanence référence à l'héroïsme, à la patrie, et à l'œuvre accomplie par Stroessner », dit une institutrice, Gloria Medina. La directrice de la petite école Mercedes-

Lopez avoue son impuissance : « Les livres devraient évoluer, mais c'est le ministère qui nous les fournit et nous n'avons pas les moyens d'en acquiescer les copies d'autres. Nous ne pouvons pas changer avant que les autorités ne le fassent », assure Maria Francisco Franco. La plupart des manuels, d'ailleurs approuvés par le ministère de l'éducation et du culte dans les années 60-70, comme en témoignent les pages de garde où figurent les noms des ministres de l'époque, sont toujours en vigueur.

« Les élèves passent donc leur temps à commenter des images de soldats triomphants et de maréchaux victorieux, des poèmes sur « les rondes politiques », ou des dessins représentant des Indiens Guarani au sommet de cocodiers la plume sur la tête », dit le libraire Ricardo Rolon en estimant que « l'éduca-

tion au Paraguay n'a pas plusieurs années, mais plusieurs siècles de retard ».

L'ancien ministre de l'éducation, Raúl Sapena Brugada, reconnaît volontiers ce décalage provenant, selon lui, « d'un régime stalinien de droite, où l'interdiction de critiques était la règle, avec un dogme constant de la discipline et de l'obéissance ». « Mais, poursuit l'ancien ministre, nous avons préféré faire une loi qui précise enquête et mener une large concertation, plutôt que de procéder à une réforme de circonstance. D'où ce retard évident pour la refonte de notre système éducatif. » Il n'est pas étonnant, dans ce contexte, que l'ensemble des candidats à l'élection présidentielle du 9 mai mettent l'éducation au premier rang de leurs priorités.

D. H.-G.

CANADA : présenté par le gouvernement de Robert Bourassa

### Un projet de loi sur l'affichage relance le débat linguistique au Québec

MONTREAL

de notre correspondant

Toujours houleux, le débat linguistique a repris au Québec, où le gouvernement libéral de Robert Bourassa a déposé, jeudi 6 mai, un projet de loi qui autoriserait l'usage de l'anglais dans l'affichage commercial, dont il est banni depuis seize ans. Les affiches et panneaux des commerces devraient toutefois être bilingues et accorder une « nette prédominance » au français, concept qui reste à définir par voie réglementaire. Présenté par le premier ministre comme « un nouvel équilibre entre le rayonnement du français et le respect des libertés individuelles », le texte supprimerait l'obligation de la protection de la langue française homme des anglophones, qui l'ont surnommée la « police de la langue ».

Le dépôt du projet de loi a déclenché un assaut d'invectives à l'Assemblée, les députés libéraux traitant de « fanatiques » et d'« hypocrites » leurs collègues de l'opposition (Parti québécois, indépendantiste). Ces derniers ont accusé le gouvernement de mener une « opération politique » dans le seul but de « récupérer le vote anglophone » avant les élections provinciales qui doivent avoir lieu d'ici un an et demi. Ils ont promis une farouche guérilla parlementaire, et une mobilisation de la population, pour prévenir l'adoption de ce projet « dangereux pour l'avenir du Québec ».

Véritable comme une brimade par les anglophones, l'affichage bilingue francophone est considéré par les nationalistes comme indispensable pour inciter les immigrants à apprendre le français plutôt que l'anglais. Compte tenu de la faible natalité des populations francophone et anglophone de souche, l'intégration des immigrants est un facteur déterminant de l'équation linguistique.

Le projet de loi est un amendement à la charte de la langue française, plus connue sous le nom de loi 101, adoptée en 1977 sous le gouvernement du Parti québécois. Mais il ne satisfait pas non plus la poignée de députés du Parti libéral, défenseurs des droits de la minorité anglophone, parce qu'il laisse pratiquement inchangés les dis-

positions de la loi 101 qui obligent les immigrants à inscrire leurs enfants à l'école française.

En 1988, la Cour suprême du Canada déclarait la loi 101 inconstitutionnelle parce qu'enfreignant, par ses dispositions sur l'affichage, le droit à la liberté d'expression. Le gouvernement Bourassa hésita alors à adopter la loi 178, qui amendait la loi 101 pour permettre l'affichage bilingue à l'intérieur des commerces, mais maintenait l'interdiction de l'anglais à l'extérieur, au grand dam de la communauté anglophone, qui forme environ 10 % de la population de la province. Pour défaire la Cour suprême sur ce point, il fallait toutefois recourir à une « clause dérogatoire » de la Constitution canadienne, qui oblige la province à renouveler, tous les cinq ans, sa dissidence en revotant la loi litigieuse. Pour la loi 178, l'échéance était le 22 décembre 1993. Estimant que « la société québécoise a évolué », M. Bourassa a préféré anticiper davantage la loi 101 avec le nouvel amendement déposé jeudi.

CATHERINE LÉCONTE

ÉTATS-UNIS

### M. Clinton expose son projet de réforme du financement des campagnes électorales

Le président Bill Clinton a dévoilé, vendredi 7 mai, un projet de réforme du financement des campagnes électorales, qui prévoit, notamment, un financement public partiel des élections au Congrès en échange d'une limitation globale des dépenses engagées par les candidats. Cette réforme était une des promesses de campagne de M. Clinton, qui avait affirmé son intention de limiter le poids des « intérêts particuliers » dans le processus électoral. « Aujourd'hui nous cherchons à réformer notre système politique et à restaurer la confiance du peuple dans notre démocratie », a affirmé le président américain en présentant son projet.

Celui-ci prévoit un financement public partiel, sous forme notamment de tarifs postaux et publicitaires préférentiels, pour les candidats au Sénat et à la Chambre des représentants acceptant de limiter leurs dépenses de campagne. Un système similaire existe déjà pour les campagnes présidentielles. Le plafond de dépenses serait fixé à 600 000 dollars pour les candidats à la Chambre et à une somme comprise entre 1,25 et 3,5 millions pour les candidats au Sénat, selon l'importance de la population de l'État dans lequel ils font campagne. (AFP.)

□ Nouvelles fermetures de bases américaines à l'étranger. - Les États-Unis ont annoncé, vendredi 7 mai, de nouvelles réductions de leur présence militaire à l'étranger, portant sur quarante-six bases. Elles seront, dans leur majorité, fermées et, dans les autres cas, seront leurs opérations réduites. Cela se traduira par le rapatriement de 6 100 personnes, à fait savoir le Pentagone. Ces bases se trouvent pour la plupart en Europe (vingt-deux en Allemagne, dix en Grande-Bretagne, trois en Italie), les autres étant en Corée du Sud (dix) et au Maroc (une). Au 1<sup>er</sup> mars, il y avait 173 000 soldats américains en Europe. Ces nouvelles mesures ramèneront leur nombre à 167 000. L'objectif du Pentagone est de voir ce chiffre tomber à 100 000 d'ici à 1995. (Reuters.)

□ Le gouverneur de l'Alabama condamné pour détournement de fonds. - Le gouverneur (républicain) de l'Alabama, qui avait été reconnu coupable, en avril, de détournement de fonds, a été condamné, vendredi 7 mai, à une amende de 10 000 dollars et à mille heures de travail d'intérêt général. Guy Hunt, cinquante-neuf ans, qui avait été destitué le 22 avril, aussitôt sa culpabilité reconnue par un jury de Montgomery (Alabama), était passible de dix années de détention pour avoir détourné 200 000 dollars à des fins personnelles. Il devra rembourser cette somme. (AFP.)

□ BRÉSIL : démission du ministre du plan. - Le ministre brésilien du plan, Yeda Crusius, a annoncé, jeudi 6 mai, sa démission et sera remplacé provisoirement par le ministre de l'économie, Eitelton Resende, a annoncé un porte-parole du gouvernement. Le bruit courait depuis plusieurs semaines que M<sup>me</sup> Crusius se préparait à démissionner en raison de divergences de vues. Mais elle a démenti tout conflit au sein du gouvernement. (Reuters.)

□ CURA : incidents entre policiers et dissidents le 1<sup>er</sup> mai à La Havane. - Des incidents ont opposé, le 1<sup>er</sup> mai des membres de la sécurité et des partisans du régime à un groupe de dissidents qui souhaitaient défiler sur la voie publique après avoir assisté à une messe dans une église du centre de La Havane, a-t-on appris vendredi 7 mai. Selon un représentant de la Confédération des travailleurs démocratiques de Cuba (CTDC) ayant participé à cette manifestation, le groupe de manifestants a été violemment agressé par des membres des « brigades d'actions rapides » créées par le régime pour empêcher toute manifestation. Une quinzaine de personnes ont été blessées et plusieurs autres arrêtées, affirme un communiqué de la CTDC. (AFP.)

## PROCHE-ORIENT

### Israël accepte un contrôle international des élections dans les territoires occupés

« Nous sommes favorables à un contrôle international des élections dans les territoires occupés. C'est un geste supplémentaire que nous faisons à l'intention de nos interlocuteurs, mais nous refusons qu'il soit effectué par l'ONU », a indiqué, vendredi 7 mai, à Washington, un responsable israélien. A son avis, ce contrôle pourrait être fait par des organismes comme la Fondation Carter de l'ancien président américain.

Le porte-parole de la délégation israélienne aux négociations de paix de Washington, Yossi Gal, a déclaré que l'acceptation par son pays d'un contrôle international des élections en Cisjordanie et dans la bande de Gaza « figure dans un document en huit points présenté, jeudi, par Israël ». « La délégation palestinienne y répondra à la reprise des négociations la semaine prochaine », a-t-il ajouté.

Les Palestiniens ont toujours refusé que l'élection du Conseil palestinien, qui doit gérer les territoires pendant les cinq ans de la

période d'autonomie, soit organisée sous la « protection » de l'armée israélienne. L'Etat hébreu était, pour sa part, opposé à la présence d'une force internationale. (AFP.)

□ IRAK : Washington soupçonne Bagdad d'avoir cherché à assassiner M. Bush. - Le gouvernement américain possède des preuves que l'Irak est derrière une tentative d'assassinat de l'ancien président George Bush, il y a trois semaines, au Koweït, a rapporté, samedi 8 mai, le Washington Post. « Si nous parvenons à la conclusion que l'Irak s'est livré à du terrorisme d'État, les États-Unis réagiront de façon appropriée », a déclaré le porte-parole de la Maison Blanche. Les autorités koweïtiennes avaient annoncé, la semaine dernière, la découverte d'un complot irakien visant à assassiner M. Bush, qui a séjourné dans l'émirat, à la mi-avril, pour y commémorer la victoire alliée pendant la guerre du Golfe. (AFP.)

ÉGYPTE : pour combattre l'extrémisme musulman

### La guerre des cassettes aura-t-elle lieu ?

LE CAIRE

de notre correspondant

Le gouvernement s'apprête à déclencher une nouvelle forme de lutte contre les extrémistes musulmans en se proposant de faire enregistrer et de diffuser les prêches d'ulémas « modérés ». (AFP.)

Le ministre de l'enseignement, Hussein Kemal Bahaa El Din, avait affirmé, la semaine dernière, que les autorités avaient saisi, depuis le début de l'année, deux cent mille cassettes « diffusant des idées fanatiques », notamment celles du cheikh Omar Abdel Rahman, guide spirituel du mouvement activiste Jamaa Islamiya.

Toutefois, le courant laïc au sein du gouvernement et de

l'opposition estime que cette initiative est non seulement inutile mais peut même jouer en faveur des islamistes. Et de citer les nombreux débats à la télévision, au début des années 80, entre ulémas « modérés » et extrémistes musulmans qui n'ont pas empêché la montée de la violence.

Certains pensent que les discours d'ulémas qualifiés de « modérés » ne diffèrent de ceux des extrémistes que par la forme et non le fond. Ils en veulent pour preuve le fait que beaucoup de cassettes, saisies par la police, sont agrées par le Centre de recherches islamiques, qui dépend de la célèbre université d'El Azhar.

ALEXANDRE BUCCIANTI

A TRAVERS LE MONDE

ARABIE SAOUDITE

### Création d'un comité contre l'oppression et l'injustice

Dans un communiqué diffusé par Liberty, une organisation basée à Londres qui se présente comme un groupe de défense des droits de l'homme dans le monde musulman, six intellectuels se réclamant de la charia (loi islamique) ont annoncé, vendredi 7 mai, la formation, à Riyad, d'un comité pour lutter contre « l'oppression et l'injustice ». Se gardant de toute critique directe du pouvoir, les signataires de ce rare témoignage d'opposition, parmi lesquels un professeur d'université et un avocat, espèrent une « collaboration » des autorités pour « éliminer les injustices ».

Les auteurs de ce texte invitent les Saoudiens à leur transmettre des informations sur les « injustices » dont ils seraient témoins, pour les aider à les combattre. Deux des membres du comité étaient déjà signataires d'un document très critique sur la situation économique, sociale et politique, qui avait été adressé au roi Fahd, au mois de juillet 1992, par cent sept dignitaires religieux. (AFP.)

COLOMBIE

### Le cartel de Cali propose d'arrêter le trafic de drogue

Les chefs du cartel de Cali, l'une des plus puissantes organisations mondiales de trafic de drogue, ont proposé aux autorités d'arrêter leur activité illicite pour pouvoir sortir de la clandestinité, ont révélé, vendredi 7 mai, des responsables de la justice colombienne. C'est la première fois que le cartel de Cali, responsable, selon les services américains anti-

drogue, de l'envoi de près de 80 % de la cocaïne consommée aux États-Unis et en Europe, fait une offre semblable.

Selon le principal journal colombien El Tiempo, les « narcos » de Cali (à 500 kilomètres au sud-est de Bogotá) ont, notamment, offert d'arrêter les importations de cocaïne depuis la Pérou et les envois de cocaïne vers les États-Unis et de se soumettre à la justice, exigeant en échange que leur colossale fortune, issue du trafic de drogue, ne soit pas saisie. (AFP.)

DJIBOUTI

### Le président Hassan Gouled a été réélu au premier tour

Le président Hassan Gouled Apthod, au pouvoir depuis l'indépendance en 1977, a été réélu, vendredi, à la tête de l'État, pour un quatrième mandat, en obtenant 80,71 % des suffrages exprimés, au premier tour de l'élection présidentielle pluraliste boycottée par la guérilla afar. Selon les résultats publiés, samedi 8 mai, par le ministère de l'intérieur, son principal rival, Mohamed Djama Elabé, du Parti du renouveau démocratique (PRD) arrive en deuxième position avec 22,03 %, suivi par Aden Robleh Awallé, du Parti national démocratique (PND), qui obtient 12,29 %.

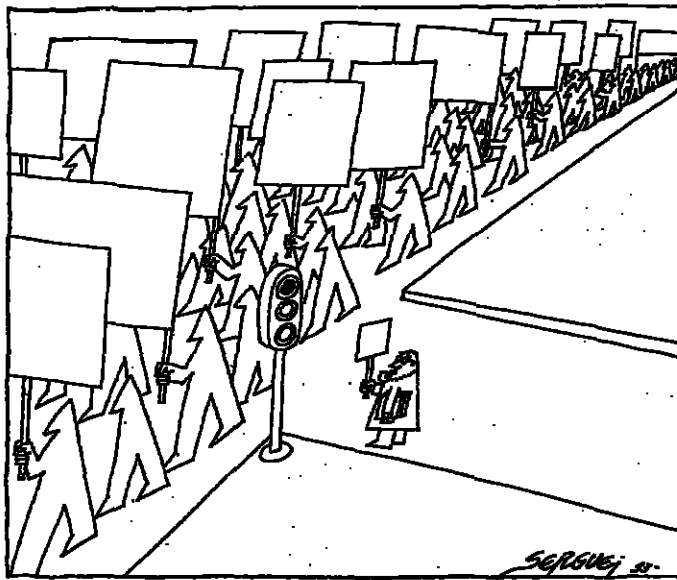
Le taux d'abstention s'est élevé à 49,74 % parmi les 150 487 électeurs inscrits. Aux législatives de décembre 1992, le taux d'abstention était de 52 %. Le scrutin s'est déroulé dans le calme, mais les partis d'opposition ont fait état d'irrégularités dans le déroulement du vote dans plusieurs bureaux où leurs représentants n'ont pu se rendre, notamment dans le nord du pays. (AFP.)

(Publicité)  
Jacques DELORS, Hans-Dietrich GENSCHER, Angelika KONATS, Charlotte COUTURE, Bronislaw GEREMEK, Bernard BOSSON, Jean FRANÇOIS-PONCET, Alain LAMASSOURE, René MONROY, Edgar MORIN, Nicole NOTAT, Jean PEYRELEVADE, Simone VEIL... viennent à la  
**Fête de l'Europe**  
Rencontres : Salon du livre : Village international, Concerts : Dégustation et restauration européennes... Le grand rendez-vous européen du printemps !  
Dimanche 9 mai 1993, 11 h-19 h - La Celle-Saint-Cloud, parc de La Grande Terre  
Dimanche 10 mai 1993, 11 h-19 h - La Celle-Saint-Cloud, parc de La Grande Terre  
A 1/4 d'heure de Paris (voiture : autoroute A 13, direction Rouen, sortie Vaucresson puis suivre les flèches), (train : gare St-Lazare, direction St-Nom-la-Bretèche).  
Entrée : 50 F. Étudiants : 30 F. (concert compris). - Renseignements : 45-49-93-93.  
La Fête de l'Europe est organisée, pour la première fois en France, par le Mouvement Européen (France), avec la ville de La Celle-Saint-Cloud, le Comité européen, le Département des Yvelines, le Conseil Régional d'Ile-de-France, la SNCF, Paris-Midi, Air France, GDF, VSO, M 6 et France Info.

# AFRIQUE

## L'Algérie silencieuse

### IV. - A Bejaïa, le vague à l'âme des intellectuels



#### AFRIQUE DU SUD

### Les premières élections multiraciales seront organisées avant un an

Les participants aux négociations multipartites sur l'avenir de l'Afrique du Sud se sont mis d'accord, vendredi 7 mai, sur l'organisation, dans le délai d'un an, des premières élections générales sur une base non raciale. Vingt-quatre des vingt-six groupes et partis représentés à ces négociations ont signé une « déclaration d'intention », aux termes soigneusement pesés, indiquant que la date exacte des élections, « au plus tard avant la fin d'avril 1994 », devra être fixée par les négociateurs au cours des quatre prochaines semaines.

Le parti zoulou Inkatha du chef Mangosuthu Buthelezi s'est rallié à cette déclaration, après s'y être opposé dans un premier temps. Seuls le Parti conservateur (CP, extrême droite) et les représentants du homelands « indépendant » du Ciskei n'ont pas signé ce texte.

Par ailleurs, une vingtaine d'organisations d'extrême droite et de groupes néonazis ont constitué, vendredi, à Pretoria, un mouvement de lutte pour le droit à l'autodétermination des Afrikaners, le Front du peuple afrikaaner (AVF). Dirigé par quatre anciens officiers supérieurs de l'armée et de la police, l'AVF regroupe, notamment, les deux principaux partis d'extrême droite sud-africains, le Parti conservateur (CP) et l'Union du peuple afrikaaner (AUP). Son objectif est de « lutter pour la liberté et l'autodétermination des Afrikaners », a indiqué l'ancien commandant en chef de l'armée sud-africaine, Constant Viljoen. (AFP, AP, Reuters).

Les trois précédents articles traitaient de l'hostilité de la communauté mozabite à l'égard des islamistes, des aspirations de la jeunesse de Tlemcen et des griefs des paysans à l'encontre de l'Etat (le Monde des 6, 7 et 8 mai).

#### BEJAÏA

de notre envoyé spécial

« Qui a tort, qui a raison » de ces deux intellectuels? Amar, qui vient de rentrer au pays, ou Salah, qui a prévu de le fuir? Tout à la fois auteur, metteur en scène et acteur de cette pièce, bientôt à l'affiche du Théâtre national de Bejaïa (l'ancienne Bougie), Zahir Drouiche laisse aux spectateurs le soin d'apporter eux-mêmes la réponse – leur propre réponse – à cette question d'actualité.

Comme tout un chacun, les intellectuels bougiotes ont du vague à l'âme, au point de se demander, comme cet inspecteur de l'enseignement secondaire, s'ils ne sont pas devenus « une espèce en voie de disparition ». Dieu sait pourtant – et le souvenir atteste le regret – combien cette ville-port, grande ouverte sur la Méditerranée, habituée aux échanges et aux brassages, fut vivante et tolérante. Fondateur du conservatoire de musique et interprète de chansons andalouses, Sadek Bouyahia se rappelle ces années d'or où la communauté juive faisait appel à ses services pour animer, à la synagogue, les cérémonies de circoncision.

Pas plus tard qu'en 1986, Mohamed Fellag et sa troupe représentaient en main le Théâtre national, en sommeil depuis l'indépendance. Ils y montèrent une dizaine de spectacles, dont deux pour enfants, soit une quarantaine de représentations, écrites sur près de deux ans. Des drames, des pièces engagées, joués en arabe dialectal ou en kabyle. Et, jusqu'en 1990, la cafétéria du foyer servait de cadre à des débats et à des « poésies ».

« L'expression culturelle ne peut trouver son plein épanouissement que si l'état général de la population est bon, remarque un architecte. Or, la vie quotidienne est astreignante. Les gens sont moralement fatigués et sans espérance. Peut-être est-ce pour cette raison-là que « le théâtre engagé ne marche plus », comme le regrette Zahir Drouiche, que « les bougiotes veulent du spectacle et du rire ».

#### « Reprendre nos esprits »

A l'instar des autres villes du pays, Bejaïa s'est ruralisée, économiquement et culturellement appauvrie. Les intellectuels du cru ont bien du mal à entretenir la flamme des traditions citadines. C'est, aujourd'hui, un peu le sauveur qui peut général, le regne du chacun pour soi. Les rapports entre les différentes composantes de la société locale, qui, aux dires de beaucoup, étaient jusqu'alors d'une infinie tendresse, se sont notable-

ment durcis. Reste que, ici comme ailleurs, le poids de trente ans de culture d'Etat continue de peser lourdement sur le comportement des gens, alors que le carcan totalitaire s'est brisé au lendemain des émeutes du mois d'octobre 1988. Les intellectuels bougiotes se tiennent encore prudemment sur leurs gardes. « L'ancien système, dont nous avons profité à certains égards, raconte un universitaire, a tellement usé et abusé des slogans en français et des prêches en arabe, il nous a, si longtemps, tenus en

suspicion, qu'il faut nous laisser le temps de reprendre nos esprits ».

Bejaïa paie, aujourd'hui, ces interminables années de plomb. La maison de la culture n'en finit pas d'être en construction. Les deux cinémas projettent de vieux films censurés. La bibliothèque municipale vit sur ses stocks. Pas de presse étrangère. Les librairies ont, en rayonnage, davantage d'articles de papeterie et de fournitures scolaires que d'ouvrages d'auteurs classiques ou modernes. « J'ai aperçu en devanture un exemplaire du récent ouvrage de Rachid Mimouni, De la barbarie en général et de l'intégrisme en particulier. Il coûte 190 dinars, je n'ai pas les moyens de me l'offrir, dit un enseignant. Mon dernier achat d'un livre étranger remonte à 1983 ».

Zahir Drouiche, la trentaine, n'est pas mieux loti. Il gagne 6 000 dinars par mois, soit environ 1 400 francs. Lui et ses camarades du Théâtre national tirent le diable par la queue. Ces difficultés matérielles jouent sur le moral de la troupe, moins soude, un peu désemparée. « L'Etat n'a rien fait pour nous, se plaint le jeune acteur, plus occupé, en ce moment, par ses activités syndicales que par les répétitions de sa dernière pièce. Nous n'avons aucun statut. Nous sommes traités à l'égal des machinistes ».

Les intellectuels bougiotes ont, aujourd'hui, le sentiment que personne ne veut les prendre en charge, comprendre leur rôle dans la société. Comme une mise en quarantaine : le pain avant la culture. Ils se lassent de constater qu'autour d'eux « les conversations tournent autour de la politique et du marché noir », pour en conclure, peut-être trop hâtivement, qu'ils ont « peu de valeurs à partager » avec le gros de la population.

#### « Dépassés par les événements »

D'anciens en viennent ainsi à se considérer comme des « marginaux », « On ne fréquente personne, on vit isolés, repliés sur notre milieu familial », avoue un universitaire. La mentalité des gens aurait-elle changé? Il est vrai que les Bougiotes n'ont plus, pour leurs intellectuels, la référence de jadis, car, confie l'un d'eux, « nos concitoyens, matérialistes comme jamais, n'ont d'yeux et de respect que pour ceux qui affichent les signes visibles de la réussite sociale ».

Dans le tourment que traverse l'Algérie, les intellectuels ne sentent-ils pas la nécessité d'« activer »? « On a des choses à dire, et on se les dit en petit comité, souligne un représentant de l'élite bougiote. Mais s'organiser pour les dire, c'est une autre affaire. » Il est vrai qu'entre arabophones, franco-phones et berbérophones les lignes de fracture sont plus profondes que par le passé. « En mal d'identité,

on fonctionne par exclusion, avoue un professeur de mathématiques. On a toujours mis en avant ce qui nous sépare ».

Pour s'enfermer dans leur tour d'ivoire, les intellectuels invoquent comme excuse – ou mauvaise raison – le fait d'être « dépassés par les événements », de « n'avoir aucune prise sur eux ». S'engager en politique, la plupart s'y refusent obstinément. Sur l'échiquier algérien, aucun parti n'a leurs faveurs : « Ce sont tous, si nombreux soient-ils, affirmant certains, de petits FLN en puissance ».

A tout le moins, se disent-ils prêts à s'associer à des « actions ponctuelles », une marche contre la violence, par exemple. L'assassinat, le 16 mars dernier, de Djilali Lyne, ancien ministre de l'Enseignement supérieur, a quand même provoqué, sur le campus universitaire de Bejaïa, quelque émotion et, partant, une sorte de sursaut corporatiste. Comme pour se rassurer, les enseignants se sont réunis en assemblée générale pour voter, au terme de discussions parfois houleuses, une motion passe-partout qui condamne le terrorisme.

Dessiner les contours d'une modernité qui soit acceptable par le plus grand nombre n'est pas chose facile dans l'Algérie tumultueuse d'aujourd'hui. « On est en train de patiner », admet Zahir Drouiche. A quoi sert, en effet, d'être acteur si lui et ses camarades du Théâtre national sont contraints par le rôle convenu de simples amuseurs publics? Comme si, par souci de convenances – ou par réflexe de prudence – le drame que vit le pays ne devait appeler, de leur part, aucun commentaire.

JACQUES DE BARRIN  
FIN

#### LOIN DES CAPITALES

## Harar, ou les secrets de la tolérance

#### HARAR

de notre envoyé spécial

« HARAR ne sera pas un lot de dictature », les banderoles vindicatives brandies par de jeunes Hararis qui remontent, d'un pas décidé, la rue principale, laissent planer sur la ville une ombre de violence. D'autant plus que les femmes aussi sont de la partie, hurlant des slogans, tous voiles déhors. La tension monte devant le siège de la Ligue nationale des Hararis (LNH) où les manifestants se font copieusement siffler par les partisans de Mohamed Gatour, le président de la LNH. L'affrontement semble imminent.

Mais à y regarder de plus près, on surprend des gestes d'amitié d'un camp à l'autre. Et puis le cortège, emmené par les vieux qui froissent un chent religieux, s'achève par des danses devant l'hôtel de ville avec l'assistance de la démission de M. Gatour. Difficile de se heurter en cette bonne ville de Harar où tout le monde se connaît.

Pourtant l'affaire est sérieuse : le président Gatour, récemment élu par le comité central du mouvement, est dénoncé par une partie de la population comme un dictateur dont il faut se débarrasser au plus vite. On l'accuse d'avoir fait fi des statuts démocratiques de la Ligue, s'arrogeant tous les pouvoirs. Et de s'apprêter à manipuler l'élection du Parlement de la ville qui sera chargée de gérer la toute nouvelle « Région autonome de Harar », d'environ 100 000 habitants.

Pour les historiens, les manières cavalières de Mohamed Gatour rappellent simplement celles des émirs d'autrefois, quand la ville, souveraine, régnait sur toute cette région, et notamment celles du plus ambitieux d'entre eux, l'imam Gagne, qui eut de grands desseins pour sa cité. Au début du XVI<sup>e</sup> siècle, il se lance à l'assaut des hauts plateaux chrétiens de l'Abyssinie, dévastant églises et monastères sur son passage jusqu'à sa mort, brutale, en 1542, sur les bords du lac Tana. Son successeur, échaudé, se replie alors prudemment sur la ville et l'entasse même de murailles pour se protéger des peuplades oromos qui, profitant du vide laissé par la chute de Gagne, s'installent dans la contrée, aux confins du désert de l'Ogaden.

#### La maison de Rimbaud

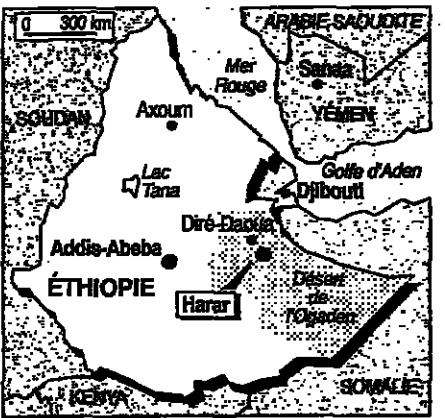
Trois siècles plus tard, l'empereur Ménélik II porte le coup de grâce à l'indépendance des Hararis. Le 26 janvier 1887, à Djilango (sur le drapeau de la Ligue, un bande noire marque encore le drapeau de ce jour), le conquérant abyssin défait les guerriers hararis et ouvre la ville aux colons, prêtres et fonctionnaires amharas qui ne tardent pas à débiter.

Sous la domination amhara, Harar perd de sa prospérité, fondée sur le commerce avec les caravanes qui, pendant des siècles, ont rallié le golfe d'Aden en faisant halte à Harar. Et puis, en 1902, l'arrivée du chemin de fer

franco-éthiopien à Dire-Daoua, une bourgade puissante de la plaine, trace une nouvelle voie de communication. Voyageurs et marchands se font plus rares aux portes de la ville. Enfin, sous le communisme de Mengistu, une grande partie des propriétaires hararis sont spoliés par la redistribution des terres aux métayers oromos.

Aujourd'hui, grâce à cette charte de la régionalisation ethnique élaborée par les vainqueurs de Mengistu, Harar tient une chance de retrouver sinon son âge d'or du moins sa liberté. L'Histoire a fait des Hararis (leur nom amharique) un peuple à part entière, que le nouveau régime éthiopien devrait traiter comme tel. La tradition veut que, quelques années avant la fuite de Mahomet vers Médine, un groupe de ses fidèles aient trouvé refuge de l'autre côté de la mer Rouge chez un souverain abyssin d'Axoum, pour ensuite s'établir ici vers 630. Riche de leur influence, Harar est devenue depuis le quartier sacré de l'islam.

L'en dernier, pour fixer le processus politico-ethnique qui conduira les Hararis à l'autonomie, on a fait appel à M. Mohamed Abdurahman, un juriste formé au Canada, qui a



accepté de revenir au pays après treize ans d'exil volontaire en Angleterre. Malheureusement, sa vision « américaine » de la chose publique ne coïncide pas avec celle de M. Gatour, qui ne voit pas l'utilité d'un contre-pouvoir. Pour régler le litige, les habitants ont fini par demander l'arbitrage des autorités de la capitale.

Mais en attendant, Harar n'a plus de gouvernants. Certains quartiers sont privés d'eau courante : trois des quatre pompes qui alimentent la ville sont hors d'usage, et les canalisations, vétustes, fuient outrageusement. Le Père Emile Foucher, capucin depuis 30 ans en Ethiopie, se désespère également de la vacance du pouvoir. Tout à ses recherches, il a enfin localisé la « vraie » maison d'Arthur Rimbaud : il ne lui manque plus que la preuve de ce qu'il avance : le cadastre de l'époque, mentionnant l'achat de cette bâtisse par l'enfant de Charleville. Le père

Emile sait où sont entreposées les archives en question, mais il n'y a personne pour lui remettre la clé du hangar. Cette crise politico-municipale qui n'en finit pas!

#### Hararis, Oromos, Somalis, Afars...

Comme tout le monde le sait ici – y compris les guides qui perpétuent, en toute mauvaise foi, une contre-vérité historique –, l'hôtel à deux étages, d'une élégance décadente, présenté jusqu'à maintenant comme « la maison de Rimbaud » (que l'UNESCO a promis de rénover) n'a été construit qu'après la mort de ce dernier, par un négociant indien.

Les Hararis comptent beaucoup sur la légende du poète pour relancer le tourisme, mais, dans l'immédiat, ils ont d'autres préoccupations. Bienôt autonomes, il leur faut s'assurer de bonnes relations avec le voisinage.

Plaidant l'autosuffisance, la LNH a obtenu de la capitale que les frontières de Harar s'étendent jusqu'à 12 kilomètres hors des murs, englobant ainsi les anciens champs des propriétaires hararis. Mais seule l'ODPO (Organisation démocratique du peuple oromo), inféodée aux dirigeants tigréens d'Addis-Abeba, a accepté le compromis. Les militants radicaux du FLO (Front de libération oromo), eux, ont repris à leur compte les visées de leurs ancêtres sur cette ville, qui n'est qu'« une enclave arabe située sur nos terres ».

Est-ce que la bonne entente avec les paysans des alentours suffira à préserver Harar d'un coup de force oromo? Il est vrai que le jour du marché, on s'y bouscule dans la bonne humeur : marchandes hararies, vanières oromos, femmes argobbas, norades somalis, toutes parées de cotonnades et de bijoux d'argent. Ce jour-là, épiciers, tailleurs, bijoutiers font leurs plus grosses affaires.

Hararis, Oromos, Somalis et Afars se fréquentent depuis des siècles, rejoints par les Amharas arrivés avec Ménélik. Ce brassage ethnique est peut-être à l'origine de la remarquable tolérance des habitants. Plus proches toutefois des tribus voisines que des maîtres abyssins : « Leur fameuse unité éthiopienne était basée sur la discrimination », bougonne M. Abdurahman, chaud partisan de l'autonomie.

Mais pour ces quatre amis d'enfance, « les Amharas aussi ont souffert sous Mengistu ». Allongés sur les tapis du salon, thé et cigarettes à portée de main, Ahmed le Harari, Elmi le Somali, Tilahoun l'Amhara et Yayah l'Oromo refont l'Ethiopie en quatre langues, la nostalgie au cœur devant ce découpage ethnique qui annonce – pour les plus pessimistes – le démantèlement du pays : « On pourrait si bien vivre ensemble dans une fédération éthiopienne », l'Erythrée indépendante? Un long silence et puis : « Quand un parent vous quitte, on n'a plus le cœur à rire... »

JEAN HÉLÈNE

LE MONDE  
diplomatique

MAI 1993

### LA FORCE ET LES HAINES EN BOSNIE

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX - 20 F

300 km  
décolle.  
sur un cir  
pas sur l'aé



هكذا من الإيجل

• Le Monde • Dimanche 9 - Lundi 10 mai 1993 7

## Formule 1 GRAND PRIX D'ESPAGNE

**300 km/h en bout de piste et on décolle. Seulement nous sommes sur un circuit de Formule 1 et pas sur l'aéroport de Barcelone.** A cette

vitesse, là où un avion décolle, une formule 1 doit rester collée à la piste. Pour gagner à Barcelone il faudra augmenter l'appui aérodynamique sans diminuer la vitesse de la voiture.

L'énorme puissance de notre moteur V10 nous y aidera.

3615 | 3616  
RENAULT

elf partenaire de Renault en F1



**RENAULT**

LA FORCE ET LES HAIRIES  
EN BOSNIE

• AFRIQUE DES MALÉDICTIONS, ESPOIRS DES AFRICAINS - Pages 13 à 20

# LE MONDE

## diplomatique

Proche-Orient :  
islamisme  
et nationalisme

(Pages 24 et 25)

32 pages - 20 F

Abonnement : voir tarif page 8

Publication mensuelle - 15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

### Temps nouveaux

Par IGNACIO RAMONET

**P**ERPLEXES. Devant les mutations, les désordres et les conflits qui se multiplient en cette fin de siècle, les citoyens demeurent perplexes. Trop de bouleversements bousculent l'ordre du monde : les repères les plus stables tangent, obéissent, et sont finalement emportés par l'avalanche des événements. En moins de trois ans, dix-sept États nouveaux sont apparus à l'est de l'Europe. Un véritable tsunami continue à surgir brusquement avec sa profusion de problèmes de tous ordres. Certains radicalement inédits, comme le démantèlement des économies planifiées ; d'autres, fort archaïques, inspirés par l'idéologie « sang et sol » et ses identifications mystiques régressives qui provoquent, aux Balkans et au Caucase, les absurdes « guerres ethniques ».

Ces perturbations de grande ampleur ne sont pas sans effet sur l'ouest du Vieux Continent. Elles le contraignent à repenser la solidarité et le confort, simultanément, au retour du nationalisme et à une crise du socialisme. Ces troubles surviennent à un moment où le débat sur le traité de Maastricht secoue la construction européenne, dont on vient à se demander si elle n'est pas, elle aussi, une créature de la « guerre froide ». A tout cela s'ajoute la récession économique.

Les gains de puissance grâce aux technologies...

plus importantes. Comment ne pas comprendre les rancœurs de ceux qui se sentent menacés par une modernisation forcée ? Est-il surprenant qu'une rationalité économique méprisante pour l'homme favorise la montée d'un irrationalisme social ?

Devant tant de bouleversements incompréhensibles et tant de menaces, de nombreux citoyens croient assister à une éclipse de la raison. Et sont eux-mêmes tentés par la fuite dans une image du monde irrationnelle. Faut-il s'étonner, dès lors, que tant de gens se tournent vers les paradis artificiels de la drogue ou vers les perséances et les pratiques occultistes ? Sait-on que, chaque année, en France par exemple, plus de dix millions de personnes consultent voyants et guérisseurs ? Qu'une personne sur deux affirme être sensible aux phénomènes paranormaux (2) ? Des sectes fondamentalistes, semblables à celle des dévotionnaires de Waco, se multiplient ainsi que des mouvements millénaristes comme ceux de la mouvance New Age qui compterait quelque

fascination pour l'irrational que capitula l'extrême droite. « Beau-coup de citoyens allemands, écrit l'essayiste Peter Reichel, voulaient s'abstraire d'un temps présent qu'ils ne comprennent pas et préféraient s'enfoncer dans un univers en trompe-l'œil (3) ».

Dans l'actuel climat de pessimisme culturel et alors que resurgissent les questions nationale et sociale, de nouveaux rôles en Europe les forces de l'extrême droite. Elles démontrent à l'affût des déceptions de tous ordres, qu'un libéralisme désarmé ne tiendra pas de susciter. Ici et là, en France notamment, s'installe déjà une atmosphère de défiance tranquille que



### TRAGIQUE IMPUISSANCE INTERNATIONALE

## La force et les haines en Bosnie

Montée des nationalismes, renforcement de l'extrême droite, vague de xénophobie, en quelques années le paysage politique européen s'est profondément modifié. Les espoirs nés de la chute du mur de Berlin se sont estompés. La crise économique et la mondialisation ont créé une multitude d'exclus et une insupportable frustration. Pour la première fois depuis quarante ans, deux guerres ravagent simultanément le Vieux Continent. Au Caucase, les récents succès arméniens, risquent de régionaliser le conflit et d'aboutir à des ingérences croissantes de la Turquie, de l'Iran et de la Russie (lire page 23). Dans les Balkans, un rapport de la CIA sur l'ex-Yugoslavie vient de mettre en garde contre l'extension des combats aux autres pays de la zone, et notamment à la Grèce et à la Turquie. Le refus des Serbes de Bosnie de signer le plan Owen-Stoltenberg a débouché sur un « embargo total » contre le régime de Belgrade. Les États-Unis envisagent à nouveau une intervention militaire, mais l'impuissance des Européens et de la communauté internationale à définir des objectifs politiques et à rejeter la logique ethnique, rendent ces gestulations bien dérisoires.

Par PAUL-MARIE DE LA GORCE

**D**U 22 au 26 avril, le règlement de la crise bosnienne paraît, une fois de plus, à portée de la main. Le négociateur lord Owen, à Belgrade, faisait un pas en avant, en proposant que le « corridor » reliant les provinces occidentales et orientales serbes soit de 10 kilomètres de large et contrôlé par les Nations unies. M. Radovan Karadzic, le président des Serbes de Bosnie, fut alors partisan d'accepter l'idée, déclarant à son Parlement que le vie se changeait d'audience ce qui avait été obtenu.

Mais, dans cette assemblée, les éléments de la base profonde de la communauté s'indignèrent que l'on n'ait pas fait droit à leurs revendications symboliques sur quatre kilomètres carrés, notamment la « Montagne noire » de Kozara où des dizaines de milliers de Serbes furent mas-

sacrés par les Nazis et les Oustachis croates et la « vallée des popes », l'un des berceaux de la religion orthodoxe. Malgré les assurances de tous les dirigeants de la nouvelle Yougoslavie, et notamment de M. Slobodan Milosevic, il refusèrent le compromis. On se revoyait ainsi au point de départ et, après l'échec en vigueur le 27 avril de nouvelles sanctions, les dirigeants occidentaux envisagèrent à nouveau l'option militaire.

Mais le contexte dans lequel les décisions doivent être prises a changé. Les données politiques et militaires du conflit ont évolué avec l'aggravation dramatique de la situation, les déplacements de populations, la détérioration des conditions de vie, le renforcement des moyens militaires des parties en cause - en particulier ceux de l'armée croate - et, par-dessus tout, l'exaspération des haines.

\* Directeur de la revue Défense nationale.

(Lire la suite page 11)

MAI 1993

### APRÈS LA DÉFAITE DES SOCIALISTES EN FRANCE

par Alain Gresh, Philippe Videlier et François Brune. Perte de sens, idéologie politico-médiatique et immigration

### VIVRE SANS LE GATT

par Bernard Cassen et Jean-Louis Levet. L'idéologie du libre-échange, machine à détruire les solidarités

### L'ESPAGNE LASSE DU « SOCIAL-LIBÉRALISME »

par Thierry Maliniak. Orthodoxie financière et stagnation économique

### DANS UNE RUSSIE AFFAIBLIE, LA TENTATION RÉGIONALISTE

par Jean Radvanyi. Vers l'émergence de « cinquante ou soixante principautés » ?

### COUTEUX SUCCÈS ARMÉNIENS CONTRE L'AZERBAIDJAN

par Tamara Dragadzé. La guerre pour le Haut-Karabakh risque de dégénérer en conflit régional

### ÉLECTIONS MINÉES AU CAMBODGE

par Raoul Jennar. Sous la menace des Khmers rouges

### CRIMES ET VÉRITÉ AU SALVADOR

Faut-il amnistier les bourreaux ?

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F



# POLITIQUE

## Le suicide de Pierre Bérégovoy et la polémique sur la responsabilité des médias et des juges

L'ancien premier ministre avait écrit à Brian Mulroney la veille de sa mort

Pierre Bérégovoy avait écrit une lettre au premier ministre canadien, Brian Mulroney, vendredi 30 avril, la veille de son suicide. Il y exprimait la « profonde déception qu'il avait connue avec cette réaction et le chômage qui en a découlé », a révélé M. Mulroney dans un entretien publié le 7 mai par le quotidien québécois *Le Soleil*. Dans cette lettre « écrite de sa main » et transmise par l'intermédiaire de l'ambassade du Canada à Paris, l'ancien premier ministre parlait « des défis qu'il aurait à affronter et du courage qu'il faudrait pour y faire face », a indiqué M. Mulroney.

Le premier ministre canadien a précisé qu'il avait lui-même écrit à M. Bérégovoy au lendemain de la défaite des socialistes aux élections législatives, soulignant « le travail remarquable » accompli par ce dernier en tant que ministre des finances et premier ministre. « Nous avons été frappés par une récession mondiale suffisamment difficile pour avoir contribué largement au suicide de Pierre Bérégovoy », a ajouté M. Mulroney. « Je l'ai toujours bien aimé. C'était un autodidacte devenu secrétaire général de l'Élysée, puis ministre des finances. Pour le fils d'un immigrant ukrainien, c'est extraordinaire. »

Dans les conseils régionaux PACA : les socialistes se séparent de Bernard Tapie

Les conseillers régionaux socialistes de Provence-Alpes-Côte d'Azur, qui séjournent jusqu'à présent dans le groupe Energie-Sud de Bernard Tapie (MRC), ont décidé de créer leur propre groupe « afin de donner une nouvelle impulsion à leurs idées », François Bernardini, premier secrétaire de la fédération du PS des Bouches-du-Rhône, a précisé, vendredi 7 mai, que le nouveau groupe des socialistes et apparentés comptera « plus d'une vingtaine de personnes, dont les anciens ministres Elisabeth Guigou et Jean-Louis Bianco ».

Les élus socialistes reprochent à Bernard Tapie, qu'ils se défendent de « lâcher », de ne pas avoir de stratégie et de ne pas assister aux réunions du groupe ainsi que de séjournier dans le groupe des non-inscrits de l'Assemblée nationale aux côtés notamment de Thérèse Aïaud, qui a battu Michel Vauzelle (PS) aux législatives de mars dernier. M. Tapie, interrogé par le *Provençal*, a estimé que « les motivations invoquées par ces gens ne reflètent guère leurs véritables préoccupations, qui sont bien moins honorables ». « Ça ne me gêne pas beaucoup », a-t-il assuré.

Le groupe de l'ancienne ministre de la ville, qui comptait trente membres au lendemain des élections régionales de mars 1992, avait vu ses effectifs diminuer de cinq élus (4 div. p. et 1 PS) qui, en novembre dernier avaient choisi de siéger parmi les non-inscrits en dénonçant « la mainmise » de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône. Bernard Tapie se retrouve quelque peu isolé puisque le règlement interne de l'assemblée stipule que dix membres au minimum sont nécessaires pour la constitution d'un groupe.

Michel Goselle (RPR) élu maire de Villeneuve-sur-Lot. — Michel Goselle (RPR) a été élu maire de Villeneuve-sur-Lot (Lot-et-Garonne), vendredi 7 mai, par 27 voix contre 6 à Jacques Descy-rac (PS) et 2 bulletins blancs. Sa liste avait enlevé 28 sièges contre 7 à celle de M. Descy-rac à l'élection partielle des 25 avril et 2 mai, rendue nécessaire par la démission de plus du tiers des membres du conseil sortant. La liste du maire sortant, Claude Larroche (ex-UDF), était arrivée en troisième position au premier tour.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde  
SCIENCES  
ET MÉDECINE

POINTS DE VUE

## Je ne suis pas innocent

par Claude Sérillon

Je ne suis pas innocent. Je suis journaliste depuis suffisamment de temps pour ne pas méconnaître la responsabilité collective.

Ce n'est pas parce qu'un membre du gouvernement en place dénonce le très courtisé hebdomadaire satirique du mercredi qu'il faut aligner ses godfrots et dénigrer la presse « indigne rompart de notre liberté » sans chercher à comprendre.

Ce n'est pas parce qu'un ancien ministre met en jeu journalistes et magistrats que ceux-ci doivent en ricaner. Il serait disqualifié parce que du camp des battus ? Il serait condamnable parce que plus habile dans le style Coluche que dans celui d'éditorialiste matinal ?

Prenons au pied des lettres l'avertissement. Par une curieuse coïncidence, depuis peu d'années, des magistrats et des journalistes semblent se réunir pour animer l'actualité et se placer en redoutables arbitres de ce qui est bien, de ce qui est mal, de ce qu'il convient de dénoncer et de ce qu'il faut absolument penser. Travaillant en duettistes parfois, ils alimentent tout autant leurs dossiers d'information que leurs colonnes ou leurs minutes de comptes rendus radiodiffusés. Tous les deux également le font, du moins officiellement pour le service du public : les juges s'agitent au nom du peuple français, les journalistes sont là, rappellent-ils, pour contenter le droit naturel du public d'être informé. Tous les deux (mais surtout et de façon indiscutable les magistrats) n'ont rien ou presque rien à craindre. Quelle sanction, en effet, pour des journalistes qui, passant leur temps à s'auto-informer, provoquent, même involontairement, des drames, quelle sanction pour un juge qui se trompe, qui persiste dans l'erreur et laisse ainsi des femmes et des hommes en prison, mourir, parfois. Pour ces derniers, l'appréciation se fera en interne et, pour les premiers, la chimère d'un Conseil de l'ordre présente plus de dangers que d'intérêt.

De terribles exigences

Il est bien instructif de lire l'ouvrage réalisé sous la férule de Pierre Bourdieu relatant la misère du monde et donnant la parole à des Français, des gens simples des « gens de peu ». La machine médiatique (assurément plus celle de l'audiovisuel mais sans qu'il soit juste de dédouaner les quotidiens ou magazines de presse écrite) quels qu'ils soient ne s'en préoccupe guère puisqu'ils ne font pas partie du cercle. Les journalistes sont essentiellement voyeurs de leur monde, de celui qu'ils lisent sur d'autres supports, de celui qui leur est transmis par des satellites par d'autres journalistes. Il en résulte un vertigineux enchevêtrement interrompu quelquefois par une catastrophe, des flots de sang ou encore, au hasard, un cri humain perdu ! A l'intérieur de ce cercle, les hommes politiques, les activistes militants, les femmes et les hommes de pouvoir, prisonniers volontaires du spectacle public, puisqu'il n'y a apparemment pas d'autres moyens de faire savoir ce que l'on croit. Et comme leurs paroles ou leurs actes ne suffisent plus à faire monter l'audience, ils sont désormais désarmés face à des coalitions perverses d'hommes de presse et d'hommes de loi. Les obligations du marché alliées aux obsessions de l'indépendance s'agitent ? En tout cas, pas celle de l'esprit ni celle de la connaissance. On craint qu'il ne soit question de la protection de son corps professionnel ou de la rentabilité de son produit journalistique.

Quand un homme public ne peut plus vivre dans le doute, il est vain après sa mort de décréter qu'il est coupable. De toute façon, chacun s'éciera « c'est pas moi » en renvoyant, bourrés de bons sentiments, la coupe amère. Et je suis bien incapable, à l'inverse de tant d'observateurs jadis opposants, aujourd'hui « neutres », de désigner l'accusé. En revanche, l'emprunte le chemin trop libre, trop désert de la réflexion sur ce métier autosatisfait, béré de principes autoproclamés et désormais réglementé par la rentabilité. Il y a sûrement des voies à tracer pour

éviter demain des drames et des dérapages, des « fascismes égarés » et des « bonnes consciences » vivement redigées. L'impertinence et la dérision sont des outils de la démocratie. En accouchant de rumeurs et de mises au ban, ils lézardent dangereusement la communauté humaine. Notre humanité a ses lois et ses codes. Il n'en faut pas plus, pas moins. Seulement les laisser se mettre en marche jusqu'à son terme sans en faire une dramaturgie.

Petit à petit (au bénéfice du doute), les journalistes se sont pris au jeu de l'exercice du contrôle des pouvoirs et se désignent avec une belle et redoutable assurance comme les pions d'une balance où les hommes jugés n'ont d'autres ressources que le silence s'ils veulent au minimum survivre, au risque d'être définitivement présentés délinquants voire criminels. On objectera non sans raison que la vie publique est dure, que les petits malins grouillent dans tous les camps, qu'il est nécessaire que la presse soit un contre-pouvoir. Mais au nom de quelle morale commerciale ou culturelle en est-on arrivé à jeter en pâture « aux chiens », comme le dit le président de la République, mais plus généralement à l'opinion publique (cette catin, selon l'expression de M. Moro Gaffuri, « qui n'a pas sa place dans une enceinte de justice »), qui n'en demande à vrai dire pas tant. Si nous vivions un peu plus souvent la pertinence de la modestie, du respect d'un secret d'information (et se retrouvant à juger et à journalistiser complices du déshonneur), je gage que des tourments personnels comme ceux du jeune maître Yves Laurent (maître PS de Saint-Sébastien-sur-Loire), dont le nom fut cité dans l'affaire Trajer par plusieurs journaux et qui se donna la mort en septembre 91) et du vieux militant Pierre Bérégovoy auraient connu une autre fin.

► Claude Sérillon est journaliste.

## Réponse aux vivants

par Jean de Maillard

« L'absence, l'humiliation et l'échec, écrit Jorge Luis Borges, sont le nourrisson des héros. » Le sort aussi le broust qui, aux simples hommes que nous sommes tous, rappelle le goût amer de notre implacable condition de mortels. Alors, humbles ou grands, il faut laisser les morts enterrer les morts, et le devoir des vivants, c'est de laisser le temps seul juge de l'histoire, dans le respect de l'indécible.

C'est pourquoi rien n'est pire que cette polémique ouverte sur une tombe avant même qu'elle ne fût refermée. Elle n'enlève pas le souvenir, mais obscurcit déjà la mémoire. Ces procureurs trop empressés d'accuser juges et journalistes ajoutent inutilement l'indécence au drame, et ne respectent même pas le silence que le disparu avait, semble-t-il, voulu garder sur son propre mystère.

Il faut donc rappeler aux vivants que la vie privée d'un homme politique n'est pas celle du citoyen ordinaire. C'est l'honneur de notre démocratie de commencer, enfin, à demander compte à ceux qui exercent le bien commun de l'argent qu'ils en retirent. Ce n'est pas leur vie privée, mais la vie publique, car l'État n'appartient à personne, et ceux qui

reçoivent les suffrages devraient toujours être insouppables.

C'est aussi l'honneur d'un juge d'avoir voulu que la vérité ne soit entravée par aucune pression ni aucun obstacle. Le prêt qu'il a mis au jour était évidemment une faute politique. Était-ce aussi une faute morale ? La justice n'aurait pu le dire que si on l'avait laissé poursuivre ses investigations. Michel Vauzelle, garde des sceaux du gouvernement Bérégovoy, l'a refusé, interdisant au juge d'aller au terme de son travail. Bien sûr, l'innocence n'a pas à être démontrée. Mais il appartenait à ceux qui voulaient étouffer le soupçon de laisser la justice le constater. Pour ne l'avoir pas voulu, ils sont forclos aujourd'hui dans leur défense, et indignes dans leurs attaques.

Il reste que les hauts personnages si prompts à se faire impopulaires ne peuvent désormais échapper à cet autre soupçon, celui que leurs protestations visaient moins à blanchir la mémoire d'un mort qu'à conjurer le destin qui attend les vivants.

► Jean de Maillard est magistrat, membre du Forum pour la justice.

« M. Chevènement souhaite que la mort de Pierre Bérégovoy ne fasse pas « le débat d'idées ». — Jean-Pierre Chevènement, président du Mouvement des citoyens, a indiqué, jeudi 6 mai, au « Grand O'FM la Croix », à propos de la mort de Pierre Bérégovoy, qu'« est un chien quiconque s'est réjoui, même en son for intérieur, de l'humiliation que subissait Pierre Bérégovoy ». « La seule manière de lui faire taire, c'est d'avoir un débat d'idées qui soit à la hauteur de ce qu'on attend d'une grande démocratie », a estimé l'ancien ministre de la défense, qui a rappelé qu'il n'avait pas partagé « tous les

choix » de l'ancien premier ministre. « Ce qui est scandaleux, c'est qu'au nom de la démocratie, au nom de l'émotion que chacun ressent, on veuille faire taire le débat d'idées. Ça, c'est inacceptable, c'est indigne de la démocratie ».

« Précisons. — Dans l'article consacré à l'humiliation rendu par les Parisiens à Pierre Bérégovoy (*Le Monde* du 5 mai), nous indiquions que la famille avait déposé près du cercueil un tableau laissé par un artiste anonyme. Celui-ci s'est fait connaître auprès de nous : il s'agit de Stéphane Dion.

ANDRÉ LAURENS

## LIVRES POLITIQUES

LE BONHEUR D'ÊTRE SUISSE de Jean Ziegler, Seuil-Fayard, 312 pages, 120 F.

L'INTERNATIONALE SOCIALISTE de Guillaume Devin. Presses de la Fondation des sciences politiques, 437 pages, 220 F.

SOCIALISTES, LA CHUTE FINALE ? de Jean Popper. Plon, 236 pages, 98 F.

SE réclamer du socialisme démocratique à l'approche de l'an 2000, qu'est-ce que cela signifie ? La question pourrait tout aussi bien se poser pour d'autres engagements, qu'ils soient politiques, philosophiques ou religieux. Si elle l'est à propos du socialisme, c'est parce qu'il s'agit, à travers lui, d'une espérance relativement récente et que celle-ci s'est affirmée comme actrice de l'histoire contemporaine : on est donc tenté, à la lumière de son passé encore proche, de l'actualiser dans laquelle elle intervient toujours et du rôle qu'elle prétend jouer à l'avenir, de dresser son bilan, de mesurer ses erreurs et ses chances, d'évaluer son crédit. Trois documents se prêtent, chacun à sa manière, à ce genre d'examen.

Le premier est le témoignage personnel de Jean Ziegler, sociologue, philosophe socialiste suisse, écrivain connu, notamment pour ses ouvrages sur l'Afrique, le pillage des ressources du tiers-monde et la fonction que le système bancaire de son pays y exerce comme, assure-t-il, « recycleur indispensable du système capitaliste mondial ».

Dans ce dernier combat, qui l'oppose, à grand renfort de procès, à tous ceux qu'il a mis en cause dans son livre *La Suisse lave plus blanc*, et qui veulent le faire taire, il estime, aujourd'hui avoir essuyé une défaite collective, plus vaste, aux conséquences plus graves. C'est l'occasion, pour lui, de s'interroger sur le sens et les moyens de son action militante, sur la manière dont elle est reçue dans son propre pays, sur l'échec, qu'il partage

## Que faire avec le socialisme ?

avec des milliers d'autres, de son « long combat pour la libération des peuples du Tiers-Monde et pour la transformation de nos sociétés européennes en des sociétés plus justes et plus solidaires ».

Pour ce faire, Jean Ziegler revient sur ses origines, sa famille, son enfance, sa formation intellectuelle, ses engagements et ses expériences. Ce n'est pas qu'un itinéraire intellectuel et politique mais, plutôt, le récit d'une aventure humaine, raison, passion, pulsions, contradictions, fidélités, certitudes dogmatiques et propensions contestataires confondues. Il y a dans ce tempérament d'agitateur un mélange de donquichisme et de socialisme libertaire, à la manière de Bakounine, un rejet du pouvoir sous toutes ses formes, en même temps qu'un ego débordant. Le mérite de Jean Ziegler est de témoigner pour une période et un engagement à gauche qui paraissent insuffisants, sinon suspects, par rapport au modèle totalitaire alors en fait de sa domination culturelle et militaire, et insupportable, sinon traître, pour la pérennité du capitalisme bien compris.

Sans doute, ce combat entre deux impérialismes n'a-t-il pas été gagné et il lui est arrivé de faillir : il n'était pourtant pas le moins pertinent, eu égard aux valeurs dont il se réclamait. S'il laisse une large place au doute, quant à son efficacité, s'il a produit des désillusions à la mesure de ses illusions, il n'en reste pas moins valable, ne serait-ce que pour continuer, à travers le débat démocratique, à répandre la connaissance de la liberté, à tenter de rendre transparentes les stratégies qui privent de leur vie les femmes et les hommes des pays asservis, à nommer les bourreaux et à montrer les voies de la résistance, suivant le credo « concret, réaliste et honorable » dont Jean Ziegler entend demeurer le croisé.

Dans le cours de son récit, l'auteur rappelle que Salvador Allende avait refusé l'adhésion du Parti

socialiste chilien à l'Internationale socialiste dont il estimait qu'elle avait trahi ses principes fondateurs pour devenir « un appendice de la raison d'État européenne ou, pis : une organisation au service des stratégies du capital multinational ». Ce jugement sévère, aujourd'hui partagé par Jean Ziegler, est-il mérité ?

Pour l'apprécier plus sereinement, il faut se reporter au travail de Guillaume Devin sur cette institution, relativement méconnue, qu'est l'Internationale socialiste, actuellement présidée par Pierre Mauroy. De cette étude très fouillée, on retiendra que, selon l'auteur, l'IS se définit surtout comme un réseau, « une communauté principalement tournée vers la célébration de valeurs qualifiées comme celles du socialisme démocratique ». Elle est plus sensible à la pression de ses affiliés qu'elle n'agit, en tant que telle, en véritable groupe de pression international.

« Jusqu'à présent, note Guillaume Devin, la coopération socialiste internationale s'est surtout traduite par des activités de représentation ». Dans la pratique, les relations bilatérales entre partis socialistes ont été plus efficaces. L'auteur en vient à ces conclusions après avoir exposé dans le détail comment et pourquoi l'IS, reconstruite sur les bases d'une concertation ouest-européenne, elle-même divisée sur plusieurs points (la fédération, la militarisation, le statut de l'Allemagne), et d'une conception démocratique du type pluraliste-constitutionnel, n'a pas vraiment répondu aux particularismes des forces d'émancipation en Asie, en Afrique, ou en Amérique latine. Elle a échoué sur les conditions particulières des luttes de libération menées dans la conjoncture de l'affrontement Est-Ouest, autant que sur les structures de parti unique et de monopoles du pouvoir, qui ne correspondaient pas à ses propres modèles. Elle n'en a pas moins poursuivi, souligne Guillaume Devin, un travail symbolique

propre à nourrir des espérances durables.

Le troisième type d'interrogation sur le socialisme découle de la défaite électorale que les socialistes français viennent d'enregistrer, après la plus longue expérience de gouvernement qu'ils aient connue. On ne s'étonnera pas que Jean Popper soit l'un des premiers à théoriser à ce sujet : c'est ce qu'il a toujours fait parmi ses camarades socialistes, surtout quand le sort leur était contraire. Sa thèse est simple : les socialistes ont eu le tort, après avoir annoncé la rupture avec le capitalisme, de rompre avec le socialisme, au profit d'une gestion sociale du libéralisme.

L'auteur n'a aucun mal à étayer sa démonstration en prenant ses exemples dans la politique de gouvernements, auxquels il lui est arrivé de participer, non sans aigreur, précise-t-il, casse-cou, et en rappelant les pesanteurs historiques, culturelles, institutionnelles, ou simplement humaines, qui éclaircissent le fait qu'on a, chemin faisant, changé de gauche. A l'évidence, Jean Popper ne se reconnaît pas dans celle qualifiée de « deuxième » et qu'il incarne, notamment, Michel Rocard. Il propose de refaire, sur la base d'un contrat social prenant en compte les nouveaux équilibres de la société française et de son environnement mondial, et, au début, sous la forme d'une confédération, en dehors de toute stratégie présidentielle, « le tissu de la partie gauche de la France politique, puisque c'est cette partie-là qu'on a mise en charpie ».

Non seulement le socialisme n'a pas triomphé, mais il souffre de ses erreurs, de ses insuffisances, de ses contradictions, et même des effets pervers du pouvoir quand il lui est permis de l'exercer. Il y a là de quoi nourrir une interrogation permanente qui, au reste, est dans sa nature, puisqu'il est d'abord un débat sur les moyens démocratiques de vivre selon d'autres valeurs : c'est lorsqu'il ne s'interrompt plus sur cette délicate adéquation que le socialisme inquiète ou déçoit.

# SOCIÉTÉ

## Un entretien avec le ministre délégué à la santé

« Le seul moyen de sauvegarder la relation médecin-malade est d'adopter une loi sur l'aléa thérapeutique » nous déclare Philippe Douste-Blazy



Dans l'entretien qu'il nous a accordé, le ministre délégué à la santé, Philippe Douste-Blazy, déclare qu'il entend « promouvoir une véritable politique de santé publique » et que l'une de ses priorités sera « de s'assurer de l'accès aux soins pour tous ». M. Douste-Blazy annonce qu'il compte développer les programmes de dépistage de différents types de cancers et de l'hypercholestérolémie familiale. Opposé au dépistage obligatoire du virus du sida, il compte mettre en place un programme de prise en charge des toxicomanes basé en particulier sur l'utilisation de drogues de substitution. Il détaille les divers éléments de la future loi sur l'aléa thérapeutique.

« Quels dossiers comptez-vous traiter en priorité ? »

« Mon objectif principal est de mettre en place une vraie politique de santé publique. D'autres l'ont dit avant moi, j'essaierai de le faire. À plusieurs reprises, au cours des dernières années, nous avons assisté à des faillites à répétition de notre système de santé publique. Il est temps d'en tirer des leçons et d'inverser la fatalité. »

« Alors que la France était, dans les années 30, l'un des pays du monde les plus en pointe dans le domaine de l'hygiène, elle est aujourd'hui en retard pour le développement de la santé publique. Nous n'avons pas su mettre en place, comme aux États-Unis avec le centre de contrôle des maladies d'Atlanta, un véritable réseau de surveillance épidémiologique, ni, comme en Grande-Bretagne, développer des centres de recherche en économie de la santé. »

« Bernard Kouchner, votre prédécesseur, a dit que l'on juge une société sur l'organisation de son système de santé publique. Êtes-vous d'accord ? »

« L'organisation d'un système de santé est étroitement liée à l'évolution culturelle et économique du pays. Encore faudrait-il s'entendre sur les critères qui définissent la qualité du système : si l'on se limite à la notion de sécurité sanitaire, à laquelle, je pense, M. Kouchner faisait allusion, ce volet dépend étroitement d'une volonté politique. Tout le problème est que, jusqu'à présent, on n'a pas observé de volonté politique dans ce domaine. Je ne crois pas manier le paradoxe en affirmant qu'il n'y a jamais eu en France de vraie politique de santé publique. »

### « Une formation à l'épidémiologie »

« Concrètement, comment comptez-vous mettre en œuvre cette politique ? »

« Il ne faut pas craindre d'innover. Je souhaite créer un véritable système d'alerte et de surveillance des maladies, couvrant l'ensemble

du territoire. L'expérience en cours du Réseau national de santé publique de Saint-Maurice (Val-de-Marne) va dans le bon sens, mais reste trop centrée sur la région : ce n'est pas la meilleure formule. Pour lutter contre l'effet centralisateur de l'Île-de-France, nous souhaitons créer progressivement, dans différentes villes, des instituts de formation et de recherche en santé publique, coordonnés entre eux. »

« De plus, j'entends promouvoir, en matière de santé publique, une véritable politique de formation, initiale et continue, à l'intention de l'ensemble des professions de santé. Les médecins, particulièrement les généralistes, ne sauraient faire l'impasse sur l'épidémiologie. Une formation dans cette discipline est aujourd'hui essentielle. L'épidémiologie descriptive permet de savoir quelles pathologies existent en France, d'appréhender les disparités régionales. Il y a, par exemple, moins d'infarctus du myocarde en Midi-Pyrénées que dans le Nord. C'est important, ne serait-ce que pour affiner les besoins de santé de telle ou telle région. Ensuite, l'épidémiologie analytique permet de connaître les facteurs de risque des différentes pathologies. Quant à l'épidémiologie d'intervention, elle permet de prendre en compte les évolutions de la pratique médicale. »

### « Une approche volontariste »

« On assiste depuis plusieurs années en France à un débat opposant, pour caractériser, les tenants du « tout-santé public » aux partisans de la liberté absolue, opposés à toute mesure applicable à l'ensemble de la population. Comment vous situez-vous dans ce débat ? »

« Ce qui change aujourd'hui, c'est que, grâce à l'épidémiologie d'intervention, on commence à savoir ce que l'on fait. On sait par exemple qu'avec des systèmes de prévention primaire efficaces, on peut prévenir l'apparition de plusieurs types de cancers et, ainsi, sauver des milliers de vies. J'ai choisi résolument de mettre en place de tels systèmes. Actuellement, la prévention de telles pathologies, comme le cancer du sein ou du col de l'utérus, se fait de manière trop individuelle, au coup par coup. J'entends organiser ce type de dépistage et de prévention de manière collective pour plus d'efficacité. Il ne s'agit pas ici d'un problème d'argent, mais de volonté. »

« Il est prouvé qu'en réglementant, voire en interdisant, la publicité pour les boissons alcoolisées et le tabac, on parvient à diminuer la fréquence de certaines pathologies graves. Comment jugez-vous la loi Evin ? »

« Étant enseignant en santé publique et cardiologue, vous comprendrez que je sois un adepte de la prévention. Je crois, comme

beaucoup, qu'en termes de prévention de l'alcoolisme, il appartient à l'État de remplir deux types de missions : d'une part, s'occuper des quelques deux millions de personnes dépendantes de l'alcool en France et tout faire pour désintoxiquer et contribuer à la réinsertion sociale de ces personnes ; d'autre part, orienter les comportements collectifs et, à cette fin, réglementer la publicité de manière à réduire les risques. Je fais le même type de raisonnement à propos du tabac. »

« Il est arrivé que lors d'arbitrages interministériels, le ministre de la santé n'ait pas, sur ces sujets, le dernier mot. Présentez-vous ce type de problèmes au sein du gouvernement de M. Balladur ? »

« Je viens de prendre mes fonctions, il est donc trop tôt pour pouvoir vous répondre, mais je connais l'intérêt que M. Balladur porte aux questions de santé. Je me battraï pour promouvoir une approche volontariste de la santé publique des Français et j'espère être entendu. »

« À propos des maladies cardio-vasculaires, un débat a lieu en France concernant le rôle de l'hypercholestérolémie dans l'apparition de ces pathologies. Certains spécialistes ne remettent pas en cause ce rôle, d'autres tendent à le relativiser. Qu'en pensez-vous ? »

« L'hypercholestérolémie familiale joue un rôle important dans l'apparition des maladies cardio-vasculaires. C'est la maladie génétique la plus transmise dans le monde. Elle touche un enfant sur 500. Or cette maladie constitue le premier facteur de risque de l'infarctus du myocarde. C'est dire sa gravité, comme la nécessité d'un dépistage individuel précoce. Aujourd'hui, nous savons que l'élévation du cholestérol dans le sang est non seulement un facteur de risque, mais plus encore un facteur causal d'infarctus du myocarde. Toutes les études montrent que la diminution du taux de cholestérol sanguin s'accompagne d'une baisse du risque d'infarctus. Mais, comme toujours, je souhaite adopter en ces matières une démarche scientifique, à l'écart des polémiques stériles. »

« C'est pourquoi j'entends mettre en place des consultations, publiques ou privées, spécialisées dans le dépistage de cette maladie. Il y a actuellement un débat important sur le taux sanguin à partir duquel il convient de commencer un traitement. À mon avis, et c'est ce que montrent toutes les études de population faites sur ce thème, le risque cardio-vasculaire augmente au-dessus d'un taux de 2,2 grammes par litre. Plus précisément au-dessus d'un taux de LDL cholestérol, le « mauvais cholestérol », de 1,7 gramme par litre. Au-dessus d'un tel taux, le risque d'infarctus augmente. Il faut alors prescrire un régime hypcholestérolémiant, pauvre en œufs, beurre et charcuterie. Et, si cela ne suffit pas, prendre un traitement médicamenteux. »

### « Je suis opposé au dépistage obligatoire du sida »

« À propos du sida, M. Veil a récemment déclaré, lors de l'émission « 7 sur 7 », qu'elle allait saisir le Parlement de la question du dépistage oblige-

toire de l'infection par le VIH. Quelle est votre position sur ce sujet ? »

« Tant que nous n'aurons ni vaccin ni traitement, nous devons faire porter tout notre effort sur la prévention, le dépistage, l'information et le soutien aux malades et aux personnes séropositives. Il s'agit de concilier les libertés publiques et les contraintes d'une politique de prévention efficace. Je suis opposé au dépistage obligatoire. Pour plusieurs raisons. »

« D'abord, il me semble essentiel de ne pas désresponsabiliser, de ne pas donner aux personnes séropositives le sentiment qu'elles sont protégées. Ensuite, si le dépistage était obligatoire, il s'ensuivrait rapidement l'apparition de faux certificats utilisés par ceux qui voudraient fuir une telle mesure. C'est exactement ce à quoi il ne faut pas aboutir. Nous devons encourager la politique de dépistage systématique proposé par les médecins. Tout médecin se doit de tenter de convaincre ses patients de subir un test. Il faut, en outre, augmenter le nombre des centres de dépistage anonyme et gratuit, en particulier dans les quartiers défavorisés. »

« Mais il convient aussi de ne pas oublier la dimension psychologique du problème : les médecins doivent pouvoir prendre, à l'occasion de la pratique d'un test de dépistage, suffisamment de temps pour parler à leurs patients, pour établir avec eux une relation de confiance. »

« Parmi les malades atteints du sida, il y a souvent des toxicomanes. Considérez-vous les toxicomanes comme des malades qu'il convient de traiter ? »

« Absolument. Selon moi, un toxicomane est un patient, qu'il faut aider, écouter, informer et soigner. La toxicomanie est devenue un des phénomènes majeurs de notre société. Il y a environ 150 000 toxicomanes en France, dont une majorité de jeunes. Autant je pense que notre pays doit être exemplaire en ce qui concerne la répression des trafiquants, autant je crois qu'il faut tout faire pour prévenir et soigner la toxicomanie. »

« Aujourd'hui, les réponses apportées à l'accueil des toxicomanes sont très insuffisantes. Que peut faire une famille confrontée brutalement à la drogue ? Je crois qu'il faut engager une vraie réflexion sur le sujet et multiplier les centres médicalisés de proximité capables de prendre en charge les drogués, en particulier dans des structures hospitalières. »

### Sang : morale de l'argent et morale de la vie

« De nombreux généralistes, habitués à prendre en charge des toxicomanes, se sont constitués en réseaux. Comptez-vous les aider et faciliter, ainsi qu'ils le réclament, le recours à des traitements de substitution ? »

« Il faut en effet absolument aider ces médecins auxquels je voudrais rendre hommage. En raison de la désintégration du tissu social et des difficultés accrues dans les villes et les banlieues, on compte aujourd'hui 450 000 personnes sans domicile fixe. C'est dans cette population d'exclus que l'on voit apparaître de nouvelles épidémies comme le sida ou des pathologies que l'on croyait à jamais vaincues comme la tuberculose. C'est également dans ces populations que se développe la toxicomanie. C'est dire l'importance d'un réel travail de proximité et aussi que nous devons intensifier notre aide aux associations qui accomplissent un formidable travail sur le terrain. »

« Je le dis clairement : il est inadmissible d'avoir perdu autant de temps. Depuis 1974, date de la première expérimentation menée avec une drogue de substitution, rien n'a été fait dans ce domaine. Des déclarations, beaucoup de déclarations, ont été faites, mais rien n'a suivi. Je compte promouvoir ce mode de prise en charge et - dès que possible - en évaluer l'efficacité. Nous verrons bien

alors. Il est temps de se donner les moyens d'une approche scientifique, épidémiologique, à propos de ce mode de prise en charge. »

« L'affaire du sang contaminé a mis en évidence des dysfonctionnements importants de notre système de santé et, particulièrement, de notre système transfusionnel. Quelle analyse faites-vous de cette affaire ? »

« Il nous faut, ici, faire preuve de beaucoup d'humilité. Devant une affaire pareille, c'est toute la médecine qui doit se remettre en question. Je suis moi-même médecin et j'ai rencontré des malades victimes de la transfusion : il n'y a pas de mot pour décrire leur souffrance et celle de leur famille. Toute ma vie, je me souviendrai de cet anesthésiste du Sud-Ouest qui a transfusé un jour son propre père avec du sang contaminé. Cette affaire est un drame pour les médecins, tous les médecins. Ils ont fait confiance à un système transfusionnel considéré à l'époque comme l'un des meilleurs du monde et ils ont été trahis, trompés par un groupe de personnes, parmi lesquelles des médecins, qui ont privilégié des intérêts économiques au détriment de l'intérêt du malade. La morale de l'argent a remplacé la morale de la vie. »

« C'est un véritable phénomène d'irresponsabilité collective qui s'est produit. Systématiquement, les maillons de la chaîne - médical, administratif, gouvernemental - se sont révélés déficients. Chacun s'est déchargé de sa propre responsabilité. L'État doit assumer ses responsabilités - c'est selon moi la grande leçon, - mais à condition qu'il se donne les moyens de contrôler effectivement ce qui se passe. »

### « Le risque nul n'existe pas »

« La sécurité transfusionnelle est-elle actuellement maximale ? »

« Elle est maximale, mais la sécurité absolue en médecine n'existe pas. En ce qui concerne les collectes de sang, nous allons dans les prochains jours éditer un manuel de bonnes pratiques. Pour ce qui est du contrôle des dons, il faut nous assurer que tous les contrôles possibles, tous les tests, dont l'utilité est incontestable, aussi sophistiqués soient-ils, soient effectivement pratiqués. La sécurité transfusionnelle n'a pas de prix. »

« En ce qui concerne l'aléa thérapeutique, on a l'impression que nous sommes entrés comme par inadvertance dans le monde de la responsabilité sans faute. Il a fallu l'affaire du sang et le vote, sous le coup de l'émotion, d'une loi d'indemnisation pour que soit rétabli le système de responsabilité bascule. N'est-on pas allé un peu trop vite ? »

« Aujourd'hui, il me semble que le seul moyen de sauvegarder la relation médecin-malade est

d'adopter une loi sur l'aléa thérapeutique, c'est-à-dire sur les éventuels dommages causés par un geste, diagnostic ou thérapeutique, sans qu'il y ait faute de la part du soignant. Un texte de loi sera mis en chantier dans les prochaines semaines. L'intérêt d'une telle loi serait de préciser la responsabilité médicale et paramédicale en cas de faute, négligence ou imprudence. Elle faciliterait en particulier le règlement amiable de telles affaires, évitant des contentieux longs, complexes et coûteux. »

« Son principal objectif sera d'édicter des mesures destinées à indemniser les victimes d'accidents médicaux qui ne peuvent prouver qu'une faute est à l'origine du dommage. Pour qu'elle protège les victimes, mais aussi les professions médicales et paramédicales, qui craignent une mise en cause systématique pouvant paralyser leur action au détriment du malade, une indemnisation ne pourrait être envisagée que si les conséquences de l'accident médical sans faute prouvée sont exceptionnellement graves. Sans cette loi, nous allons nous retrouver un jour dans un système à l'américaine, avec des avocats qui attendent les malades à la sortie des hôpitaux. »

« De la part du médecin, il n'y a pas d'obligation de résultats, mais une obligation de moyens, une obligation d'information. Quoi qu'on fasse, le risque nul n'existe pas. »

« Quand les lois sur la bioéthique pourront-elles être définitivement votées par le Parlement ? »

« Les trois lois sur la bioéthique ont été adoptées en première lecture à l'Assemblée nationale en 1992. Le Sénat va maintenant les examiner. L'ensemble de la communauté scientifique est attachée à ce que la France se dote d'un cadre législatif dans ce domaine, qu'il s'agisse des registres épidémiologiques, si importants en recherche (il y va du respect du secret médical et de la confidentialité), ou des transplantations d'organe, et cela concerne les deux grands principes qui régissent les dons : la solidarité et la générosité entre tous les Français. »

« Un rapport de Médecins sans frontières, appelé Hôpital hors la loi, dénonce l'aggravation de l'inégalité dans l'accès aux soins. Que comptez-vous faire pour inverser la tendance ? »

« C'est une de mes priorités. Notre devoir est de nous assurer de l'accès aux soins pour tous. Ceux qui demeurent en marge de la protection sociale doivent absolument être pris en charge médicalement dans de bonnes conditions. Il faut être très ferme sur le rappel de ces principes. J'y veillerai. Je ne doute pas cependant que les directeurs d'hôpitaux soient soucieux de leur mission de service public. »

Propos recueillis par  
FRANCK NOUCHI

### EN BREF

□ A Caen, un homme décède durant sa garde à vue. - Un homme de quarante-neuf ans est décédé durant sa garde à vue au commissariat de police de Caen dans la nuit du jeudi 6 au vendredi 7 mai. Le procureur de la République de Caen a ouvert une enquête et ordonné une autopsie pour expliquer les raisons de cette mort, a priori naturelle. « Quoique malade, l'état de santé de cet homme n'était pas incompatible avec une garde à vue. Deux certificats médicaux établis par son médecin traitant en début de garde à vue attestent. Aucune suspicion de violence policière n'est à retenir », a déclaré, vendredi 7 mai, Jean-Pierre Guimard, procureur de la République à Caen. - (Corresp.)

□ Un ours a été aperçu dans les Pyrénées-orientales. - Un couple d'Anglais s'est présenté, vendredi 7 mai, à la gendarmerie de Perpignan pour déclarer avoir aperçu aux jumelles, pendant un quart d'heure, un ours sur la commune de Carcany, à une trentaine de kilomètres de Perpignan. Des agents de l'Office national des forêts ont confirmé avoir retrouvé des traces d'un plantigrade à l'en-

droit indiqué. Comme aucun ours n'a été signalé échappé d'un cirque, il pourrait s'agir d'un ours sauvage récemment sorti d'hibernation. Dans le massif des Pyrénées françaises, où il ne subsiste qu'une douzaine d'ours, aucun d'eux n'avait jamais été signalé à l'est du département de l'Ariège.

□ Avertissement du Forum du Pacifique sud contre une reprise des essais nucléaires français. - Le Forum du Pacifique sud a averti, jeudi 6 mai, la France qu'une éventuelle reprise des essais nucléaires sur l'atoll de Mururoa entraînerait une dégradation de ses relations avec les pays de la région. Le Forum réunit quinze pays de la région, dont l'Australie et la Nouvelle-Zélande. Il avait salué, l'an dernier, la décision française de suspendre les expérimentations. Les quinze pays seraient « déçus » par toute reprise des essais, qui seraient « un recul pour l'actuelle tendance positive à l'amélioration des relations entre la France et le Forum ». « Nous espérons, disent-ils, que la sagesse prévaut et que ni la France ni les États-Unis ne reprendront leurs essais nucléaires. » - (AFP.)

### ENVIRONNEMENT

A partir de 1994

### Des appelés pourront effectuer un service national « vert »

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 1994, des appelés du contingent pourront effectuer un service national en qualité de « volontaires de l'environnement ». Un communiqué commun, publié le vendredi 7 mai par les ministères de la défense et de l'environnement, précise que deux cent cinquante postes seront d'abord disponibles, « dans la perspective d'une montée en puissance de cette catégorie d'appelés ». Ce nouveau service civil durera dix mois, comme le service militaire. Les appelés retenus pour ces « missions de sécurité écologique » seront répartis entre les administrations de l'État ou

sous tutelle (parcs nationaux et régionaux, réserves naturelles, Conservatoire du littoral, agences de l'eau), ainsi que dans les collectivités locales. Les volontaires de l'environnement seront affectés à des tâches d'entretien de sites naturels ainsi qu'à des missions de surveillance et d'information du public.

La création de ces volontaires de l'environnement avait été demandée par Brice Lalonde, plusieurs parlementaires, notamment Michel Giraud, aujourd'hui ministre du travail, et Michel Barnier, aujourd'hui ministre de l'environnement.



## SOCIÉTÉ

### JUSTICE

L'affaire du sang contaminé devant la cour d'appel de Paris

## Le savoir selon le docteur Garretta

Après une semaine de débats juridiques, le procès de l'affaire du sang contaminé a véritablement commencé vendredi 7 mai avec les premières explications du docteur Michel Garretta et du docteur Jean-Pierre Allain. Deux discours qui ont d'emblée placé la cour au cœur de l'affaire, en fixant la ligne de défense des deux médecins, alors que les juges ont décidé de ne pas faire témoigner les trois anciens ministres, Laurent Fabius, Edmond Hervé, et Georgina Dufoix.

L'homme paraît brisé. Après six mois de détention, son visage, devenu émacié, ne laisse deviner aucun sentiment pendant la lecture de la première partie du rapport du président André Cerdini. C'est une énumération d'articles, de courriers, de communications et de témoignages reçus par le tribunal qui résumait la progression des connaissances sur le sida et ses incidences tardives sur la distribution des produits sanguins aux hémodépensés. Quelques dates, quelques chiffres qui se rassemblent pour former un constat apparemment accablant. Michel Garretta se lève et parle dans un seul souffle, comme s'il craignait de ne pouvoir terminer son propos : « Les calomnies dont j'ai été l'objet et la rumeur m'ont volé mon honneur. Par le jugement, on m'a pris ma liberté. Je n'ai plus pour vivre que ma dignité, malgré la terreur qu'on veut faire régner sur moi. » Après un brouhaha dans la salle, le docteur Garretta se tourne vers le public, essentiellement composé des victimes et de leurs familles. « J'attends que la vérité s'impose. Elle est indispensable pour les malades. L'année dernière, j'ai voulu parler des faits, on a pris cela pour une sorte d'insulte. Je suis rentré dans la transfusion sanguine parce que c'est un moyen formidable de lutter contre la maladie. »

La voix, d'abord fébrile, s'enrichit progressivement en tonalité, et les maigres bras s'élèvent pour accompagner le verbe. « Si j'ai fait des erreurs, ce n'est pas par indifférence. On a voulu faire de moi l'homme que je ne suis pas. Si nous nous sommes trompés, ce n'est pas un individu qui s'est trompé. C'est tout un ensemble de personnes. » Un silence, une respiration, et Garretta revient à l'exposé du président : « Tout ce que vous avez dit est exact. Mais toutes ces informations doivent être pondérées dans le contexte où elles se situent à l'époque. La connaissance qui est perdue à un moment donné n'est pas la connaissance qui est reconnue après. »

### « L'angoisse majeure : l'hépatite C »

Pour le docteur Garretta, il s'agit là de « la clé de la compréhension ». Ainsi, lorsque le chauffage des produits sanguins est présenté dans une publication comme une technique efficace, le CNTS tergiverse et il s'en explique : « Au-delà de cette connaissance, il y a des conditions qui se rejoignent. » Il rappelle aussi qu'à l'époque, « l'angoisse majeure », c'était l'hépatite C, et constate que « les produits chauffés étaient quand même tous contaminés par l'hépatite C ». En outre, selon le docteur, « le sida était un risque marginalisé ». Et brusquement, il clame sur un ton presque suppléant : « Personne n'a voulu nuire à qui que ce soit. Aucun pays n'a pris les décisions qui, aujourd'hui, semblent évidentes. Écoutez ! Il n'y a pas des milliers d'assassins dans le monde ! »

Le président Cerdini revient sur le chauffage, mais le docteur Garretta insiste : « La validité du chauffage n'a pas été immédiatement prouvée. » « Aujourd'hui, en 1993, si vous me demandez ce que je sais aujourd'hui, l'erreur a été de faire des produits chauffés. Il fallait revenir aux produits congelés. »

La magistrat s'attarde sur les points importants qui regrou-

paient jusqu'à cinq mille donneurs, car un seul d'entre eux pouvait contaminer l'ensemble. Le médecin explique qu'il y avait des obstacles techniques, notamment celui de la perte de rendement, qui imposaient de partir de grands volumes pour obtenir des quantités de concentré suffisantes. Et il souligne : « On me demandait de les produire. L'objectif, c'était d'arrêter les importations. » Une importation qu'il justifie par la nécessité de répondre à l'importante demande des médecins prescripteurs.

Pourtant, il y a cette lettre du 16 janvier 1985, du docteur Allain, adressée au docteur Garretta, et qui ne laisse aucune ambiguïté sur la nécessité et l'urgence de chauffer les produits sanguins. Le docteur Allain rappelle alors qu'en décembre 1984, il y avait « une situation de guerre » entre le professeur Jacques Ruffié, alors président du CNTS, et le docteur Garretta. Or la décision de passer à la production de produits chauffés pouvait être retardée par ce différend. « C'est pour cela que j'ai écrit une lettre percutante pour que le transfert de technologie ait lieu. J'ai été au-delà de ce que la science et la médecine savaient. » En tout cas, le docteur Allain, organisateur à la main, démontre qu'il n'était pas le collaborateur direct du docteur Garretta et que sa position hiérarchique était bien moins importante.

Dès le lundi 10 mai, les avocats des victimes auront certainement de nombreuses questions à poser aux deux médecins. A plusieurs reprises, la salle a réagi, agacée. Mais le docteur Garretta a pu s'exprimer, allant jusqu'à prononcer une phrase qui fait frissonner : « Le sang, c'est un produit humain. Il y a toujours un risque. Actuellement, nous savons que la technique utilisée est efficace sur ce type de virus. Mais peut-être pas sur d'autres... »

MAURICE PEYROT

### HISTOIRE

## Archives en noir et blanc

Suite de la première page

Vingt ans plus tard, Robert Paxton souligne une évolution notable : « La situation s'est modifiée. Les archives françaises sont devenues beaucoup plus ouvertes même s'il est toujours plus facile de travailler aux États-Unis, en Grande-Bretagne et en Allemagne. » Une amélioration que confirme Jean-Pierre Azéma : « On se porte beaucoup mieux qu'il y a trente ans. Les progrès sont incontestables. »

### Une course à la dérogation

Ainsi le soupçon récurrent selon lequel les Archives nationales seraient un tombeau cadencé se dissipe-t-il singulièrement. En endossant l'habit de l'historien en 1981, Serge Klarsfeld n'a-t-il pas obtenu toutes les dérogations qu'il souhaitait ? « La lutte a été rude mais des archives complètement fermées comme celles de la préfecture de police de Paris m'ont été ouvertes, confie-t-il. J'en ai conclu que cela se libéralisait. »

De fait, l'ancien délai légal qui obligeait les conservateurs à mettre sous clé les dossiers contemporains durant un demi-siècle est devenu caduc en vertu de la loi de 1979 sur les archives. Au terme de cette révolution, les historiens peuvent demander des dérogations pour accéder à des documents protégés par des délais de trente ans (la majorité des archives), de soixante ans, voire de cent vingt ans.

La course à la dérogation est ainsi en passe d'être le sport le plus répandu chez les chercheurs. Pierre Pénan, journaliste et écrivain qui vient de terminer un livre sur le docteur Martin, un personnage-clé de la Cagoule, reconnaît avoir dû mettre « beaucoup d'acharnement » pour pouvoir étudier les différentes pièces du procès de la Cagoule. « J'ai essayé plusieurs fois, explique-t-il. J'ai heureusement pu signer un accord avec la famille Martin qui m'a autorisé à travailler sur ses archives privées. »

Mais d'autres chercheurs se plaignent amèrement des difficultés rencontrées. Maurice Rajsfus,

auteur de plusieurs livres sur les persécutions contre les juifs sous l'Occupation, et Rita Thalmann, historienne, viennent ainsi de critiquer sévèrement la chasse aux dérogations - « une situation malsaine » - lors d'une émission de France-Culture (1). De grands professeurs évoquent pour leur part, *mezza voce*, le risque que la loi de 1979 ne « favorise les pulsions ».

Les chercheurs ne seraient-ils pas égaux devant la loi ? Jean Favier, directeur général des Archives de France depuis plus d'une décennie, le dément : « Personnellement, j'ai refusé quatre dérogations sur quelque vingt mille demandes. » Et Chantal Bonazzi, conservateur général chargée de la section contemporaine des Archives nationales, refuse le procès que certains instruisent : « Les étudiants en maîtrise sont traités comme les historiens. Nous ne faisons pas de distinction. Nous aimerions bien connaître des exemples de chercheurs qui auraient été arrêtés dans leurs travaux... »

### « Le secret des vies »

Le blocage ou la rétention des archives des années 30 et 40 relèverait donc du « cliché », pour reprendre l'expression de l'historien Henry Rousso. « En réalité, certains conservateurs sont pusillanimes, tandis que d'autres font tout pour faciliter vos recherches », note Serge Klarsfeld. Un phéno-

mène confirmé par Robert Paxton qui, après avoir demandé auprès de plusieurs centres d'archives départementales des renseignements identiques, a reçu « une grande variété de réponses, des plus accueillantes au plus réticentes ».

En regard des archives nationales, souvent « anonymes », les archives départementales brûlent en effet les doigts. Toute l'histoire des familles locales s'y révèle. « En les lisant, vous avez le département à vos pieds, déclare Jean-Pierre Azéma. Ce sont des documents très difficiles à manier, très délicats. Comme historien et comme citoyen, je tiens beaucoup au respect intégral de la vie privée. Il est fondamental de ne pas transformer l'investigation en une espèce d'histoire-poubelle. » Ainsi le délai de cent vingt ans prévu par la loi de 1979 a-t-il pour vocation de protéger, entre autres, le secret médical. « Cela s'appelle le secret des vies », souligne avec force Jean Favier.

Les archives de la police et de la justice demeurent néanmoins les plus difficiles d'accès. « Il s'agit d'une tradition des ministères de l'intérieur et de la justice plus que d'une volonté de cacher », indique Henry Rousso. Une tradition tenace dont les esprits soupçonneux sont libres de penser, alors que l'on célèbre le quarante-huitième anniversaire de la capitulation allemande, qu'elle masque opportunément les terribles errements du régime de Vichy.

LAURENT GRELSAMER

(1) « Grand Angle » : « Les archives sensibles : communication ou rétention ? » Une émission de Sonia Combe.

## La commémoration du 8 mai 1945

Le 48<sup>e</sup> anniversaire de la victoire des alliés de la seconde guerre mondiale et de la capitulation de l'Allemagne, le 8 mai 1945, a été célébré samedi matin à Paris par le président de la République, qui était accompagné du premier ministre. Une revue des troupes, place Charles-de-Gaulle, a été suivie d'un dépôt de gerbe sur la tombe du soldat inconnu et de la remise de décorations.

La commémoration devait

être marquée, cette année, par le rappel du rôle joué par le Conseil national de la Résistance, dont le programme affirmait « l'union de ses signataires jusqu'à la victoire » et énumérait « les mesures à prendre à la Libération », et aussi par l'évocation de la Campagne de Tunisie et des succès des Alliés pendant les batailles d'El Alamein et le débarquement anglo-américain en Algérie, le 8 novembre 1942.

## COMMUNICATION

La réunion des ministres à Bruxelles

## La CEE réoriente son plan pour la télévision haute définition

L'Europe de la télévision haute définition a des ratés. La voie choisie en 1986, à travers le programme européen Eureka, devait mener à la norme HD-MAC, à travers une norme intermédiaire de diffusion par câble et satellite, le D2-MAC. Mais cette « filière » MAC a pris du retard. Elle repose sur des techniques en partie analogiques (le signal est véhiculé sous forme d'une modulation électrique), alors que les techniques numériques (l'image est transportée sous forme de chiffres, 0 ou 1) font de rapides progrès.

Cette filière MAC est donc remise en cause. La Grande-Bretagne s'étant opposée à plusieurs reprises à l'adoption d'un plan de soutien communautaire, la Commission européenne a réorienté son plan, qui vise dorénavant à soutenir plus le nouveau format d'écran rectangulaire (dit 16/9) qu'une norme quelconque (le Monde des 23 décembre 1992, 16 et 21-22 février 1993, 6 mars, 6 avril).

Mais son adoption n'est pas encore assurée. Un conseil des ministres des télécom-

munications doit examiner ce dossier le lundi 10 mai. Il devrait décider l'accélération des recherches sur les techniques numériques. Mais certains craignent qu'à l'occasion de ce débat, l'Europe ne « jette le bébé avec l'eau du bain » et n'abandonne son effort pour adopter les normes numériques en préparation outre-Atlantique. C'est ce danger que soulignent dix experts des principaux pays de la Communauté en s'adressant au vice-président de la Commission européenne Martin Bangemann.

### POINT DE VUE

## L'Europe n'a aucune raison d'adopter le système américain

NOUS sommes un groupe de scientifiques et de chercheurs européens impliqués dans le développement de systèmes de télévision. Les médias se sont fait l'écho de certaines des récentes déclarations de M. Bangemann à propos d'une nouvelle politique de la Communauté européenne en matière de télévision.

La première partie de ces informations, l'abandon du système D2MAC/HD MAC, est une étape logique au vu des développements rapides de nouveaux systèmes de télévision. Nous avions d'ailleurs demandé cet abandon, pour des raisons techniques, depuis un certain temps. Mais la seconde partie de ces informa-

tions nous inquiète. Bien que ce ne soit pas clairement souligné, la porte semble ouverte à l'adoption insouciante du système américain [de télévision haute définition] pour la télévision européenne.

Nous sommes convaincus qu'il n'y a aucune raison d'adopter ce système américain, et ce pour les raisons suivantes :

1) L'Europe a le savoir-faire et les technologies nécessaires pour concevoir et fabriquer un nouveau système de TVHD numérique bien mieux adapté au contexte européen, et cohérent avec d'autres formes de télévision numérique, comme la diffusion par satellite, ou l'enregistrement numérique, etc. Le problème que nous avons à

résoudre est celui de l'orchestration de l'effort européen.

2) Les systèmes dits « tout-numérique » actuellement aux États-Unis sont des systèmes fermés. Une fois choisis et installés, il n'y aura plus moyen de les enrichir durant leur longue durée de vie - environ quarante ans. Pourtant, d'importantes innovations se profilent, plus rapidement que prévu, telles les systèmes multimédias, l'ultra-haute définition, les écrans 3-D (avec la sensation de profondeur), la réalité virtuelle, l'interactivité, pour n'en nommer que quelques-uns.

Le nouveau système de télévision numérique européen devrait au moins pouvoir intégrer ces extensions dans le futur. Sous-

estimer le rythme de l'innovation dans ce secteur de la télévision numérique pourrait nous amener bientôt à la même impasse qu'avec les systèmes actuels de la famille MAC.

► Ce texte a été signé par les professeurs Bellanger (CNAM Paris), Delogne (université de Louvain, Belgique), Granlund (université de Linköping, Suède), Lagendijk (université de Delft, Pays-Bas), Kunt (École polytechnique fédérale de Lausanne, Suisse), Rocca (Politecnico di Milano, Italie), Serra (École des mines, Paris, France), Torres (université de Catalogne, Barcelone, Espagne), Pearson (université d'Essex, Grande-Bretagne), Musmann (université de Hanovre, Allemagne).

## Serge July annonce une refonte de « Libération » avant l'été

Le directeur-gérant du quotidien *Libération*, Serge July, s'est adressé le vendredi 7 mai, à midi, au personnel du journal (rédaction, fabrication, administration). La presque totalité des salariés étaient présents, soit deux cent cinquante personnes. « Il s'agissait d'un discours de politique générale sur le journal », assurent plusieurs journalistes. Aucune discussion n'a suivi.

Le patron de *Libération* avait d'ailleurs indiqué en préambule que « ce n'était ni une assemblée générale, ni un débat sur la stratégie du journal, même si certains points de stratégie étaient évoqués à la fin ». Tout en confiant que « ce n'était pas un exercice agréable », il a commencé par donner des informations sur son état physique, après l'accident de la route dont il a été victime le 1<sup>er</sup> janvier, accident qui l'avait contraint à cesser toute activité à *Libération* au premier trimestre. Il a confié que sa fragilité l'avait empêché de reprendre la plume, mais que son récent retour au travail lui avait permis de reprendre l'exercice. En faisant remarquer que les vingt ans du journal coïncident avec ses propres cinquante ans, Serge July a affirmé qu'il « concevait toujours son avenir à *Libération* » et « que le journal était prêt pour un grand changement ». « Je suis d'autant plus décidé à le conduire que d'autres le jugent indispensable », a-t-il expliqué.

Faisant ensuite état des problèmes rencontrés par le titre en 1993 (baisse du chiffre d'affaires publicitaire et de la diffusion) qui se traduisent par un déficit de 2,6 millions de francs au premier trimestre, après un « léger bénéfice en 1992 » et l'expliquant par la récession économique, la hausse du prix de vente et la crise publicitaire, il a affirmé que la direction avait

prévu « cette situation déficitaire ». Ainsi, l'augmentation de capital de 30 millions de francs réalisée l'an dernier afin de lancer un magazine qui n'a finalement pas vu le jour est « une erreur », a-t-il précisé, en faisant d'ailleurs remarquer que cette somme ne suffirait pas à financer les changements nécessaires.

Serge July a aussi fait le point des échecs récents de *Libération* : l'ajournement du magazine de fin de semaine, « un risque perimé en 1992 qui n'a plus de sens aujourd'hui, compte tenu de la baisse de la publicité » et l'arrêt de l'édition régionale de *Lyon-Libération*, « dont le coût n'était plus tenable ».

« Les vingt ans du journal ne doivent pas donner lieu à l'autocélébration ou à la nostalgie, mais permettre d'accomplir le futur de *Libération* », a poursuivi Serge July. Estimant les changements de l'automne 1992 « insuffisants » - curieusement des pages télévision ou de celles consacrées aux contributions extérieures, etc. - le directeur de *Libération* estime qu'il faut une nouvelle offre au sein du marché de la presse : « Cette offre sera faite par d'autres journaux si ce n'est pas par nous ». Détaillant trois grands axes - proximité géographique, importance des pages « services » et nécessité d'une expertise en tous domaines - il a invité l'ensemble du personnel, et notamment la rédaction, à se mobiliser, d'ici à l'été, sur le « nouveau *Libération* ». Un bulletin interne permettra de recueillir idées et avis, et la direction fera des propositions « globales : rédactionnelles, juridiques et financières » qui donneront lieu « à une décision collective et publique ».

YVES-MARIE LABÉ





## CULTURE

### MUSIQUES

## Sculpture sur rock

Rencontre avec PJ Harvey, chanteuse extrémiste en quête de puissance et d'émotion

Rendu méfiant jusqu'au cynisme par trop de bluff et d'épate, l'ama-  
teur de rock se remit à frissonner  
l'an passé quand cette jeune fille  
dévoila la nudité fiévreuse de Dry,  
son premier album. PJ Harvey, frêle  
campagnarde du Dorset, crachait  
d'un trait un rock dépourvu jusqu'à  
l'émotion crue. Des guitares riches,  
cinglantes, une rythmique sous pres-  
sion. Des paroles brutes, ignorant le  
sentimentalisme comme les tabous  
de la pudibonde Albion.

Toute menue, un visage farouche  
trop petit pour son nez, sa large  
bouche et des yeux dorés accentués  
par d'épais sourcils, elle hurlait une  
sensibilité à vif. D'abord produite  
par un label indépendant (Too Pure),  
la demoiselle - promise par la  
critique à un destin de star - fut  
immédiatement courtisée par les  
multinationales du disque. Finalement  
séduite par Island (label du  
groupe Polygram), elle sort aujourd'hui  
son deuxième album, *Rid of Me*, un  
des disques les plus attendus  
de l'année.

Enregistré en quinze jours aux  
Etats-Unis, réalisé en collaboration  
avec Steve Albini, musicien et pro-  
ducteur officiant depuis dix ans  
dans la frange dure du rock améri-  
cain, ce nouvel opus est plus  
extrême encore. D'une violence  
absurde, il cultive les vertus de l'in-  
confort. Polly Harvey le reconnaît  
sans peine : « Les gens pensaient  
qu'en signant dans une grosse mai-  
son de disques, je m'adoucirais. J'ai  
fait exactement le contraire. Je pense  
déjà au troisième album, il sera  
encore plus dur. »

La dureté est une chose, la nou-  
veauté une autre. Avec un simple  
trio dont elle est la guitariste, Polly  
Harvey, grandie loin de Londres et  
de Manchester, reste en dehors des  
modes et des courants. La ferme de  
ses parents n'hébergeait pas que des  
moutons. « Mes parents sont issus de  
la génération hippie. Il y avait tou-  
jours de la musique à la maison.  
Beaucoup de rock, les Stones, Led  
Zeppelin, Hendrix, Captain Beef-  
heart. Pour son plaisir, ma mère  
organisait dans la région des concerts  
de blues et de jazz. Les musiciens  
venaient souvent à la maison. A dix  
ans, j'ai commencé le saxophone et  
la guitare. J'ai joué du folk et du  
jazz dans un big band. Ma mère est  
une grande fan de Dylan, c'est pour  
elle que j'ai repris Highway 61 Revi-



PJ Harvey

sité. » Cette vie rustique et margi-  
nale lui permet d'élever des poules  
et de se passionner pour la sculp-  
ture.

Sans son premier contrat discogra-  
phique, PJ Harvey aurait continué  
de tailler la pierre. Elle en a gardé  
les méthodes : elle utilise parfois sa  
guitare comme un burin. Dégoissant  
par à-coups une matière premi-  
ère (le blues?), dispensant à tous  
vents les éclats coupants du roc.  
« Quand on sculpte confirme-t-elle,  
on lutte avec un bloc brut et on se  
débarrasse de tout le superflu jusqu'à  
l'essentiel. J'éprouve mes chansons de  
la même façon. » C'est peut-être  
aussi pour cela qu'elle privilégie  
dans ses morceaux les lignes de  
force plutôt que les mélodies. « Les  
mélodies ne m'intéressent pas, me ne  
touchent pas. Je veux d'abord appré-  
hender l'intensité, la puissance. Les  
mélodies dérivent du droit chemin.  
De la même façon, la poésie m'irrite  
souvent, cette manière d'embellir le  
plaisir. On peut dire les choses de

manière tellement plus directe et  
puissante : Dylan n'a beaucoup  
appris pour composer dans ce sens. »

Ses mots, PJ Harvey les crible  
avec la même dureté, puisant dans  
ses obsessions les plus viscérales,  
parlant de sexe assez crûment pour  
faire baisser les yeux aux plus  
machos, exprimant enfin l'indicible.  
Une jeune fille en colère dans la  
grande tradition britannique ? « La  
musique est la meilleure façon d'ex-  
primer mes colères et mes frustra-  
tions, mais ce n'est pas son seul  
usage. J'aime me mettre en danger,  
mettre les gens mal à l'aise. J'aime  
ce que la musique provoque une réac-  
tion physique. Mais il y a de l'in-  
jure dans mes chansons, beaucoup  
sont ironiques. Je ne suis pas une  
artiste torturée, et je m'amuse final-  
ement beaucoup. »

Pourtant l'affrontement entre les  
sexes est le thème central de *Rid of Me*.  
Le désir y est attisé par la  
cruauté. L'empire des sens y baigne  
dans le sang. Dans *Legs*, elle chante

l'amour et la mutilation : *Me Jane*  
est une réponse sèche à Tarzan  
« (Tarzan arrive de crier, tu vois bien  
que je saigne). PJ Harvey parle des  
mensurations masculines (*Man-size*)  
comme de la frigideur (*Dry*, une  
chanson qui reprend le titre de son  
premier album), sans racolage, se  
libérant plutôt par ce rock cathari-  
que tout en maîtrisant son art. Elle  
passe du cri au chuchotement, fra-  
gile puis viciée, victime puis ven-  
geuse, volontiers orgastique, s'ap-  
puyant sur les lignes brisées de sa  
guitare, sans que jamais l'hystérie  
vienne masquer l'émotion.

STÉPHANE DAVET

► *Rid of Me*, Island, CID  
8002/514/696-2.

En concert : le 4 juin, Nantes,  
l'Olympie; le 5, Bordeaux, le  
Krakatoa; le 7, Montpellier, le  
Rockstore; le 8, Lyon, le Trans-  
bordier; le 9, au Casino de  
Paris.

## Examen réussi

Les débuts d'un jeune chef italien  
à la tête de l'Orchestre de Paris

ANTONIO PAPPANO  
salle Pleyel

Antonio Pappano monte sur le  
podium. Le nouveau directeur du  
Théâtre royal de la Monnaie de  
Bruxelles paraît intimidé. Il y a quel-  
ques semaines, l'unanimité ne s'était  
pas faite sur sa direction de la *Travi-  
ata* au Châtelet (*Le Monde* du  
18 février). Ce soir, il doit jeter les  
dés, une fois encore. Il est face à  
l'Orchestre de Paris, dans un pro-  
gramme aussi formidable que diffi-  
cile : le *Chant des esprits* au dessus  
des eaux, pour chœur d'hommes et  
cordes graves de Schubert; *Mort et  
Transfiguration*, de Richard Strauss;  
la *Sérénade pour élénor*, car et *orchestre  
à cordes*, de Britten; et la *Sym-  
phonie de psaumes*, pour chœur  
mixte, violoncelles, contrebasses,  
deux pianos et instruments à vent de  
Stravinsky.

Pappano sera applaudi, d'abord  
avec réserve, puis acclamé. D'œuvre  
en œuvre, il surmonte son trac, sait  
s'imposer aux musiciens. Sa gestique  
manque encore de délié, de sûreté.  
Dans les passages les plus complexes  
de *Mort et Transfiguration*, l'orchestre  
sonne de façon trop compacte,  
mais jamais la tension ne se relâche,  
jamais le fil qui unit les épisodes ne  
se rompt, même si les rythmes flot-  
tent un peu et si les changements de  
mesure se font un peu rudement.

L'Orchestre de Paris est d'ailleurs  
dans une forme éblouissante, à la  
hauteur d'un programme qui met en  
valeur ses cordes graves dans trois  
des œuvres programmées.

Mais, et cela est si rare qu'il faut  
le noter, les violons sonnent avec  
plénitude dans la splendide sérénade  
de Britten. Elle est joliment chantée  
par le ténor Jerry Hadley. André  
Cazalet, cor solo de l'orchestre, lui  
donne une réplique que quelques  
rues dérapages ne peuvent ternir.  
Est-il possible de chanter ainsi sur cet  
instrument diabolique ? On jurerait  
que non. Cazalet chante pourtant  
avec plus d'élasticité, d'imagination  
sonore que ce ténor britannique  
pourtant particulièrement raffiné.

La *Symphonie de psaumes* mettait  
un point d'orgue à ce concert. C'est  
un des chefs-d'œuvre les plus étran-  
ges du Stravinsky néo-classique,  
une prière symphonique qui doit  
beaucoup au Bach de *L'Art de la  
fugue*. Son orchestration pose de  
redoutables problèmes d'équilibre.  
Pappano les surmonte. Il s'attache à  
faire chanter chacune des lignes. Le  
chœur est en forme lui aussi, et les  
diverses interventions des bois sont  
un régal. Michel Benet est décidément  
un grand artiste : aurait-il  
choisi le violon au lieu du hautbois  
que le monde musical serait à ses  
pieds.

ALAIN LOMPECH

## Le festival du « triangle d'or »

Sait-on qu'en Suisse la ville de  
Bâle compte à elle seule deux  
orchestres excellents ? Que Fri-  
bourg, ville allemande de  
140 000 habitants, abrite une  
école supérieure de musique  
parmi les plus réputées du  
monde ? Que Mulhouse, où l'ex-  
cellent Luca Pfaff joue les Kapel-  
meister depuis huit ans, est  
désormais dotée d'une salle de  
concert flamboyante neuve de  
1 200 places ? La Regio-Konzert-  
woche (festival de ce « triangle  
d'or » musical se propose, du  
lundi 10 au dimanche 18 mai, de  
mettre toutes ces forces artistiques  
en commun au bénéfice  
d'un programme d'œuvres de ce  
siècle. Chaque programme est  
donné simultanément dans les  
trois villes : une création de Win-

fried Toll, un élève de Fernan-  
dough, et *Daphnis et Chloé* de  
Ravel, par les musiciens de Fri-  
bourg, direction Donald C. Run-  
dles, les 10, 11 et 12 mai.

La symphonie « classique » de  
Prokofiev, le *Concerto pour cor*  
et l'orchestre de Richard Strauss  
(soliste : Barry Tuckwell), le *Mer*  
de Debussy, par l'Orchestre sym-  
phonique de Bâle, direction Serge  
Baudo, les 12, 13 et 14 mai.

L'Orchestre de Fribourg, l'En-  
semble de chambre de Radio-Bâle  
et la Symphonie de Mulhouse  
termineront cette série par un  
concert en commun.

► Semaine musicale de la Regio,  
renseignements par téléphone :  
88-45-25-98 (à Mulhouse),  
19-48-761-3194-480 (à Fri-  
bourg), 19-41-61-271-70-84 (à  
Bâle).

### THÉÂTRE

## L'Allemagne du malaise

Les 30<sup>es</sup> Rencontres théâtrales de Berlin présentent douze spectacles sélectionnés sur l'ensemble de la production en langue allemande

### BERLIN

de notre envoyée spéciale

Les Rencontres sont nées de la guerre  
froide. Le mur avait isolé Berlin-Ouest  
dans la RDA, il était donc urgent d'établir  
un pont culturel autant qu'économique.  
Une fois le mur tombé, l'administration,  
toujours basée à Bonn, a manifesté quel-  
que réticence pour continuer à payer. Seu-  
lement, à Berlin n'est plus une île, ni la  
vitrine de l'Occident, elle est une capitale  
culturelle. Contrairement à ce qui se passe  
dans notre pays centralisé, où les specta-  
cles de tous les coins de France ne rêvent  
que de venir à Paris, et souvent y par-  
viennent, en Allemagne, chacun reste chez  
soi, et la rencontre devient une nécessité.  
C'est que l'administration a fini par admet-  
tre. Comme, d'autre part, la direction des  
Festivals de Berlin prépare pour 1995 les  
grandes fêtes qui doivent célébrer un  
demi-siècle de paix, les Rencontres  
théâtrales, pour l'instant, ne sont pas  
menacées.

De l'ex-RDA, cinq productions ont été  
sélectionnées, dont trois de Berlin : la  
*Tour de Hohenstaufen*, mise en scène par  
Thomas Langhoff avec le Deutsches  
Theater ; le *Roi Lear*, monté par Frank  
Castorf avec la Volksbühne, et *Wessis in  
Weimar*, par Einar Schlee, au Berliner  
Ensemble, d'après un texte de Rolf  
Hochhuth, qui a envisagé de faire inter-  
dire le spectacle. Il ne s'agit pas d'une  
pièce, mais d'une longue suite de monolo-  
gues et de dialogues sans lien les uns avec  
les autres, tirés de faits divers réels ou  
inventés, et qui tous racontent les confus-  
sions de la réunification - ainsi le suicide  
d'un couple dont la maison familiale va  
être récupérée par les *Wessis*, « ceux de  
l'Ouest », auxquels elle a été confisquée  
après la guerre...

Hochhuth a des idées très précises sur le  
sens de son travail et la façon de le mon-  
trer, qu'il décrit avec force didascalies  
minutieuses. Il aurait voulu une représen-  
tation fidèle et réaliste. Mais Einar Schlee  
a imaginé d'autres conflits, l'arrivée d'au-  
tres *Wessis* à Weimar - Goethe, par exem-  
ple. Et puis, le réalisme lui est étranger.  
C'est un créateur d'images symboliques,

d'une sombre splendeur - entre des murs  
blafards, une ligne de silhouettes en con-  
tre-jour avancent, femmes drapées dans  
des tuniques aux couleurs allemandes. A  
contre-jour encore, passent les silhouettes  
d'hommes, soldats qui se dépouillent de  
leurs capotes, les roulent en baluchon,  
avancent à leur tour, nus, chausés de  
souliers noirs, tapant du pied en mesure...

### Comme un étranger

Le spectacle de Einar Schlee est une  
œuvre de peintre. C'est d'ailleurs par les  
Beaux-Arts puis la scénographie que ce  
presque quinquagénaire (il est né en 1944)  
grand et massif a abordé le théâtre. Il a  
travaillé à la Volksbühne (pour son pre-  
mier décor, il y a obtenu le Prix de la  
critique) et au Berliner Ensemble en même  
temps que le duo Manfred Karge et Mar-  
tina Langhoff. Il a quitté la RDA en 1976  
pour le Burg Theater de Vienne, avant de  
revenir pour retrouver sa femme, qui avait  
été arrêtée. Comme il ne pouvait plus  
exercer son métier, il a écrit, s'est mis à la  
photo, a répondu aux invitations des  
théâtres de Francfort et de Bochum, a  
monté des spectacles, organisé des expo-  
sitions de tableaux et de photos.

Définitivement revenu à Berlin en 1990,  
il dit s'y sentir comme un étranger, et se  
trouve en conflit avec la direction du Ber-  
liner Ensemble. L'attitude de Hochhuth l'a  
blessé. Attendre de lui du réalisme, dit-il,  
c'est nier tout son travail, « comme si,  
pendant ces dix-huit ans où je suis parti, je  
n'avais rien fait, je n'existais pas ».

### « Chant pour deux ventilateurs »

Les retours sont toujours difficiles, ici  
en particulier, dans ce théâtre si lourd  
d'histoire récente et effacée, dans ce pays  
frappé d'anonymat, et pour cet homme  
parvenu à la maîtrise de son art, mais qui  
n'en trouve plus la nécessité : « Qui a  
encore besoin de nous ? Le public, on le  
sait, a déserté d'un coup les salles. Qui lui  
parle encore de ce qui pourrait le déranger ?  
Je me sens seul. La Volksbühne, le théâtre  
le plus politique de toute l'Allemagne, fait

le plein pendant dix représentations, puis  
doit proposer d'autres programmes. »

En dehors du *Roi Lear*, la Volksbühne  
présente aux Rencontres un autre spec-  
tacle, *Etrange l'Européen*, étrange-le, étran-  
ge-le, étrange-le, d'un Suisse de Bâle,  
Christoph Marthaler, musicien de forma-  
tion, amoureux des buffets de gare et des  
salles d'attente. Il dit travailler sur la len-  
teur, subversive, dans un univers de stress,  
et se défend d'être anti-européen : « Nous  
avons besoin d'un titre, je me suis souvenu  
d'une poésie expressionniste, c'est un  
Indien qui dit ça. »

Il n'est pas question ici d'Europe, seule-  
ment de l'Allemagne. « Ma vision d'un  
pays où je venais pour la première fois,  
bien que j'aie déjà travaillé à l'Ouest. » Sa  
vision tient de la *Classe morte* de Kantor  
révisée par Jérôme Deschamps, mais  
aucun Latin, pas même un Polonais, ne  
serait capable d'un humour aussi sinistre  
dans la description de l'écrasement.

Tout se passe dans une sorte de cantine  
où une douzaine d'hommes et de femmes  
affalés, l'œil vide, attendent. A intervalles  
réguliers, sonne un bref appel, genre corne  
de brume. Ils se lèvent, se mettent en  
rang, vont se laver les mains, reviennent  
s'asseoir. L'un d'eux distribue des bols, de  
l'eau, des sachets de thé. Ils chantent en  
chœur des vieilles chansons populaires. Ils  
font semblant de jouer du violon. Ils écri-  
vent sur des feuilles de papier qu'ils vont  
remettre sur une table. Deux machines à  
vent tournent et dispersent les feuilles.

De temps en temps, quelqu'un tente de  
faire quelque chose : danser, changer de  
table. Mais alors ce sont les autres qui l'en-  
pêchent. Il y a deux chaudières. Un  
homme en blouse grise en ouvre les  
portes et entend un chant juif, puis  
l'hymne de la RDA. A la fin, tous chan-  
tent doucement, sur l'air de *Deutschland  
über alles*, un hommage aux femmes alle-  
mandes, au vin allemand, qu'ils achèvent  
en sifflant. Le sifflement déraile, s'étran-  
gle.

Les spectateurs applaudissent à tous  
crins et trouvent le spectacle cruel. Que-  
sion de pays et (ou) de génération. Il peut  
provoquer un vrai malaise. Les ambiguïtés  
de la nostalgie inquiètent toujours. Chris-

toph Marthaller s'étonne : « J'avais monté  
à Bâle un spectacle de ce genre, sur la  
Suisse, avec Peter Lilienthal, le dramaturge  
de la Volksbühne. Il m'a demandé de venir  
faire une mise en scène. Puisque je ne  
connaissais rien ni personne, je préférais  
passer par une forme familière. Je suis  
arrivé, j'ai visité le théâtre. Il y avait ces  
deux vieilles machines à vent, ces deux  
vieilles chaudières et quatre personnes  
en RDA. Il a essayé d'entrer à l'école d'art  
dramatique Ernst Busch et a été recalé. Il  
a fait son service militaire « pour appren-  
dre à devenir adulte et gagner la tranqui-  
lité en prouvant [son] attachement à  
l'Etat ». « L'expérience a été traumatisante,  
j'ai mis longtemps à m'en remettre. » Il a  
travaillé dans une imprimerie, a voyagé là  
où c'était possible, dirigé avec un copain  
un groupe indépendant, s'est de nouveau  
présenté à l'école Ernst Busch, a été reçu,  
puis a été engagé dans plusieurs théâtres  
de province. En RDA, il a signé sept  
mises en scène.

### Clins d'œil et emprunts

Mais, au-delà du malaise allemand, les  
Rencontres offrent quand même un sou-  
rire, celui de la jeunesse : venu de  
Munich, le *Roméo et Juliette* d'un garçon  
de trente-trois ans, né à Berlin du temps  
de l'Est, Leander Haussmann - dont, fait  
rare, un second spectacle, le *Songe*  
d'une nuit d'été, monté précédemment à  
Weimar, a été également sélectionné. On  
le dit atypique, parce qu'il est capable de  
boucler une mise en scène en quatre  
semaines, et qu'il déborde d'inventions.  
Une facilité, un piège dont il se méfie. Il  
reconnaît « le bonheur enfantin d'exercer  
son pouvoir, de manipuler des textes, de  
diriger des adultes », mais il aimerait  
comme les autres prendre le temps d'es-  
sayer, de se tromper, de recommencer.

« Le travail du théâtre ressemble à celui  
du peintre, qui tâtonne sur des centaines

d'esquisses. » Fils et petit-fils de comé-  
diens, Leander Haussmann a pourtant  
commencé par la peinture. Il voulait  
échapper au destin de son père, frappé  
pendant dix ans d'interdiction de travail  
(*Berufs Verbot*) à cause de ses prises de  
position sur le « printemps de Prague ». Il  
a essayé la bande dessinée, mais, dans ce  
domaine, les débouchés étaient réduits en  
RDA. Il a essayé d'entrer à l'école d'art  
dramatique Ernst Busch et a été recalé. Il  
a fait son service militaire « pour appren-  
dre à devenir adulte et gagner la tranqui-  
lité en prouvant [son] attachement à  
l'Etat ». « L'expérience a été traumatisante,  
j'ai mis longtemps à m'en remettre. » Il a  
travaillé dans une imprimerie, a voyagé là  
où c'était possible, dirigé avec un copain  
un groupe indépendant, s'est de nouveau  
présenté à l'école Ernst Busch, a été reçu,  
puis a été engagé dans plusieurs théâtres  
de province. En RDA, il a signé sept  
mises en scène.

Son *Roméo et Juliette* fourmille de clins  
d'œil et d'emprunts, mais aussi de trou-  
vailles. Le plus intéressant vient de  
moments insolites, d'une beauté macabre  
et carnavalesque, d'une ironie déchirée : la  
mort de Mercutio debout, étonné de sentir  
la vie s'échapper de lui, et comme apaisé,  
puis courant en rond interminablement.  
La rencontre de *Roméo et Juliette*,  
fascinés l'un par l'autre et cependant dissi-  
mulés sous des masques grotesques... « La  
pièce est une histoire d'amour qui se  
déroule comme un rituel. Les personnages  
agissent non pas selon leur intérêt, leur  
plaisir, leur logique, mais pour que la tra-  
gédie aboutisse. Ils symbolisent l'illusion de  
l'amour absolu et se sacrifient. Ils meurent  
pour que se perpétue cette illusion. »

Comme son aïe, comme Einar Schlee,  
Leander Haussmann se demande quelle  
est, dans l'Allemagne d'aujourd'hui, la  
nécessité du théâtre, et ce qui se passerait  
si tous étaient fermés. Mais ils sont encore  
là, avec lui et beaucoup d'autres qui  
éprouvent un « énorme plaisir à donner du  
sens à ce qui n'en a pas ».

COLETTE GODARD

► Berliner Festspiele, Budapest-  
Strasse 50, W-1000 Berlin 30. Tél. :  
(19 48-30) 254-890. Du 1<sup>er</sup> au 20 mai.





BILLET

Détournement de plan social ?

« Plan emploi 1993 » chez Bull, « plan d'adaptation 1993-1994 des effectifs » chez Michelin : les nouvelles appellations des dispositifs visant à résorber les sureffectifs des entreprises ont tendance à se multiplier. L'utilisation de ces nouveaux vocables vise, selon les directions de ces sociétés, à atténuer l'angoisse et la démotivation des personnels inévitables lors de la présentation d'un « plan social » dans des entreprises qui ont déjà beaucoup supporté (sept plans sociaux et treize mille emplois supprimés en trois ans chez Bull, cinq plans sociaux et seize mille postes en moins en dix ans chez Michelin). L'autre particularité de ces dispositifs, qui reposent sur le départ « volontaire » des salariés, est davantage sujette à caution. En vertu de la législation en vigueur, les employeurs sont tenus d'apporter un soin particulier au reclassement des salariés licenciés, sous peine de voir « la procédure de licenciement » déclarée « nulle et de nul effet ». Or, cette mesure coûteuse ne s'applique pas aux départs volontaires. Bull et Michelin tentent-ils alors d'échapper aux foudres de l'administration sans remplir leurs obligations légales vis-à-vis des candidats au départ ?

Pas du tout, rétorquent les directions visées : ces dispositifs, contrairement aux « plans sociaux coupés », assurent au contraire « un accompagnement personnalisé et précis » aux volontaires tout en diminuant le nombre des désignations autorisées des salariés dont le poste doit disparaître. Mais peut-on encore parler de volontariat dans les départs envisagés chez Michelin, par exemple, alors que la direction a d'ores et déjà pointé les catégories professionnelles et les ateliers jugés en sureffectifs sur les sites français du groupe ? Ne s'agit-il pas déjà d'une pré-désignation ?

Conformément à l'esprit de la législation en vigueur, les salariés licenciés autoritairement désignés par la direction sont de surcroît censés bénéficier de mesures de reclassement plus avantageuses que celles proposées aux volontaires. Or, pour l'heure, la direction de Michelin, contrairement à celle de Bull, n'envisage aucune disposition particulière si son appel au volontariat n'obtient pas l'effet escompté.

Devant cette utilisation tendancieuse des départs volontaires, l'administration n'a pas encore tranché, balançant toujours entre son souci de diminuer le coût des plans sociaux pour la collectivité nationale et la pertinence d'un traitement plus individualisé des licenciements collectifs.

VALÉRIE DEVILLECHABROLLE

Les syndicats de fonctionnaires réclament l'ouverture de négociations salariales. Alors que le premier ministre a annoncé, lundi 3 mai, le gel de toute nouvelle augmentation générale des traitements des fonctionnaires en 1993, les cinq fédérations syndicales signataires du « protocole Durafor » ont réitéré, jeudi 6 mai, leur demande d'ouverture de négociations salariales pour cette année.

Pêche : la Commission de Bruxelles aide plusieurs projets. La Commission européenne a débloqué mercredi 5 mai 23,2 millions d'euros (153 millions de francs) pour financer la modernisation de navires de pêche et des projets aquacoles dans la CEE, a annoncé un porte-parole à Bruxelles. Ces concours financiers représentent la première tranche des actions communautaires qui seront entreprises en 1993 pour l'amélioration et l'adaptation des flottilles, qui traversent une grave crise. (AFP)

D'ici à la fin de l'année 1994

Michelin annonce la suppression de 2 950 emplois

Le comité central d'établissement de la manufacture française des pneumatiques Michelin, qui se réunira le 18 mai prochain, à Clermont-Ferrand, en session extraordinaire, a été saisi, vendredi 7 mai, par la direction d'un « plan d'adaptation des effectifs », lequel prévoit d'ici à la fin de l'année 1994, la suppression de 2 950 des 30 192 emplois de l'entreprise et le reclassement en interne de 1 900 salariés.

CLERMONT-FERRAND

de notre correspondant

En présentant son projet visant à baisser le nombre de ses effectifs dans ses usines françaises, en raison de « la récession qui frappe le monde du transport et le secteur de l'automobile », Michelin entendait innover. C'est pourquoi il a abandonné l'idée d'un plan social, synonyme de suppressions d'emplois dans toute leur sécheresse, préférant parler d'un « plan d'adaptation des effectifs ».

D'ici à 1994, sur les 4 850 postes de travail supprimés dans les dix-sept sites industriels, Michelin entend assurer la reconversion en interne de 1 900 salariés dont l'emploi est condamné. Cela passera par

l'accélération d'un dispositif « d'adaptation permanente des effectifs », mis en place courant 1992, au sortir du cinquième plan social en dix ans, et qui visait à « anticiper les problèmes d'emploi dans la manufacture, tant sur le plan qualitatif que quantitatif ».

Restent 2 950 salariés qui, eux, sont appelés à quitter la manufacture (1 855 agents de fabrication, 895 employés, techniciens et agents de maîtrise, et 200 cadres, ces derniers essentiellement sur le site clermontois).

« Les volontaires seront assez nombreux »

En ce qui les concerne, le plan prévoit, d'une part, de demander aux pouvoirs publics une convention d'allocation spéciale du FNE (Fonds national pour l'emploi) concernant 1 695 salariés, une convention de préretraite progressive (410 salariés) et une convention d'incitation au retour dans son pays d'origine du personnel immigré. Michelin propose, d'autre part, à mille salariés volontaires, appartenant à un établissement et à une catégorie professionnelle où les départs sont nécessaires, de bénéficier d'une convention de congé de conversion, la durée de ce congé variant selon l'âge de l'intéressé.

Si, dans les trois mois qui suivent l'entrée en vigueur de ce plan, le

nombre de volontaires se révèle insuffisant, la direction « procédera à des licenciements complémentaires » autoritaires. Mais, pour l'heure, la direction estime que « les volontaires seront assez nombreux » et mise sur le savoir-faire de son antenne emploi créée courant 1992. L'entreprise envisage déjà, après 1994, de pérenniser ces dispositifs de reclassement internes et de départs sur la base du volontariat, pour « concilier d'indispensables adaptations structurelles de ses effectifs ».

Les syndicats, après avoir pris connaissance de ces propositions, ont souligné qu'ils n'étaient pas surpris outre-mesure du plan annoncé. Pour la CFDT, les cadres cette fois-ci sont concernés, « une personne n'est désormais hors du coup ». La CGT, tout comme FO, estime que « le plan de reconversion interne n'est pas crédible s'il n'est pas assorti d'une réduction de travail sans perte de salaire ».

A l'annonce de ces nouvelles suppressions d'emplois qui concernent 1 550 des 16 500 salariés des usines clermontoises, Roger Quilliot, maire (PS) de Clermont-Ferrand, a rappelé qu'en avril 1991, lors de la présentation du cinquième plan social, François Michelin « s'était engagé à maintenir 18 000 emplois sur Clermont. Force est de constater que l'on s'éloigne de cet objectif ».

JEAN-PIERRE ROUGER

Après plus de cinq mois d'affrontements

Fin du conflit à l'usine Kimberly-Clark-Sopalin

Le conflit social de l'usine Kimberly-Clark-Sopalin de Sotteville-lès-Rouen (Seine-Maritime), qui s'était déclenché le 19 novembre 1992 avec l'annonce d'un plan de restructuration entraînant la suppression de 312 des 465 emplois, s'est achevé, vendredi 7 mai, avec la signature d'un accord entre la direction et les représentants (CGT) des salariés licenciés.

Cet accord qui a été approuvé, dans la soirée, par les grévistes, a notamment permis de sauver une poignée d'emplois supplémentaires, ce qui, compte tenu des préretraites, des mutations internes et des salariés mis à temps partiel, ramène à 209 le nombre d'employés licenciés. Le texte prévoit aussi l'attribution d'une prime supplémentaire de 110 000 F par personne et l'annulation des sanctions prises à l'encontre de certains salariés au cours du conflit.

Après la décision de Levi Strauss de cesser ses contrats de sous-traitance

La Chine met en avant son ouverture d'esprit à l'égard des investissements étrangers

En annonçant début mai son intention de mettre fin progressivement à la plupart de ses contrats de sous-traitance en Chine — pour cause de non-respect des droits de l'homme par Pékin — la firme Levi Strauss a fait sensation dans le monde des affaires américaines en « république populaire ».

PÉKIN

de notre correspondant

En termes publicitaires, l'image est forte : le plus célèbre fabricant de blue-jeans du monde, s'étant fait champion des droits de l'homme, se brouille avec l'empire du Milieu ; la légende ultra-individualiste des six-coups et de l'Ouest américain à la rescousse des pionniers chinois de la liberté. Prédir si l'affaire sera rentable ou non est une autre paire de manches.

Coca-Cola, MacDonald, les grands de l'industrie américaine, suivent à la seule évocation du « marché chinois ». A l'inverse, le géant américain du prêt-à-porter en toile « denim » a fait savoir qu'en raison des « violations systématiques des droits de l'homme » en Chine, il cessera graduellement d'acheter et de produire annuellement d'environ 50 millions de dollars qu'il se procure actuellement en pantalons et chemises — soit quelque cinq millions de pièces par an, confectionnées dans une trentaine de fabriques chinoises.

La décision, en croisant la direction de Levi Strauss, résulte d'un examen systématique des conditions humaines prévalant dans les quelque

Les discussions commerciales entre la CEE et les Etats-Unis

M. Delors laisse espérer un déblocage des négociations du GATT

En visite à Washington, vendredi 7 mai, Jacques Delors, président de la Commission européenne, a laissé entendre que le climat des négociations commerciales entre les Etats-Unis et la CEE s'améliorait, et a envisagé la reprise prochaine des discussions multilatérales menées dans le cadre du GATT (accord général sur les tarifs douaniers et le commerce).

M. Delors, qui était accompagné du premier ministre danois Poul Rasmussen (le Danemark possède actuellement la CEE), a déclaré au cours d'une conférence de presse que les Etats-Unis et la CEE concentraient actuellement leurs discussions sur les questions d'accès au marché.

Selon lui, il y a eu « des progrès en ce qui concerne l'ambiance », le fabricant américain continuera à lui acheter sa toile « denim » brute. Car, bizarrement, les critères humanistes s'appliquent au prolétariat de la confection, mais non à celui qui produit la matière première.

Voici peu, on se serait attendu de la part du gouvernement chinois à une réaction indignée assortie d'une exhortation aux capitalistes américains à se mêler de leurs affaires et non de celles d'un peuple chinois « aujourd'hui debout ». Rien de cela n'a eu lieu. Habilement, Pékin a présenté un visage des plus souriants. « Il y a actuellement plusieurs dizaines de milliers de firmes étrangères qui ont investi en Chine, dont plusieurs milliers de firmes américaines. La Chine est ouverte. Toute compagnie étrangère est libre de venir et de repartir à sa guise », a déclaré le porte-parole du ministère des affaires étrangères. Avant, quand même, d'ajouter : « Ce n'est pas la peine de chercher des prétextes ».

Levi's ne détenait pas une part importante du marché local, encore peu regardant sur l'authenticité des marques. D'où les interrogations sur la sincérité des préoccupations de cette firme américaine, déjà en pointe dans la lutte contre la contrefaçon pratiquée à grande échelle en Chine du Sud. A Hongkong, la déci-

sion de Levi Strauss a paru aller à contre-courant de la tendance générale, à nouveau séduite par le marché chinois. Mais certains analystes estiment qu'il en résultera pour la firme un gain financier appréciable de la frange la plus politisée du public mondial : « Levi's, la marque des droits de l'homme ».

Restera, d'ici quelques années, à voir l'attitude des autorités chinoises quand Levi Strauss cherchera à nouveau à pénétrer un marché en pleine expansion. Mais à miser sur l'appétit du public chinois pour le produit officiellement désigné, voire entre clandestinement sur le marché, la firme américaine ne ferait peut-être pas le plus mauvais pari.

FRANCIS DERON

En attendant des mesures en profondeur

M. Balladur accorde aux agriculteurs des subventions et des dégrèvements fiscaux

Les mesures arrêtées vendredi 7 mai par le gouvernement en accord avec les quatre principales organisations agricoles (1), dont les responsables avaient été repus par Edouard Balladur en compagnie de Jean Puech (ministre de l'agriculture et de la pêche), Nicolas Sarkozy (budget) et Alain Lamassouze (affaires européennes), représentent un total de 1,5 milliard de francs. Cette somme, à laquelle s'ajoute le rétablissement de 400 millions qui avaient été gelés, sera inscrite au collectif budgétaire.

Le dispositif de soutien gouvernemental à l'agriculture s'ordonne autour de trois chapitres :

Des mesures nationales pour redonner des perspectives à l'agriculture. — Pour faciliter l'installation de nouvelles générations, la dotation aux jeunes agriculteurs est revalorisée de 20 %. Leur endettement sera allégé par de nouveaux prêts bonifiés de consolidation, soit 100 millions de francs. Le démantèlement de la part départementale de l'impôt foncier non bâti sera anticipé dès cette année, ce qui représente un équivalent-subvention de 800 millions de francs. Enfin, le plafond de la déduction pour investissement (60 000 francs aujourd'hui) sera relevé, ce qui représente 700 millions d'économies pour les professionnels dès l'année prochaine.

Pour les paysans spécialisés dans l'élevage, la « prime à l'herbe », qui est destinée à favoriser les élevages extensifs, sera relevée, passant à 200 F par hectare. Et, dans le cas des grandes cultures (céréales notamment), la prime pour compenser le gel des terres sera revalorisée. 30 millions de francs sont en outre prévus pour les préretraites et 50 millions pour les paysans en difficulté grave et proches de la faillite. Certains secteurs qui traversent des difficultés conjoncturelles spécifiques, comme la transformation du bois, vont recevoir des avances de trésorerie (50 millions) et les offices spécialisés (pour la viande, les fruits et légumes ou les fleurs), 500 millions de crédits de paiement.

Une concertation en profondeur. — Edouard Balladur a demandé à Jean Puech de mettre en place avec les organisations agricoles des groupes de travail pour préparer des mesures en profondeur, qui trouve-

ront une concrétisation dans le budget de 1994 et qui concernent : les règles juridiques et fiscales applicables à l'entreprise agricole et à la politique d'installation des jeunes, l'organisation économique des productions, l'environnement, de l'exploitation elle-même, l'aménagement de l'espace rural et de la forêt et le statut social des exploitants.

La politique internationale. — Le gouvernement, selon un communiqué de Maignon, a indiqué « que la réforme de la politique agricole commune de mai 1992 devait faire l'objet d'aménagements significatifs ». Quant aux négociations multilatérales du GATT, M. Balladur a rappelé devant ses hôtes « la fermeté dont la France fait preuve et son opposition au pré-accord agricole de Washington de novembre 1992 ». Le chef du gouvernement a informé les organisations professionnelles d'une prochaine initiative française, sous forme d'un memorandum, « visant à relancer les négociations du GATT en les globalisant de telle sorte que tous les problèmes pendents, au nombre de quinze dont l'agriculture, soient discutés et résolus en même temps ». Selon M. Balladur, « ces négociations ne doivent pas se focaliser sur les seuls aspects agricoles mais doivent être conduites dans l'intérêt de toute l'économie européenne ».

F. Gr.

(1) Il s'agit de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA), du Centre national des jeunes agriculteurs (CNJA), de l'Assemblée permanente des chambres d'agriculture (APCA) et de la Confédération nationale de la mutualité, de la coopération et du crédit agricole (CNMCCA).

La Confédération paysanne veut une loi d'orientation. — La Confédération paysanne — dont les responsables, ainsi que ceux d'autres syndicats minoritaires (Coordination rurale, MODEF) n'avaient pas été autorisés à participer aux travaux à Maignon — dénonce dans un communiqué « l'attitude du gouvernement actuel qui, comme ses prédécesseurs, continue à négliger les solutions proposées par la FNSEA qui pourtant ont conduit à l'impasse depuis trente ans ». Selon la Confédération, les mesures annoncées sont « insuffisantes ». Elle demande une loi d'orientation agricole et rurale « qui prenne en compte l'emploi agricole en favorisant toutes les installations ».

La cogestion dans la continuité

par François Grosrichard

DANS la forme comme sur le fond, à travers les détails financiers comme dans la méthode, dans ses perspectives internationales comme dans ses aspects nationaux, le plan de solidarité agricole d'Edouard Balladur ressemble fort au « plan d'accompagnement » qu'avait annoncé Pierre Bérégovoy en juillet. L'ensemble des mesures arrêtées à l'époque par le premier ministre socialiste avait même pu être chiffré (officieusement, par l'Elysée) à plus de 10 milliards de francs sur trois ans, alors que les décisions arbitraires le 7 mai — avec effet immédiat — est vrai — atteignent à peine 2 milliards.

Bref, après l'alternance, la continuité n'a pas fait peur au gouvernement. Il n'existe d'ailleurs pas beaucoup d'autres voies pour varier d'exprimer de façon concrète la solidarité nationale avec le monde agricole et rural et lui redonner quelques raisons d'avoir confiance.

Qu'il s'agisse des aides fiscales et de l'allègement de l'endettement, des primes aux jeunes paysans ou aux éleveurs, des soutiens

conjoncturels à certaines catégories, M. Balladur et Jean Puech chaussent les bottes de leurs prédécesseurs tout en ajustant, renforçant, accélérant ici ou là les procédures. Pour les sujets plus délicats qui exigent une longue mise au point juridique et réglementaire, le gouvernement invoque la nécessité d'une « concertation approfondie » entre l'Etat et les organisations professionnelles à travers des groupes de travail mixtes. Pierre Bérégovoy n'avait pas fait différemment.

Luc Guyau, président fraîchement réélu de la FNSEA, n'a pas caché en sortant de Maignon une réelle, bien que partielle, satisfaction : « Le gouvernement nous a écoutés et entendus. Une première étape significative a été franchie même si ce que nous avons obtenu aujourd'hui n'est pas suffisant ». L'été dernier, le même Luc Guyau avait noté, sur le même perron, que le « gouvernement avait pris la mesure des difficultés des agriculteurs, qui avaient été entendus ». Qu'il soit donc rassuré : l'équipe aujourd'hui au pouvoir continuera à considérer les grandes organisations traditionnelles (FNSEA, CNJA, Mutualité et Coopération, chambres d'agriculture) non seulement comme des interlocuteurs privilégiés mais comme des cogestionnaires naturels de la politique nationale et communautaire, au grand dam des « minoritaires », dont les leaders ont battu la semelle pendant six heures devant les portes fermées (pour eux) de Maignon.

Reste à savoir si M. Balladur aura été suffisamment généreux pour conjurer un été chaud. Sa fermeté affichée sur le GATT a, une nouvelle fois, rassuré momentanément les milieux agricoles. Mais l'agriculture n'est qu'un des quinze problèmes en discussion et la négociation concerne cent huit Etats.

INDICATEURS

ETATS-UNIS

Chômage : stabilité en avril. — Pour le troisième mois consécutif, le taux de chômage est resté stable aux Etats-Unis en avril, s'établissant à 7 % de la population active. 119 000 emplois nouveaux ont été créés au total en avril, mais cette progression globale masque une légère diminution des emplois industriels. Le taux de chômage avait atteint 7,7 % de la population active en été.

FRANCE

Production manufacturière : -1,7 % en 1992. — Selon les indices trimestriels de l'industrie, publiés par l'INSEE vendredi 7 mai, la production manufacturière de la France a diminué de 3,8 % au cours des trois derniers mois de 1992 par rapport au trimestre précédent. Ce repli porte la chute de la production manufacturière à -1,7 % au total en 1992 par rapport à 1991. Entre 1990 et 1991, la production manufacturière avait déjà chuté de 3,5 %.

# REVUE DES VALEURS

SEMAINE DU 3 AU 7 MAI 1993

## PARIS

### Malaise en mai

**INDICE CAC 40**  
- 3,14 %

Après l'embellie des cinq dernières séances d'avril (+1,2 %), la Bourse a de nouveau connu un accès de faiblesse et les cinq séances écoulées se sont achevées sur un recul de 3,14 %.

Il ne s'agit pas d'un mouvement brutal, mais d'une longue érosion qui s'est tout d'abord accélérée (-0,11 % lundi, -0,69 % mardi, +0,14 % mercredi, -0,30 % jeudi et -2,18 % vendredi). Cette dégradation, qui ramène l'indice CAC 40 à un niveau à peine supérieur à celui du début de l'année (1 878,57 points vendredi), reflète parfaitement le manque de conviction des investisseurs.

Tous ont été secoués par le suicide de Pierre Bérégovoy, impressionnés par l'entrée de la France en récession pour la première fois depuis quinze ans, et troublés par la publication du rapport de Jean Raynaud sur les déficits publics (le Monde des 7 et 8 mai). En revanche, la baisse des taux d'intérêt, seule donnée favorable, n'a eu aucun impact. Comme si l'accoutumance annihilait toute réaction... Il s'agit effectivement de la quatrième détente du loyer de l'argent en trois semaines.

L'atonie des autres places, les

incertitudes liées aux grèves dans l'industrie métallurgique est-allemande et les mauvais indicateurs économiques américains ont fait le reste, maintenant chez les analystes leurs «doutes à moyen terme» sur une reprise éventuelle du marché. Un marché que certains voient encore évoluer entre 1 900 et 2 000 points malgré la baisse de vendredi. D'autres, comme Charles Fines chez Meerschert-Rousselle, anticipent depuis quelque temps «une poursuite du mouvement de baisse jusqu'à fin mai». Selon cet expert en analyse graphique du CAC 40, «le canal haussier va être cassé en baisse durant le mois. Le support de 1 880 reste fragile car le véritable est à 1 750». Dans ce contexte de révision à la baisse des profits des entreprises, les analystes entendent privilégier «les valeurs ou les secteurs qui vont résister à un environnement défavorable». Beau principe en théorie mais difficile à mettre en pratique.

Du côté des valeurs, la chute la plus spectaculaire a concerné Bati Equipement, victime du marasme immobilier. Réservé à la baisse depuis le 29 avril, le titre a perdu 27,9 % durant la seule journée de mardi. Le désengagement massif des investisseurs s'est amorcé dès le lendemain de l'assemblée générale de cette filiale du GAN-CC en raison des perspectives très sombres. Cette société de crédit-bail devrait procéder à un «coup d'accroche» sur son capital en raison des 150 millions de pertes atten-

due cette année. La décision de diviser par deux le capital de Carus afin d'épurer ses pertes a affecté le cours du holding français de Carlo De Benedetti.

Victime de la dégradation du secteur automobile, l'action Michelin est tombée à son cours le plus bas de l'année, à la suite des prévisions de résultats très sombres faites par différents analystes financiers. Ces derniers tablent sur une perte oscillant entre 2,5 et 3 milliards de francs.

#### Bataille boursière sur l'OCF

A côté de ces baisses, ont été observés des mouvements sur la firme de services informatiques Cap Gemini Sogefi. L'un de ses actionnaires, la Compagnie générale d'industrie et de participation, CGIP, a annoncé mardi qu'elle avait cédé 4,41 %, soit le moitié de sa participation, au courtier américain Merrill Lynch. La transaction s'est faite sur le marché londonien et aurait rapporté environ 330 millions de francs au vendeur.

IBM lancera du 10 mai au 9 juin une offre publique d'échange (OPE) sur CGI Informatique à raison d'une obligation convertible IBM France de 335 francs nominal pour une action CGI. Au même moment, sur le second marché, débute l'un des rachats les moins chers de l'histoire de la Bourse. La société Norcross a décidé de procéder à une garantie de cours sur les actions Jod Electronique en rachetant che-

que titre au prix de 10 centimes. Au mois de juillet 1992, elle avait acquis 80 % de cette entreprise auprès de Digital Design au prix de 8 centimes...

Enfin, la bataille autour du premier répartiteur français de médicaments, l'OCF (Office commercial pharmaceutique), qui oppose l'allemand Gehe à l'alliance franco-américaine Cooper-Brunswick, a pris un tournant décisif. L'annonce d'un taux inchangé à 7 % en avril et de 119 000 créations d'emplois n'a provoqué aucune réaction. Ces dernières statistiques, conformes aux attentes, tendent à indiquer que l'économie américaine continue à croître à un rythme modéré, alors qu'une série de chiffres publiés récemment avait fait craindre un très net essoufflement de la croissance.

La dernière séance de la semaine s'est achevée par une légère baisse (-0,14 %). L'activité a été faible avec quelque 223 millions d'actions échangées. Le nombre de titres en baisse a dépassé celui des valeurs en hausse : 952 contre 859 ; 660 titres ont été inchangés. Pourtant au cours de la journée le Dow Jones avait brusquement et brièvement piqué du nez en raison d'une remontée des taux d'intérêt à long

DOMINIQUE GALLOIS

## NEW-YORK

### Calme plat

**INDICE DOW JONES**  
+ 0,3 %

Wall Street a connu une période calme, les investisseurs restant indifférents à la publication des divers indicateurs économiques. L'indice Dow Jones a ainsi enregistré une

modeste progression de 0,3 %. Tout au long de la semaine, les investisseurs sont restés sur leurs gardes attendant la publication vendredi du taux de chômage. Or, paradoxalement, l'annonce d'un taux inchangé à 7 % en avril et de 119 000 créations d'emplois n'a provoqué aucune réaction. Ces dernières statistiques, conformes aux attentes, tendent à indiquer que l'économie américaine continue à croître à un rythme modéré, alors qu'une série de chiffres publiés récemment avait fait craindre un très net essoufflement de la croissance.

La dernière séance de la semaine s'est achevée par une légère baisse (-0,14 %). L'activité a été faible avec quelque 223 millions d'actions échangées. Le nombre de titres en baisse a dépassé celui des valeurs en hausse : 952 contre 859 ; 660 titres ont été inchangés. Pourtant au cours de la journée le Dow Jones avait brusquement et brièvement piqué du nez en raison d'une remontée des taux d'intérêt à long

terme. Il regagnait ensuite rapidement une partie du terrain perdu. Sur le marché obligataire, le taux d'intérêt sur les bons du Trésor à 30 ans, principale référence, est monté à 6,84 % contre 6,80 %. Les valeurs du tabac ont profité de la décision prise par RJR Nabisco de ne pas se lancer dans une guerre des prix avec Philip Morris. Les titres liés à l'aviation ont souffert de la décision des compagnies d'imiter la réduction de tarifs déclenchée par Northwest Airlines.

Indice Dow Jones du 7 mai : 3 437,19 (c. 3 427,55).

	Cours 30 avril	Cours 7 mai
Alcoa	68 1/4	63 7/8
AT&T	56 3/4	56 3/8
Bowling	37 7/8	38 7/8
Chemical Bank	30 1/4	28 7/8
Du Pont de Nemours	52 1/8	51 7/8
Eastman Kodak	49 5/8	49 1/2
Exxon	66 1/4	65 3/8
Ford	56 1/8	54 1/4
General Electric	50 7/8	50 1/4
General Motors	42 1/4	40 1/4
Goodyear	64 5/8	63 3/4
IBM	49 1/4	48 1/2
ITT	51 1/2	50
Johnson & Johnson	70 3/4	70 1/4
Pfizer	69 3/4	68 3/4
Schmiedinger	64 5/8	63 3/4
Texas Instruments	68 1/8	67 1/8
UAI Corp. (ex-Allegis)	138 1/8	136 1/2
Union Carbide	19 1/8	19 1/2
United Tech.	48 3/4	47 3/8
Westinghouse	14 5/8	15 7/8
Xerox Corp.	78 3/4	74 3/8

## TOKYO

### Prises de bénéfice

**INDICE NIKKEI**  
- 0,51 %

An cours d'une semaine réduite à seulement deux séances de cotation en raison des congés de la «golden week», la Bourse de Tokyo a perdu du terrain, victime de prises de bénéfice. L'indice Nikkei de 225 valeurs a cédé en tout 107,82 points, soit 0,51 %, pour s'inscrire vendredi en clôture à 20 811,36 points.

Le Kabuto Cho avait pourtant ouvert en hausse jeudi après cinq jours consécutifs sans séance boursière, mais les ventes liées aux comptes à terme sur indices et - plus encore - les prises de bénéfice ont poussé le marché à la baisse. Un comportement jugé logique alors que les valeurs japonaises étaient à leur plus haut niveau depuis treize mois. La semaine précédente, réduite à quatre séances, les gains avaient été supérieurs à 6 %. Symbole de la santé retrouvée

de la Bourse nipponne, les cours sont repartis à la hausse vendredi grâce à des achats importants d'investisseurs étrangers.

Mais selon les opérateurs, l'appréciation du marché japonais est handicapée à la fois par des prises de bénéfice et également par l'appréciation du yen - qui dissuade les investisseurs de se porter sur les valeurs de sociétés japonaises fortement exportatrices comme l'automobile et l'électronique. Indices du 7 mai : Nikkei 20 811,36 (c. 20 919,18) ; Topix 1 620,77 (c. 1 620,79).

	Cours 30 avril	Cours 7 mai
Aijunomoto	1 390	1 380
Brigsteintan	1 430	1 400
Canon	1 550	1 530
Fuji Bank	2 080	2 080
Honda Motor	1 430	1 410
Mitsubishi Electric	1 400	1 380
Mitsubishi Heavy	709	704
Sany Corp.	5 000	4 980
Toyota Motor	1 750	1 730

## LONDRES

### Tassement - 0,7 %

Les valeurs ont de nouveau reculé cette semaine au Stock Exchange, affectées par la lourde défaite des conservateurs aux élections régionales de jeudi et par les difficultés du gouvernement pour faire ratifier le traité de Maastricht. L'indice Footsie a perdu 0,7 %. Après trois journées consécutives de baisse, il s'est cependant brusquement redressé vendredi en fin de séance en raison de spéculations sur une OPA imminente de Cadbury Schweppes sur United Biscuits. Une augmentation de la capital de 404 millions de livres lancée par Royal Insurance Holdings a largement contribué au tassement global, ainsi que la baisse du marché à terme. Les chiffres légèrement inférieurs aux prévisions de la masse monétaire ont également pesé sur la tendance, ainsi qu'une baisse de près de 2 % des ventes de voitures neuves en avril, après six mois de hausse, et la prévision par le Trésor que le chômage pourrait recommencer d'augmenter, après une diminution en février et en mars. Indices «FT» du 7 mai : 100 valeurs 2 793,7 (c. 2 813,1) ; 30 valeurs 2 189,5 (c. 2 221,4) ; Fonds d'Etat 94,79 (c. 94,7) ; Mines d'or 151,0 (c. 146,9).

	Cours 30 avril	Cours 7 mai
Allied Lyons	5,74	5,80
BP	2,92	3,06
BT	6,01	6,05
Cadbury	4,63	4,42
De Beers	11,31	11,72
Glaxo	25,35	25,33
HSBC	25,35	25,33
ICI	12,47	12,40
Reckitt	12,42	12,48
RTZ	6,50	6,10
Shell	5,25	5,58
Unilever	10,63	10,35

## FRANCFORT

### Résistance : - 0,95 %

La Bourse de Francfort a poursuivi son mouvement de baisse mais les courtiers estiment que le marché allemand fait preuve d'une certaine résistance face à l'avancée de mauvaises nouvelles en provenance du front économique. L'indice DAX a terminé en baisse de 0,95 %. «Les conclusions peu encourageantes du dernier rapport publié par les instituts de conjoncture allemands et le mouvement de grève déclenché dans la métallurgie est-allemande» ont pesé sur les cours, indiquent la banque WestLB. Les instituts de conjoncture allemands prédisent un recul du produit intérieur brut de 1,5 % de l'Allemagne réunifiée et prévoient une reprise de la croissance allemande - au plus tôt - «vers la fin de l'année». Le point le plus bas de la conjoncture devrait être atteint vers le milieu de l'année, précisent-ils. Les incertitudes quant à une intervention armée en Bosnie ont ajouté à la morosité ambiante. Le marché obligataire s'est raffermi après la forte baisse de la semaine précédente. Le rendement moyen des obligations publiques a légèrement diminué revenant à 6,63 %. Indice DAX du 7 mai : 1 611,92 (c. 1 627,19).

	Cours 30 avr.	Cours 7 mai
AEG	182	182
BASF	222,50	217,50
Bayer	256	254,50
Commerzbank	250,00	252
Deutsche Bank	663,50	665
Hoechst	238,50	238,50
Karstadt	512,20	518,20
Messinger	254	256,50
Siemens	616	606,20
Volkswagen	323,70	328,80

## Agroalimentaire

	7-5-93	DIF.
Bouygues	2 800	- 179
BNP	906	- 6
Edelweiss	731	+ 31
Fromagerie	3 850	- 30
LMVH	3 577	- 123
Parovet-Hellard	383,30	- 33,60
Parovet-Hellard	147	- 8
Parovet-Hellard	147	- 8
Parovet-Hellard	147	- 8
Parovet-Hellard	147	- 8

## Assurances

	7-5-93	DIF.
AGF	598	- 13
AXA	1 225	- 24
SAV	363,50	- 16,50
Groupa Victoria	80	- 25
SCOR SA	600	- 25
UAP	528	- 33

## Bâtiment et matériaux

	7-5-93	DIF.
Bouygues	644	- 6
Ciments Français	324	- 5
Colas	948	- 39
Eurochem	35,10	- 0,25
Erifage	936	+ 12
GTIM Entrepôts	421	- 20,50
Imvich, Phisat	1 225,20	- 7,80
Jean Lefebvre	1 055	- 16
Lafarge-Coppée	340	- 0,50
Puif	284	- 8
Saint-Gobain	479,50	- 5,20
SGE	223,50	- 1,80
Syst-Batipol	363,10	- 4,90

## Chimie

	7-5-93	DIF.
Air Liquide (L)	724	- 35
ELF Sinoel	943	- 28
Gasagaz	348	- 22
Inovis-Hellard	9 370	- 40
Mitsubishi	147,80	+ 4,10
Plastic Omnium	751	- 27
Shin-Polymers A.	807	+ 7
Shin-Polymers O.	807	+ 7
Roussel-Uclaf	538	- 49
Synthelabo	1 155	- 18

## Consommation non alimentaire

	7-5-93	DIF.
BIC	1 048	- 42
Changiers	1 112	- 33
Changiers	250	- 1,60
Charles	595	- 16
DMC	288,80	- 8,50
EIF	665	- 23
Enfil Int.	441	- 4
Groupa André	711	- 4
L'Oréal	1 042	- 38
Moulinex	95,50	- 4,50
Salomon	1 489	- 40
SEF	425	- 0,30
Shin-Polymers	1 004	- 65
Suomen-Alkermat	1 335	- 85
Vest Saint Laurent	745	+ 5
Zodiac	1 820	+ 10

## Crédit et banques

	7-5-93	DIF.
Comp. bancaire	447	+ 8,30
BNP CI	639	+ 13
Catelan	1 221	- 18
CFP	241	+ 1
COF	219	- 2
COF	958	- 72
CLF	400,60	- 1,40
Crédit Lyonn. CI	639	+ 10
Crédit Lyonn. CI	1 289	- 6
Société générale	988	- 21
SOVAC	1 235	- 18
UFG Localnet	263	+ 4
UFG	605	- 5
Vin Banque	335	+ 1

## Distribution

	07-5-93	DIF.
Alcatel Sup	2 048	+ 8
Ben Marché	940	- 7
Carrefour	2 848	- 82
Casino	136	- 10
Castorama	808	- 2
CMF	910	- 7
Comp. Modernes	1 307	- 33
Danone	3 890	- 11
Decathlon	456	- 11
Gal. Lafayette	625	- 66
Galeries SA	1 910	- 15
Guyane Gas	1 482	- 20
Planalt Printemps	737	- 15
Praxair	910	- 6
Praxair	724	+ 11
SCOA	15,3	- 0,05

## Electricité et électronique

	7-5-93	DIF.
Alcatel-Alstom	645	- 14
Alcatel-Alstom	628	+ 8
CSEE	570	- 27
Electricité de France	456	- 15
Leclercq	635	+ 9
Legrand	4 423	- 192
Matra Hachette	115,5	- 4,5
Radisson	280	- 10,1
Sagat	3 380	- 70
Schneider	957	- 38
Socotec Automatisme	175,1	- 1,4
Thomson CSF	157	- 6

## VALEURS LE PLUS ACTIVEMENT TRAITÉES AU RM

	Nombre de titres	Valeur en cap. (RMF)
Alcatel Alstom	1 404 430	384 528
ELF Aquitaine	2 389 000	922 358
BNP	510 475	738 280
Total	2 334 235	894 027
St Louis	471 100	543 595
Orléans	484 750	531 548
Air Liquide	888 887	600 418
LMVH	128 962	474 438
Sanofi-Sintelabo	239 880	470 786
Société générale	127 178	443 022
Mitsubishi	2 871 900	388 094
Suez	1 298 628	383 105
Rhône-Poulenc A.	688 440	388 403
UAP	644 930	355 920

## Immobilier et foncier

	7-5-93	DIF.
CFP	286	+ 2
OCF	424	- 1
Lucie	11,0	- 0
Rue Impériale	65,90	- 2,80
St Louis	3 250	- 20
Suez	488,20	+ 1,50
Suez	729	- 10
Suez	636	+ 3
Suez	747	+ 17
Suez	352	+ 17

## Investissement et portefeuille

	7-5-93	DIF.
Assicur. et Assoc.	NC	- 0
Bolton	487	- 2
Carus	75	- 7,40
CGIP	1 050	+ 10
Carus	15	- 15
Carus	1 448	- 6
Lafayette	96	- 0,90
Marine-Winkel	330	- 10,50
Marine-Winkel	375	- 15
Marine-Winkel	143	- 5,50
Marine-Winkel	784	+ 4
Marine-Winkel	150	- 13,30
Marine-Winkel	405,20	- 10,30
Marine-Winkel	321	- 28,70
Marine-Winkel	358	- 15
Marine-Winkel	288,50	- 8,50
Marine-Winkel	252,50	- 12,50

## LES PLUS FORTES VARIATIONS DE COURS HEBDOMADAIRES (RM)

DE COURS		HEBDOMADAIRES		(RM)
Valeurs	Hausse %	Valeurs	Baisse %	
Mediocredito	+ 12,8	Dynastie	- 12,2	
Sagat	+ 11,1	Ball Bridge	- 10,5	
Racine (CI)	+ 6,3	Carus-Engy R.	- 9,4	
Mediocredito	+ 5,1	Wendelin	- 8	
Mediocredito	+ 4,8	Wendelin	- 7,4	
Mediocredito	+ 4,5	SPH	- 7,4	
Mediocredito	+ 4,5	Carus-Engy R.	- 6,4	
Mediocredito	+ 4,1	USC Drain A.	- 5,8	
Mediocredito	+ 4,1	CPF	- 5,7	
Mediocredito	+ 4,1	SAT	- 5,6	
Mediocredito	+ 3,3	Internat. Phosph.	- 5,4	
Mediocredito	+ 3,1	Glencore	- 5,3	
Mediocredito	+ 3,1	Glencore	- 5,2	
Mediocredito	+ 3,1	Glencore	- 5,2	



# CRÉDITS, CHANGES, GRANDS MARCHÉS

## MARCHÉ INTERNATIONAL DES CAPITAUX

### Appétit persistant pour l'eurofranc

Deux compartiments du marché international des capitaux retiennent l'attention. Celui du franc français est de loin le plus en vue. Il accueille des débiteurs de premier plan qui s'y procurent des ressources en abondance. Maintenant que la crise mondiale s'est dénouée, il ne cesse de se mettre en évidence. Le montant des nouvelles euro-obligations libellées en francs qui ont été émises en trois semaines depuis le 10 avril s'élève au total à près de 30 milliards. Ce volume gigantesque a été, dans l'ensemble, bien absorbé.

En regard, le compartiment des titres en francs suisses apparaît peu étoffé. Les transactions y sont plus petites et le cercle des investisseurs qui s'y intéressent demeure assez étroit. La fermeté du franc suisse aidant, il parvient toutefois sans peine à se distinguer. Un débiteur de qualité vient de s'y présenter qui n'avait jamais auparavant emprunté à l'étranger. Il s'agit de la Deutsche Ausgleichsbank, une dépendance du gouvernement allemand dont le crédit est équivalent à celui de la République fédérale elle-même. Lorsqu'une organisation de ce genre fait ses premiers pas sur le marché international, les investisseurs ne tardent pas à répondre à sa proposition. Ils s'intéressent à son opération même si ses conditions leur semblent sévères, car c'est pour eux l'occasion de diversifier leur portefeuille. D'une durée de dix ans, la transaction allemande porte sur 200 millions de francs suisses et les souscripteurs qui ont acquis des titres en fin de semaine peuvent tabler sur un rendement de l'ordre de 4,90 %. L'émission est placée sous la direction de la Banque du Gothard.

Pour les spécialistes d'autres marchés internationaux, les émissions suisses de ces nouveaux venus sont très importantes parce qu'elles annoncent normalement un grand programme d'emprunts qui va se dérouler en différentes étapes. Le trésor public de Bonn n'emprunte qu'en marks et les collectivités locales d'outre-Rhin suivent son

exemple. Mais les grandes agences d'Etat sont libres de lever des fonds à l'étranger. Elles cherchent actuellement à multiplier leurs sources de financement de façon à obtenir des fonds à des conditions avantageuses tout en évitant d'encombrer leurs propres marchés.

Le compartiment suisse attire également nombre d'emprunteurs français, et tout particulièrement les régions et les départements. Ces collectivités n'ont pas de besoins très importants et la Suisse est un des seuls pays où il est possible d'offrir en souscription publique des émissions de faible taille à des conditions raisonnables. Ailleurs, sur la plupart des autres places, les investisseurs attachent davantage de prix à la liquidité des titres et privilégient les grands emprunts.

#### Vers un nouveau record?

La Seine-et-Marne émet actuellement pour 65 millions de francs suisses d'obligations de dix ans de durée. L'opération a été mise sur pied par le Crédit local de France qui en a confié la direction à la Société de banque suisse avec laquelle le débiteur a également conclu un contrat d'échange de façon à obtenir des ressources en francs français. Le tout revient beaucoup moins cher que de faire appel au crédit des banques comme le font habituellement les collectivités locales. Le département dispose finalement d'une somme de l'ordre de 240 millions de francs français qu'il lui faudra rembourser au taux de 7,74 % l'an. Un prêt bancaire lui aurait coûté environ 8,25 %. Les fonds sont destinés à refinancer une partie de l'investissement effectué par le département dans le cadre d'Euro Disney.

Parmi les autres émetteurs de titres en francs suisses de ce début de mois, la société Adroptasia a levé pour 100 millions de francs, pour une durée de cinq ans, à un coût de 4,89 %. Le royaume de Danemark, pour sa part, a obtenu 250 millions pour une durée de

quatre ans à un coût de 4,57 %. La société française et le Trésor de Coppenhague conviennent le produit de leurs emprunts tel quel, en francs suisses.

Il reste que la grande affaire de la semaine a été l'euro-emprunt de 6 milliards de francs français émis par l'Espagne par l'intermédiaire d'un important groupe de banques placé sous la direction du Crédit commercial de France. Malgré sa longue durée de quinze ans, la transaction s'est bien déroulée. Elle revient à 7,89 % au Trésor public de Madrid qui envisage d'en augmenter le montant pour le porter à 7 milliards. Cela représenterait un nouveau record. Aucun emprunt en eurofrancs n'a encore dépassé les 6 milliards.

Comme celle de l'Espagne, une autre nouvelle émission en eurofrancs français a été placée sous la direction d'une des banques françaises qui dominent ce marché. Il s'agit d'un emprunt de 1 milliard pour le compte d'une société du groupe Saint-Gobain dont s'occupe la BNP. Cette opération très classique a été bien accueillie. Elle a toutefois pas eu autant de retentissement que celle de 1,6 milliard, d'une même durée de sept ans, dont le bénéficiaire est le Conseil de l'Europe. Cette organisation internationale a été le premier emprunteur à confier un mandat en eurofrancs à la banque SG Warburg, qui est d'origine britannique. Un autre établissement étranger, J. P. Morgan, a présidé au lancement d'une émission pour le compte d'un établissement public de grand renom, la Caisse française de développement. La transaction est très avantageuse pour l'emprunteur, pour des raisons d'ordre fiscal elle suscite un vif intérêt en Suisse.

Par ailleurs, la Société générale est l'émetteur d'une des rares opérations en euros de ces dernières semaines. D'une durée de trois ans, l'affaire a ceci d'original que son remboursement pourra être supérieur à sa valeur nominale en cas de hausse du prix de l'or.

CHRISTOPHE VETTER

## DEVISES ET OR

### Le dollar en balance

La spéculation, qui, au début de l'année, jouait le dollar à la hausse, tablant sur une baisse des taux en Allemagne et une légère hausse aux Etats-Unis à la faveur d'une reprise économique considérée, à l'époque, comme vigoureuse et certaine, commence à se lasser. La reprise n'est pas au rendez-vous outre-Atlantique, du moins à la cadence prévue, et le Réserve fédérale n'a pas modifié ses taux directeurs. Certes, la Bundesbank a abaissé les siens, mais, apparemment, cela ne suffit pas.

A l'heure actuelle, le dollar, compte tenu des mauvaises nouvelles en provenance de l'économie américaine, devrait baisser. Mais comme les nouvelles en provenance de l'économie allemande sont encore plus mauvaises son cours reste stationnaire. Ainsi, le fait que 119 000 créations d'emplois aient été enregistrées aux Etats-Unis en avril, contre 148 000 attendues, a laissé les opérateurs mi-figue, mi-raisin, d'autant plus que les 22 000 suppressions d'emplois de mars ont été ramenées à 9 000. Si l'investissement repart de l'autre côté de l'eau, avec un gonflement des commandes de machines-outils notamment, l'emploi ne redémarrera pas vraiment, les créations s'effectuant surtout dans les services, et guère dans l'industrie, du fait d'une forte augmentation de la productivité.

En Europe, le franc français a continué de se raffermir, le cours du deutschemark rebaissant plusieurs fois au-dessous de 3,37 francs, après une courte remontée à 3,3740 francs jeudi après l'annonce d'une nouvelle diminution des taux directeurs de la Banque de France. Encore n'est-ce pas vraiment cette diminution qui a provoqué une remontée du deutschemark, mais plutôt la baisse du dollar au profit de la devise allemande.

La lire qui, la semaine dernière, avait commencé par s'apprécier fortement à la suite de l'appel fait au très respecté gouverneur de la Banque d'Italie, Carlo Azeglio Ciampi, pour former le nouveau gouvernement, puis avait reculé après la remise en cause de ce gouvernement, s'est derechef réappréciée lorsque M. Ciampi a été agréé par la chambre des députés italienne. En conséquence, le cours du deutschemark à Milan est passé la semaine dernière de 940 lire à 920 lire à la veille du week-end. Antoine Brunet, du service des études économiques du Crédit lyonnais, prévoit ce mark à 910 lire en avril 1994. Morgan Grenfell pronostique 900 lire, mais d'autres prévisionnistes penchent pour 950 lire. En attendant, l'agence de notation Moody's a déclassé la dette souveraine de l'Italie, ce qui n'a surpris personne

mais fait mauvais effet. Le poids du passé...

La Banque de France a fait connaître qu'elle avait pratiquement reconstitué ses réserves. A l'heure actuelle, ses avoirs nets en devises atteignent environ 140 milliards de francs, pas très loin des 160 milliards de francs du début de 1991. Après avoir été négatifs de 36 milliards de francs lors de la crise monétaire de septembre 1992, ces avoirs étaient redevenus positifs de 147 milliards de francs début décembre après la crise, avant de replonger à moins 10 milliards de francs en janvier, puis de remonter graduellement. Pour qui analysera un tel soit peu le bilan hebdomadaire de la Banque de France, celui du 29 avril porte la trace de la reconstitution précédemment évoquée, avec une forte contraction du montant du poste 22 au passif (autres comptes, dispositions et autres engagements à vue), sur lequel s'imputent les opérations du fonds de stabilisation des changes : ce montant est revenu de 29,2 milliards de francs à 9,6 milliards de francs, cette diminution correspondant à une rentrée de devises équivalente.

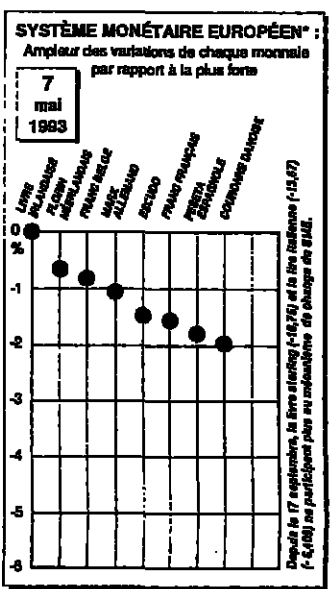
F. R.

#### COURS MOYENS DE CLOTURE DU 3 AU 7 MAI 1993

(La ligne inférieure donne ceux de la semaine précédente.)

PLACE	Livre	\$ E.U.	Franc français	Franc suisse	Danmark	Franc belge	Florin	Lire italienne
London	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
New-York	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Paris	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Zurich	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Frankfurt	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Bruxelles	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Amsterdam	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Milan	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245
Tokyo	1,5810	1,5725	2,2411	2,2824	51,2718	2,7884	2,7245	2,7245

A Paris, 100 yens étaient cotés, le vendredi 7 mai 1993, 4,8212 F contre 4,8030 F le vendredi 30 avril 1993.



## MATIÈRES PREMIÈRES

### L'étain sans lueur

Alors que la Malaysia Mining and Corp. (MMC), un des principaux producteurs mondiaux d'étain, a récemment annoncé son intention d'en finir avec ses activités minières, les cours de l'étain restent désespérément anormaux. « Ce n'est pas la première fois qu'un producteur ferme ses mines et que le marché oublie de réagir », souligne un opérateur désabusé. Dans sa dernière étude, *Economist Intelligence Unit* (EIU) rappelle que le prix moyen de l'étain a baissé de 2,3 % par rapport à février, et de 15 % par rapport aux cours d'il y a six mois. Depuis 1985, date où l'accord international de stabilisation de l'étain allait en éclat, le métal blanc, il est vrai, ne bénéficie d'aucun soutien des cours.

Mais l'étain n'est guère réopéré de ses efforts. Les sept États membres (1) de l'Association des pays producteurs (ATPC) déploient pourtant beaucoup d'énergie pour limiter leur production. L'évolution date de 1987; auparavant, le métal blanc était devenu le symbole de tous les conflits.

L'offre mondiale, de fait, a reculé de 13 % en 1992 par rapport à 1991, pour s'établir à 220 000 tonnes. Tous les pays membres de l'ATPC ont inscrit leur production à la baisse. Déjà, en 1992, la Malaisie a vu ses

extractions de concentré chuter de 32 % à cause d'une moindre teneur de ses minerais en métal et aussi parce que les prix avaient fortement baissé. En Thaïlande, cinquième producteur après le Brésil, la Chine, l'Indonésie et la Malaisie, l'année 1992 a été marquée par la fermeture de 65 gisements, soit, au total, une baisse de la production de 22 %. Même la Chine et le Brésil, réputés pour « casser » le marché par leurs déversements débridés, se sont assagis. Il est loin le temps où, sous l'effet d'écouler coûte que coûte un volume croissant d'étain, ces deux puissances, à l'origine d'un effondrement des cours, provoquaient la mise à pied de mineurs boliviens qui, du coup, partaient vers la vallée du Chapare où ils finissent pour le coca.

Pékin, qui disposait d'un quota annuel de 15 000 tonnes, a scrupuleusement, à la surprise de tous, respecté ses obligations, tandis que le Brésil a limité ses exportations à 24 000 tonnes.

#### Un métal déprécié

A priori, un comportement aussi raisonnable de la part des producteurs aurait dû influer sur les prix. Mais le métal blanc ne cesse de se déprécier car la demande manque de vigueur. En 1992, la consommation des pays occidentaux s'était contractée de 3,3 %, reculant à 229 000 tonnes. Peu d'acheteurs, et des stocks encombrants - de l'ordre de 20 000 tonnes en 1992, contre 13 000 l'année précédente - ne favorisent pas le raffermissement des cours. D'autant que des arrivages incontrôlés, en provenance de la Communauté des États indépendants, sont venus grossir les réserves. Selon l'EIU, les exportations russes devraient s'élever à 5 000 tonnes cette année, et, d'ici-là, la consommation s'attendre que 3 500 tonnes l'année prochaine.

Les États-Unis, quant à eux, peuvent également se voir perturbés par une situation déjà difficile. Certains opérateurs estiment que, sur les 100 000 tonnes de leurs stocks stratégiques, 12 000 tonnes devraient être écoulées sur le marché mondial. D'autres continuent de s'interroger sur le sort qui sera réservé à ces fameux stocks. Constitués en 1950 au moment de la guerre de Corée, ces « stock-piles » comprennent quantité de matières premières jugées « sensibles » dans la perspective d'un affrontement militaire.

Outre l'étain, dont les sources d'approvisionnement semblaient soit trop lointaines, comme en Asie, soit incertaines (prémices des nationalisations minières en Colombie), cette ressource fait l'objet du cuivre, du nickel, du chrome, mais aussi... des plumes d'autruche pour les duvets des soldats!

Depuis la fin des années 70, le stock stratégique américain n'a cessé de décroître, à mesure que les marchés devenaient pléthoriques. Dès 1973, le président Nixon demandait une liquidation quasi totale de cette réserve pour combattre l'inflation. Il vendit pour 2 milliards de dollars de minerais et métaux, dont une partie du stock d'étain.

Il est vrai que ce métal, longtemps prisé pour la chose militaire (carburant, emballages), est à présent largement délaissé. Si les mesures et les convertis en étain ont encore la cote auprès des amateurs d'antiquités (2), cette nostalgie ne bâtit pas une industrie. L'étain d'art représente une infime partie des débouchés du métal blanc. Quant à l'emballage, il est désormais l'appareil de l'aluminium, métal beaucoup plus léger et malléable, qui bénéficie, en outre, d'une image plus moderne.

MARIE DE VARNEY

- (1) Australie, Bolivie, Indonésie, Malaisie, Nigéria, Thaïlande, Zaire.
- (2) Une exposition consacrée à l'étain d'art, « L'étain de l'étain », se tient actuellement au Louvre des Antiquités, jusqu'au 17 juillet.

#### MARCHÉ LIBRE DE L'OR

	Cours 30-4-93	Cours 7-5-93
Or fin 999,9 (1000 g)	80 400	81 100
Or fin 999,9 (100 g)	80 750	81 200
Pilons français (20 g)	352	353
Pilons français (10 g)	354	354
Pilons français (5 g)	347	350
Pilons français (2 g)	347	348
Pilons français (1 g)	340	348
Sommaires	443	443
Or 999,9 (100 g)	438	438
Or 999,9 (10 g)	255	258
Pilons de 20 dollars	2 226	2 280
10 dollars	1 180	1 180
5 dollars	580	780
25 pence	2 285	2 280
20 pence	430	430
10 pence	356	380
5 pence	255	280

1. Can pilons d'or ne sont cotés qu'à la séance hebdomadaire supplémentaire.

## MARCHÉ MONÉTAIRE ET OBLIGATAIRE

### Les taux courts se rejoignent à Paris et Francfort

C'est fait ou presque! Les taux d'intérêt à trois mois sur la place de Paris sont pratiquement revenus au niveau de ceux pratiqués à Francfort, 7,65 % contre 7,58 %. En milieu de semaine, l'eurofranc à trois mois a même glissé momentanément en dessous des 7,50 % de l'eurofranc. Cette performance doit être saluée comme il convient, c'est-à-dire comme un triomphe posthume pour la politique de Pierre Bérégovoy, et aussi, comme une marque de confiance dans le nouveau gouvernement, une fois balayées les craintes de « mise en liberté » du franc nourries depuis l'automne en France et surtout à l'étranger. C'est la bonne santé du franc (lire ci-dessus) qui a permis à la Banque de France d'abaisser à nouveau ses taux directeurs, pour la cinquième fois en un mois, le taux des appels d'offres étant ramené de 8,35 % à 8 % et celui des pensions à cinq/dix jours, de 9,25 % à 9 %.

Ce faisant, l'institut d'émission n'a fait que confirmer la tendance sur le marché, où le loyer de l'argent au jour le jour, d'une semaine à l'autre, est revenu de 8,50 % à 8 1/4 % environ, et celui à trois mois, de 8,50 % à 7,58 %, ce qui est tout à fait remarquable.

Cette désescalade des taux français à court terme devrait se poursuivre, comme le signalent, la semaine dernière, Edmond Alphandéry et Hans Tietmeyer, vice-président de la Bundesbank, les marchés prenant enfin en compte les données fondamentales des économies, qui sont, en ce qui concerne l'inflation, meilleures ou moins mauvaises en France qu'en Allemagne. Ce n'est pas encore le cas pour les rendements à long terme, qui restent encore supérieurs de 0,4 point à Paris (7,23 %) ou Francfort (6,79 %). De l'autre côté du Rhin, la remontée de la semaine dernière à plus de 5,90 % s'est un peu atténuée, mais elle a, quand même, marqué un coup d'arrêt à la baisse tendancielle qui se développait depuis le début de l'année. A Paris, l'POAT à dix ans, dont le rendement est passé, en peu de temps, de 7 % à 7,20 %-7,22 % s'est maintenue à ce niveau.

Sur le MATIF, le cours des contrats notional dix ans s'est légèrement raffermi à 117,14 contre 116,80, après une pointe à 117,40 et un repli à 116,90, mais, pour l'instant, le cœur n'y est plus. C'est la faute à la « repentification », affreux néologisme qui veut traduire le rétablissement de la courbe des taux, encore inversée actuellement (les taux courts supérieurs aux taux longs, alors que ce devrait être l'inverse). Un tel rétablissement peut se faire par le haut (chute des taux courts) mais aussi par le bas (remontée des taux longs), ce qui s'est produit, avec chapelet et lumière, sur des marchés plongés en pleine anticipation, et dont le réveil a été douloureux.

Sur le marché obligataire, l'événement de la semaine a été l'adjudication mensuelle d'obligations assimilables du Trésor (OAT), dont les montants s'enlèvent de plus en plus pour combler un déficit budgétaire dont le rapport Raynaud a confirmé la dérive au sein de 340 milliards de francs, contre les 165 prévus. La sous-direction chargée des émissions d'Etat au Trésor va devoir pousser les feux, ce qu'elle a fait jeudi 6 mai, en adjudiquant 18,5 milliards de francs d'OAT.

#### Un accueil assez moyen

Pour la tranche à dix ans, servie pour 14,7 milliards de francs, le rendement est ressorti à 7,12 % contre 7,11 % le mois dernier, tandis que ce rendement tombait à 7,37 % pour la tranche à quinze ans (3,85 milliards de francs) contre 8,28 % en janvier dernier. Le montant des emprunts du Trésor depuis le début de l'année s'élève donc à un peu moins de 98 milliards de francs, soit 45 % du programme initial de 220 milliards de francs pour 1993, programme tout à fait insuffisant, comme il a été dit précédemment.

L'accueil fait à l'adjudication a été assez moyen, en raison du mouvement de remontée des taux longs dont il a été fait état. A part l'adjudication, la seule émission a été

celle de la Caisse française de développement (ex-Caisse centrale de coopération) pour 1,5 milliard de francs, à 7,60 % réel, soit 0,23 point au-dessus de l'OAT à quinze ans. La garantie de l'Etat est toujours un bon atout pour un emprunt, sorti en fin de semaine sous la houlette de Paribas, qui en aurait gardé un bon paquet, à écouler par la suite.

Sur le front des sicav, l'europerformance relève, à titre provisoire, que les souscriptions nettes aux sicav obligataires auraient augmenté de 10 milliards de francs en avril, s'ajoutant aux 22 milliards de francs du premier trimestre. Les sicav court terme, dites de trésorerie, continuent, toutefois, à collecter des capitaux, 18 milliards de francs en avril.

Si les particuliers, conseillés par leur banque, poursuivent sur leur lancée, c'est-à-dire un très lent transfert des sicav monétaires sur les obligataires, les professionnels (trésoriers d'entreprises, investisseurs institutionnels) quittent les certificats de dépôt des banques, acquis au premier trimestre lorsque les rendements atteignaient 12 %, pour se rabattre sur les monétaires, faute de placement alternatif d'une souplesse comparable.

En ce qui concerne les banques, Edmond Alphandéry, dans un entretien aux Echos, souhaitait que la diminution de leurs taux de base se poursuive. On comprend très bien le souhait du ministre, qui ne fait que chasser les bottes de ses prédécesseurs. Mais les établissements bancaires voudraient bien reconstituer leurs marges, mises à mal pendant les quatre mois de crise monétaire, pendant lesquels le coût de leur ressource s'était renchéri sans relâchement concomitant de leur taux de base. Cependant, les vœux d'un ministre de l'économie tuteur des banques ne peuvent être totalement ignorés par ces derniers, nationalisés ou privatisés : leurs relations avec le Trésor sont tellement intimes...

FRANÇOIS RENARD

سكزامن لاجمل

Un mois et demi après sa création

## Le Conseil supérieur de l'activité de la police est supprimé

Le Conseil supérieur de l'activité de la police nationale n'aura vécu qu'un mois et demi. Le Journal officiel du 8 mai publie en effet un décret « portant suppression » de cette instance, signé par Charles Pasqua, ministre de l'intérieur, et Pierre Méhaignerie, ministre de la justice. Ce conseil avait pour objectif d'énoncer la déontologie de la police nationale, à partir de cas précis. Au ministère de l'intérieur, on précise toutefois qu'un autre organisme veillant à la déontologie policière et placé auprès du ministre devrait prochainement remplacer ce conseil, dont on craignait qu'il n'empiète sur les affaires faisant l'objet d'enquêtes ou d'informations judiciaires.

L'idée d'une instance qui pourrait répondre, en toute transparence, à « une demande collective d'information sur le fonctionnement des services de police » remonte au rapport sur les réformes de la police rédigé par Jean-Michel Belorgey début 1982, à la demande du ministre de l'intérieur de l'époque, Gaston Defferre. Mais elle ne sera finalement réalisée qu'à quelques semaines des récentes élections législatives, onze ans plus tard, sous le ministère de Paul Quilès.

Le 17 février était publié au Journal officiel un décret portant création d'un Conseil supérieur de l'activité de la police nationale (CSAPN). Signé par Pierre Bérégovoy, il précisait que cet organisme « émet, à partir des cas qui lui sont soumis, des avis sur le fonctionnement des services de la police nationale dans ses relations avec le public ». Il ne procédait pas à l'appréciation des comportements individuels des fonctionnaires et exerçait ses compétences sans préjudice de celles du pouvoir hiérarchique et de

l'autorité judiciaire », ajoutait ce décret, qui stipulait que ce conseil pourrait être saisi par le ministre de l'intérieur, son collègue de la justice, un parlementaire, un syndicat de policiers ou encore une association déclarée depuis au moins cinq ans, « dont l'objet est en relation directe avec l'activité de la police nationale ou les droits des personnes ». De plus, ce conseil aurait pu, « à propos des affaires dont il est saisi, demander à entendre les fonctionnaires concernés » ainsi que, à leur demande, « des syndicats de policiers ou des personnes qui s'estiment lésées ».

### Vers la création d'un nouvel organisme

Le 17 mars, Paul Quilès installait ce conseil, dont les membres avaient été nommés le 15 mars. Son président était un conseiller d'Etat honoraire, Roger Jacquelin, Pentillon, et son vice-président un conseiller à la Cour de cassation, Jean Dumont. Parmi ses membres, outre divers fonctionnaires de police, anciens syndicalistes pour la plupart, et deux élus nommés par le conseil, se trouvaient également des maires de France, on relevait notamment les noms de M. Henri Leclerc, vice-président de la Ligue des droits de l'homme, Yves Joutin, ancien président de celle-ci, et Tiennot Grumbach, président du Syndicat des avocats de France. En l'installant, M. Quilès avait déclaré que la création de ce conseil visait à « lever les soupçons ou les doutes que les citoyens peuvent avoir vis-à-vis de la police » et que « sa vocation est de dire la déontologie » afin « d'attester que la force publique n'est pas détournée ».

Cette création tardive devait cependant susciter la désapprobation de l'opposition d'alors et majorité d'aujourd'hui. Ancien ministre chargé de la sécurité de 1986 à 1988, Robert Pandraud avait ainsi dénoncé une désignation « à six jours des élections législatives », tandis que le Syndicat indépendant de la police nationale

(SIPN, proche de la droite) critiquait sa composition, celle d'un « club très fermé et très sélect » ayant un très lointain rapport avec le métier de policier de terrain. Il était donc prévisible que le nouveau ministre de l'intérieur lui soit peu favorable. Mais les récentes « bavures » policières, suivies de l'affirmation par M. Pasqua que la police devait être « au plus haut point respectueuse des droits de l'homme », obligèrent néanmoins les nouveaux gouvernements à ne pas mésestimer l'enjeu déontologique dans la pratique policière.

Aussi tient-on au ministère de l'intérieur à relativiser la portée de cette décision. On y estime que, tel qu'il avait été créé, ce conseil était, « dans une perspective juridique, incompatible avec l'examen d'affaires qui relèvent par ailleurs d'instances judiciaires et lourdes de contradictions pour l'avenir ». Mais, insiste-t-on, la déontologie reste « une notion forte » pour M. Pasqua, qui a l'intention de créer un autre organisme « qui assistera dans la mise en œuvre de sa politique de déontologie, inscrite dans le comportement quotidien des policiers au même titre que le code de procédure pénale ».

EDWY PLENEL

### La cérémonie du muguet à l'Élysée

François Mitterrand a reçu vendredi 7 mai, à l'Élysée, le traditionnel muguet du mois de mai. La cérémonie, qui devait avoir lieu mardi 4 mai, avait été reportée en raison des obsèques de Pierre Bérégovoy. Le chef de l'Etat a saisi dans l'activité du marché de Rungis (MIN) une « capacité de réussite du même ordre », bien que moins élevée, que celle de l'industrie française. Devant les grossistes et producteurs du grand marché de la région parisienne, il a souligné les mérites de « professions conquérantes, actives, pleines de force, en dépit des nombreux accidents du terrain ».

Faisant allusion aux manifestations violentes des pêcheurs bretons qui, en mars, avaient dévasté une partie du marché au poisson, M. Mitterrand a parlé d'un « sabotage stupide », ajoutant : « On peut comprendre que beaucoup de gens souffrent, mais pourquoi s'en prendre aux biens des autres ? ». La révolte de travailleurs ne doit pas nuire aux intérêts d'autres travailleurs. Le président de la République a évoqué enfin ses deux années à l'Élysée : « Je me suis un peu incrusté, le plus que chacun s'y fasse ; je crois qu'on commence à s'y faire ».

### La fuite à Chypre de l'ancien président de Polly Peck International

« Je n'aurais pas bénéficié d'un procès équitable » déclare Asil Nadir

Asil Nadir, ancien président du groupe Polly Peck International, qui a fui à Chypre, a justifié sa décision en affirmant qu'il n'avait pas la possibilité d'obtenir « un procès équitable » en Grande-Bretagne.

### LONDRES

Élégant, apparemment détendu, Asil Nadir avait organisé, vendredi 7 mai, une conférence de presse dans l'une de ses villas, à Kyrenia, sur la côte nord de Chypre, à ses conditions, c'est-à-dire limitée à une simple déclaration, à l'homme « le me suis un peu incrusté, le plus que chacun s'y fasse ; je crois qu'on commence à s'y faire ».

Faute de traité entre la République turque de Chypre du Nord (RTCN) et la Grande-Bretagne, l'extradition de l'homme d'affaires

Une application stricte de la législation

## Les élections régionales de 1992 sont annulées à la Réunion

La stricte application de la législation et de sa jurisprudence a conduit le Conseil d'Etat, vendredi 7 mai, à annuler les élections régionales de mars 1992 à la Réunion qui avaient vu la victoire de Camille Sudre. Celui-ci, qui avait été élu président du conseil régional grâce au soutien des communistes, est déclaré inéligible pour un an, ce qui l'empêchera d'être candidat au prochain scrutin, qui devra être organisé dans un délai de trois mois.

La nouvelle législation sur les dépenses électorales est stricte. Même si le Conseil d'Etat, dans le contentieux sur les cantonales et les régionales de 1992, qui en fut la première application à grande échelle, n'a pas voulu se montrer trop brutal, il est des dispositions de la loi de 1990 qui ne souffrent pas la discussion et dont la violation ne peut que conduire, de par la volonté même du législateur, à une sévère sanction.

Propriétaire de Radio Free-DOM, M. Sudre avait fait de sa radio le principal support de sa campagne électorale. Entre novembre 1991 et les élections, il a bénéficié sur cette antenne d'une émission quotidienne qui avait, a constaté le Conseil d'Etat, un caractère de « propagande politique » en faveur de sa seule liste. Certes, la liberté de la presse est un des grands principes du droit ; et il n'a jamais été reproché par la justice à un candidat d'avoir été soutenu par un journal. La haute juridiction administrative a pour-

tant de fait estimé qu'il fallait distinguer presse écrite et presse audiovisuelle.

Les lois du 30 septembre 1986 et du 17 janvier 1989, qui ont organisé la manière dont des fréquences pouvaient être accordées aux radios et aux télévisions privées, ont posé comme principe que celles-ci devaient permettre l'expression du pluralisme des courants de pensée, le Conseil supérieur de l'audiovisuel étant chargé de veiller à la bonne application de ce principe, tout particulièrement pendant les périodes électorales. Or celui-ci avait demandé que soit respecté « un équilibre entre les candidats ou listes en présence ».

### Une publicité gratuite

Le Conseil d'Etat a donc constaté que cet équilibre n'avait pas été respecté. Mais il a aussi assimilé les émissions quotidiennes de M. Sudre, compte tenu de leur contenu, à de la publicité, alors que la loi de 1990 sur le financement des campagnes électorales interdit tout message publicitaire politique, quel qu'en soit le support, pendant les trois mois précédant une élection.

Liant l'importance de ces irrégularités, l'audience de Radio Free-DOM dans l'île et le faible écart de voix qui a permis l'attribution des derniers sièges en compétition, le Conseil d'Etat, faisant application de sa jurisprudence traditionnelle, a estimé que la « sincérité du scrutin » avait été altérée, et a donc procédé à l'annulation de l'ensemble des élec-

tions régionales de mars 1992 à la Réunion.

A la demande de la Commission nationale des comptes de campagne, il a même été au-delà. Faisant application de la loi de 1990 sur les financements politiques, celle-ci avait en effet estimé que le compte de campagne de M. Sudre était erroné. Puisque les émissions de sa radio étaient publicitaires, il aurait dû en compter le coût dans ses dépenses électorales. Comme la loi lui demandait de le faire, la commission a réintégré le prix qu'il aurait dû payer pendant un an, durée pendant laquelle les frais de campagne sont limités. La commission a estimé ce prix à 320 000 francs. Or la loi interdit que l'aide d'une personne morale dépasse 10 % du plafond que peut dépenser un candidat ; pour les régionales de la Réunion, ce plafond était de 1 695 640 francs.

La législation est en l'espèce fort rigoureuse. En cas de non-respect de la limitation des dépenses de campagne, le juge de l'élection, c'est-à-dire, pour les régionales, le Conseil d'Etat, ne peut que prononcer l'inéligibilité pour un an du fraudeur. Lors de décisions antérieures, la juridiction administrative a eu l'occasion de préciser que si l'inéligibilité ne concerne que les mandats de même niveau que celui contesté, le délai d'un an court à partir du prononcé du jugement définitif. Camille Sudre ne pourra donc pas être candidat aux prochaines élections régionales de la Réunion.

THIERRY BRÉHIER

## M. Sudre dénonce l'« acharnement » de ceux qui veulent le « détruire »

### SAINT-DENIS

de notre correspondant

La décision du Conseil d'Etat n'a pas provoqué de grosse émotion dans le département. La nouvelle, il est vrai, était attendue depuis le 30 avril. Ce jour-là, une sous-section du Conseil d'Etat avait examiné le dossier des élections régionales à la Réunion avant de le renvoyer devant la section du contentieux. Le commissaire du gouvernement, qui n'est chargé que de dire ce qui lui semble être le droit, s'était prononcé en faveur d'une annulation du scrutin et d'une sanction contre M. Sudre.

Le visage défilait par la confirmation de cette décision, Camille

Sudre a demandé aux Réunionnais de ne pas l'abandonner. « Réunionnaises, Réunionnais, j'ai besoin de vous », a lancé celui qui est déjà l'ancien président du conseil régional sur les ondes de RFO-Réunion. « Si aujourd'hui on met tant d'acharnement à me détruire, c'est peut-être parce que je dérange, parce qu'ils savent que les Réunionnais sont toujours derrière moi. A travers moi, c'est la population qu'on a voulu humilier et rabaisser. C'est la population qui est visée. » Le moins que l'on puisse dire, c'est que la population ne s'est guère manifestée vendredi soir. Au Chaudron, quartier populaire de Saint-Denis où Camille Sudre avait assis sa popularité depuis une dizaine d'années, les réactions dans la rue tournaient davantage à l'indifférence qu'à la colère ou à la compassion.

### L'aboutissement d'un combat

Au sein de la classe politique locale, à droite comme à gauche, on affiche sa satisfaction à l'exception du Parti communiste réunionnais (PCR), qui avait décidé de rejoindre M. Sudre dès le soir des élections régionales de mars 1992. Pour Jean-Claude Fruteau, maire de Saint-Benoît et premier secrétaire de la fédération socialiste locale, la décision du Conseil d'Etat « représente l'aboutissement d'un combat » mené depuis plus d'un an. « Il s'agissait de savoir, a-t-il dit, si, dans la République française, on pouvait ne pas respecter l'égalité des chances entre tous les candidats à une élection. »

André Thien Ah Koon, député non inscrit, estime, pour sa part, que la décision du Conseil d'Etat « consacre la restauration de la morale en politique ». Selon Jean-Paul Virapoulle, député CDS, la haute juridiction « a sanctionné les manipulateurs et les menteurs ». « C'est pour les Réunionnais l'occasion de donner un formidable coup de balai dans la fourmière, dans le tas de manipulateurs et de corrompus », a-t-il ajouté. En revanche, au nom du PCR, Elie Hoarau, secrétaire général, a affirmé que le Conseil d'Etat « a pris un prétexte pour sanctionner un homme qui gène et une équipe qui, en un an, a travaillé ».

Les formations politiques s'interrogent déjà sur le prochain scrutin. Les socialistes seraient favorables à une grande liste de rassemblement, accueillant aussi bien des personnalités de droite que de gauche,

pour contrer une possible résurrection de l'alliance entre le PCR et les partisans de Free-DOM. Certains, à droite, estiment, au contraire, que plusieurs listes permettraient de « rattrapper plus large », tout en recherchant un accord préalable pour la gestion de la future assemblée. Camille Sudre lui-même ne désespère pas d'être représenté au sein du futur conseil régional grâce au concours de son épouse, Margie Sudre, qui n'a pas écarté cette hypothèse vendredi soir.

Médecin d'origine ardéchoise, fondateur du mouvement Free-DOM en juillet 1981 à travers une radio locale, puis une télévision, pirate, Camille Sudre a espéré jusqu'au dernier moment que le Conseil d'Etat ne se prononcerait pas dans le sens proposé le 30 avril dernier par le commissaire du gouvernement. « On ne peut pas effacer ainsi le vote de 30 % de l'électorat réunionnais », a répété M. Sudre tout au long de ces trois dernières semaines par le biais de ses « radio-doléances » sur Free-DOM, sans doute les dernières avant les prochaines élections.

ALIX DIJOUX

### Les résultats de 1992

Le 24 mars 1992, les résultats des élections régionales avaient été les suivants :

L. 334 288 ; A. 32,75 % ; E. 216 317.

Liste Camille Sudre, div., c. m. de Saint-Denis, 66 617 voix (30,79 %) ; 17 élus ; liste UPF conduite par Pierre Laguerre, div. d., 55 447 (25,63 %) ; 14 élus ; liste PCR conduite par Paul Vergès, a. d., c. r., 38 812 (17,94 %) ; 9 élus ; liste PS emmenée par Jean-Claude Fruteau, m. de Saint-Benoît, 22 790 (10,53 %) ; 5 élus ; liste Auguste Legros, ex-RPR, d., adj. au m. de Saint-Denis, 10 696 (4,94 %) ; liste Marie-Lys Rivière, Verts, 3 556 (1,64 %) ; liste Gabrielle Fontaine, CG, adj. au m. de Saint-Denis, 3 149 (1,45 %) ; liste Bernadette Ardon, écol., 2 807 (1,29 %) ; liste FN emmenée par Marius Attié, 2 686 (1,24 %) ; liste Yvette Chamard, div. d., 2 360 (1,09 %) ; liste Bernard Law-Wai, div., 2 312 (1,06 %) ; liste Jean Cheung Toi Cheung, div. d., 2 259 (1,04 %) ; liste Joseph Deveau, div. d., 1 619 (0,74 %) ; liste Cyrille Lebon, div., 1 207 (0,55 %).

### SOMMAIRE

#### DATES

Il y a cinquante ans : la fin de la campagne d'Afrique du Nord ..... 2

#### ETRANGER

La situation en ex-Yougoslavie ..... 3  
Les « dealers » d'otages du Karabakh ..... 4  
L'élection présidentielle au Paraguay ..... 5  
« Loin des capitales » : Harar, ou les secrets de la tolérance ..... 6

#### POLITIQUE

Le suicide de Pierre Bérégovoy : une lettre de l'ancien premier ministre à Brian Mulroney ; deux points de vue : Claude Sérillon, journaliste, et Jean de Mailard, magistrat ..... 9  
« Livres politiques », par André Laurens : « Que faire avec le socialisme ? » ..... 9

#### SOCIÉTÉ

Un entretien avec Philippe Douste-Blazy, ministre délégué à la santé 10  
L'affaire du sang contaminé ..... 11

#### COMMUNICATION

Serge Joly annonce une réforme de « Libération » avant l'été ..... 11  
La CEE réécrit son plan pour la télévision haute définition ..... 11

#### CULTURE

Les 30<sup>es</sup> Rencontres théâtrales de Berlin ..... 13  
Musiques : PJ Harvey, chanteuse rock extrême ; les débuts d'un jeune chef italien, Antonio Pappano, à la tête de l'Orchestre de Paris ..... 13

#### ÉCONOMIE

Les premières mesures du gouvernement en faveur de l'agriculture ..... 15  
La fin du conflit à l'usine Kimberly-Clark-Sopalin ..... 15  
La Chine met en avant son ouverture d'esprit à l'égard des investissements étrangers ..... 15  
Revue des valeurs ..... 16

#### HEURES LOCALES

La dérive des finances provençales La Bi-Bop à l'épreuve des Parisiens  
Régions : Noyant lance son « Trait d'union »  
Ile-de-France : des patrons en mission à Prague  
Dossier : les villes à l'heure du rock  
Chés : Versailles, à l'ombre du château ..... 19 à 26

#### Services

Abonnements ..... 2  
Cartes ..... 14  
Mots croisés ..... 14  
Météorologie ..... 14  
Télévision ..... 14  
Spectacles ..... 12

La télématique du Monde : 3615 LEMONDE  
3615 LM

Ce numéro comporte un cahier « Heures locales » : 19 à 26 et un cahier « Radio-télévision »  
Le numéro du « Monde » daté 8 mai 1993 a été tiré à 474 896 exemplaires.

### Dans notre prochain numéro

#### « Sciences et médecine » : la formation du continent asiatique

Notre supplément publié habituellement le mardi est exceptionnellement avancé de vingt-quatre heures. Au sommaire : Un casse-tête chinois ou l'histoire de la formation du continent asiatique ; le souvenir par le bout du nez : les mécanismes de mise en mémoire des odeurs ; les sous-secrets de la fusion froide, cette source d'énergie propre et inépuisable que deux chercheurs pensaient avoir découverte en 1989.

#### « Chronologie » : avril dans le monde



**Noyant l'ance**  
**son trait d'union**

Ce canton de Maine-et-Loire a créé un service de taxi collectif.

21

**Des patrons**  
**en mission à Prague**

Un voyage organisé par le CRIF pour des responsables de PME-PMI.

23

**Les villes**  
**à l'heure du rock**

Un bilan mitigé des opérations lancées par les collectivités.

24

**Versailles :**  
**à l'ombre du château**

Les contraintes d'urbanisme freinent le développement des activités.

26

■ 20 Statistiques ■ Agenda ■ Communication ■ Finances ■ Publications ■ 25 Débat ■ Livres ■

# HEURES LOCALES

## LA DÉRIVE DES FINANCES PROVENÇALES

La chambre régionale des comptes épingle les collectivités publiques de Provence-Alpes-Côte d'Azur : « les plus dispendieuses de France ». Elle estime à 10 milliards de francs par an les économies nécessaires

« L y a, certes, une réelle prise de conscience de la dérive des finances publiques locales, a constaté le président de la chambre régionale des comptes de Provence-Alpes-Côte d'Azur, Alain Seyriex, à l'occasion du bilan d'activité pour 1992. Mais cette prise de conscience n'est pas généralisée et elle intervient alors que des tendances lourdes, notamment en matière d'endettement, continuent à se manifester. »

Après les communes, ce sont, désormais, les départements et la région elle-même – contrainte de relever ses impôts de 68 % dans son dernier budget – qui en sont victimes. M. Seyriex note également que les collectivités publiques de PACA sont « les plus dispendieuses de France » : 100 milliards de francs en 1992 – au lieu de 80 milliards en 1990 –, soit 20 % à 25 % de plus que la région Rhône-Alpes, dont la population (6 millions d'habitants au lieu de 4,3 millions) et le volume d'activité sont nettement plus importants. La fiscalité de PACA est également plus forte que celle des autres régions et progresse plus vite, en moyenne, que sur le plan national. Non pas que le secteur public local soit moins bien géré qu'ailleurs, mais parce que les spécificités de l'économie provençale (notamment la faible industrialisation et la prédominance du tourisme) le condamnent à un plus grand interventionnisme.

### Des aventures mal maîtrisées

« Devant ces difficultés, a estimé M. Seyriex, il y a deux attitudes possibles : augmenter la fiscalité ou diminuer les dépenses. La seconde est la plus courageuse et la plus efficace. L'expérience permet d'affirmer qu'il est possible, globalement, en maintenant la qualité des services rendus au public, de dépenser, chaque année, entre 10 % et 20 % de moins qu'actuellement. C'est-à-dire d'économiser, au bas mot, 10 milliards de francs, ce qui représente une fois et demie le budget de la ville de Marseille. Mais, dans certains cas, il est malheureusement impossible d'échapper au relèvement des impôts. »

Dans quelles dépenses tailler ? D'abord dans les plus ostentatoires, même si elles sont marginales par rapport à la masse, comme les flottes automobiles somptueuses (location d'avions privés ou d'hélicoptères), les invitations dans les plus grands restaurants, les pseudo-



voyages d'études, les cabinets pléthoriques... « Le fait de les réduire, a fait remarquer M. Seyriex, peut avoir un impact psychologique vis-à-vis de la population à laquelle on va demander de participer aux efforts d'économies. »

Il convient aussi de revoir des pratiques amplement dénoncées dans le bilan d'activité de la chambre. Par exemple l'engagement dans des « aventures mal maîtrisées aux conséquences toujours coûteuses ». Exemple : le projet formé par un conseil général (1) pour créer une banque de données cartographiques. Il devait coûter 80 millions de francs, intégralement financés par emprunt. Or, avant même qu'il ne soit achevé, l'addition s'élevait à 146 millions de francs « sans qu'aucun débouché commercial significatif, souligne la chambre, n'ait été simplement entrevu ». Autre cas : celui concernant une commune qui s'était lancée dans la facturation, par cartes magnétiques, de différents services rendus aux

usagers. Trois ans plus tard, la commune a dû abandonner un système qui « pour collecter moins de 15 millions de francs avait coûté plus de 10 millions d'investissements ».

La chambre épingle aussi un conseil général qui s'était engagé dans la « création d'un site technologique sur le créneau de la communication audiovisuelle » (on reconnaît, ici, le projet du Centre international de communication avancée du département des Alpes-Maritimes). Investissement prévisionnel, en 1988 : 123 millions de francs. Dépense effective à fin 1991 : 326 millions de francs.

La chambre s'inquiète, par ailleurs, d'une propension de plus en plus fréquente des collectivités à privatiser certains services publics (eau, assainissement, ordures ménagères, restauration scolaire). Dans de nombreux cas, elle a constaté que les charges de personnel, censées diminuer, ont, au contraire, continué à croître. Souvent, aussi, la

soulté versée par le concessionnaire n'a servi qu'à boucher le trou de fonctionnement d'un seul exercice budgétaire. Les marchés passés sans appel d'offres (ou selon une concurrence faussée, voire fictive) ainsi que de mauvaises gestions de stocks peuvent aussi se révéler coûteux. Dans un grand établissement hospitalier de l'Assistance publique de Marseille on a constaté, ainsi, que sur un stock de 410 000 articles 41 000 avaient disparu (pour un montant de 1,4 million de francs) dont 8 300 draps de lit sur 80 000, 4 000 pantalons et camisoles de chirurgien sur 46 000 et 9 300 champs opératoires sur 61 000. « Proprement stupéfiant » s'indigne la chambre, qui dénonce, par ailleurs, de « véritables méthodes de cavalerie » utilisées par des collectivités ou établissements publics recourant à l'emprunt pour financer leurs dettes.

On apprend, d'autre part, que des budgets et, surtout, des comptes administratifs sont souvent présentés « de manière insincère » en faisant apparaître « des équilibres tronqués. Il peut y avoir, plus grave, révèle la chambre, avec la pure et simple falsification des documents et délibérations budgétaires ». Le recours aux démembrements associatifs pour échapper aux contrôles des assemblées étant, lui, ancien mais persistant. La chambre se flatte, enfin, d'avoir innové pour faire face aux problèmes posés par des situations financières exceptionnellement graves comme celles des communes de Briançon et d'Orcières-Merlette (Hautes-Alpes). Dans ces deux cas, elle a animé un processus de négociation complexe (avec la préfecture, les organismes prêteurs et les collectivités concernées), qui a abouti à l'établissement d'un plan de redressement à long terme avec un suivi de la bonne exécution de ce plan.

Après plus de dix ans de décentralisation, les collectivités locales paraissent, cependant, s'adapter moins rapidement qu'espéré à leurs nouvelles responsabilités. Conclusion de M. Seyriex : « Les intentions existent. Mais si le public cessait de demander la lune, les élus auraient sans doute moins tendance à essayer de la leur promettre. »

de notre correspondant régional  
Guy Porte

(1) A la différence du rapport de la Cour des comptes, les comptes rendus d'activité des chambres régionales ne désignent pas, nommément, les collectivités concernées.

### Ecus ruraux

L'Europe prend progressivement connaissance de son territoire et, ce qui est mieux encore, conscience de sa diversité et son histoire. Sans vouloir trancher la querelle byzantine de savoir si l'Europe sera celle des États, des régions, ou des métropoles (les « mégacités »), on peut en tout cas être sûr d'une chose : l'espace rural est un atout, un patrimoine collectif, une richesse différenciée selon qu'on arrête son regard sur la Sierra Nevada andalouse, les falaises galoises ou le Périgord. Mais pour que ces espaces, pour la plupart fragiles, vivent autrement que de l'aumône communautaire, il faut que des hommes enthousiastes, compétents et solvables – et pas seulement des agriculteurs – se consacrent à leur essor.

Tel était l'enjeu de la rencontre organisée les 4 et 5 mai dans la superbe bastide de Montflanquin par le conseil général de Lot-et-Garonne, à laquelle ont participé des « militants » du développement local d'Espagne, du Royaume-Uni, d'Italie, d'Allemagne et des profondeurs de France. Le sauvetage des campagnes est un thème à la mode, et la Commission européenne elle-même a lancé des programmes spécifiques connus sous le vocable « Leader ». En trois ans (1991-1993), les fonds communautaires auront servi, avec près de 3 milliards de francs, à soutenir 217 projets, dont une quarantaine en France, notamment dans le Sud-Ouest. « Heureusement que l'Europe est là pour remédier à une politique nationale d'aménagement du territoire souvent défailante », a pu dire Jean François-Poncet (UDF), président du Conseil général.

Bonne nouvelle : la Commission de Bruxelles va non seulement renouveler l'expérience mais y consacrer, à partir de 1994, encore davantage d'écus.

François Grosrichard

## LE BI-BOP A L'ÉPREUVE DES PARISIENS

Pour France Télécom, la capitale est le banc d'essai d'une nouvelle relation urbaine : le téléphone de poche

L'E Bi-Bop, ce téléphone sans fil qui tient dans le creux de la main, est donc en vente dans les agences parisiennes de France Télécom (le Monde du 24 avril). Déjà, plusieurs milliers de clients l'ont acheté : des médecins, des commerçants qui courent d'une boutique à l'autre, et même un prêtre qui doit desservir trois paroisses. Les « commerçants » de France Télécom espèrent avoir vendu 30 000 appareils avant décembre 1993 et 150 000 d'ici à la fin 1994. Compte tenu des investissements englobés dans l'opération, ces chiffres représentent, paraît-il, le seuil de rentabilité. Si le pari était tenu, Paris serait la première capitale à être massivement équipée d'une telle

innovation technique. Mais ça n'est pas gagné.

Plusieurs pays ont déjà tenté l'aventure, sans succès. Des villes allemandes ont renoncé au bout de six mois à utiliser « Birdie », le téléphone portable made in Germany. A Londres, l'équivalent baptisé « Rabbit », a capoté en trois mois avec une vente de 10 000 appareils seulement. Aux Pays-Bas, le service ouvert depuis six mois sur toute l'étendue du territoire n'a trouvé, lui aussi, que 10 000 clients. Helsinki, Bruxelles, Kuala Lumpur (Malaisie), Brisbane (Australie) se lancent. Les États-Unis en sont aux balbutiements. Finalement, le combiné portable n'a vraiment fait son nid que dans deux villes grouillantes

et super-commerçantes : Hong-kong et Singapour.

Si, pour l'abonné, le maniement du Bi-Bop est d'une simplicité enfantine, pour la compagnie qui l'installe, c'est une lourde affaire. Les bornes recevant les appels radio et les transmettant par fil aux centraux téléphoniques ont des capacités limitées : 200 mètres de portée et 6 appels simultanés. Pour que le service soit fiable, il faut les multiplier et en installer au minimum une tous les 400 mètres, le long des rues. Avec son réseau d'antennes de 1 200 kilomètres, Paris exigerait théoriquement 3 000 bornes : les ingénieurs de France Télécom se sont contentés de 2 000 environ. La carte de leur implantation et

leur coût unitaire sont tenus secrets.

Ces bornes, qui ont les dimensions d'un chauffe-eau (70 cm de haut sur 30 cm de large et 20 cm d'épaisseur) et qui comprennent des batteries de secours, ne peuvent être installées ni sur les trottoirs ni le long des façades – la voie publique est déjà très encombrée. Il faut donc les dissimuler soit dans des lieux publics, soit chez des particuliers acceptant de louer un bout de leur cave ou de leur cage d'escalier. Puis installer des antennes, aussi discrètes que possible, sur les façades. France Télécom assure avoir déniché suffisamment de volontaires. Parmi ceux-ci, les magasins Monoprix et la RATP, qui offrent gratuitement leurs locaux, annoncent fièrement que chez eux « on est branché ». Histoire de moderniser leur image. Reste ensuite à relier chaque borne aux vingt et un centraux téléphoniques quadrillant Paris.

Marc Ambroise-Rendu

Lire la suite page 22



Le Monde  
EDITIONS

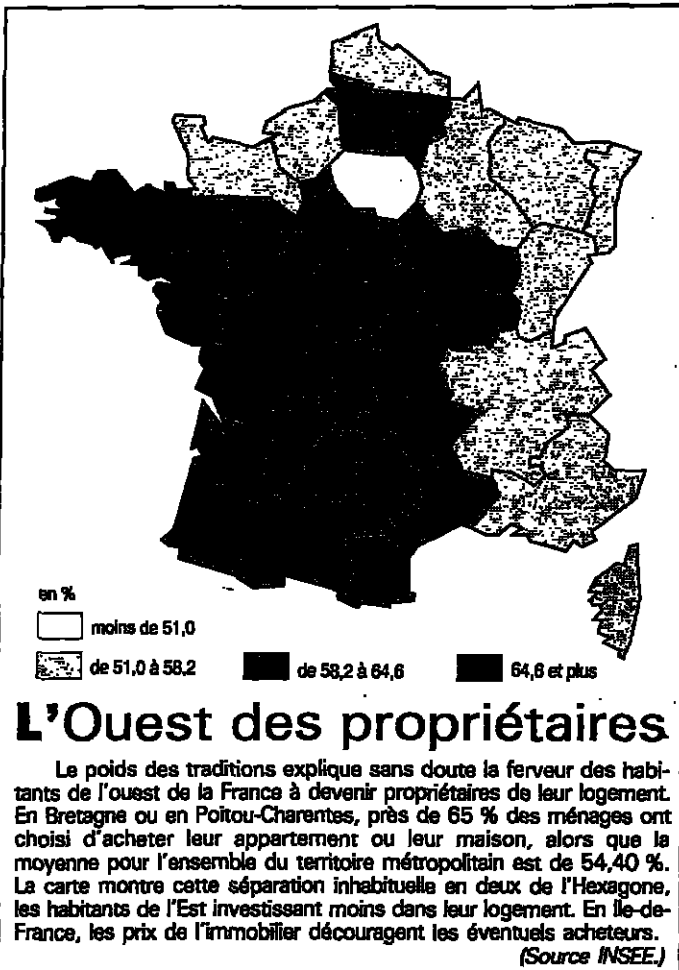
Un demi-siècle d'histoire dans les archives du Monde

Une encyclopédie pratique de 1064 pages (avec chronologies, cartes et index). 395 F

L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR  
1944-1991

EN VENTE EN LIBRAIRIE

STATISTIQUES



BLOC-NOTES

AGENDA

- **Technologie.** - Les prochains « Entretiens de la technologie » auront lieu à Nantes, mardi 11 mai. Cette manifestation, créée par des ingénieurs de l'Ecole centrale, permettra de présenter les technologies d'excellence de l'Ouest atlantique.  
► Renseignements au (16-1) 40-11-87-03.
- **Aménagement.** - Quels sont les enjeux économiques et humains de la concentration urbaine ? C'est le thème du colloque intitulé « Métropoles et aménagement du territoire », qui aura lieu les 12 et 13 mai à Paris. Organisé par l'université de Paris-Dauphine et l'Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France (IAURIF), il réunira des universitaires et des spécialistes des phénomènes urbains. Le sujet est d'actualité puisque les derniers recensements montrent qu'en France les grandes agglomérations se développent plus rapidement que les autres villes. Dans le monde, d'après certaines prévisions, en l'an 2000, 70 métropoles devraient dépasser les cinq millions d'habitants.  
► Renseignements au (1) 40-43-70-70.
- **Architecture et paysage.** - La loi du 8 janvier 1993 sur « la protection et la mise en valeur des paysages » va avoir des conséquences importantes sur l'établissement des documents d'urbanisme que sont les POS et ZPPAU. Elus, architectes, urbanistes, paysagistes vont devoir tenir compte dans leurs projets de nouvelles règles. Elles seront abordées, le jeudi 13 mai, au conseil général du Val d'Oise à Cergy-Pontoise au cours d'une journée d'étude organisée par le CAUE 95 et le service départemental de l'architecture du Val d'Oise.  
► CAUE 95, Moulin de la Couleuvre, Rue des Deux Ponts, BP 163, 95304 Cergy-Pontoise. Tél. : 30.38.68.68.
- **Communication.** - Les responsables des collectivités locales vont avoir l'occasion, du mardi 11 au vendredi 14 mai, d'évoquer et de débattre des questions de communication. Deux réunions, à Paris et à Lyon, leur en donnent la possibilité : les rencontres de l'Association Communication publique, qui se tiennent au Sénat mardi et mercredi, et la cinquième édition du Salon Cap'Com, qui a lieu au Palais des congrès de Lyon. Tables rondes et ateliers doivent permettre aux élus et aux directeurs de communication d'échanger leurs expériences.  
► Renseignements : Communication publique, tél. : (16-1) 40-20-80-00 ; Cap'Com, tél. : 78-82-33-82.
- **Publications.** - Les collectivités locales. - Le dixième anniversaire de la décentralisation méritait bien un ouvrage précis et clair sur la réforme impulsée par Gas-

- ton Defferre. La nouvelle édition des *Collectivités locales*, véritable guide de l'administration territoriale (le Monde du 2 janvier 1990), arrive à point. Cet ouvrage est le produit d'un cours dispensé à l'Institut d'études politiques par Bruno Rémond, conseiller à la Cour des comptes, et Jacques Blanc, responsable de la division des collectivités locales au Sénat. Pédagogique et pratique, il dresse un bilan de la décentralisation et présente son « second souffle » intercommunal. Cette nouvelle édition a le mérite de faire le point sur les techniques les plus sophistiquées de gestion de trésorerie, ainsi que sur les relations financières de l'Etat et des collectivités locales.  
► Les *Collectivités locales*, par Bruno Rémond et Jacques Blanc. Presses de la Fondation nationale des sciences politiques-Dalloz, 1992, 522 pages, 210 francs.
- **RMI.** - Le Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT) vient d'éditer un ouvrage intitulé *Le Droit du revenu minimum d'insertion* (89 pages, 90 francs). Il s'agit des actes d'un colloque organisé en septembre 1991 par l'Association pour la diffusion et la connaissance du droit dans le secteur social, médico-social et éducatif. Les intervenants proposent un premier bilan de ce dispositif mis en œuvre à la fin de l'année 1988, et cofinancé par les conseils généraux.  
► CNFPT, 3, villa Thoréton, 75738 Paris cedex 15. Tél. (16-1) 40-60-48-00.
- **Endettement.** - L'endettement concerne l'Etat, les entreprises, les ménages, mais aussi... les collectivités locales. L'ouvrage *Gérer l'endettement*, de Joseph Carles, expert-comptable et directeur du développement au Crédit mutuel, leur consacre un long chapitre, dans lequel sont abordés le problème des satellites, l'aménagement de la dette, la notation, la réforme comptable.  
► *Gérer l'endettement : entreprises, collectivités locales, ménages, Etat*, 253 pages, 240 francs. Editions Liaisons, 5, avenue de la République, 75011 Paris.
- **Séminaires.** - La sixième édition de *Réunir, guide des lieux de réunions, séminaires et congrès en France* vient de paraître. Elle répertorie 830 établissements, classés par ordre géographique. Chaque fiche précise leur capacité d'accueil, leur situation (isolée ou en ville) et leur accessibilité, mais aussi la qualité de leur table et de leur logis. Le guide énumère les services offerts (piscines, tennis, coffres-forts...), ainsi que l'équipement disponible (photocopieurs, projecteurs, écrans, micros, télécopie, téléc...). Les commentaires sont accompagnés de photographies. Une carte géante permet de repérer les établissements correspondant aux critères de situation et de capacité souhaités.  
► 540 pages, 338 francs. Rencontre et communication, 47, rue de l'Alma, 92400 Courbevoie. Tél. (16-1) 47-88-84-71.

FINANCES LOCALES

# INQUIÉTUDE SUR LES VALEURS LOCATIVES

Certains maires craignent les conséquences électorales d'une nouvelle évaluation cadastrale

**C**HARLES PASQUA, ministre de l'intérieur et de l'aménagement du territoire, n'a pas été le seul à manifester une certaine inquiétude à propos de la révision des valeurs locatives (le Monde daté 25-26 avril). Par la voix de son président, Jean-Pierre Fourcade (UDF), le Comité des finances locales a jugé l'affaire très « complexe », après avoir examiné, le 22 avril, un rapport d'étape sur les incidences de cette révision.

La « valeur locative » d'un terrain ou d'un bâtiment est un loyer théorique, servant de base au calcul des impôts locaux. C'est le prix auquel une parcelle de terre ou une maison pourrait se louer. Or, la dernière révision des valeurs locatives date de 1961 pour le foncier et de 1970 pour le bâti. Il y a donc bien longtemps que les valeurs locatives ne correspondent plus aux prix du marché. Comme elles ont, en outre, été calculées à partir de critères divers et variés, elles sont assez hétéroclites. Elles contribuent à l'opacité de la fiscalité locale, voire à son « injustice », comme l'a indiqué Michel Charasse (PS), membre du Comité des finances locales et ancien ministre du budget.

Une loi de 1990, votée par une majorité de députés socialistes, a prescrit une révision des valeurs locatives. Cette opération, précédée d'une large simulation, devrait obéir à certaines règles, et, notamment, se faire à « produit constant », c'est-à-dire sans entraîner d'augmentation

d'impôts. Une catégorie spéciale devrait être prévue pour les logements sociaux. La révision devrait s'effectuer secteur par secteur, et non maison par maison, pour éviter de trop grandes disparités d'une commune à l'autre. Tous les terrains et tous les bâtiments, exceptés les locaux industriels, seraient pris en compte.

Un travail de titan

La direction générale des impôts a mis deux ans pour accomplir ce gigantesque travail de simulation. Dans chaque département, les services fiscaux ont défini de nouvelles valeurs, rebaptisées « évaluations cadastrales », qui correspondent aux prix du marché local de 1990. A la fin de l'année 1992, le gouvernement a remis au Parlement un rapport précisant les effets que l'entrée en vigueur de la révision provoquerait sur les cotisations des contribuables. Son examen ayant été repoussé d'un an, c'est seulement à l'automne 1993 que le Parlement décidera s'il faut appliquer ou non la révision, à quelle date, et selon quelles modalités.

Le Comité des finances locales, qui sera consulté, souhaitait apprécier les conséquences financières et fiscales d'une telle réforme. Il a commandé un rapport d'étape à plusieurs de ses membres. Présenté par Jean-Claude Frécon (PS), maire de Pouilly-lès-Feurs (Loire), cette étude met en évi-

dence les défauts du dispositif, et propose quelques ajustements.

D'après les services fiscaux, les bases des trois taxes ménages devraient augmenter de 50 % en moyenne. Comme la révision doit se faire à « produit constant », les élus seront obligés de baisser de moitié leurs taux pour obtenir les mêmes recettes que l'année précédente. Mais la progression des quatre taxes étant liée, ils devraient aussi diminuer la taxe professionnelle. Le résultat risquant d'être catastrophique pour les budgets locaux, le Comité des finances locales préconise un assouplissement provisoire de la règle de liaison des taux.

Des transferts « insupportables »

M. Frécon constate que d'importants transferts d'impôts vont s'opérer entre contribuables. La loi de 1990 ayant prévu, pour le logement social, une minoration de 30 % par rapport aux valeurs antérieures, ce sont les locataires du secteur privé qui paieront la compensation. Dans les communes qui comptent seulement 10 % de HLM, les autres résidents supporteront une hausse de taxe d'habitation relativement indolore (+ 3 % environ).

En revanche, dans les communes où les habitations à loyer modéré représentent la moitié du parc total de logements, les transferts risquent d'être « insupportables » pour les autres

locataires, qui devront subir une hausse de 30 %. L'affaire sera encore plus grave si les contribuables appelés à payer ce surcoût sont des familles modestes n'ayant pas pu avoir accès à un logement social.

A la campagne, les transferts se feront au détriment des propriétaires de vignes et de vergers. Auparavant sous-imposés, ils paieront une taxe sur le foncier non bâti plus élevée que les propriétaires de bois et de prairies. La révision des valeurs cadastrales pourrait aller à l'encontre de la politique d'aménagement du territoire voulue par le nouveau gouvernement. Les habitants des zones rurales devraient en effet subir des prélèvements plus élevés que les citadins. En outre, les communes de moins de 15 000 habitants pourraient voir leurs dotations diminuer, par suite d'une modification de leur potentiel fiscal. Pour lutter contre cet effet « inattendu », le Comité des finances locales souhaite que la révision des valeurs locatives et la remise à plat de la dotation globale de fonctionnement se fassent de façon concomitante.

Le Comité des finances locales s'est longuement interrogé sur la date la plus opportune pour cette réforme. Si la révision était appliquée en 1994, ses effets se feraient sentir à l'automne, c'est-à-dire juste avant les élections municipales de 1995. Electoralement, elle pourrait avoir des conséquences désastreuses. Michel Charasse a pourtant rappelé que si la révision tardait trop, les nouvelles évaluations cadastrales seraient périmées avant d'entrer en vigueur. Le Comité des finances locales a donc proposé d'inclure le dispositif dans la loi de finances pour 1994, et de le mettre en œuvre à partir de 1995. Il a préconisé un étalement sur plusieurs années, pour amortir la brutalité de ses effets.

Journalistes pour que des journalistes professionnels conservent leurs droits. S. B.

COMMUNICATION

# LES BULLETINS S'HABILLENT EN MAGAZINES

La presse municipale change de look en faisant appel à la couleur et aux professionnels, selon une étude de Cap'Com

**D**ÉPOSÉS dans les boîtes à lettres, ils offrent chaque mois des photos et des informations sur la vie de la cité. Les habitants de Saint-Malo ou de Pantin connaissent les couleurs de leur journal municipal. Comme d'autres citoyens, de villes moyennes ou grandes, ils savent que leurs élus aiment donner des nouvelles des projets ou des réalisations qui vont modifier la circulation ou l'urbanisme. Le bulletin municipal est devenu magazine. Il a abandonné le noir et blanc pour se parer des attributs de la couleur, il a grossi et s'efforce de ressembler aux publications qui garnissent les rayons des kiosques.

Qu'elles gèrent un chef-lieu de préfecture ou une ville située à la périphérie d'une agglomération, les équipes municipales souhaitent montrer à leurs électeurs qu'elles s'activent pour leur bien-être. Elles plantent des arbres, renouvellent des écoles, construisent des stades ou participent à l'animation de la cité. Il s'agit d'affirmer une présence, de souligner une action et parfois d'illustrer le tout par le portrait d'une personnalité particulièrement active dans le domaine associatif ou sportif.

Les magazines municipaux se ressemblent et diffèrent à la fois. Ici, l'éditorial du maire ouvre la livraison, là, une présentation moins austère met en avant l'image, ailleurs, des échos veulent privilégier la vie des habitants. Si dans toutes les publications l'action des élus est valorisée, les moyens pour parvenir à cet objectif ne sont pas les mêmes.

Pour mieux appréhender cet ensemble disparate, les organisateurs du Forum de la communication des institutions des collectivités locales et des

établissements publics (Cap'Com), qui se tiendra du mercredi 12 au vendredi 14 mai à Lyon, ont réalisé une étude sur la presse municipale. Cette enquête effectuée au mois de mars auprès de 45 villes de 40 000 à 50 000 habitants livre une « photographie » assez précise des magazines édités par des villes moyennes (1).

Un investissement important

Magazines, car c'est le terme choisi par 44 % des publications comme titre. Selon les auteurs de l'étude : « La mairie n'informe pas seulement le citoyen sur les activités du maire et les options prises par le conseil municipal, elle a l'ambition de faire, non plus le journal de la mairie, mais d'être un magazine de ville, organe d'expression et de communication ouvert à tous. » Ce postulat de principe ne peut évidemment se vérifier que sur le terrain en sachant que ces publications échappent aux lois du marché, puisqu'elles sont distribuées gratuitement dans les boîtes aux lettres des habitants.

Magazines encore puisque ces titres ont fait le choix de la couleur, près de la moitié des journaux étudiés utilisent la quadrichromie pour toutes les pages. Magazines toujours, puisque ces publications s'efforcent d'avoir une périodicité régulière, 49 % sont des mensuels et 27 % des bimestriels.

Les machines de traitement de texte permettent à 62 % des villes de réaliser elles-mêmes leur mise en page. Congus en interne, ces titres soignent néanmoins la maquette et n'hésitent pas à les renouveler en recourant parfois au service

d'un graphiste. Ces magazines cherchent à ressembler à leurs confrères des kiosques dans la forme et dans l'image. Mais le bel habit possède toujours à sa tête un directeur de la publication qui, « dans une forte majorité des cas, est le maire ou un adjoint ». Néanmoins la tendance au « professionnalisme » se manifeste par l'emploi de journalistes. « Le tiers des villes concernées a créé une structure éditoriale du journal (association ou société d'économie mixte), seule solution acceptée par la commission de la carte des

Journalistes pour que des journalistes professionnels conservent leurs droits. S. B.

La publicité est acceptée dans 80 % des titres. Elle permet de financer au moins une partie des frais de fabrication par des fonds non publics. Car la réalisation d'un magazine municipal demeure un investissement important pour les budgets locaux. Les responsables de Cap'Com qui ont effectué l'étude estiment, avec une certaine prudence vu la diversité des « produits » et des réponses fournies par les élus, que « le coût moyen annuel par habitant est de 24 francs ». Aux citoyens de dire si cette dépense correspond à un service supplémentaire rendu par la municipalité.

S. B.

(1) Enquête effectuée par questionnaire (système de trente questions fermées), complétée par un examen des journaux.

**Le Monde EDITIONS**

Laurent Greilsamer présente

## Le procès du sang contaminé

Pour la première fois, voici les documents clés d'un scandale médical, politique et moral

- Le réquisitoire du procureur de la République
- Les comptes rendus d'audience du Monde
- Le jugement du tribunal correctionnel
- La chronologie des événements

**LE LIVRE QUI VOUS FAIT JUGE**

En vente en librairie



## RÉGIONS

## PAYS DE LA LOIRE

## LE « TRAIT D'UNION » DE NOYANT

A la demande des nombreux isolés un service de taxi collectif a été créé

L y a de l'ambiance, dans le taxi de M. Belnou. Tandis que le paysage du Maine-et-Loire défile derrière les vitres, Solange, qui n'a pas sa langue dans sa poche, entreprend de faire rire Claude, un petit nouveau de soixante-treize ans qui voyage seul. Soudain, celui-ci ne peut plus contenir son hilarité.

Claude est un grand timide. Il a attendu deux mois avant de prendre le taxi collectif mis à la disposition des gens du canton de Noyant, et baptisé Trait d'union. Pourtant, cet ouvrier agricole retraité n'a pas de voiture. Pour se rendre au marché, il devait jusqu'à présent faire appel à des voisins. La «propagande» sur le Trait d'union, trouvée dans sa boîte aux lettres, l'a donc intéressé. Mais il n'osait pas appeler un taxi pour aller faire ses courses. Question d'habitude... Une élue est venue l'encourager à faire la démarche. Hier, il a enfin réservé une place pour Noyant, et il ne le regrette pas. «Pour remercier mes voisins, j'achète des gâteaux ou je payais à boire. Finalement, ça me revient moins cher de prendre le taxi», explique-t-il, en tenant, dans le creux de sa main, les 24 francs qui serviront à payer l'aller-retour jusqu'au bourg de Meigné-le-Vicomte.

Solange, elle, a été plus rapide. Des circonstances douloureuses l'ont, il est vrai, obligée à faire appel au Trait d'union. A soixante ans, Solange vient de perdre son mari. Du jour au lendemain, elle s'est retrouvée isolée en pleine campagne. Comment se rendre à Noyant pour accomplir les formalités qui suivent un décès ? Le taxi de M. Belnou a été une véritable aubaine. En plus, le chauffeur traite avec gentillesse cette «mamie» qui profite de ses voyages pour oublier un peu sa solitude. Désormais, Solange prend le taxi quasiment tous les jours, pour faire des courses, aller chez le médecin, et même... apprendre à conduire. «Mais si le Trait d'union disparaissait demain, j'irais habiter en ville!»

Antoinette et Henri, un siècle et demi à eux deux, appré-

cient également la convivialité de ce taxi collectif. «Dans le Trait d'union, on rencontre souvent des jeunes, explique Antoinette, bien qu'aujourd'hui il n'y en ait pas, parce que ce sont surtout les vieux qui vont au marché.» Le couple emprunte le taxi une ou deux fois par semaine, pour aller retirer de l'argent et, surtout, acheter des médicaments. Car on ne trouve pas d'officine ailleurs qu'au chef-lieu de canton. «Mais là, on a le choix, puisqu'il y a deux pharmacies, celle du maire et celle de la première adjointe.»

## Les paquets interdits

Les quatre passagers ont réservé le taxi la veille. Yves Belnou est venu les chercher à domicile, entre 8 et 9 heures, pour les conduire à Noyant. Il les a repris à midi, près d'un stand qui propose d'énormes asperges et des poulets élevés au grain. Il les dépose, un par un, devant leurs petites maisons de tuiles, et les aide à descendre. «Pour l'instant, je ne touche que 2 500 francs par mois avec le Trait d'union. Si je déduis l'achat du microbus et mon temps de travail, je perds de l'argent sur cette affaire. Mais le service est agréable, et j'aurais été idiot de le refuser», remarque Yves Belnou, qui gère une entreprise de huit personnes. Il a signé une convention d'un an avec le Syndicat intercommunal à vocations multiples (Sivom) du canton de Noyant, qui voulait sous-traiter ce service public à un artisan local, plutôt que de le confier à des fonctionnaires territoriaux.

Le Trait d'union a été mis en place à la demande des personnes âgées et des chômeurs du canton. «Il y avait une carence de transports en commun dans notre secteur», constate Claude Amis (UDF), conseiller général et président du Sivom. Les lignes de la SNCF ont été abandonnées dans les années 70. Quant aux bus, ils ont oublié ce canton rural qui compte 5 800 habitants dispersés sur un

rayon de 10 kilomètres. Le conseil général du Maine-et-Loire, le Sivom et des associations locales d'insertion ont procédé à une étude détaillée des besoins. Les jeunes habitants des bourgs souhaitaient se rendre aux permanences de l'ANPE, des Assedic ou de la Sécurité sociale, qui se trouvent à Noyant. La population âgée voulait être conduite à Saumur ou Baugé pour des consultations médicales spécialisées.

Les collectivités locales ont alors décidé de mettre en place un service de transport aux destinations limitées : Noyant, Saumur, Baugé, selon les jours de la semaine. Le Trait d'union n'est pas, toutefois, un bus comme les autres, parce qu'il va chercher les gens à domicile. De plus, il ne fonctionne qu'à la demande. Si personne n'appelle, il ne sort pas du garage, ce qui permet de faire des économies par rapport à une desserte systématique.

Pour budgétiser le Trait d'union, François Cahen, directeur à la barbe rousse, a tablé sur «le plus mauvais taux de remplissage possible : une personne par voyage, alors que le minibus peut en transporter huit». Pour l'année 1993, une dépense de 80 000 francs a été prévue. Conseil général du Sivom se la partagent, à égalité.

Les quinze communes du Sivom ont décidé de participer au financement du Trait d'union. Elles paient au prorata de leur démographie. «C'est notre façon à nous de faire de l'intercommunalité», explique Claude Amis. Les deux premiers mois ont connu un taux de fréquentation supérieur aux prévisions les plus pessimistes. Mais le service est évidemment déficitaire. «Ce n'est pas grave, explique François Cahen. La perte de cinq taxes d'habitation coûte plus cher aux communes que le financement du Trait d'union. L'essentiel, c'est de maintenir la population dans le Noyantais.»

Pour que le Trait d'union n'ait pas d'effets pervers sur le petit commerce, François Cahen a prévu une réglementation originale : il est interdit de transporter des paquets de plus de 5 kilos. «Nous ne voulons pas que les habitants du canton aillent engraisser la grande surface de Noyant. Cette mesure n'est-elle pas une entrave à la liberté du consommateur ? Non, proteste le capitaine du Sivom : «C'est une mesure nécessaire contre la désertification!»

de notre envoyée spéciale à Noyant  
Rafaela Rivais

## BRETAGNE

## ROSCOFF ET LE RÊVE DU SOLEIL-LEVANT

Le port du Haut-Léon tente de tirer profit de ses affinités avec les Japonais

D EUX petits drapeaux japonais trônent sur le bureau du maire de Roscoff, Michel Morvan (PR). En haut d'un meuble où sont réunis les trophées communaux, un objet, rapporté de l'Empire du Soleil-Levant se distingue des coupes, fanions et médailles. Et lorsque des Japonais sont en visite dans la ville, un oriflamme blanc à fond rouge flotte à côté de l'emblème tricolore, face à la cathédrale, chef-d'œuvre d'art gothique flamboyant. «On le hisse à chaque fois qu'on reçoit des Japonais», explique le maire. En trois ans, Roscoff, commune du Finistère de 3 711 habitants, qui fait partie, selon le maire, du circuit touristique classique des Japonais en France avec Paris, le Mont-Saint-Michel, les châteaux de la Loire et Cannes, a reçu dix-huit délégations de ce pays, dont la dernière fut menée le 15 avril par Tomohiko Kobayashi, ambassadeur du Japon en France. Et l'idée est dans l'air d'un jumelage.

## Crêpes et algues

Cette amitié «nippo-roscovite» trouve sa source sur une minuscule île située à quelques jets de pierre de la cité corsaire, l'île Verte. Elle renferme, dit-on, le plus vieux gruit du monde. Ces «barrages maritimes» sont situés à l'extrémité du filon qui part du cap Joubert et passe par les îles anglo-normandes. Du coup, l'île Verte a pris, en Asie orientale, une dimension symbolique, car c'est de là que sera extraite la première pierre du monument du troisième millénaire qui se dressera dans le ciel de l'île d'Awaji, près d'Osaka.

Un projet grandiose qui rappelle, dans son principe, celui de la statue de la Liberté. Il a été élaboré par l'Association France-Japon présidée par un Breton, ingénieur à l'INRA (Institut national de l'audiovisuel), Philippe Quéau. Un Français, Patrick Berger, en est l'architecte. Deux parcs de verre s'élèveront à 55 mètres de hauteur et

seront jointes par une table de bronze de 210 mètres de long. Le socle de cette arche de l'Alliance sera en granit breton avec, au cœur, la fameuse pierre de l'île Verte.

«Lorsqu'on nous en a parlé pour la première fois, en 1989, nous sommes restés très sceptiques», commente Michel Morvan. Mais Roscoff a vite fait de s'honorer d'avoir le plus vieux gruit du monde. Dans la commune, on s'est rappelé que Georges Teissier, spécialiste des hydrozoaires et ancien directeur de la station de biologie marine, entretenait des relations scientifiques avec l'empereur Hiro-Hito qui partageait sa passion pour cette variété d'animaux marins.

Les échanges ont largement dépassé le cap étroit des hydrozoaires. Entre la côte léonarde et le Pays du soleil levant, on parle notamment de gastronomie. Michel Morvan, vice-président du comité régional du tourisme, souhaite organiser une Journée de la cuisine bretonne à Tokyo, comme cela s'est fait précédemment à Los Angeles. Trois chefs de Roscoff, Jean-Yves Crenn, Jacques Créach, Loïc Le Bail, ont déjà des contacts avec des confrères japonais. Le dernier nommé a connu, chez Senders, à Paris, Yuzo Uehara, devenu l'un des grands cuisiniers de Tokyo. La table, effectivement, ne laisse pas insensibles les Japonais. Lorsqu'ils viennent à Roscoff, ils dégustent les crêpes, et ces consommateurs d'algues ont de quoi assouvir leur passion. La région fourmille de huit cents espèces algues grâce au Gulf Stream qui vient lécher la côte du Haut-Léon et fournit une eau d'une «pureté prodigieuse», selon un spécialiste.

Ces algues, et plus généralement la richesse du milieu marin, renvoient à la thalassothérapie qui a fait le renom de Roscoff. C'est là qu'est né, en 1989, le premier Institut français de cure marine de Roc Kroum. Roscoff est ainsi devenue une ville-santé avec deux autres gros équipements médicaux, une clinique de rééducation fonctionnelle, Ker Léna, et un centre hélimarin où sont soignés les enfants atteints de mucoviscidose. En outre, les Japonais sont venus voir le premier élevage aquacole de saumon dans une barge ancrée en pleine mer.

## Aéroport international

Le maire a maintenant le projet de mettre en place, avec la compagnie All Nippon Airlines, une ligne charter mixte fret-passagers Tokyo-Paris-Brest. «afin, dit-il, de desservir le point le plus reculé en venant de l'Est mais certainement l'un des plus typiques de France». Roscoff a les moyens de ses ambitions touristico-japonaises. Elle possède dix-huit hôtels, la deuxième capacité d'accueil du Finistère.

Pour le fret, les milieux économiques locaux travaillent sur plusieurs projets, particulièrement dans l'agroalimentaire. La pointe de Bretagne a assez montré qu'elle savait commercer avec l'étranger. C'est précisément à Roscoff que s'est créée, il y a vingt ans, la ligne marchande maritime des Brittany Ferries avec l'Angleterre pour livrer, par-delà la Manche, artichauts et choux-fleurs. Cette compagnie transporte, sur plusieurs ports, plus de deux millions et demi de passagers et cent cinquante-cinq mille camions. Avec le Japon, l'outil d'échange économique est désormais prêt : Brest a ouvert, l'an passé, un aéroport international pouvant recevoir de très gros porteurs. Il reste à remplir les avions. Le plus difficile...

de notre correspondant à Brest  
Gabriel Simon

## BASSE-NORMANDIE

## Changement de nom

Le président du conseil régional de Basse-Normandie, René Garrec (UDF-PR), souhaite changer le nom de la région pour la rebaptiser «Normandie». «Comme il existe la Savoie et la Haute-Savoie, il y aurait la Normandie et la Haute-Normandie», explique René Garrec, qui vient d'insérer cette proposition dans l'avant-projet du troisième contrat de plan Etat-région.

«Le terme de basse a une connotation très négative, assure René Garrec. En traduction anglaise, c'est dramatique. La loi nous autorise à changer de nom. C'est le bon moment pour le faire, alors que nous voulons nous ouvrir vers l'extérieur. Des événements comme le cinquantième de la station de biologie marine, en Normandie, en 1994, vont nous aider.» Les trois conseils généraux du Calvados, de la Manche et de l'Orne, doivent voter une délibération, puis l'assemblée du conseil régional devra trancher, en principe le 8 juillet, avant que cette demande soit transmise au gouvernement qui doit statuer. Une proposition peu appréciée sur l'autre rive de la Seine, où les élus de la région Haute-Normandie s'étonnent «de l'abandon de la notion d'unification de la Grande-Normandie».

## LIMOUSIN

## Un nouveau tronçon autoroutier

Nouvelle progression de la future liaison A20, qui doit relier Vierzon à Brive, et ainsi assurer la continuité autoroutière de Paris à Toulouse à l'horizon 1996. Un tronçon de 17 kilomètres, entre Limoges et Uzerche qui vient en service au cours de la dernière semaine d'avril. Deux goudons d'étrangement importants de la RN20, à Magnac-Bourg (Haute-Vienne) et Masseret (Corrèze), sont désormais contournés. Cette ouverture précède la prochaine mise en chantier du dernier contournement important de la traversée autoroutière en Limousin : la déviation d'Uzerche. Treize ouvrages d'art dont un viaduc de 380 mètres de long pour 50 mètres de haut. Trois ans de travaux sont prévus.

## RHÔNE-ALPES

## Information sur les risques chimiques

Vingt et une communes de l'agglomération lyonnaise, rassemblant plus de 300 000 habitants, vont faire l'objet d'une campagne d'information sur les risques industriels majeurs. Le secrétariat permanent pour la prévention des pollutions industrielles et des risques dans l'agglomération lyonnaise (SPIRAL) met en œuvre un budget de 1,4 million de francs, financé pour plus de la moitié (0,8 million de francs) par les entreprises locales de la chimie. Au mois de juin, il doit distribuer 140 000 exemplaires d'une plaquette sur les mesures à prendre en cas de sinistre. Les entreprises prévoient une campagne de communication interne. Quatre réunions publiques auront lieu à Neuville-sur-Saône, Pierre-Bénite, Feyzin et Saint-Fons. Une bande dessinée sera diffusée, à 30 000 exemplaires, dans les établissements scolaires. La SPIRAL a été créée entre les collectivités locales, l'Etat et les industriels, après un incendie sur le port pétrolier Edouard-Herriot, que Michel Noir, devenu maire de Lyon, envisageait un moment de transformer en parc urbain. Les recherches se poursuivent à propos d'un nouveau site pour les sphères de gaz liquéfié, épargnées par le sinistre de 1987.

## CENTRE

## ORLÉANS AFFICHE SON URBANISME

Une exposition fait le point sur les chantiers ouverts en centre-ville et sur la vie des quartiers

A VEC une délectation évidente, propre à ceux qui ont coutume de professer – il a enseigné avant d'être élu –, Jean-Pierre Sueur (PS), maire d'Orléans, promène ses visiteurs au milieu de l'exposition d'urbanisme qui se tient actuellement à Orléans (1). La première manifestation de ce genre dans la cité de Jeanne d'Arc exalte la curiosité, et c'est par milliers que les habitants s'y rendent.

L'urbanisme n'est pas une activité très palpable. Jusqu'ici, pour les citoyens, cela voulait dire des trottoirs goudronnés, un équipement construit de temps à autre qui permettrait à un maire de «marquer» son passage. Aujourd'hui, les citoyens sont plus exigeants. Ils ne se contentent plus de leur quartier pour horizon et ils veulent voir comment évolue l'ensemble de leur ville. Ils savent que la décentralisation a donné plus de pouvoir aux élus et cherchent ce que ceux-ci en ont fait. A ces questions répond l'exposition très didactique qui a lieu à Orléans, où sont exposés les projets de la ville, et c'est la raison de son succès. La capitale de la région

Centre ne se signale pas par ses audaces – les rues piétonnes y font encore pour ses commerçants – mais la proximité de Paris l'empêche d'être trop provinciale, et la Loire découpe un grand pan de lumière et d'air pur. Les premiers chantiers des socialistes, qui se sont installés à l'hôtel Grosloir en 1989, commencent à sortir de terre.

## Déplacement du centre de gravité

Au centre-ville d'abord, la médiathèque (ouverture prévue au printemps 1994), due aux architectes Dubouzet et Lyon, est destinée à remplacer le vieil édifice de la rue Dupanloup qui a le charme d'un cabinet de lecture du dix-huitième siècle. Puis une nouvelle salle de spectacles (600 places) renforçant le potentiel du centre culturel du Carré Saint-Vincent.

Enfin le centre d'affaires Saint-Marc au débouché de la voie «G», qui sera traité architecturalement comme une nouvelle entrée de la ville. Ces trois opérations, inscrites sur les anciens maillots, vont déplacer un peu plus le centre de

gravité de la cité vers le nord, mouvement que la précédente municipalité avait initié avec la construction du centre commercial d'Arc.

Néanmoins, les bords de Loire et le vieux Orléans autour de la cathédrale, en perte d'animation depuis quelques décennies, ne sont pas oubliés : la rénovation du quartier Desaux, autrefois le quartier des vinaigniers d'Orléans, avec la construction de logements en partie sociaux et d'une résidence pour étudiants, puis ultérieurement le lancement d'une passerelle au-dessus du fleuve en direction du quartier Saint-Marceau, devraient ramener de l'animation sur les rives de la Loire.

L'autre intérêt de cette exposition, c'est le regard porté sur les quartiers. Qu'ils soient confrontés à des difficultés sociales, comme celui de l'Argonne, objet actuellement d'une réhabilitation, ou en complète recomposition, comme le campus de la Source. Edifié dans les années 60, la Source devait être «l'Oxford français» mais, en réalité, n'a jamais véritablement décollé. Cette fois on a pris les grands moyens, en décidant d'ouvrir complètement le campus et de

resserrer l'ensemble par des constructions (commerces, résidences pour étudiants). Cette opération coïncide avec une progression sensible du nombre des étudiants (14 000 actuellement) et la création d'un technopôle.

L'isolement de ce quartier (10 kilomètres du centre-ville) devrait être rompu, surtout si le projet de tramway de l'agglomération se réalise. La décentralisation prochaine d'un laboratoire de recherche de l'ORSTOM (Institut français de recherche scientifique pour le développement et la coopération) et l'arrivée de 70 chercheurs contribuera à faire de la Source le «pôle d'excellence» scientifique et technologique (actuellement 2 300 chercheurs répartis dans les laboratoires du CNRS, du BRGM, de l'INRA et de l'université notamment), appelé par les élus d'Orléans.

A tous ces projets, l'opposition n'a pas manqué de réagir. Jean-Louis Bernard (UDF-Rad), ancien maire d'Orléans, que sa victoire aux dernières élections législatives replace dans la course des municipales, estime que ces projets «manquent d'ambition», constituent du «suspensage» : et il reproche aux socialistes de «rester dans la dimension de quartier». Les Orléanais ont jusqu'au 28 mai pour goûter cette leçon d'urbanisme.

(1) Jusqu'au 28 mai au Muséum des sciences naturelles, rue Marcel Prout.

de notre correspondant à Orléans  
Régis Guyotat



## ARTISTES

Les arts appliqués au Cirque d'Hiver

ILS sont super, les «Zaza Duperré» ! Non, ce ne sont pas des duettistes mais les élèves de l'école supérieure des arts appliqués dite Duperré (grande école et municipale tout à la fois) qui ont donné fin avril leur spectacle annuel. Trois représentations archicombles au Cirque d'Hiver, s'il vous plaît ! Les futurs dessinateurs de mode, stylistes, graphistes, plasticiens, scénographes et designers ont dans une revue en trente-cinq tableaux montré leur talent.

Grâce, humour, adresse, imagination, dynamisme, les professionnels de la mode et le recteur de Paris présents sur les gradins ont applaudi. Sur les cinq cents élèves de l'école (deux tiers de filles, un tiers de garçons), cent cinquante avaient préparé la revue en moins de six semaines.

Duperré, établissement fondé en 1856 dans la rue du même nom, déménagé depuis près de la République et municipalisé en 1970, est, dans son genre, unique en France. On y entre sur concours (un admis sur sept candidats) et on en sort en fanfare.

## SEIZIÈME

Automates à Bagatelle

La fabrication des automates, mi-jouets mi-œuvres d'art, fut, au siècle dernier, une spécialité parisienne. Horlogers, mécaniciens, sculpteurs, modeliers, faporniers, décorateurs, couturiers, ébénistes, tout un peuple d'artisans faisait merveille dans le quartier du Marais.

Une exposition, qui a déjà accueilli plus de 10 000 visiteurs et qui restera visible jusqu'en juillet, en témoigne. Une centaine d'objets tels que poupées articulées, tableaux animés et documents d'époque sont disposés dans les dépendances du château de Bagatelle, au bois de Boulogne. Le Trianon les accueille, mais aussi les anciens communs situés sous les terrasses. Ces étranges et vastes locaux (1 600 mètres carrés) ont déjà fait l'objet d'importants travaux de restauration. Des aménagements complémentaires sont encore prévus pour leur permettre d'accueillir des manifestations encore plus importantes. Le parc de Bagatelle confirme ainsi son rôle culturel dans les séductions de la capitale.

## EXPOSITIONS

## L'INÉBRANLABLE FOIRE DE PARIS

Survivant à toutes les crises, elle reste la première manifestation annuelle, polyvalente et grand public en France

INCROYABLE. Une fois encore, la Foire de Paris (29 avril-9 mai) attire les foules. Malgré ses quatre-vingt-deux ans, ignorant le foisonnement des salons spécialisés qui lui font concurrence et en dépit de la récession économique, le grand déballage de la Porte de Versailles tient le coup.

Avec 945 000 visiteurs l'an dernier, elle fait quasiment le même score qu'en 1972 et qu'en 1982. Etonnante stabilité dans le succès. Car la Foire reste la plus courue des manifestations annuelles de la capitale. Elle devance largement ses petites sœurs des métropoles régionales. Même la très ancienne et prestigieuse foire de Lyon a 3,5 fois moins d'exposants et 2,3 fois moins de visiteurs.

La Foire de Paris est pourtant née d'un concept très dix-neuvième siècle. Son «inventeur», le bijoutier Gustave Sandoz, voulait pérenniser à peu de frais les fameuses expositions

universelles qui firent la gloire de Paris. L'affaire débuta bien modestement avec 480 marchands d'articles de Paris rassemblés sous le marché couvert du carreau du Temple, en 1904. Mais l'idée d'ouvrir chaque printemps une sorte de grande surface temporaire présentant toutes les innovations intéressantes du populaire était bonne. Elle a résisté aux tempêtes de l'actualité.

Exemple : il y eut une Foire de Paris en 1917 - au pire moment de la Grande Guerre. La crise de 1929 l'affecta à peine. Interrompue durant l'Occupation, elle ressurgit dès septembre 1945, moins de quatre mois après la capitulation allemande. Les manifestations et les grèves de mai 1968 n'empêchèrent pas 400 000 Parisiens de s'y rendre à pied.

L'exceptionnelle longévité de la Foire de Paris tient d'abord au «gisement» qu'elle exploite : les 10 millions de

consommateurs de l'agglomération capitale. C'est là qu'elle recrute depuis le début du siècle les trois quarts de ses clients. Si les Parisiens sont moins nombreux qu'autrefois (21 % aujourd'hui contre 29 % il y a vingt ans), ils ont été remplacés par les banlieusards (56 % contre 46 %, autrefois). La proportion des visiteurs de province (22 %) reste inchangée, de même que celle des curieux venus de l'étranger.

## Des techniques de pointe à la camelote

Deuxième facteur de succès : la publicité gratuite que lui font les plus hauts personnages de l'Etat. Dès la première année, la Foire a bénéficié du soutien du préfet de police (à l'époque Louis Lépine), qui y amena un ministre. Depuis lors, le rituel des visites officielles est bien établi.

Troisième atout, la Foire est organisée depuis l'origine par un Comité des expositions de Paris qui n'est autre que l'association de la mairie, de la chambre de commerce et d'industrie et des professionnels. Une équipe de 180 spécialistes chevronnés (ils organisent chaque année dans la capitale plus de 20 autres salons) mobilise tout son savoir-faire pour que l'opération réussisse. Evolution des secteurs de l'économie, attentes du public, tout est minutieusement étudié. Puis on met le paquet : sur les 25 hectares du Parc des expositions de la porte de Versailles plus de 700 employés et hôtesse installent les exposants. Mis en confiance, ceux-ci accourent : ils sont 3 200 cette année dont 670 étrangers. Et pour certains secteurs, il y a des listes d'attente.

La grande habileté des organisateurs a toujours été de s'adapter à leur époque. Durant

les années 50, les jouets et la mécanique primaient. Dix ans plus tard, c'était le pavillon individuel illustré par un véritable village groupé autour d'une église. Puis vint l'informatique domestique, aujourd'hui détrônée par les antiquités et les voitures d'occasion. Restent les valeurs sûres : les vins de France, le confort domestique, le tourisme, les stands exotiques et le fameux concours Lépine. Avec ces piliers-là, les recettes sont assurées.

Mais on n'oublie pas que la Foire est aussi une fête et les attractions n'y ont jamais manqué. Cette année encore, le bazar d'Istanbul et les acrobates de la police voisinent avec un flacon électrique de la Belle Époque et un combiné pour téléphoner tout en se baignant. «Un vrai capharnaüm», disent les esprits chagrins. C'est vrai : le casse, l'imprévu, parfois la camelote et le «mauvais goût», mais aussi les techniques de pointe et les meubles signés comptent parmi les ingrédients du cocktail. Ce médi-mélo un peu dingue, ce spectacle de la vie devant lequel nul ne peut s'ennuyer même s'il n'achète rien, voilà le vrai secret de l'incroyable Foire de Paris.

M. A.-R.

## LE BI-BOP A L'ÉPREUVE DES PARISIENS

Suite de la page 19

Enfin le système Bi-Bop est «materné» par un ordinateur, installé à Levallois. Celui-ci vérifie que chaque appel est bien lancé par un abonné en règle. Il enregistre la communication pour la facturation ultérieure et peut même refuser la liaison si - l'appareil ayant été volé - l'abonné a fait opposition. Bref, un cerveau qui coûte cher, lui aussi. C'est pourquoi il a fallu un an de travaux et des investissements de 250 millions de francs pour offrir aux Parisiens le service Bi-Bop.

## Une densité à la japonaise

De telles dépenses ne peuvent être amorties que si la clientèle potentielle est dense. Exactement comme le métro, qui n'est économiquement concevable que dans un tissu urbain serré. Paris est, à cet égard, l'un des meilleurs terrains du monde, car on y trouve réunies plusieurs conditions favorables. Les quartiers parisiens présentent une densité exceptionnelle «à la japonaise». La plupart des arrondissements ont plus de 20 000 habitants au kilomètre carré, et quatre d'entre eux (les 3<sup>e</sup>, 10<sup>e</sup>, 11<sup>e</sup> et 18<sup>e</sup>) plus de 30 000 rési-

dents au kilomètre carré. Sans compter les employés, visiteurs et touristes venus de l'extérieur ! Cette population a un revenu largement supérieur à la moyenne nationale, et elle compte plus d'actifs que partout ailleurs. Elle comporte aussi une proportion record de gens qui «veulent parler» ou «être dans le coup». Enfin, les Parisiens sont déjà des inconditionnels du «bigophone». La densité des combinés y dépasse la moyenne nationale et la consommation téléphonique est supérieure de 60 % à celle de la province.

Le marché parisien a aussi ses handicaps. Beaucoup de ceux qui ont un impérieux besoin d'un téléphone mobile ont déjà équipé leur véhicule. On compte dans la capitale 25 000 abonnés au radiotéléphone «français» et déjà 5 000 autres à l'étranger, le téléphone de voiture européen. Par ailleurs, la ville est parsemée de 7 200 cabines publiques (soit, en gros, une par carré de 100 mètres sur 100 mètres) qui ne sont plus vandalisées depuis que, pour les trois quarts, elles sont à carte magnétique. On ne peut pas non plus installer n'importe quoi dans la capitale. Pour signaler les zones où l'on peut se servir de Bi-Bop, France Télécom a collé sur les réverbères des brassards trico-

lores (bleu-blanc-vert). La municipalité lui a interdit de les poser sur les 6 kilomètres de l'axe Concorde-pont de Neuilly. Il est vrai que cette signalisation d'ailleurs discrète, n'est nullement indispensable. Le combiné indique lui-même, sur son mini-écran, si l'on peut établir une communication ou pas.

## L'expérience strasbourgeoise

Après avoir rodé le système à peu de frais à Strasbourg (310 bornes seulement et 2 000 volontaires pendant un an), les responsables de France Télécom ont décidé de se lancer sur le marché parisien. C'est là qu'aura lieu le test décisif, en vraie grandeur. La firme y joue son image. Institu-

tion quasiment unique en France par son statut (c'est un «exploitant autonome de droit public»), forte de 155 000 employés et faisant un chiffre d'affaires de 122 milliards de francs (et 3 milliards de francs de bénéfices après versement de son dû à l'Etat, actionnaire unique) France Télécom est l'une des plus grosses entreprises de téléphone du monde. Son objectif est clairement affiché : faire passer le chiffre d'affaires réalisé avec les téléphones mobiles de 3,6 milliards de francs à plus de 12 milliards de francs en 2000.

Si l'expérience parisienne marche selon les prévisions, le Bi-Bop sera proposé aux métropoles régionales présentant des caractéristiques commerciales favorables : population

dense, économiquement très active et vivant au milieu d'une agglomération importante. Lyon, Marseille, Lille, Toulouse sont dans ce cas. Mais aucune ville de moins de 100 000 habitants ne pourra prétendre bénéficier du téléphone de poche. Celui-ci est un instrument de grande ville. Il est et restera le privilège des Français vivant «à la parisienne». Pour le meilleur et pour le pire.

Car le problème n'est pas de savoir si France Télécom va quadrupler ses ventes de téléphones mobiles. L'essentiel tient à l'usage que les Parisiens vont faire de ce nouvel engin. Comme les calmes Strasbourgeois, ne se serviront-ils de Bi-Bop que pour passer de très brèves communications professionnelles ?

Vont-ils, au contraire, s'amuser avec ce nouveau joujou, frimer, appeler avec ostentation - tout se passe à l'arrêt dans la rue ou au volant - de mystérieux correspondants pour de vaines confidences ? Se faire appeler à tout propos et hors de propos, et donc réduire les vraies rencontres au profit du bavardage à distance ? Car, dès le mois d'octobre, le porteur d'un Bi-Bop pourra recevoir les appels.

Jusqu'ici lié au domicile, au bureau ou à la voiture, le téléphone portable vous suit désormais en tous lieux. Il peut être une bénédiction ou un odieux gadget, humaniser les Parisiens ou les stresser encore davantage.

Marc Ambroise-Rendu

## Le prix de la mobilité

France Télécom assure que le Bi-Bop constitue une démocratisation du téléphone mobile jusqu'ici réservé aux véhicules de personnes à grand train de vie (à l'achat 9 000 F en moyenne et 5 700 F d'abonnement annuel). Démocratisation relative quand on examine les coûts. La première année le client débourse 1 890 F pour l'achat du combiné, 150 F de mise en service et 654 F d'abonnement pour douze mois. Total arrondi à 2 700 F. Puis viennent les factures.

Toutes les communications Bi-Bop sont majorées par rapport au tarif ordinaire.

Une minute de communication Paris-Paris : 1,56 F au lieu de 0,73 F (+113 %) ; six minutes de communication Paris-Paris : 5,71 F au lieu de 0,73 F (+682 %) ; une minute de communication Paris-Lyon : 3,40 F au lieu de 2,67 F (+32 %) ; six minutes de communication Paris-Lyon : 20,40 F au lieu de 15,42 F (+32 %). Commentaire de France Télécom : «La mobilité se paye.»

## BÉNÉVOLAT

## DES CADRES RETRAITÉS CONTRE LE CHOMAGE

Pour aider les sans-travail à créer leur entreprise, des anciens proposent leurs compétences professionnelles

CHACQUE mardi, une dizaine de membres de l'association Henri Rochefort, un groupement de cadres parisiens à la retraite, se réunissent dans un petit salon de la mairie du XVII<sup>e</sup> arrondissement. Non pour jouer au bridge ou pour pratiquer le yoga, mais pour travailler. Bien sûr, leur association propose à ses adhérents de multiples activités qui vont de la sortie pédestre à la soirée théâtrale. Mais ils ont aussi décidé, voilà quelques années déjà, de se rendre utiles. Ils veulent lutter, à leur manière, contre le chômage qui frappe de plus en plus leurs jeunes homologues.

Aux cadres sans travail qui veulent créer leur propre entreprise, ils proposent l'assistance de leur compétence professionnelle. Et pour que les choses soient claires, ils ont baptisé leur commando Expérience créateurs d'entreprise (ECE) (1). Fort intéressés

par cette initiative, deux maires parisiennes - XVII<sup>e</sup> et VI<sup>e</sup> arrondissement - ont offert leurs locaux. L'association est en pourparlers avec deux autres : celles du XI<sup>e</sup> et du XV<sup>e</sup> arrondissement.

## Un exercice salutaire

Généralement envoyés par l'ANPE ou quelque association pour l'emploi des cadres, les candidats sont reçus à raison de trois ou quatre par séance. Chacun, à son tour et à l'heure convenue, se présente devant l'aropage. Un échantillon à peu près complet des spécialistes qui composent généralement l'état-major d'une société : comptable, juriste, commercial, gestionnaire, fiscaliste, financier, chef du personnel, directeur général, etc. Ces messieurs et ces dames - car il y en a - écoutent

avec sympathie l'exposé de leur confrère en difficulté.

Par exemple, cet ingénieur en informatique de quarante-deux ans qui vient d'être licencié et souhaite créer un bureau de représentation commerciale qui compterait parmi ses fournisseurs son ancien employeur. Celui-ci accepterait la formule mais est-elle viable ? S'engage alors entre le groupe des anciens et l'ingénieur une partie de ping-pong intellectuel. Chacun y va de ses interrogations, observations et suggestions. Au jeu des questions et des réponses, le rêve du chômeur se transforme en projet concret dont il perçoit maintenant les chances et les pièges. Il décide de persévérer. On lui affecte alors deux «parrains» qui suivront ses démarches, s'il le souhaite. L'idée neuve du groupe ECE est d'avoir groupé les multiples compétences de ses membres et de les faire agir en synergie.

«Nous ne voulons pas faire concurrence aux conseillers en création d'entreprise», explique René-Jacques Plantard, mais donner le coup de pouce initial à des gens qui sont dans le pétrin. Dès que le candidat a dressé son projet et réuni le capital nécessaire, nous lui conseillons de se faire assister par un professionnel.»

A raison de deux séances par semaine, le groupe des retraités ECE a reçu, depuis sa création, environ un millier de chômeurs entrepreneurs. Après un sévère brain storming, un certain nombre ont renoncé. Leur idée ne tenait pas la route. D'autres ont persévéré et réussi. Comme cette dame qui voulait mettre en conserve les plats qu'elle savait mitonner chez elle. Son affaire parisienne est si prospère qu'elle a installé des succursales en province.

Quant aux retraités eux-mêmes, ils se passionnent pour ce bénévolat. «Au fond, explique l'un d'entre eux, nous avons la nostalgie de notre ancienne profession. Le groupe est une occasion de transmettre notre savoir-faire, de rester dans le coup et même de nous enrichir intellectuellement.

M. A.-R.

(1) Association Henri Rochefort. Groupe ECE, 1 bis, rue Henri-Rochefort, 75017 Paris. Tél. : 40-53-39-39.

Le Monde  
DOSSIERS  
& DOCUMENTS

Mai  
1993

SPÉCIAL EXAMENS  
DERNIER ÉTAT DU MONDE

L'Europe présente deux visages, du grand marché à l'Ouest au retour des nationalismes à l'Est. La CEI semble constituée d'états dépendants après trois ans de coalition. L'Asie Pacifique est devenue le nouvel atelier du monde. Il faut compter avec l'Asie orientale. Aux États-Unis, on commence à mesurer l'effet Clinton. Les différences Nord Sud persistent.

## DERNIER ÉTAT DE LA FRANCE

La France traverse une mauvaise passe. Personne n'avait anticipé la sévère récession due en particulier aux difficultés de l'Allemagne. Le chômage va en s'aggravant. Pourtant, la France dispose d'atouts bien réels : monnaie solide, inflation faible, produits compétitifs.

Au sommaire des Clés de l'Info : montée des mouvements intégristes dans les pays musulmans, la crise institutionnelle en Russie, les formations de droite en France, l'hyperinflation au Brésil, le blanchiment de l'argent sale, la faillite du système politique italien, le Printemps de Bourges, la déontologie des journalistes, mai 68.

En vente chez votre marchand de journaux - 10 F



ÉCONOMIE

# DES PATRONS EN MISSION A PRAGUE

Bilan positif pour quinze responsables de PME-PMI franciliennes après un voyage organisé par le conseil régional

QUAND le conseil régional d'Ile-de-France (CRIF) accompagne une quinzaine de responsables d'entreprise à Prague, ceux-ci n'ont guère le temps de profiter des richesses artistiques de la somptueuse capitale de la République tchèque, devenue la ville la plus visitée d'Europe depuis la « révolution de velours ». Le programme préparé par la direction du développement économique et de la formation du conseil régional pour la mission du 26 au 28 avril à Prague, n'a en effet qu'un seul but : leur permettre de faire des affaires.

Dès leur arrivée, les quinze directeurs généraux ou les responsables de l'exportation des PME-PMI franciliennes rencontrent l'interprète et l'expert qui vont les accompagner tout au long de leurs rendez-vous à Pra-

gue et dans tout le pays. Première surprise de cette prise de contact : l'excellente connaissance par les assistants tchèques de la production, du marché et des souhaits de chaque entreprise française. Ceux-ci ont en effet reçu quelques semaines plus tôt un dossier très complet sur la société francilienne.

Peu après, un conseiller et le chargé d'affaires de l'ambassade de France dressent un tableau de la situation d'un pays qui vient de connaître de véritables bouleversements. Ils se veulent rassurants sur l'évolution politique. Malgré les incertitudes liées à la partition avec la Slovaquie le 1<sup>er</sup> janvier dernier, l'évolution de la jeune démocratie de la République tchèque est caractérisée par la stabilité.

La description de l'économie ultra-libérale mise en place dans

le pays depuis 1990 souligne également les potentialités du marché tchèque. Le chômage n'atteint pas 3 % sur l'ensemble du territoire et moins de 1 % à Prague. Les salaires moyens tournent autour de 1 000 francs. Les programmes de privatisations ont relancé les investissements. Seule incertitude : les conséquences de l'entrée en vigueur d'une loi sur les faillites, quelques jours avant l'arrivée de la mission française.

## Travail préparatoire

Les diplomates demandent aux visiteurs français de n'avoir « ni complexes ni prétention » dans leur démarche. Les Tchèques sont actuellement déçus par les industriels allemands qui ne

peuvent tenir tous leurs engagements en raison des difficultés qu'ils rencontrent dans leur propre pays. En 1992, les Français ont d'ailleurs été les deuxièmes investisseurs en Tchécoslovaquie juste après les Américains.

A raison de huit à douze rendez-vous en trois jours, les industriels français partent alors à la recherche de clients potentiels, d'importateurs-distributeurs, de partenaires ou même de fabricants locaux pour établir une coopération. Chaque société et son expert tchèque disposent de fiches présentant les entreprises locales qu'ils vont rencontrer. Celles-ci connaissent, elles aussi, exactement les souhaits de leurs visiteurs. Ce travail préparatoire a été réalisé par Gestionnaires sans frontières, une association créée en 1989 pour « faciliter les échanges, les transferts de technologie et la communication entre les entreprises d'Europe centrale et orientale et celles d'Europe occidentale ».

Jacques Edel, le directeur général de BTR, installateur de cuisines industrielles, se réjouit de la qualité du travail : « Cette fois, les Français ne vont pas partir perdants dans la conquête d'un marché. » Jean-Luc Chapel, gérant de SEAT, une fabrique de ventilateurs en matière plastique, estime de son côté que cet échange d'informations permet d'instaurer le « climat de confiance indispensable à la réussite des contacts ».

« Les missions économiques des entreprises franciliennes ont une obligation de résultats », explique Michel Poiraton, chargé du développement international des PME-PMI au conseil régional d'Ile-de-France. C'est en effet le quatrième volet de l'appui régional à l'exportation (AREX) mis en place par les élus en 1989. Ce dispositif, pour lequel le conseil régional a réservé une ligne de 29 millions de francs de crédits en 1993, comprend deux types d'actions en direction des PME-PMI d'Ile-de-France.

## L'exportation indispensable

La première est une aide au recrutement d'un cadre-export, sous la forme d'un prêt sans intérêt de 200 000 francs maximum pour financer la moitié de son salaire de la première année. Les entreprises, choisies par les chambres de commerce et d'industrie, doivent avoir moins de 500 salariés et ne pas être filiales de groupe de plus de 500 salariés. En fait, près des trois quarts des

380 dossiers instruits l'ont été pour des sociétés de moins de 50 salariés. Celles-ci ont presque toutes remboursé cette avance au bout des deux années prévues par le contrat.

Le conseil régional accorde également des subventions d'un montant maximum de 250 000 francs pour l'appui à la réalisation d'un plan de développement export. Un autre programme recherche directement à l'étranger des partenaires pour les entreprises franciliennes. Depuis 1989, 405 projets vers l'exportation ont été soutenus au titre des actions individuelles. 527 emplois directs ont ainsi pu être créés, 260 entreprises ont participé aux actions collectives : deux par an jusqu'en 1992. L'an dernier, une mission a été organisée en Pologne et plusieurs sociétés franciliennes étaient présentes à la foire internationale de Budapest.

« Dans la récession actuelle, l'exportation est indispensable aux 150 000 PME-PMI d'Ile-de-France. Elles créent 90 % des emplois de la région, mais 7 % d'entre elles réalisent un chiffre d'affaires supérieur à 1 million de francs à l'exportation, et 67 % n'ont pas de responsable-export », précise Christian Cambon, vice-président (UDF), au CRIF, chargé de la formation professionnelle, et du développement économique régional et international.

Au cours de rencontres officielles avec le premier adjoint de la ville de Prague et avec le président de la commission du développement régional à la Chambre des députés, M. Cambon cherche à faire disparaître les réticences de ses interlocuteurs. Manifestement, ceux-ci ont trop vu, au cours des derniers mois, des délégations officielles qui mélangeaient un peu trop le tourisme, le rapprochement culturel et les affaires, oubliant très vite leurs intentions d'investir dans le pays. « J'ai un peu, au niveau de modestes échanges, la responsabilité d'un ministre du commerce extérieur pour les grands contrats », explique M. Cambon.

En dressant un bilan global, il met en place par les élus en 1989. Ce dispositif, pour lequel le conseil régional a réservé une ligne de 29 millions de francs de crédits en 1993, comprend deux types d'actions en direction des PME-PMI d'Ile-de-France.

de notre envoyé spécial à Prague  
Christophe de Chenay

## VAL-D'OISE ET VAL-DE-MARNE

### L'art des jardins à l'honneur

Le conseil général du Val-d'Oise va lancer, au mois de juin, un ensemble d'initiatives afin de valoriser son patrimoine d'espaces verts. L'opération doit se prolonger durant toute une année. Elle offrira au public et aux professionnels la possibilité d'approfondir l'art des jardins.

Les habitants seront invités à découvrir les richesses du département dans ce domaine à partir d'une exposition intitulée « Il était une fois... les jardins » et d'animations dans des lieux publics et privés, dont certains leur seront ouverts pour la première fois. Les professionnels pourront participer à une réflexion lors d'un cycle de conférences, de journées d'études et de rencontres.

D'autre part, le conseil général du Val-de-Marne ouvre au grand public, samedi 5 et dimanche 6 juin, les portes des espaces verts départementaux : la roseraie à L'Hay-les-Roses, la pépinière de Mandres-les-Roses, le parc de la Plage bleue à Valenton, les hautes bruyères à Villejui. Des visites commentées y seront organisées. Les jardiniers présenteront aux visiteurs leur travail, les techniques horticoles et l'art paysager.

## PLANTATIONS

### Des arbres dans les sablières

L'Agence des espaces verts de la région Ile-de-France et la Compagnie des sablières de la Seine, filiale du groupe Lafarge, ont signé le 30 avril une convention cadre qui prévoit la plantation de 20 000 arbres chaque année pendant cinq ans sur les carrières exploitées par cette société. Cette opération concerne les départements des Yvelines, de Seine-et-Marne et d'Essonne dans lesquels la Compagnie des sablières de la Seine exploite 25 carrières pour produire 10 millions de granulats par an. Elle s'inscrit dans le cadre de la charte « 40 millions d'arbres pour l'Ile-de-France » lancée par le conseil régional (Le Monde du 14-15 mars) et de la politique de réaménagement et de reboisement menée par la Compagnie des sablières après l'exploitation des sites.

## SEINE-SAINT-DENIS

# LA QUERELLE DU TRAIN DES COQUETIERS

La difficile transformation de cette ligne provoque l'impatience des élus

Sur ses 8,1 kilomètres, avec ses onze passages à niveau et ses six gares intermédiaires, la ligne SNCF dite des Coquetiers, qui relie Bondy à Aulnay-sous-Bois en Seine-Saint-Denis, est source de toutes les critiques.

Risques d'accidents graves, embouteillages, trains trop longs et quasiment vides, fréquences mal adaptées aux besoins, abords mal entretenus... Les griefs sont nombreux. Depuis plus de vingt ans, les maires des communes traversées, Villeneuve, Le Raincy, Pavillons-sous-Bois, Livry-Gargan et Sevran réclament la suppression des passages à niveau pour une meilleure intégration dans le tissu urbain de cette desserte qui transporte plus de 15 000 voyageurs, chaque jour. Harcelée par les élus, la SNCF cherche des solutions.

« La ligne, comme l'explique Denis Falguier, chargé de mission auprès de la direction régionale de Paris-Est, présente des particularités qui empêchent de l'améliorer facilement. Sa conception en voie unique sur plus de la moitié de son parcours (4 kilomètres), ne permet pas d'augmenter la fréquence de passage des trains. Son insertion au centre d'un axe routier étroit (une rue de part et d'autre) bordé de constructions rend impossible, financièrement et techniquement,

la suppression des passages à niveau par déviation de la voie ou de mise en tranchée de la ligne. Dans le cadre de l'exploitation ferroviaire, des améliorations non négligeables seraient possibles pour faciliter l'écoulement du trafic, comme l'aménagement de certains passages à niveau et points d'arrêt, mais elles ne résoudraient pas le problème de fond ».

## Pour « des réalisations simples et efficaces »

Seul le remplacement des trains par un autre mode de transport en site propre, comme le tramway, pourrait améliorer la situation. La SNCF a réalisé en 1991, pour le compte du STP (Syndicat des transports parisiens, organisme gestionnaire et décisionnaire en matière de transport en région parisienne), une étude qui a conclu à sa faisabilité. Cependant, en raison du coût important - 700 millions de francs - aucune décision de mise en œuvre n'a été prise à ce jour.

Pour autant, l'idée n'est pas abandonnée. Les techniciens s'intéressent à une expérience réalisée en Allemagne, à Karlsruhe, d'un tramway apte à circuler sur le réseau ferroviaire. Cette solution permettrait de conserver l'infrastructure existante, ce qui n'est pas

le cas pour un tramway de type classique. Par ailleurs, dans le cadre de la préparation du schéma directeur d'aménagement de la région parisienne, la SNCF mène une étude pour le compte de l'IAURIF (Institut d'aménagement et d'urbanisme de la région Ile-de-France) sur le projet d'extension de la future ligne RER Eole vers le nord afin d'améliorer la desserte de l'aéroport Roissy-Charles-de-Gaulle. Parmi les tracés envisagés, elle travaille actuellement sur la création possible d'une antenne souterraine qui relierait le réseau est à la ligne RER Aulnay-Mitry en suivant l'itinéraire de la ligne des Coquetiers.

Si le projet de création de cette antenne se concrétise, il ne pourra résoudre le problème de la desserte de surfaces entre Bondy et Aulnay avant l'an 2015. Et, tandis que les techniciens réfléchissent, les élus s'impatientent. Le maire de Livry-Gargan, Alfred-Marcel Vincent (PS), qui depuis son élection en 1961 « a attiré de multiples reprises l'attention de l'administration supérieure, de la SNCF, du STP, sans résultats », condamne aujourd'hui « avec violence les aléatoires, les suggestions et les propositions qui consistent à renvoyer l'exécution des projets à l'an 2015, et voire, pourquoi pas, 2030 ». « Des réalisations simples et efficaces peuvent être effectuées très rapidement et sans engagement de dépenses extraordinaires », affirme cet élu, fervent partisan du remplacement des trains de huit voitures, qui « circulent souvent quasiment vides à des cadences ridicules », par des tramways du type de ceux de Nantes capables de rouler sur les voies existantes.

Cet avis est partagé par les maires de Sevran, Bernard Vergnaud (PC) et du Raincy, Raymond Mège (UDF), qui déplorent « le gaspillage chaque année de centaines de milliers d'heures » derrière le principal passage à niveau de sa commune qui englobe, dans un rayon de moins de 200 mètres, un lycée de 2 300 élèves, un centre d'apprentissage, une école privée et un hôpital dont les accès se trouvent régulièrement bloqués aux heures de pointe. Favorable pour sa part au remplacement des trains par des autobus comme « solution d'attente », le sénateur-maire de Villeneuve, Robert Calmejane (RPR), reconnaît « que l'avenir ne dépend pas de la facilité d'un quelconque projet mais bien de la capacité de financement et du partenariat qu'il proposera ». « Avant d'évoquer des solutions, d'hypothèses faisabilités, estime Robert Calmejane, il serait plus sage de prendre en compte l'escalade des coûts engendrés par la moindre modification de la ligne ».

Le dossier est loin d'être réglé. Il devrait être à nouveau examiné à l'occasion d'une prochaine réunion que compte organiser le sous-préfet de l'arrondissement du Raincy, Jean-Pierre Lacave, dans le cadre de la préparation du nouveau schéma directeur régional.

Martine Boulay-Merle

# LE MONDE diplomatique

Mai 1993

- FRANCE : Temps nouveaux, par Ignacio Ramonet. - Ces immigrés si coupables, si vulnérables, par Alain Gresh. - Perte de sens, par Philippe Vidélier. - Néfastes effets de l'idéologie politico-médiatique, par François Brune.
- LIBRE-ECHANGE : Vivre sans le GATT, par Bernard Cassen. - Quand la Communauté baisse les bras, par Jean-Louis Lével.
- EUROPE : Soenderborg, vitrine ordonnée de la société modèle danoise, par Ingrid Carlander. - L'Espagne lasse du « social-libéralisme », par Thierry Maliniak. - La Hongrie n'est plus une « île heureuse », par Jean-Yves Potel. Dans un pays affaibli, la tentation régionaliste, par Jean Radvanyi.
- PROCHE-ORIENT : Trente-cinq ans d'effervescence à Gaza, par Nadine Picardou. - Hamas, de l'islamisme radical à la logique nationaliste, par Wendy Kristianasen Levitt.
- ASIE : Pékin-Rangoun, nouvel axe asiatique, par André et Louis Boucaud. - Elections minées au Cambodge, par Raoul Jennar.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F



Parce qu'elles ne se font pas en un jour, les villes ont besoin d'un allié financier tous les jours.

Qu'il s'agisse de rénover, de lycées... le Crédit Foncier finance totalement ou partiellement vos investissements, à des taux très compétitifs. Sa souplesse et sa rapidité d'action font du Crédit Foncier votre meilleur partenaire dans le temps.

**CRÉDIT FONCIER**  
Votre allié dans le temps

# LES VILLES A L'HEURE DU ROCK

Les « années Lang » ont favorisé le développement de cette musique en régions. Les collectivités multiplient les opérations, mais les intéressés dressent un bilan mitigé

## CENTRE

Les oiseaux n'aiment pas les fêtes nautiques

Lorsque canoës et planches s'élancent sur la Loire, ils froient des sites sensibles, protégés comme réserve naturelle, ou par des arrêtés de biotopes. De quoi déranger les sternes piegraines et naines, qui ont la particularité de choisir les flocs de sable et de gravier pour se reproduire. « Ces populations d'oiseaux méritent d'être préservées », écrit Guy Jarry, du Centre de recherche sur la biologie des populations d'oiseaux au muséum, dans un rapport demandé par les autorités préfectorales. Pour lui, la présence d'une seule personne dans un rayon de 100 à 200 mètres d'une colonie est reconnue comme perturbatrice. L'expert suggère que la manifestation sportive qui devait réunir au début du mois de mai, comme l'an passé, 800 concurrents en planches à voile et en canoës, soit décalée. « Pas possible », rétorque Pascal Berbigier, président de Promotion et animation du Val de Loire, la période a été choisie pour une question de sécurité. C'est la seule à être alimentée par un débit d'environ 500 m³/s. « Pas question d'interdire la Loire, lance Thierry Philippi, de Nature-Centre à Orléans, mais de montrer que l'on ne peut pas faire cohabiter la protection de la nature avec des épreuves sportives. » L'élaboration d'une charte régionale doit permettre la définition d'un code de bonne conduite avec des contraintes de passage dans le temps et dans certains lieux.

## POITOU-CHARENTES

Nouveau pavillon au Futuroscope

Le président du conseil général de la Vienne, René Monory (UDF-CDS), l'un des pionniers du parc Futuroscope, est toujours prêt à aider son « enfant ». Un nouvel engagement de crédits vient d'être décidé par le conseil pour la construction d'un pavillon où l'on projettera, notamment, un film sur le département réalisé avec le concours de l'actrice Nathalie Baye. Le parc de loisirs du Futuroscope est le deuxième en France après Euro Disney. En avril, il a enregistré une moyenne de 7 500 visiteurs par jour, ce qui laisse espérer plus de 2 millions à la fin de l'année. Le département, qui a engagé depuis l'ouverture 1 milliard 115 millions d'investissements, attend beaucoup de cet équipement sur le plan économique.

« L'ES années 80 ont vu l'éruption du rock dans les villes et les régions. Aujourd'hui, la lave refroidit et se rétracte. » L'image est de Pierre Marty, organisateur de l'Etat du rock, une manifestation annuelle qui réunit à Montpellier tout ce que l'Hexagone compte de professionnels du spectacle, de représentants des articles, d'acteurs de la vie culturelle et d'élus ouverts à toutes les formes de musique.

« Au cours de la décennie précédente, le rock et ses multiples déclinaisons ont fini par être perçus comme une culture à part entière. » Les « années Jack Lang » sont passées par là et la politique du ministère de la culture en faveur du rock a incontestablement favorisé son développement en régions. Ici ou là, des sommes importantes ont donc été investies, pour des résultats plus ou moins heureux.

Actuellement, le « milieu rock » s'interroge. Il se demande si le rôle des collectivités locales est de favoriser la pratique musicale amateur (ce que le conseiller à la culture de Nantes définit comme le « rock moby-lotte ») ou bien d'aider à la professionnalisation des artistes locaux. Peut-on mener une politique en faveur du rock sans créer les lieux de diffusion adaptés ? Le rock est-il la dernière trouvaille pour animer les quartiers en difficulté ; qui est maître d'œuvre dans un univers plutôt allégué à l'institution, les politiques ou les « pros » ? Telles ont été les questions.

Pour 14,5 millions, Agen a racheté un cinéma tombé en désuétude : le Florida

Aux origines du mouvement, il y a Rennes, sans doute la première ville clairement identifiée « rock » en France. Rennes la pionnière, qui cumule les atouts : un important vivier de musiciens (la « scène » rennaise a vu naître des artistes comme Etienne Daho ou le groupe Niagara), une salle dédiée au rock (l'UBU, situé en centre-ville), des lieux de répétition et une vitrine, les Transmusicales. En une quinzaine d'années, ce festival s'est imposé comme le rendez-vous d'où émergent les nouvelles tendances. Aujourd'hui, les créateurs des « Trans » tentent de capitali-



ser leurs acquis et de leur faire essayer dans toute leur région, avec les Assises du rock à l'Ouest, une rencontre programmée tous les deux ans. Pour Hervé Bordier, l'un des responsables des Transmusicales, « il est maintenant nécessaire de fédérer toutes les expériences ».

« En ces temps d'alternance politique, ajoute Hervé Bordier, l'incertitude règne sur les choix culturels du nouveau gouvernement et il est important de donner une autonomie à la région. »

Plus au sud, Agen est loin d'avoir accumulé l'expérience rennaise. La préfecture du Lot-et-Garonne est plus connue pour les pruneaux que pour ses rockers, mais elle se lance dans un programme dont la qualité est soulignée par nombre de spécialistes du secteur. Avec l'aide du département, de la région et de l'Etat, la ville a racheté le Florida, un cinéma tombé en désuétude, pour en faire un Centre des musiques amplifiées. Le Florida nouvelle manière a ouvert ses portes début mars.

L'endroit comporte une salle de spectacles modulable de 400 à 650 places, cinq studios de répétition équipés et un café-lieu de rencontres. Coût total de l'acquisition et de la réhabilitation : 14,5 millions de francs.

« C'est aussi cher qu'un centre nautique », souligne Marie-Thérèse François-Poncet, l'adjointe à la culture, qui a dû venir à bout des résistances d'une équipe municipale plutôt conservatrice. Les promoteurs du projet Florida ont conscience d'être surveillés, mais Philippe Berthelot, le directeur des lieux, est persuadé du bien-fondé de l'opération : « Une centaine de groupes de rock de tous niveaux ont été recensés dans l'agglomération d'Agen (55 000 habitants). » Dans un rayon de 100 kilomètres, ajoute-t-il, on en trouve près de 500, tous à la recherche d'infrastructures pour jouer. « En cas d'échec, conclut Marie-Thérèse François-Poncet, la polyvalence des lieux permet de les affecter à d'autres activités. »

Un véritable espace adapté au rock. Voilà ce qui manque justement à la Seine-Saint-Denis, pourtant plus peuplée que le Lot-et-Garonne. Cette musique fait néanmoins partie du paysage culturel et le conseil général s'est doté, il y a trois ans, d'une « mission rock ». Intégrée au service culturel du département, cette structure multiplie les interventions : diffusion d'un fanzine, Zebrock, tiré à 20 000 exemplaires. Edition d'un annuaire où sont répertoriés les groupes et les adresses utiles aux musiciens. Ateliers musicaux à La Courneuve où des professionnels viennent enseigner.

Mais la grande fierté d'Edgard Garcia, le responsable de la « mission », c'est l'opération Zebrock au bahut, vieille de trois ans. « L'objectif est de donner une véritable culture rock aux adolescents », explique Edgar Garcia, de leur faire comprendre d'où vient la musique dont ils s'abreuvent. » Zebrock au bahut a commencé

par des concerts dans les lycées, enchaîné par de très sérieuses conférences sur l'histoire du rock et, cette année, les élèves ont planché pour le journal Zebrock, avec l'accord des enseignants : rédaction d'articles sur les grands courants musicaux (blues, reggae, hard rock...), critique de disques ou encore conception de pochettes.

Pour bon nombre de collectivités, ce type d'action éclatée et souterraine trouve cependant ses limites. La tentation est grande de faire plus voyant, par exemple en favorisant l'émergence rapide de groupes locaux. Rennes a eu Daho, Bordeaux le groupe Noir Désir et Nantes Elmer Food Beat. Pourquoi pas nous ? se demandent des élus en mal de publicité. Actuellement, l'un des moyens les plus répandus consiste à éditer des comp-

## Pour les apprentis-rockers

Des dizaines d'écoles, d'associations et d'instituts proposent des enseignements liés à la musique rock. Pour s'y retrouver, voici la liste des plus importants.

• **Studio des Variétés.** 28, rue Ballu, 75008 Paris, tél. (1) 42-81-11-21. Une institution. Axé sur l'interprétation et l'écriture (variétés, rock, soul music...), il s'adresse en priorité à des artistes expérimentés.

• **Rock School.** 22, cours Barbey, 33800 Bordeaux, tél. 56-94-51-04. Apprentissage et perfectionnement instrumental.

• **Centre musical et créatif de Nancy (CMCN).** porte de la Graffe, BP 968, 54000 Nancy, tél. 83-32-25-03. Un cursus « loisirs » pour les amateurs et un cursus « pro » pour ceux qui affinent au moins trois ans de pratique musicale.

• **STAFF (Spectacles et techniques association française de formation).** Rue des Petites-Industries, 44470 Craquefou, tél. 40-25-28-36. Toutes les techniques de scène.

• **Centre d'information du rock et des variétés.** 211, avenue Jean-Jaures, 75019 Paris, tél. 42-00-12-11. Stages de producteurs, managers, organisateurs.

lations. L'Ariège propose ainsi les Musiciens ariégeois et la ville de Montpellier organise un Grand Prix Rock qui voit les lauréats regroupés en disque compact. Ces enregistrements flattent les artistes, mais de l'avis des spécialistes demeurent sans grand intérêt.

Les disques sont souvent mal enregistrés, ils manquent de cohésion artistique et souffrent d'une diffusion trop confidentielle. Plus productives semblent être les actions visant à mieux armer les musiciens sur le terrain juridique. Nantes accueille ainsi une antenne du Centre d'information du rock (un des organismes soutenus par le ministère de la culture) et développe des activités de conseil pour aboutir à une certaine moralisation du secteur : en finir, par exemple, avec les concerts généreusement rétribués en bières et en sandwichs.

En 1993, nombre d'acteurs du rock tirent un bilan finalement mitigé de l'action des collectivités locales. Pour Pierre Marty, de l'Etat du rock, ou Philippe Berthelot, du Florida à Agen, la professionnalisation du secteur n'est pas vraiment dans le champ de leurs compétences. Villes et conseils généraux devraient, selon eux, se préoccuper avant tout des intérêts du plus grand nombre.

Philippe Berthelot insiste sur la notion de « pratiquant du rock », comme on pratique le football ou la pétanque. Pierre Marty, lui, souhaite une grande enquête nationale sur les besoins réels. On a parlé ainsi de 25 000 groupes de rock en activité en France, un chiffre toujours resté parfaitement invérifiable.

Laurent Doulsan

## Le Monde de l'éducation

### DOSSIER EXCLUSIF

#### LA PHILO AU BAC 390 SUJETS POUR RÉVISER

En rassemblant la totalité des sujets de philosophie proposés au bac depuis cinq ans, le Monde de l'éducation met à la disposition des candidats un outil exceptionnel pour l'entraînement personnel à l'épreuve. Avec une liste des sujets par notions, et des conseils pour la dissertation.

#### • HISTOIRE-GÉO : LE CHOC DE L'ACTUALITÉ

Comment sont enseignées l'histoire et la géographie de l'Europe, après l'effondrement des deux blocs.

#### • LIVRES ET LOISIRS POUR VOS ENFANTS

La sélection mensuelle du Monde de l'éducation.

#### • LES NOUVEAUX INSTITUTS UNIVERSITAIRES PROFESSIONNALISÉS

Ces filières, qui préparent au diplôme d'ingénieur-maître, attirent un nombre croissant d'étudiants. Mais le recrutement d'enseignants issus des milieux professionnels s'avère difficile.

NUMÉRO DE MAI 1993 - 25 F.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## Une formation pour l'encadrement

« Profession : manager du monde de la musique ». En proposant cette formation, le Centre d'information du rock et des variétés (CIR) et l'institut régional d'éducation populaire (INIREP) d'Issoudun (Indre) tentent de répondre au besoin de structuration du milieu musical hexagonal. Ce programme a été lancé en 1989. A l'époque, le CIR se limite au rôle d'éditeur, en publiant des guides pour les musiciens ou des ouvrages sur la législation en vigueur dans le secteur. La demande de conseils se faisant plus pressante, une première série de stages courts est lancée : « Profession : producteur, organisateur, artiste... »

Ces sessions de trois à cinq jours ambitionnent avant tout de donner quelques clés de compréhension des métiers du spectacle. Elles seront bientôt suivies d'une formation plus longue (sept mois), plus complète, de « manager du monde de la musique ». André Laignel, le maire socialiste d'Issoudun (Indre), alors secrétaire d'Etat à la formation professionnelle, accepte d'accueillir les stagiaires au sein de l'IUT de sa ville.

La promotion 93, vingt personnes, effectue actuellement son stage en entreprise. Auparavant, ces aspirants managers ont suivi un tronc commun, comprenant notamment des cours de comptabilité, d'informatique et d'anglais, puis un mois et demi de formation débouchant sur une filière spécifique. Trois spécialisations sont proposées : « Agent de la production discographique », « Manager en carrière artistique », et enfin « Organisateur de spectacles vivants ».

L'enseignement est dispensé par des professionnels, des représentants des maisons de disques, des managers d'artistes comme ceux de Jean-Louis Aubert, Kent, ou des producteurs de spectacles... L'administrateur du Printemps de Bourges vient aussi régulièrement à Issoudun, en voisin. Cette année, le CIR et l'INIREP ont reçu pas moins de 600 demandes de stages. A l'issue des différentes étapes de sélection, 20 candidatures seulement ont été retenues. Sur le papier, le niveau requis est celui du baccalauréat, mais les formateurs exigent par ailleurs une pre-

mière expérience dans le domaine du spectacle et un projet professionnel cohérent.

Ces métiers constituant autant de « miroirs aux alouettes », il semble nécessaire d'éclairer les vocations trop soudaines, pour éviter de former des managers-chômeurs. Bertrand Mougin, le directeur pédagogique, revendique 70 % de stagiaires mis en situation professionnelle dans le secteur musical. « Ceux-là n'exercent pas tous des fonctions de management, ajoute Bertrand Mougin, certains ont bifurqué vers d'autres métiers du spectacle, mais tous ont accumulé un capital-relations primordial dans ce secteur d'activités. » La formation dispensée à Issoudun est en cours d'homologation. Après accord d'une commission paritaire, elle devrait se situer au niveau 3, c'est-à-dire bac + 2. Le stage est gratuit et rémunéré, entre 2 500 et 4 500 francs par mois. La CIR exporte également ses interventions dans d'autres régions. Des stages courts sont organisés à la demande de structures locales.

L. D.



DÉBAT

# COMMUNICATION : ATTENTION A LA CACOPHONIE

par Pierre Zémor

Les villes, les conseils généraux et les conseils régionaux communiquent. La décentralisation a donné des ailes à la communication territoriale. Dotée de budgets qui deviennent importants, car les élus considèrent comme prioritaire de mettre en valeur leurs réalisations et leur gestion.

Cette communication s'emploie principalement à affirmer les images des collectivités locales, images parfois d'Épinal, dans la mesure où de nombreuses villes sont des « carrefours de l'Europe », desservies par le TGV, riches d'un patrimoine historique et qui développent un patrimoine moderne... A promouvoir les services d'aide sociale, de logements, de transports, d'équipements scolaires. À valoriser les opérations d'aménagement, les réalisations d'infrastructures routières, la protection de l'environnement... Et parfois à défendre des causes d'intérêt général.

Ainsi, à l'instar de ce qui s'est fait dans les administrations et gagne progressivement l'ensemble du service public, la communication se professionnalise et s'organise. L'État est descendu de son piédestal pour répondre à des « clients » d'autant plus exigeants que, contribuables et électeurs, ils sont « ses actionnaires ». Cette relation particulière caractérise l'ensemble de la communication des services publics. Et les collectivités territoriales sont bien placées pour répondre à l'attente, qui s'exprime de plus en plus, d'une information concrète, d'une communication de proximité, d'accueil et de relation.

Dans une enquête récente (1), les Français, satisfaits de l'information reçue, notamment des mairies, montrent leur intérêt pour la presse locale et plus encore pour le bulletin municipal, média plébiscité. Simultanément, ils se plaignent d'une information trop abstraite, insuffisamment ciblée, trop préoccupée de l'image des élus et réclamant une clarification des messages au niveau local.

Les émetteurs aujourd'hui se multiplient. Non seulement chaque région, département et ville veut proclamer, auprès des citoyens d'un territoire déterminé, sa raison d'être. Chacun entend faire venir des entreprises et des touristes. Mais alors se développent, sur telle ou telle ville, un discours édulcoré et général et

des propos contrastés sur les difficultés d'une agglomération. Chaque collectivité territoriale est tentée d'épouser les mêmes thèmes d'intérêt général ou de pratiquer les mêmes types de relations publiques (inaugurations, création d'événements culturels, parrainage sportif...) ou de diffuser largement la Lettre du maire ou du président...

Non seulement peu d'efforts entre collectivités sont tentés pour se spécialiser, mener des communications complémentaires et coordonner, ne serait-ce que pour partie, la communication d'une région, de « ses » départements et des villes principales. Mais, de plus, l'État parle à, de son côté, bien compris la nécessité de parler plus près du citoyen. Un ample mouvement de déconcentration a été engagé par les ministères. Les recteurs, les centres des impôts, les directions départementales de l'équipement, les préfectures... sont invités à communiquer. Ils éditent, diffusent et s'affirment comme des émetteurs à part entière. Le préfet, encouragé par sa bonne image (2), ajoute sa Lettre aux autres Lettres.

## Pistes à explorer

Le citoyen reçoit confusément les effets de ces adresses brouillonnes de communication. Le bruit couvre de plus en plus les signaux émis. Il est déjà difficile, pour un élu, lorsqu'il reçoit un courrier de l'État affublé de logos, d'identifier clairement qui s'adresse à lui. Pour le public, lorsqu'un panneau, destiné à l'informer de la raison d'être de travaux, ne peut recevoir que les indications, joliment calibrées, des efforts financiers de la ville, du district, du département, de la région, de l'État, le message est occulté et les publicités s'autodétruisent. La communication n'est pas en elle-même la cause de cette cacophonie. Elle la révèle. Mais faute de pouvoir y remédier, elle l'amplifie.

La décentralisation et la déconcentration du service public sont encore des tâches à poursuivre pour que soit mieux précisée la répartition des compétences, évités ou limités les financements croisés, bref clarifiées les responsabilités.

Une règle simple précise qu'il ne peut y avoir de communication authentique d'une ins-

titution qui n'est pas au clair avec sa propre mission. Les messages ne sont pertinents, efficaces et bien reçus que s'ils accompagnent un acte, une valeur réellement ajoutée par l'émetteur. C'est pourquoi, à l'écoute de leur « marché », c'est-à-dire du citoyen, les communicateurs publics constatent qu'il est urgent de dire « qui communique sur quoi et avec qui » (3).

Comment peuvent s'harmoniser dans la ville différents registres de communication? Une cohérence et -elle possible? Une maîtrise envisageable? Les actions de communication des départements et des régions informent-elles bien le public? Les services déconcentrés de l'État doivent-ils ajouter aux interférences des émetteurs ou bien s'adresser à des destinataires intermédiaires, capables d'adapter les messages publics? Comment imaginer une coopération entre État et les collectivités locales?

Les responsables de la communication publique ont, en s'organisant progressivement, mûri. Ne peut-on faire en sorte que des lieux de réception des communications publiques, multi-institutionnels, réduisent le gaspillage et la foisonnement cacophonique actuel? Regrouper les messages à proximité de l'utilisateur? Des pistes sont à explorer : le décloisonnement, l'interchangeabilité des missions (les passeports dans les mairies) et la polyvalence, l'utilisation par divers services publics de réseaux existants, parfois sous-utilisés comme celui de La Poste.

Les communicateurs publics ont des propositions à faire pour contribuer à la clarification territoriale du service public : simplifier la vie du citoyen et donner de la cohérence à la parole publique.

(1) Communication publique-IFOP juin-juillet 1992, échantillon de 937 personnes de plus de dix-huit ans.

(2) Enquête Association du corps préfectoral-IFOP (Le Monde daté 7-8 février).

(3) Première « Rencontre nationale de la communication territoriale » les 11 et 12 mai au Sénat. Communication publique, Conseil d'État, 1, place du Palais-Royal, 75001 Paris.

► Pierre Zémor est conseiller d'État, président de l'association Communication publique.

## LIVRES

### ABSTENTION ÉLECTORALE ET PARTICIPATION A LA VIE LOCALE

Institut de politique internationale et européenne (Nanterre), Union féminine civique et sociale (Paris), 203 p., 180 F.

L'abstention électorale est l'une des maladies de langueur de la démocratie. Avec des hauts et des bas, elle frappe, en gros, un tiers des Français en âge d'aller aux urnes. L'Union féminine civique et sociale (UFCS), qui travaille depuis sa création à la formation civique de ses adhérentes, s'est demandé pourquoi.

L'hypothèse de départ de ces militantes était que, mieux informées qu'autrefois, encouragées par la décentralisation, les citoyens souhaitant participer à la vie publique disposaient aujourd'hui de moyens plus directs et plus permanents que le vote. Par exemple, l'action à l'intérieur des associations. D'où une enquête auprès de 45 000 électeurs effectuée par une trentaine de militantes de l'UFCS et des étudiants en science politique de l'université de Paris-X Nanterre. Le résultat de cette étude est un rapport bourré de statistiques contrastées où chacun peut faire son miel.

Quelques pistes se dégagent. Les plus touchés par l'abstentionnisme sont les 20-35 ans et les plus de 70 ans. La participation électorale est d'autant plus forte que le sentiment d'appartenance au lieu de résidence est partagé par un grand nombre d'habitants. Les femmes, désormais, votent autant que les hommes. Mais rien ne montre que le « dérivatif » de la vie associative détourne le citoyen de son devoir électoral. C'est même le contraire. Les associations constituent une école de démoc-

ratie et, pour certains de leurs animateurs, elles deviennent l'antichambre de la politique. C'est bien pourquoi tant de petits « potentats » locaux les redoutent et contestent leur légitimité pour les déstabiliser. D'où une tentation pour les bonnes volontés découragées : l'abstention et la contestation systématique. Dans les intervalles entre deux consultations locales, les instruments et les pratiques d'une saine relation entre les citoyens actifs et les élus restent à inventer.

M. A.-R.

RIVIÈRES DE FRANCE par Michel Grandin. Ed. François Bourin, 330 p., 195 F.

Il y a cent façons d'observer et de décorer la France. Michel Grandin s'y était déjà essayé il y a deux ans à travers les villages. Cette fois sa grille de lecture est celle des 300 fleuves et rivières qui irriguent et personnifient la « Gaule chevelue ». Une bonne idée et pas seulement pour les pêcheurs à la ligne. Venant après d'autres initiatives, comme la publication par les éditions Privat de Toulouse des ouvrages successifs de la collection « Rivières et vallées de France », elle témoigne du nouveau regard que les Français portent sur leur immense patrimoine hydrologique.

Voici un ouvrage qui les y aidera : une sorte de guide pratique fournissant sur chaque cours d'eau des renseignements géographiques et touristiques indispensables à la fréquentation de ses rives. En découvrant l'histoire, le caractère, les charmes parfois secrets des bassins versants, ce sont tous les terroirs de l'Hexagone que l'on parcourt ainsi au pas du promeneur.

REPRODUCTION INTERDITE

## OFFRES D'EMPLOIS

**LA COMMUNAUTÉ URBAINE DE STRASBOURG**  
4 milliards de francs de budget annuel  
6 000 collaborateurs

recrute

pour sa Direction Etudes et Programmation

**un cadre A**  
**Administrateur ou directeur, de préférence**  
responsable de la section évaluation des politiques publiques

L'évaluation est un travail permanent d'analyse des attentes et de la satisfaction du public et de l'impact des actions menées par les services.

**Ses missions :**

- Définir un programme et mettre en œuvre des procédures de travail avec les élus et les services concernés
- Organiser la section, ses moyens en personnel, budget d'étude, ses méthodes de travail, conduite de projet, transfert de savoir-faire
- articuler la section à une direction de pilotage et au projet global de modernisation de l'administration

**La poste requiert :**

- une bonne connaissance des circuits dans les collectivités locales
- une formation socio-économique
- un esprit d'innovation, d'anticipation
- des qualités d'encadrement et d'organisation
- la capacité de travailler en équipe
- le sens du contact, de la pédagogie et du dialogue

Les lettres de candidatures manuscrites avec curriculum vitae sont à adresser pour le 30 mai 1993 à :

M<sup>me</sup> la Présidente de la Communauté Urbaine de Strasbourg  
Direction des Ressources Humaines, 1, place de l'Etoile  
B.P. 1049/1050 F 67070 STRASBOURG Cedex

**LA COMMUNAUTÉ URBAINE DE STRASBOURG**

Recrute

pour son Service Communal d'Hygiène et de Santé

**Un ingénieur sanitaire selon conditions statutaires ou contractuelles**

**Missions :**  
Il secondera le médecin directeur dans les domaines relevant de la compétence des services communaux d'Hygiène et de Santé, et sera notamment chargé du bruit, du suivi technique du traitement des plaintes en insalubrité ainsi que de la création et du développement d'une brigade de l'environnement.

**Profil souhaité :**  
diplômé de l'Ecole Nationale de Santé Publique

**Un technicien territorial faisant fonction d'inspecteur de salubrité, selon conditions statutaires (liste d'aptitude ou mutation)**

**Missions :**  
- contrôles administratifs et techniques des règles d'hygiène : nuisances sonores, habitat, hygiène alimentaire, établissements recevant du public, dossiers de permis de construire, ...  
- instruction, traitement et suivi des dossiers de plaintes.

**Profil souhaité :**  
- D.U.T. Hygiène et Sécurité ou Hygiène et Environnement,  
- fortement motivé en matière de prévention et de lutte contre les pollutions et nuisances,  
- connaissances en acoustique,  
- sens des relations avec le public et aptitude à travailler seul.

Adresser lettre de motivation avec curriculum vitae détaillé accompagné de la copie des diplômes à :

Madame la Présidente de la Communauté Urbaine de Strasbourg  
Direction des Ressources Humaines - Centre Administratif  
1, place de l'Etoile - B.P. 1049/1050 F 67070 STRASBOURG Cedex  
avant le 5 JUIN 1993 dernier délai.

Le Monde PUBLICITE

Pour passer vos annonces :



46-62-72-02  
46-62-73-90

FAX : 46-62-98-74

La Ville de COURDIMANCHE (Val-d'Oise)  
en développement rapide (3 000 habitants actuellement, 7 à 10 000 à terme) et faisant partie de la VILLE NOUVELLE DE CERGY-PONTOISE (1165 000 habitants) recrute  
PAR DÉTACHEMENT OU MUTATION

**ATTACHÉ TERRITORIAL pour exercer les fonctions de**  
**SECRÉTAIRE GÉNÉRAL**

Vous avez des compétences en matière juridique et financière. Vous êtes méthodique et ouvert aux applications informatiques et télématiques. Vous assurez l'encadrement et la coordination des différents services au sein d'une équipe dynamique. Vous bénéficiez des divers avantages liés à la fonction. Merci d'adresser, sous réf. CD/LM, votre dossier à notre Conseil, qui traitera votre candidature en toute discrétion.

**SM Conseil** 3, rue TREILLARD, 75008 PARIS

«UNE ville infiniment noble, majestueuse et triste. Son château gardait dans le silence le reliquaire de ses souvenirs. Le vaste désert de la place d'Armes semblait séparer deux villes distinctes, tant il était long à franchir. Les rues régulièrement dessinées n'offraient nulle part cet enchevêtrement des vieux quartiers des villes de France.» Ces extraits des premières lignes du livre de souvenirs de Pierre de Nolhac, qui fut conservateur du château au début du siècle, résument ce qui a souvent été écrit sur Versailles.

Combien, parmi les habitants du Versailles d'aujourd'hui, dont un récent sondage indiquait qu'elle est la ville d'Île-de-France où une majorité de Français souhaiteraient vivre, reconnaîtront leur cité dans cette sinistre description ? Elle montre cependant que Versailles a connu, tout au long de sa courte existence, des assoupissements, à la mesure d'une croissance fulgurante.

Ballottée par l'histoire, la ville s'est longtemps cherchée un emploi à la mesure de sa gloire passée. Jusqu'à la dernière guerre, Versailles était bien ce «spectre de cité» dont parlait Théophile Gautier. La plus grosse garnison de France ne suffisait pas à animer les artères. Repliés derrière leurs façades défraîchies, ou cachés de la rue par des jardins laissés à l'abandon, les Versaillais vivaient sur les souvenirs des splendeurs passées. C'est la République qui a sauvé la ville en y installant la préfecture de Seine-et-Oise.

En 1917, la cité est noire, triste. Rien n'a quasiment changé depuis un siècle : les réseaux sont inadéquats, les équipements sociaux presque inexistant. André Mignot, qui sera maire pendant trente ans, rénove les écoles, équipe la ville, construit des HLM à la périphérie. Le commerce local, qui n'a jamais été très entreprenant, n'en finit pas de pérorer sous les assauts conjugués de la concurrence de la capitale, des nouvelles formes de distribution et, bientôt, avec la construction du premier centre commercial d'Europe, sur la commune voisine du Chesnay.

La ville tourne le dos au château et ressemble de plus en plus à une banlieue doréote. La proximité de Paris, l'environnement immédiat, le prestige du nom attirent cependant des cadres. Ils vont en priorité dans les quartiers anciens de la paroisse Notre-Dame, le plus bourgeois, et de la cathédrale Saint-Louis, le plus aristocratique, mais aussi dans ceux, plus excentrés et plus populaires, de Montreuil, Porchefontaine et autour de la gare des Chantiers. Ils s'installent dans des ensem-



## VERSAILLES

### A l'ombre du château

bles neufs aux noms prétentieux comme «Versailles Grand Siècle». La pression immobilière se fait forte. On détruit beaucoup, quelquefois en commettant des erreurs irréparables, comme la Petite Place. Et on construit un peu n'importe quoi.

Toute construction dans un rayon de cinq kilomètres autour de la cour de marbre est tenue à une hauteur limitée

Les pouvoirs publics sont loin de donner l'exemple. A quelques centaines de mètres de la place d'Armes, l'Hôtel des Postes, la Préfecture et l'annexe de la préfecture sont d'une banalité affligeante... qui vaut toutefois mieux que le Palais de justice, inauguré en 1977. Le pouvoir de l'Etat sur la ville semble faire passer au second plan l'autorité du maire.

Sur les 2 382 hectares de la cité, le Domaine, qui comprend le château et le parc, couvre 716 hectares. L'armée dispose de 427 hectares et les forêts

domaniales sont presque aussi étendues. Une hauteur limitée s'impose, depuis Louis XIV, à toute construction dans un rayon de 5 kilomètres autour de la cour de marbre. Le roi avait décidé que, aussi loin que portait son regard depuis sa chambre, aucune construction ne pouvait partager avec le soleil sa domination sur le monde... et sur la plaine de Versailles.

Seule la mairie, par provocation, s'installe en 1900 dans un bâtiment qui domine le château et la préfecture. La municipalité, dont Louis XVI n'avait daigné doter la ville qu'en 1787, afin que la troisième cité du royaume soit représentée aux Assemblées provinciales, avait pourtant témoigné jusqu'à la Restauration, à la fois de son respect des valeurs républicaines et de sa soif de la gloire. Appuyée par la population, elle avait livré des batailles homériques contre toutes les tentatives de destruction du Domaine. Elle s'était même opposée aux projets de prolongement jusqu'au château des deux lignes de chemin de fer, rive droite et rive gauche, construites en 1839 et 1840, demandées par des élus du peuple plus soucieux de leur confort que d'esthétique.

Autour du château, les quartiers Notre-Dame et Saint-Louis font partie du secteur sauvegardé depuis 1963. Aucune modification ne peut y être effectuée sans l'accord des autorités ministérielles. Depuis le 14 mars 1991, un véritable «plan de sauvegarde» y interdit les destructions, limite les possibilités de construire, prévoit la destination des espaces non bâtis, définit ce qui doit être supprimé et intègre les grandes opérations structurantes.

Elu et réélu depuis 1977 avec de confortables majorités, André Damien (CDS) ne se formalise pas de cette exceptionnelle limitation de son pouvoir. Heureux de disposer de «plus de pouvoirs que le maire de Paris», il s'engage dans une politique déclarée de «conservation du patrimoine» qui reçoit le soutien de la population, prompt à se manifester par l'intermédiaire d'une des innombrables associations de défense de la ville.

Si sa persévérance est saluée pour la rénovation et la réhabilitation du marché Notre-Dame, l'opération des Manèges est plus contestée. Non seulement le pari de créer un centre d'activités commerciales et culturelles entre le château et la mairie est loin d'être gagné, mais l'absence de parti pris architectural suscite quelques critiques. M. Damien n'est pas le dernier à regretter que les différentes hésitations du ministère de la culture et de la direction du patrimoine n'aient pas permis plus d'audace dans cette réalisation.

Cet épisode n'a cependant pas terni l'excellence des rapports entre le maire et Jean-Pierre Babelon, directeur du château et du domaine de Versailles. Tout à son «opération chirurgicale», qui devrait redonner au parc l'aspect voulu par Le Notre, M. Babelon espère voir les Versaillais revenir visiter le château : «De nombreuses salles et plusieurs appartements ont été restaurés ces dernières années. Ils mériteraient d'être découverts, car ils ne font pas partie de la «grande visite» que près de quatre millions de touristes effectuent chaque année au pas de charge. Reconnaissables à leur inimitable style «bon chic, bon genre», les habitants de la ville et du Chesnay, qui constituent la majorité des promeneurs dominicaux sous les frondaisons séculaires entre la grille de la Reine et la porte Saint-Antoine, n'ont pas encore entendu cet appel. Ils reprochent au château d'attirer ces hordes de touristes qui déferlent pour quelques heures sur la ville, défigurant la place d'Armes avec leurs cars.

Mais, de son côté, M. Babelon ne croit guère au rêve, caressé par les édiles municipaux, de voir le «château se diffuser dans la ville». Rares sont en effet les touristes qui s'écartent de leurs véhicules ou du trajet entre les gares et le château. La ville et l'Etat font pourtant, depuis plusieurs années, des efforts pour cette «sauvegarde au quotidien» des témoignages des moments de l'histoire des deux siècles passés : Grand Commun, salle du Jeu de paume, hôtel des Menus-Plaisirs, mais aussi hôtel de M<sup>re</sup> du Barry, Musée Lambinet, Maison des Italiens... Des façades retrouvent leur état et leur couleur d'origine.

Les efforts des commerçants ont permis d'attirer une partie de la population de la région.

Le conseil général des Yvelines met aussi ses moyens et la passion de son président, Paul-Louis Tenaillon (CDS), au service de la ville. Il vient d'acquiescer le domaine Elizabeth, un parc sur lequel les autorités de tutelle gardent cependant un droit de regard soigneux.

La restauration des Carrés Saint-Louis dans leur aspect et leur fonction du XVIII<sup>e</sup> siècle devrait constituer un nouveau pôle d'attraction. Et l'arrivée annoncée dans la Maréchalierie de l'Office du tourisme, aujourd'hui exilé rue des Réservoirs, permettra d'orienter certains visiteurs. En attendant, les efforts des commerçants ont permis d'attirer une partie de la population de la région, en particulier de la ville nouvelle de

Saint-Quentin-en-Yvelines, édifiée à moins de 5 kilomètres.

Dans une conjoncture immobilière déprimée, la ville voit ses ressources diminuées. Les contraintes en matière d'urbanisme, la volonté d'éviter tout déséquilibre sociologique, l'impossibilité géographique de s'étendre interdisent l'arrivée de nouvelles activités, et bloquent toute augmentation de la population. Celle-ci a même nettement diminué entre les deux derniers recensements.

De nouveaux logements auraient permis d'augmenter les ressources apportées par la taxe d'habitation, la principale ressource financière d'une ville au troisième rang en France par le potentiel fiscal de ses habitants. Mais, dans sa logique de préservation du patrimoine, la municipalité a révisé, en 1989, le plan d'occupation des sols (POS) pour le rendre plus contraignant. L'esprit du précédent document était contourné par des promoteurs qui voyaient le profit qui pouvait être tiré d'opérations immobilières sur les propriétés des rues de Clagny, du plateau Saint-Antoine ou même des zones pavillonnaires du quartier de Porchefontaine.

La population de Versailles n'en a pas moins été renouvelée au cours des dernières années. Les jeunes sont nombreux, mais, contrairement à une légende tenace, on y fait plutôt moins d'enfants que dans le reste de la France. «Une génération saine sur la foi, la tradition considérée comme une valeur sûre», qu'évoque Mgr Thomas, évêque du diocèse, expliquent cependant ces familles nombreuses qui se pressent à la sortie des offices dominicaux.

Les habitants des beaux quartiers ont créé, avec l'aide des autorités religieuses, SOS Accueil deux nuits, une structure d'accueil pour les nombreux sans-abris attirés par la richesse de la ville, qui campent toute l'année le long de la pièce d'eau des Suisses. Une trentaine de bénévoles gèrent avec succès Cana 78, une entreprise de réinsertion dans les locaux de l'ancien séminaire.

Les cadres et les professions intellectuelles représentent près du tiers de la population, et 32 000 personnes viennent y travailler chaque jour pour occuper près de 50 000 emplois, dont la moitié dans l'administration. Ces flux aggravent les difficultés de circulation dans une ville qui ne dispose, en attendant l'hypothétique bouclage de la rocade A 86, d'aucune voie de contournement, préservation de l'horizon autour du château oblige.

Avec sept quartiers très différents et éloignés les uns des autres, sans véritable centre, une population qui a été renouvelée de 40 % entre deux recensements, une université qui vient de se créer avec Saint-Quentin-en-Yvelines, un commerce qui cherche sa clientèle, Versailles est peut-être la première ville nouvelle de France. Les Bourbons voulaient d'ailleurs donner le nom de Villeneuve-Saint-Louis à la cité royale édifiée à partir de 1630 sur l'emplacement d'un village de bouviers.

de notre envoyé spécial  
Christophe de Chenay

Prochain article :  
CALAIS

### La vie du «Potager»

C'est un jardin extraordinaire. Ce ne sont pas les fleurs qui en constituent l'ornement, mais les arbres fruitiers et les plantes aromatiques. Louis XIV, qui raffolait des asperges, des figues et des melons, avait demandé, en 1678, à Jean-Baptiste Le Quintier, jardinier du Roi, de lui construire, près du château, un potager où ses fruits et ses légumes préférés pourraient être produits tout au long de l'année. Sur un terrain de 9 hectares, en bordure de la pièce d'eau des Suisses, fut édifié en cinq ans un système de jardins en deux et de serres, entourés de murs, qui permettait de récolter des microclimats. On y récoltait, des radis en décembre, des ananas... et même une dizaine de livres de café chaque année.

Trois siècles plus tard, derrière la grille du Roi à l'époque, cette architecture minière et végétale est restée telle que le souverain la faisait visiter à ses hôtes de marque. La figure et le melonnière ont été complétés, certains murs éboulés, mais on peut toujours admirer des terrasses, les espaliers plantés d'une soixantaine d'espèces de

potagers, de légumes, d'arbustes, de pétales et d'activités. Adossée à l'un des murs, une table, sur laquelle se trouvent un chapelet doré de l'époque, un miroir, permet d'accéder aux différents niveaux sur lesquels sont cultivées en rangs serrés toutes les variétés de légumes.

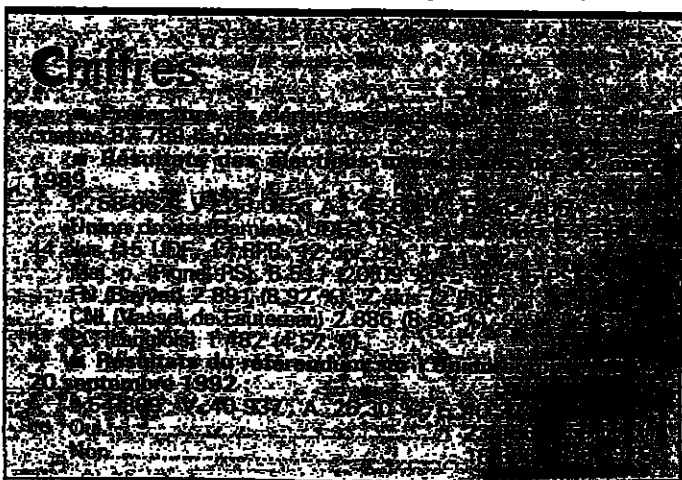
### Des légumes bon marché

Ainsi que le château est à l'écart de la ville, le Potager du Roi, au pied de la cathédrale Saint-Louis, participe à la vie de Versailles. Au 4, rue Hardy, tous les mardis et vendredis de 8 h 30 à 11 h 30, les habitantes aux permanentes parois défraîchies remplissent leurs caddies d'osier de fruits et de légumes vendus à des prix défiant toute concurrence. Du 1<sup>er</sup> avril au 15 novembre, du mercredi au dimanche, des visites guidées permettent la découverte du potager et de l'étrange parc bâti autour de la serre. Tout au long de l'année, l'Ecole des amateurs de jardins

organise des cycles de formation sur la conception et l'histoire de l'art des jardins, le drainage et l'aménagement des terrasses et parcs, les matériaux, des manifestations culturelles et artistiques, la magie de la musique, des luminaires ou du théâtre à ce lieu exceptionnel.

Le Potager abrite aussi, dans des bâtiments classés par Mansart, les 250 élèves de l'Ecole nationale supérieure d'horticulture et de l'Ecole nationale supérieure de paysage, menacées un temps par les délocalisations. Certains parmi eux cultivent de nouvelles variétés de potagerons, de petits pois ou d'asperges, par exemple. Des fruits traditionnels comme la fameuse pomme caville sont encore récoltés grâce à eux. Quant aux légumes d'autrefois comme la roquette, les potimorons ou le scorsonne, on les retrouve, délicieusement accommodés, dans les assiettes inventées du restaurant voisin, à l'enseigne homonyme du Potager du Roi.

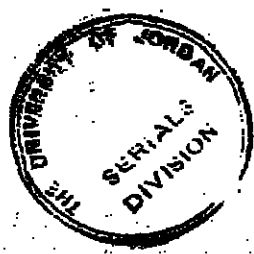
G. de C.



• Dans la série «Cités», le Monde a déjà publié : Arras (daté 15-16 novembre 1992) ; Saint-Malo (daté 22-23 novembre) ; Mâcon (daté 29-30 novembre) ; Perpignan (daté 6-7 décembre) ; La Rochelle (daté 13-14 décembre) ; Rodez (daté 20-21 décembre) ; Lisieux (daté 27-28 décembre) ; Valenciennes (daté 3-4 janvier 1993) ; Aurillac (10-11 janvier) ; Troyes (17-18 janvier) ; Tulle (24-25 janvier) ; Blois (31 janvier-1<sup>er</sup> février) ; Albertville (7-8 février) ; Angers (14-15 février) ; Périgueux (21-22 février) ; Vesoul (28 février-1<sup>er</sup> mars) ; Bastia (7-8 mars) ; Thionville (14-15 mars) ; Arles (21-22 mars) ; Colmar (28-29 mars) ; Le Havre (4-5 avril) ; Saint-Quentin (11-12 avril) ; Auxerre (18-19 avril) et Carcassonne (25-26 avril).



55 من الامم



L'Économie : le décollage du Maroc et de la Tunisie

# Le Monde

15, rue Falgaire, 75001 Paris Cedex 15

BOURSE

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15017 - 7 F

MARDI 11 MAI 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

## Les grèves à l'Est et le modèle allemand

LES métallurgistes et les sidérurgistes de l'est de l'Allemagne entament leur deuxième semaine de grève. Les tentatives de médiation et de conciliation engagées ont échoué. Le syndicat IG Metall, conformément à la tactique annoncée, élargit progressivement le conflit. Environ 38 000 salariés dans 70 entreprises devaient cesser le travail lundi 10 mai, tandis que le syndicat devait interroger ses adhérents du Brandebourg, de Saxe-Anhalt et de Berlin, pour leur demander de participer à leur tour au mouvement à partir de mercredi. Des grèves d'avertissement sont prévues dans la métallurgie à l'Ouest.

Le conflit est à première vue uniquement salarial. Les grévistes réclament que leurs salaires, conformément à un accord conclu avec le patronat en 1989 dans l'euphorie de l'unification, rattrapent rapidement ceux de l'Ouest. Cette année, la hausse prévue devait être de 28 %, et la grève s'est terminée en 1994. Mais le patronat a décliné au début de l'année ces accords, en arguant que la vitesse des gains de l'Est était telle que le tiers du niveau de l'Ouest. Égaliser les salaires trop vite dans ces conditions a pour effet de rattraper les coûts du travail et de déstabiliser les entreprises.

Les salariés de la métallurgie à l'Est (1,5 million avant la chute du mur) ont fondu jusqu'à moins de 400 000 aujourd'hui. Les grévistes craignent donc pour leur emploi. Mais, obéissant aux consignes d'IG Metall, ils ont voté pour la grève à plus de 90 %, c'est aussi qu'ils refusent d'être durablement moins payés qu'à l'Ouest. A travail égal, salaire égal. D'autant que les prix des marchandises ont été, eux, égaux.

Malgré l'apport des arguments d'IG Metall et sa façon d'encadrer très fortement le mouvement, prouvent que la portée de la grève dépasse son enjeu salarial et régional. Le syndicat y voit ce qu'il appelle une érosion du modèle social allemand. « Cette grève est différente de tous les conflits passés de l'histoire de la République fédérale », avertit Franz Steinbühner, président d'IG Metall. La première rupture avec le modèle est le non-respect par le patronat d'un accord salarial. Dénonciation unilatérale, historique. La seconde est la volonté manifeste du patronat de prendre appui sur les difficultés de l'Est pour essayer de rompre avec les négociations salariales de branche.

Ce système, qui domine dans les social-démocraties nord-européennes, fait partie de l'objet de révisions sous la menace des délocalisations. Les entreprises essaient de lier les salaires non plus à la branche, mais au niveau de productivité de chaque firme. Le patronat allemand veut aller à son tour dans ce sens, à l'Est mais aussi à l'Ouest.

L'Allemagne doit faire face à la récession, au financement de l'unification et à des coûts du travail particulièrement élevés. Comment y parvenir tout en préservant le consensus social qui a fait la réussite d'hier ? Au-delà, c'est la concurrence mondiale qui force l'Allemagne à changer. Sans doute plus radicalement qu'elle ne le croit encore.

M0147 - 0511 0 - 7.00 F



Réduction des déficits sociaux, plans de soutien au logement, au BTP, à l'agriculture et aux PME

## Les ménages supporteront l'essentiel des efforts décidés par le gouvernement

Les projets de loi de finances rectificative pour 1993 et de réforme du statut de la Banque de France devaient figurer au programme du conseil des ministres réuni exceptionnellement lundi 10 mai à 15 heures. Le collectif budgétaire vise à redresser le budget et les comptes de la Sécurité sociale, tout en apportant des soutiens ciblés à l'activité. Les ménages supporteront l'essentiel des efforts décidés par le gouvernement d'Edouard Balladur. La réforme du statut de l'institut d'émission devrait créer un modèle « à la française » visant à libérer la Banque centrale de la tutelle du gouvernement dans la conduite de la politique monétaire.

Le dispositif gouvernemental contenu dans la loi de finances rectificative comprend deux séries de mesures : d'une part, des prélèvements supplémentaires (CSG, taxe sur les produits pétroliers...) destinés à apurer les déficits des comptes sociaux, et à réduire le déficit budgétaire de 1993, d'un montant de 16,3 milliards ; d'autre part, un plan de soutien à l'activité qui bénéficiera essentiellement au logement, aux travaux publics, aux PME et à l'agriculture. Le coût budgétaire de ce plan de soutien à l'emploi (12,9 milliards de francs en 1993) sera intégralement financé par des économies.

Le relèvement du taux de la CSG (de 1,1 % à 2,2 %) intervient le 1<sup>er</sup> juillet. Autre majoration fiscale : la TIPP (taxe intérieure sur les produits pétroliers) va être relevée de 28 centimes par litre.

Grâce aux économies budgétaires réalisées, le gouvernement a pu prendre diverses mesures favorables au logement, notamment la déduction des déficits fonciers et un allègement des droits de succession. La TVA due aux entreprises par l'Etat sera remboursée, immédiatement aux PME, à terme aux autres entreprises. De plus, les droits de mutation sur les cessions de fonds de commerce seront allégés.

Le gouvernement va, d'autre part, amorcer une réforme du calcul des retraites de base, après discussion avec les partenaires sociaux. Un plan d'économies de 25 milliards de

francs en 1994 sur les dépenses de santé est en préparation, qui comprendra une hausse du forfait hospitalier et la baisse de certains remboursements. Enfin, des mesures favorables à l'épargne ont été décidées.

Lire pages 7, 22, 23 et 28

Les articles de FRANÇOISE LAZARE, ERIC LESER, JEAN-MICHEL NORMAND et FRANÇOISE VAYSSÉ



## Edouard Balladur, acte II

par Jean-Marie Colombani

D'un 10 mai à l'autre : ainsi va le premier ministre, qui choisit de célébrer à sa manière le dixième anniversaire de la présence de François Mitterrand à l'Élysée pour présenter l'addition aux Français. Non certes que tout cela ait été prémédité, puisque tout aurait dû être dit la semaine dernière.

Entre-temps, il y eut la tragédie de Nevers. Mais il y eut aussi le discours du président, devant le cercueil de Pierre Bérégovoy, et l'éloge par le chef de l'Etat de la politique de ce dernier, presse étrangère à l'appui ; la réaction, imperceptible mais ferme, d'Edouard Balladur fut de répondre par une accélération du calendrier, avançant au jeudi la publication du rapport Raynaud sur les déficits publics et donc au... 10 mai celle des « sacri-

fices » que leur ampleur rend nécessaires. A politique, politique et demi !

Voilà donc le premier ministre devant l'obstacle, entamant la deuxième phase de son action : passé la période de mise en place, vient celle, autrement plus complexe, des décisions.

Ce premier grand rendez-vous du 10 mai ne pose pourtant pas de difficulté majeure : M. Balladur en a suffisamment fait pour qu'il soit bien clair que les sacrifices demandés vont « être au nom d'un bilan, celui des socialistes ; il n'en a pas trop fait pour ne pas se voir reprocher d'avoir instruit un procès politique. Les difficultés ne devraient commencer sérieusement qu'à l'automne.

Mais Edouard Balladur a surtout pris garde, avant toute chose, de jeter les bases d'une cohabitation qui a une chance sérieuse de devenir exemplaire. A

l'inverse de la première cohabitation, qui vit, entre 1986 et 1988, M. Mitterrand et M. Chirac faire prévaloir, chacun pour son compte, une stratégie du mensonge, MM. Mitterrand et Balladur ont choisi la transparence. Affichée et, apparemment, respectée. Le président est censé tout connaître des intentions du premier ministre, et lui faire connaître les siennes. Sans qu'il y ait eu, à ce stade, manquement à ces sages principes.

Dans son entretien au Monde, avant les élections législatives, M. Mitterrand avait indiqué qu'il n'y aurait pas, notamment en matière de politique extérieure et de défense, de « domaine réservé », mais que s'instaurerait un « domaine partagé ». C'est apparemment chose faite. Et il y a là une innovation importante.

Lire la suite page 7

### Fiat renonce

#### à sa diversification

En raison des difficultés de l'heure, le groupe de Turin souhaite se séparer de toutes ses activités, sauf l'automobile et ses industries connexes.

Lire page 24

l'article d'ANNE KAHN

### Un discours-programme de M. Pasqua

#### sur la police nationale

Le ministre de l'intérieur rappelle à la hiérarchie policière ses responsabilités en matière de déontologie.

Lire page 28

### Mort du chorégraphe

#### Alwin Nikolais

Le chorégraphe américain s'est éteint le 9 mai à New York, à quatre-vingts ans.

Lire page 19 l'article de DOMINIQUE FRETARD

### POINT

Le code de la nationalité Page 9

### SCIENCES ♦ MÉDECINE

● Mouvement de plaques en Asie ● Les soubresauts de la fusion froide ● La mort de Denis Burkitt, précurseur de la cancérologie moderne, Pages 17 et 18

### L'ÉCONOMIE

#### An royaume secret de Lego

La célèbre fabrique de jouets, numéro un européen, cache une société familiale particulièrement discrète. Deux échecs importants pour le Danemark, le second référendum sur Maastricht, le 18 mai, et - plus ludique - le 25<sup>e</sup> anniversaire du parc d'attractions Legoland, le 7 juin, poussent ses dirigeants à s'exprimer, pour une fois, publiquement.

Lire également nos reportages sur la Tunisie et le Maroc, deux pays maghrébins en plein essor, et notre enquête sur l'indigène intégration des « filiales » selon les départements. Et aussi nos rubriques Mode d'emploi, Opinions, Dossier (la prospective) et Conjoncture.

pages 29 à 38

## Le pape contre la Pieuve

An cours d'une visite en Sicile, Jean-Paul II a violemment condamné la Mafia et exhorté le clergé à prendre ses distances avec Cosa Nostra

### AGRIGENTE

de notre envoyée spéciale

A flanc de colline, sous les colonnes doriques, baignées de soleil, de l'ancien temple de la concordie, des familles entières, enfants à la main, et d'innombrables groupes de jeunes s'avancent en longues files vers la mer. Et le vent qui agite les lourdes tentures du dais préparé pour la messe, emportant les chants vers le large, a l'air de célébrer un rite très ancien.

C'est dans ce décor grandiose de tragédie grecque de la vallée des temples d'Agrigente, qui survit encore à l'appétit des promoteurs immobiliers, qu'à l'occasion de son troisième voyage en Sicile Jean-Paul II a choisi de lancer son plus fervent appel, dimanche 9 mai, contre « la culture de mort de la Mafia ». La voix altérée par la fatigue mais plus encore par la colère et l'émotion, improvisant

parmi les ovations à la fin de la cérémonie, le pape s'est adressé directement aux mafieux, ponctuant chaque phrase, avec une violence insoupçonnée, d'un geste du poing : « Dieu a dit : « Tu ne tueras point » ! Aucun homme, quel qu'il soit, aucun groupe, fût-ce la Mafia, ne peut enfreindre ce commandement sacré de Dieu ! Siciliens, après tant de souff-

rances, vous avez enfin le droit de vivre en paix. Et ceux qui troublent cette paix, et portent sur leur conscience tant de victimes, doivent comprendre qu'ils ne peuvent se permettre de tuer des innocents. A tous ceux-là je dis : convertissez-vous ! Car, un jour, viendra le jugement de Dieu ! »

MARIE-CLAUDE DECAMPS

Lire la suite page 4

### Dans « le Monde des débats » de mai

- Les infirmières malades de leur métier. - Les questions que se posent les infirmières sur leurs relations avec les médecins, l'administration, les malades. Les réponses qu'on leur apporte.
- Supprimer les départements ? - Il y a en France de trop nombreux niveaux d'administration : faut-il supprimer celui qui, à l'heure de l'Europe, paraît le plus anachronique ?
- Le Chili dans l'ombre de Pinochet. - Des entretiens avec le général Pinochet et Isabel Allende.
- En vente dans les kiosques. Le numéro 30 F.

“ La vie comme œuvre d'art ”

Michel Maffesio, Glôbe

**YVES SIMON**

**SORTIES DE NUIT**

Grasset

A L'ÉTRANGER : Algérie, 4,50 DA ; Maroc, 8 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 26 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Côte d'Ivoire, 465 F CFA ; Danemark, 14 KRD ; Espagne, 190 PTA ; Grèce, 85 dr ; Hongrie, 1,20 H ; Italie, 2,400 L ; Luxembourg, 48 FL ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 190 esc ; Sénégal, 450 F CFA ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,90 RS ; USA (NY), 2 \$ ; USA (autres), 2,50 \$

## DÉBATS

# Un entretien avec Romila Thapar

« L'hindouisme a été détourné pour des desseins politiques »

« L'image de l'Inde est contradictoire : non violente mais secouée de sanglantes émeutes, foyer de sagesse mais en proie aux fanatismes, sous-continent de l'unité culturelle est contesté par ses divisions religieuses et ethniques. Existe-t-il une Inde réelle, différente de la perception que nous en avons ?

— L'unité et la diversité est un cliché très souvent utilisé. En fait, il n'est pas spécifique à l'Inde et pourrait également s'appliquer à l'Europe avant l'apparition des États-nations. En tant qu'historienne, je dirais que ces définitions changent avec les époques. Il fut un temps où l'unité était seulement politique ; aujourd'hui, elle a aussi des aspects sociaux et culturels.

— Les principaux facteurs d'unité qui ont caractérisé l'Inde avant la période moderne sont, au niveau de l'élite, les cultures brahmanique, turco-persane, puis celle des classes moyennes anglophiles. Le principal changement est venu du passage des tribus aux castes, un des éléments principaux de l'unité de l'Inde, plus important qu'une unité politique superficielle. Aujourd'hui, nous n'acceptons plus cette intégrité qui découle du système des castes, ce qui a créé toute une série de nouveaux problèmes. Et, parmi les facteurs de diversité, il y a la langue, la religion, les systèmes politiques.

— Défendez-vous le système des castes ?

— Non. Mais il faut comprendre les castes comme la base de l'organisation sociale dans l'Inde pré-moderne. Par exemple, l'égalitarisme complet existe en théorie dans l'islam mais, en se développant en Inde, il a intégré le système des castes. Ce que je voulais dire, c'est qu'il n'a pas adopté une attitude moralisatrice, de dire que le système des castes est hiérarchique, et donc immoral, et devrait par conséquent être aboli, il faudrait comprendre que la plupart des sociétés prémodernes étaient hiérarchiques.

— Au sein de cette hiérarchie rigide, il existait certains éléments de mobilité sociale. Ce qu'on devait faire pour acquiescer un statut plus élevé est une autre affaire parce qu'il fallait respecter des règles du jeu qui ne seraient certainement pas approuvées aujourd'hui. Je pense néanmoins que les sociétés ne changent pas en un seul jour et qu'on ne peut rejeter le système des castes sous prétexte qu'il était mauvais. Je voudrais préciser que le fonctionnement de chaque caste, en tant que segment isolé de la société, comportait certains éléments de démocratie.

— En dépit de son unité historique, la diversité tend à prendre le dessus en Inde. Par exemple en ce qui concerne les problèmes frontaliers, entre plusieurs États de l'Union comme entre l'Inde et son voisin pakistanais. Ces conflits vont-ils rester explosifs ?

— Les problèmes frontaliers ne vont pas disparaître. Chaque siècle, chaque pays a connu des modifications de frontières. Il n'existe pas de « frontières sacro-saintes ». L'important, c'est la question des relations entre le pouvoir fédéral et les États qui le constituent. Les mouvements sécessionnistes comme ceux du Khalistan, au Pendjab, ou du Cachemire — ne sont en fait que l'expression d'une exigence de plus grande autonomie.

— La solution n'est pas d'envoyer

la police et l'armée contre ces « sous-nationalismes » mais de discuter d'une reformulation de ces relations. Ce que l'on peut, peut-être, prévoir pour la fin du siècle prochain, c'est une série de petits États fédérés à l'intérieur d'une unité économique plus viable, à l'échelle du sous-continent.

— Comment l'islam est-il arrivé en Inde ?

— D'abord, d'une manière à peine perceptible, un islam non-conventionnel, inventif, assimilable, a fait son apparition avec les soufis. Ensuite, d'une manière plus visible par le pouvoir politique et l'instauration des sultanats, puis de l'empire moghol. Enfin, avec les marchands. Nous oublions souvent que des éléments importants de la rencontre entre l'hindouisme et l'islam sont dus aux marchands. Par exemple, sur la côte Ouest, il y a d'importantes communautés qui sont « techniquement » musulmanes, mais dont l'islam est tellement conditionné par les religions indiennes qu'il serait difficilement acceptable par les musulmans orthodoxes d'aujourd'hui.

— Sur le plan politique, quand les empereurs moghols ne se sentaient pas en sécurité, comme sous Aurangzeb, ils avaient tendance à assurer leur pouvoir politique en différenciant plus fortement l'islam des religions locales. Quand ce sentiment d'insécurité était absent et qu'une dynastie s'intégrait, on assistait, comme sous Akbar, à une grande imbrication entre les religions.

« La religion ne suffit pas pour donner son identité à une nation »

— Chaque empereur, hindou ou musulman, se devait d'assurer le patronage d'une multiplicité de religions. Dans ce sens, l'expérience de l'Inde, où il n'existait aucune tradition de structures ecclésiastiques, est profondément différente de celle de l'Europe avec son clergé, ou du Proche-Orient avec le califat. L'islam s'y est comporté selon ce modèle traditionnel indien alors qu'on aurait difficilement imaginé un roi catholique accordant sa protection aux protestants. Ce qui explique pourquoi les nationalistes au début du siècle ont mis l'accent, dans leur définition du sécularisme, sur la coexistence entre les religions.

— Après Gandhi et Nehru, l'Inde semblait un exemple d'État laïc. Depuis, des politiciens ont joué des sentiments religieux pour renforcer leur pouvoir. Aujourd'hui, les haines religieuses, en particulier entre hindous et musulmans, semblent menacer la nature même de l'Inde. S'agit-il seulement d'une crise passagère ?

— Je voudrais d'abord rappeler que l'acceptation actuelle du terme « hindou » n'est apparue qu'aux XVIII<sup>e</sup> et XIX<sup>e</sup> siècles. Auparavant, il avait été employé par les

Romila Thapar est l'une des meilleures spécialistes de l'histoire ancienne de l'Inde. Ancienne professeur à l'université Jawaharlal-Nehru de New-Delhi, invitée à donner des cours par de nombreuses universités (Oxford, Cornell) et au Collège de France, auteur du tome I du célèbre *A History of India* (Penguin) et de nombreux autres ouvrages — dont aucun n'a été traduit en français. — M<sup>me</sup> Thapar est venue récemment à Paris à l'invitation du Centre national des lettres, de la Maison des écrivains et à l'initiative de l'ambassade de France en Inde.



Arabes et les Persans dans un sens purement géographique. Son utilisation dans un sens religieux, puis la création du terme « hindouisme » sont donc artificiels. Sous la colonisation, la société indienne était trop complexe pour leur entendement, les Britanniques l'ont divisée selon des critères de religion ; c'est à partir de là que les religions ont commencé à se voir chacune comme un groupe différent.

— Alors qu'en Europe on commençait à parler de nations, on s'est mis en Inde à parler de nations hindoue et musulmane. Cette conception colonialiste qui fondait l'Inde sur des identités religieuses séparées a amputé la population de son passé, avec des effets désastreux. Elle contredisait l'historiographie sanscrite et persane, qui n'avait pas conscience de l'existence de deux nations. Ainsi, e-on développé un système de représentation séparée sur une base religieuse, la notion de majorité et de minorité, et celle de communautés hindoue et musulmane.

— La colonisation a duré deux cents ans et il faudra beaucoup de temps pour nous débarrasser de la reformulation de notre société selon des critères imposés de l'étranger. Aujourd'hui, le problème n'est pas seulement indien, il est à l'échelle du sous-continent où, en 1947, le Pakistan a été créé sur une base confessionnelle (1). Ce qui n'y a toutefois pas supprimé les problèmes car la religion ne suffit pas pour donner son identité à une nation ; on le voit aussi au Sri-Lanka, au Népal, au Bhoutan ou au Bangladesh.

— Le 6 décembre dernier, des fanatiques hindous ont détruit la mosquée d'Ayodhya, sous prétexte qu'elle aurait été bâtie sur un temple dédié au dieu Rama, déclinant des émeutes qui ont fait des milliers de morts. Comment en est-on arrivé là ?

— Les conflits socioreligieux des années 80 ont fini tout au long de ce siècle. Mais au mouvement nationaliste de Gandhi et de Nehru, qui visait à rassembler le plus d'Indiens possible contre les Britanniques, se sont dressés des nationalistes fragments, islamiques avec la Muslim League, hindou avec la RSS (2) et le rêve d'une nation hindoue, l'« hindouva ». La RSS est rapide-

ment devenue une organisation proto-fasciste, embrigadant ses partisans, construisant une machine de propagande. Il ne faut pas sous-estimer ce facteur. D'autant que, pour mobiliser les gens, on a besoin d'un objectif religieux. Ce prétexte, c'est l'affaire d'Ayodhya.

— La revendication hindouiste sur cette mosquée vous paraît-elle justifiée ?

— Quelques colonnes composant cette mosquée, construite par un noble sous le règne de l'empereur Babur, provenaient de bâtiments non-musulmans. Le conflit a commencé quand certains ont affirmé que ces colonnes provenaient d'un temple hindou. Une suspicion fondée sur le fait que de nombreux temples avaient été détruits par quelques empereurs moghols. Mais l'argument essentiel porte sur le lieu de naissance de Rama (3). Tout d'abord, nous ne savons même pas si Rama a réellement existé avant d'être présenté comme une réincarnation du dieu Vishnou aux III<sup>e</sup>-IV<sup>e</sup> siècles. Ce qui est sûr, c'est que l'on ne connaît pas son lieu de naissance que celui de n'importe quel d'autre à l'époque, y compris de Bouddha. Les chroniques ne font pas mention d'un temple de Rama à cet endroit.

— Le BJP (parti hindouiste) a soudainement produit des archéologues prétendant avoir découvert des fondations de colonnes. Je soupçonne que c'est faux puisqu'ils ont refusé de montrer leurs notes de fouilles et que cette « découverte » ne se trouvait pas dans leurs rapports. Mais le fond du problème est que, même si ce temple existait auparavant, cela ne justifierait pas la destruction d'une mosquée. Les fondamentalistes hindous essaient de se venger sur les musulmans d'aujourd'hui de ce que leur ont fait les musulmans de jadis. Cela risque d'ouvrir une boîte de Pandore : déjà des bouddhistes et des jains disent que certains temples hindous ont été construits sur leurs propres sanctuaires.

— Vous estimez donc que les politiciens se réclamant de l'hindouisme en donnent en fait une vision faussée ?

— L'hindouisme a été détourné pour des desseins politiques. Les extrémistes ont mis l'accent sur une prétendue structure ecclésiastique pan-indienne de l'hindouisme qui n'existe pas. Ces gens prétendent parler au nom de tous les hindous alors qu'ils ne sont que des politiciens sans aucune légitimité. En outre, ils veulent convertir les musulmans alors que la conversion est totalement étrangère à l'hindouisme. C'est un phénomène pernicieux et antidémocratique.

— Même dans l'autre camp, sous Rajiv Gandhi, et déjà sous sa mère Indira, les partis qui se proclamaient laïcs ne l'étaient pas en réalité. Ils n'avaient pas pris leurs distances avec la religion, oubliant que le sécularisme exige beaucoup d'efforts et d'exemplarité. Or notre système politique est corrompu et miné par la criminalité.

« Il faut trouver un équilibre entre trop et pas assez de vie privée »

— Une menace d'explosion de type yougoslave est-elle concevable en Inde ?

— L'ex-URSS, comme l'ex-Yougoslavie, sont des sociétés relativement récentes, construites sur la base de ce que j'appelle un nationalisme inclusif. Aujourd'hui, toutes deux sont déchirées par des nationalismes exclusifs. Je ne vois pas une telle situation se reproduire dans le sous-continent indien. En particulier à cause de l'origine différente de ces nationalismes : en Yougoslavie, il a été imposé par le haut, alors que, en Inde, le mouvement nationaliste a une longue histoire de lutte anti-coloniale à laquelle il doit sa cohésion.

— Dans le sous-continent, il s'agit surtout d'un problème multiculturel qu'il faudrait aborder en multipliant les contacts au sein de la société civile, comme entre citoyens et entre voisins. Par exemple, si les relations entre l'Inde et le Pakistan étaient plus aisées, le fondamentalisme y perdrait sa virulence. Si les frontières étaient ouvertes, le slogan hindouiste « Tous les musulmans au Pakistan » n'aurait plus aucun sens.

— Cela signifie-t-il une évolution du concept d'État-nation ?

— Aux États-Unis et en Europe occidentale, comme par exemple au Royaume-Uni, en Allemagne ou en France, on assiste aux prémices d'un retour de ce nationalisme exclusif, du racisme. Aujourd'hui, tous les États-nations doivent faire face aux problèmes pluriculturels et plurilingues. Le concept traditionnel d'État-nation, dominé par un groupe politique ou social, devrait évoluer de manière fondamentale. Pour survivre, il leur faudra intégrer une multiplicité de cultures, à l'exemple de l'Inde. Peut-on en effet toujours parler de sociétés ou d'États monoculturels ?

— La démocratie à l'occidentale est-elle adaptée à l'Inde ?

— La question n'est pas de savoir si les pays asiatiques sont mûrs pour la démocratie, mais quelles sont les formes démocratiques les plus adaptées à nos sociétés. Il faut s'interroger sur la représentativité démocratique dans le passé, non pas chercher l'équivalent de la

démocratie athénienne ou de la révolution française, mais chercher s'il y avait chez nous des modèles autonomes. Nous avons déjà parlé des castes. Il y a aussi le concept de communauté sociale. Il faut revenir à des notions de petites communautés, chercher à nous exprimer à l'intérieur d'ensembles plus petits, et non de grands ensembles dans lesquels l'individu n'est qu'une unité minuscule.

— Par ailleurs, l'Inde a donné la preuve qu'elle était mûre pour la démocratie : après la levée de l'état d'urgence en 1977, elle a renvoyé sans cérémonie M<sup>rs</sup> Gandhi dans l'opposition dès les premières élections, pour en faire de même trois ans plus tard, avec ses successeurs.

— Que peut-on apporter la culture indienne ?

— Tout d'abord un sens communautaire, malgré toutes nos inégalités. Quelque chose s'est perdu dans les sociétés qui se sont développées à l'occidentale et qui connaissent un très fort sens de l'aliénation. Il faut trouver un équilibre entre trop et pas assez de vie privée.

— D'autre part, la question de rationalité, c'est-à-dire : faut-il tout en termes de « oui » ou de « non », ou bien existe-t-il une zone grise ? J'utilise de plus en plus un ordinateur, mais je suis gêné par la logique binaire de l'informatique. Quand on regarde les textes indiens, que l'on essaie de comprendre le fonctionnement de l'âme indienne, un des aspects les plus excitants est que l'on avance un point de vue, puis le point de vue inverse avant de voir le jeu des contraires ; ce n'est pas de la dialectique selon Marx ou Hegel, mais il y a là un élément dialectique. Si nous pouvons revenir à ce mode de pensée qui permet de prendre en considération le point de vue de l'autre, quel changement qualitatif dans notre vie quotidienne !

— On a souvent associé à l'Inde l'image de la non-violence, et pourtant, que de violences !

— Cette image vient du soutien du Mahatma Gandhi à la non-violence. Mais la tradition non violente n'est pas hindoue, elle est bouddhiste et jaine. L'hindouisme était extrêmement violent avec ses sacrifices d'animaux. La pratique de l'intouchabilité était l'exemple de cette très grande intolérance sociale, tout comme l'esclavage dans le monde méditerranéen.

— Il existe toutefois dans la tradition indienne des éléments de non-violence, et le génie de Gandhi a été de les reprendre. Ainsi, quand les paysans étaient mécontents de leur roi, ils émigraient. Il faut aussi parler de ce phénomène des « légimateurs » : c'étaient les généralistes de la cour. Le peuple faisait appel à eux contre un souverain injuste. Le « légimateur » entamait alors une grève de la faim devant le roi en signe de protestation. C'était une chose grave, car, s'il venait à mourir, en perdant son généraliste le roi perdait sa légitimité. Comment devient-on un « légimateur » dans une société moderne ? Comme Gandhi, il faut renoncer à la vie séculière pour acquiescer une autorité morale et pouvoir s'opposer au pouvoir politique.

— Peut-on dire que ces gouvernements qui attirent la dévotion de nombreux Occidentaux ont une autorité morale ?

— Ils sont, pour la plupart, un produit d'exportation. Leur exportation est comme celle des tissus indiens, un business qui marche très fort. C'est à la mode de porter des vêtements indiens, comme d'avoir un gourou ! Mais un vrai gourou vit simplement, enseigne la méditation et le renoncement, il n'a rien à voir avec un substitut exotique du psychanalyste.

— Enfin, peut-on dire qu'il existe un modèle indien ?

— Je ne crois pas qu'un pays puisse servir d'exemple ; chacun a sa spécificité. Mais, si nous parvenons à sortir de la crise actuelle, du risque de fascisme sous la forme du fondamentalisme hindou, cela suscitera un espoir énorme pour tous les pays confrontés aux différentes formes d'extrémismes religieux.

Propos recueillis par PATRICE DE BEER et VIJAY SINGH

(1) Lors de la partition de l'Empire des Indes.

(2) Rashtriya Swayamsevak Sangh, Corps des volontaires nationaux, dont un des fondateurs a assassiné Gandhi.

(3) Voir l'article de Romila Thapar dans *Antiquity of a Civilization*, sous la direction de Sarvepalli Gopal (Penguin 1991), excellente étude du contexte dans lequel s'est développée l'affaire d'Ayodhya.

**Le Monde**

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

— Société civile :

— Les rédacteurs du Monde :

— Association Hubert-Beuve-Méry :

Société anonyme des lecteurs du Monde

Le Monde-Entreprises,

M. Jacques Lesourne, gérant.

Reproduction interdite de tout article, sans accord avec l'administration

Renseignements sur les microfilms et Indes du Monde au (1) 40-85-29-33

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 457

ISSN : 0395-2037

PRINTED IN FRANCE

Imprimerie du « Monde »

12, r. M. Guadagnoli

94835 IVRY Cedex

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FAUGUIERE

75501 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-85-25-25

Télécopieur : (1) 40-85-25-99

Téléc : 206.806 F

**Le Monde**

PUBLICITE

Président directeur général :

Jacques Lesourne

Directeur général : Michel Cros

Membres du comité de direction :

Jacques Guille, Philippe Dupuis,

Isabelle Tsalikis,

15-17, rue de Colonne-Pierre-Avia

75002 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 46-42-72-72

Téléc : MONDIPUR 634 128 F

(1) 46-42-72-72 - Société civile de la SARL Le Monde et de Médias et Régions Europe SA.

**Le Monde**

TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapez LEMONDE

ou 36-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL

36-15 - Tapez LEMONDE

code d'accès ABO

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94832 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-85-25-25

Télécopieur : (1) 49-60-30-10

Téléc : 261.311 F

**ABONNEMENTS**

PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY

94832 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 49-60-30-10 de 9 heures à 17 h 30

ÉTRANGER : par voie aérienne

sur demande. Pour vous abonner,

renvoyez ce bulletin

accompagné de votre règlement

à l'adresse ci-dessus

LE MONDE - RUSSE - anglais - hebdomadaire

300 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

340 F par an - LE MONDE - L. Hubert-Beuve-Méry

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire sous les

noms propres en capitales d'imprimerie.

301 MON 01

PP-Paris RP



## ÉTRANGER

La guerre dans l'ex-Yougoslavie et les consultations internationales

# L'option militaire proposée par Washington a fortement reculé

En dépit des appels réitérés des dirigeants de Sarajevo à un changement de politique de la communauté internationale face au conflit en Bosnie, « l'option militaire » que le secrétaire d'Etat américain avait proposée la semaine dernière aux Européens a fortement reculé ces derniers jours. Tandis qu'à Washington l'échec d'un éventuel recours ponctuel à la force était différé (lire ci-dessous), plusieurs voix en Europe se sont prononcées pendant le week-end pour l'autre option : celle du renforcement de la FORPRONU et de l'établissement de « zones protégées » en Bosnie.

Le ministre bosnien des affaires étrangères, Haris Silajdzic, a officiellement demandé, samedi 8 mai, que les Nations unies retirent de Bosnie tous les « casques bleus » qui y sont actuellement déployés.

« Notre but, a-t-il expliqué, est d'éliminer le dernier obstacle à une levée de l'embargo sur les armes ». De son côté, le président Alija Izetbegovic déclarait dimanche à Sarajevo : « La pression à l'égard de la partie serbe devra probablement passer par des attaques aériennes [internationales] ou par la possibilité donnée aux Bosniaques d'acquiescer des armes. Si la présence des « casques bleus » sur le terrain est un obstacle, si nous devons choisir entre l'intervention militaire et les « casques bleus », nous choisissons l'intervention ».

Les ministres des affaires étrangères des Douze, réunis à Bruxelles, devaient tenter lundi de trouver un terrain d'entente avec les Américains. Français et Britanniques n'ont toutefois pas caché leur hostilité à une levée de l'embargo sur les armes, ni leurs réticences à l'idée de frappes

aériennes offensives, motivées notamment par la sécurité des « casques bleus ». Ils préféraient envisager le renforcement de la FORPRONU (par des contributions américaines et russes si possible) pour garantir la sécurité des enclaves musulmanes, avec, éventuellement, la possibilité de frappes aériennes, mais pour un objectif précis : la protection de ces zones. Les frappes aériennes telles que les concevaient les Américains « ne peuvent constituer une option en elles-mêmes », indiquait samedi un diplomate à Bruxelles.

### Vers une réunion du Conseil de sécurité

Le médiateur, Sir David Owen, s'est prononcé dans le même sens dimanche : « L'idée que l'on peut traiter une guerre civile par la seule force aérienne est illu-

soire. Nous ne résoudrons pas le problème à 3 000 mètres d'altitude (...). Si les Américains veulent s'impliquer davantage, ce qu'ils ont de mieux à faire, c'est d'envoyer 2 000 « casques bleus » dans les zones protégées ». Se plaçant dans la perspective d'un « véritable cessez-le-feu », le ministre britannique de la défense, Malcolm Rifkind, a, de son côté, affirmé que la Grande-Bretagne serait prête à trouver 10 000 soldats pour contribuer à une force de maintien de la paix, tout en précisant que cela dépendrait de la participation d'autres Etats et de la durée de l'opération.

A Moscou, le président Eltsine a exprimé les mêmes réserves que les autres Européens envers les propositions américaines. La Russie, qui a 200 hommes dans l'ex-Yougoslavie, s'est déclarée prête la semaine dernière à dépêcher des troupes supplé-

mentaires le long des zones contrôlées par les Serbes dans le nord de la Bosnie. « Nous devons attendre le référendum [des 15 et 16 mai dans la « république » serbe de Bosnie, qui pourrait aboutir à l'adoption du plan Vance-Owen. Ensuite, une réunion du Conseil de sécurité pourra être convoquée », a déclaré M. Eltsine. Les membres du Conseil de sécurité se consultent actuellement sur la date possible d'une telle réunion, qui se tiendrait à New-York au niveau ministériel.

Pendant ce temps, l'OTAN se livre à des manœuvres dans le sud de l'Italie et au large du Portugal. La Maison Blanche s'est refusée à tout commentaire après les affirmations du *Sunday Times* selon lesquelles des raids aériens contre des positions serbes en Bosnie débuteraient dans dix jours. — (AFP, AP, Reuters)

## M. Clinton prend son parti du rejet de son plan par les Européens

WASHINGTON  
correspondance

Signe parmi d'autres qu'aucune prise de décision de nature militaire n'était imminente, le président Clinton a passé l'après-midi du samedi 8 mai à jouer au golf, après avoir réuni les principaux membres du Conseil national de sécurité et entendu le compte-rendu du secrétaire d'Etat Warren Christopher sur ses conversations de la semaine dernière avec les alliés européens.

Aucune fièvre militaire n'agite les milieux dirigeants américains qui semblent prendre leur parti du « temps mort » imposé par les faibles résultats de la mission Christopher. Le secrétaire d'Etat, en effet, n'a pas obtenu à ce stade le ralliement des Européens aux propositions américaines consistant en une levée de l'embargo sur les armes au profit des Musulmans, couplée avec des frappes aériennes contre des positions serbes en Bosnie.

Engagements contradictoires. M. Christopher a toutefois été chargé de poursuivre les consultations avec les alliés par téléphone, et notamment d'examiner avec eux les moyens de « tester la sincérité » du président serbe Slobodan Milosevic qui, changeant son fusil d'épaule, a annoncé jeudi dernier un embargo contre les Serbes de Bosnie. Un porte-parole de la Maison Blanche a confirmé que l'un des sujets de ces consultations entre alliés et avec Moscou était l'envoi d'observateurs des Nations unies à la frontière entre la Serbie et la Bosnie, pour contrôler que l'aide militaire de Belgrade aux fauteurs de guerre est réellement interrompue.

Pour « vendre » avec quelque chance de succès au Congrès et à l'opinion américaine un projet d'action militaire en Bosnie, le président Clinton a besoin de la

coopération des Européens, largement tenus aux Etats-Unis pour les seuls qui soient directement concernés par le conflit. Bill Clinton est tenu par les deux engagements, apparemment contradictoires, qu'il avait pris pendant la campagne électorale. Il avait dénoncé la passivité de l'administration Bush et réclamé davantage de fermeté face aux problèmes de l'après-guerre froide. Mais il avait aussi promis qu'il n'y aurait plus de Vietnam et affirmé qu'il ne serait recouru à la force que si l'objectif était réalisable et approuvé par le peuple américain.

Le plan proposé par les Américains a pour premier objectif d'établir, par des livraisons d'armes aux Bosniaques, un équilibre militaire sur le terrain. Aucun soutien diplomatique n'est possible, dit-on, tant que les Serbes disposent d'un « énorme avantage » en matière d'armement. Mais, pour empêcher les Serbes de déclencher une offensive majeure, il faut envisager des raids aériens ponctuels et limités, bref une force de frappe tactique « chirurgicale », conçue comme une punition et aussi pour protéger les sanctuaires, mais excluant tout engagement militaire durable. Les raids aériens cesseraient dès que les Bosniaques seraient en mesure de se défendre.

L'administration souligne que le matériel dont la livraison est envisagée consiste en armes légères (mortiers, mitrailleuses, missiles antichars). Selon des informations du *Washington Post*, le gouvernement Clinton mettrait au point une coopération internationale aussi bien sur le financement de l'opération (l'Arabie saoudite proposerait 100 millions de dollars) que sur les fournitures d'armement qui pourraient provenir des réseaux que la fin de la guerre froide a rendus inutiles dans certains pays de l'Est.

HENRI PIERRE

## Un accord général de cessez-le-feu a été conclu entre combattants serbes et musulmans en Bosnie

Sous les auspices de la FORPRONU

Serbes et Musulmans de Bosnie ont signé, samedi 8 mai, deux accords : l'un prévoyant un nouveau cessez-le-feu, l'autre la délimitation et le déploiement de « casques bleus » dans deux enclaves musulmanes de Zepa et de Srebrenica. A Mostar, au sud, Croates et Musulmans se sont de nouveau opposés. Alors que ce nouveau déploiement de « casques bleus » — ajouté aux désaccords persistants entre Américains, Européens et Russes — éloigne la perspective d'une intervention militaire, l'embargo de Belgrade contre ses alliés serbes de Bosnie, sur lequel les Occidentaux semblaient miser, ne semblait pas avoir produit d'effet. Enfin, les Serbes bosniaques préparent leur référendum sur le plan de paix.

Signé samedi à Sarajevo, après trente heures de négociations sous les auspices du commandant de la FORPRONU en Bosnie, le général Morillon, par les chefs militaires des Serbes et des Musulmans de Bosnie, le nouvel accord de « cessez-le-feu général » respecté lundi au matin. Suivant la résolution 824 du Conseil de sécurité déclarant, cinq villes musulmanes « zones de sécurité », l'autre accord prévoit la délimitation « bilatérale » des enclaves musulmanes de Srebrenica et Zepa, en Bosnie orientale, ainsi que le déploiement de forces de l'ONU à la place des combattants.

A Srebrenica, déjà partiellement « délimitarisée » et où se trouvent trois cent quarante « casques bleus » canadiens, la zone délimitarisée doit être simplement élargie.

A Zepa où, selon les Musulmans, les quelque quarante mille assiégés étaient victimes depuis près d'une semaine d'une offensive serbe, cinq observateurs militaires de l'ONU sont arrivés dimanche, après avoir été par deux fois repoussés. Les observateurs qui, dès leur arrivée, ont trouvé dix cadavres dans une mosquée et deux blessés graves dans une cave, ont aussi constaté que le centre-ville avait été bombardé, deux écoles, un hôpital et une mosquée gravement endommagés par les obus.

### Zones délimitarisées

Conformément à l'accord, ces observateurs devaient être rejoints, lundi, par cent huit « casques bleus » (quatre-vingt-quatre Ukrainiens et vingt-quatre Français). Estimant qu'un désarmement unilatéral équivaut à « une capitulation », le président bosnien, Alija Izetbegovic, avait rejeté samedi un premier accord, moins favorable. Celui-ci ne prévoyait pas le retrait des forces serbes, comme le demandait la résolution 824 de l'ONU, et concernait aussi Gorazde, la troisième et la plus importante enclave musulmane de Bosnie orientale, qui n'était pas, elle, sur le point de tomber.

L'accord final autorise les forces musulmanes à quitter les zones délimitarisées avec leur armes et « ordonne » aux forces serbes de se replier à bonne distance de la ligne

de front. Précisant qu'il portait samedi aux négociations « pour la première fois [son] pistolet », le commandant de la FORPRONU en Bosnie a déclaré avoir prévenu le chef des forces serbes bosniaques « que toute attaque contre une zone de sécurité attirerait une riposte ».

### Nouveaux affrontements à Mostar

Alors que l'accord entre Musulmans et Serbes semblait respecté, Croates et Musulmans, longtemps alliés contre les Serbes, se sont opposés dimanche à Mostar, « capitale » de l'Herzégovine (sud), où les Croates ont lancé l'offensive, selon la FORPRONU, qui a demandé une intervention « active et urgente » de Zagreb. Ces combats ont fait dimanche quatre morts et quinze blessés du côté croate, selon Zagreb. Radio-Sarajevo a lancé lundi matin un appel à la mobilisation à Mostar.

Par ailleurs, Momcilo Krajisnik, président du « Parlement » des Serbes de Bosnie, qui avait rejeté le 5 mai le plan de paix international au profit d'un référendum les 15 et 16 mai — considéré comme illégitime par la communauté internationale, à l'exception de la Russie — a précisé dimanche que deux questions figurent sur les bulletins de vote. L'une concerne le plan de paix qui vise à maintenir l'existence de la Bosnie. L'autre porte sur la « Grande Serbie » et sur le droit de la « République serbe indépendante » de Bosnie de s'associer avec « d'autres Etats ».

L'embargo annoncé par Belgrade à l'encontre des ses alliés serbes de Bosnie pour leur faire accepter le

plan de paix ne semblait pas avoir changé leur position, d'autant moins qu'il ne paraît pas être concrètement appliqué, malgré diverses affirmations et « informations ». Ainsi, Biljana Plavsic, la vice-présidente de la « République serbe de Bosnie », a annoncé — à Belgrade — que la police lui avait interdit l'entrée en Serbie.

L'agence Tanjug de Belgrade a en effet annoncé dimanche que les dirigeants serbes bosniaques étaient indésirables en Serbie. M. Plavsic a expliqué qu'elle avait finalement franchi la frontière « en se débrouillant ». — (AFP, Reuters, AP, UPI)

M. Stasi (CDS) dénonce la complaisance française à l'égard de la Serbie. — Bernard Stasi, vice-président du CDS, a dénoncé, dimanche 9 mai, à « l'heure de vérité », la diplomatie française dans le conflit de l'ex-Yougoslavie. « La France a une grande part de responsabilité, a-t-il relevé. Pendant des mois et des mois, la diplomatie française a fait preuve d'une complaisance scandaleuse à l'égard de la Serbie. Pendant les premières semaines, c'est la France qui a freiné. Or les Serbes ne se seraient pas comportés comme ils l'ont fait. Ils savent bien qu'en raison de la complicité de la France, ils pourraient faire ce qu'ils voulaient. » Au point où en est la situation, a conclu M. Stasi, il est évident qu'il n'y a pas de solution facile. Une intervention terrestre est extrêmement dangereuse. J'ai peur que tout cela ne dure encore longtemps. »

PAYS-BAS : heurts avec la police

## Les étudiants ont protesté contre les mesures d'austérité

LA HAYE

de notre correspondant

Une brève mais rude altercation avec les forces de l'ordre a marqué la manifestation à laquelle plusieurs milliers de jeunes Néerlandais (20 000 selon les organisateurs, dont une écrasante majorité d'étudiants), ont participé, samedi 8 mai à La Haye, pour protester contre les mesures d'austérité du gouvernement. Une trentaine de personnes ont dû être hospitalisées et une quarantaine de manifestants ont été arrêtés.

« Il faudra bien que les politiciens nous écoutent parce que le chiffre de 20 000 personnes est le signe d'une importante mobilisation des jeunes », a déclaré Simone van Geest, la jeune présidente du LSVB, le principal syndicat d'étudiants et organisateur de la manifestation, s'est-elle consolée de l'échec de celle-ci, l'échauffourée ayant quelque peu éclipsé son message : « Prenez les jeunes au sérieux ». Le rassemblement de La Haye était dirigé contre deux mesures d'austérité annoncées récemment par le gouvernement. Concernant quelque 600 000 jeunes, la première prévoyait que les jeunes de plus de dix-huit ans poursuivant des études percevront une allocation de base forfaitaire plus faible qu'aujourd'hui (684 francs ou 1 689 francs par mois selon qu'ils

habitent ou non au domicile parental) et que l'allocation complémentaire sera dorénavant fonction du revenu des parents ou du montant des prêts souscrits. Le ministre de l'éducation entend ainsi économiser d'ici à 1998 près de 2 milliards de francs sur un système très généreux qui lui coûte actuellement 13 milliards de francs. Autre objet du mécontentement : le ministre des affaires sociales propose que les 16 000 jeunes de moins de vingt et un ans, qui ne sont ni étudiants ni employés ne reçoivent plus une allocation de subsistance (3700 francs par mois) mais se voient offrir un emploi.

CHRISTIAN CHARTIER

o TURQUIE : neuf rebelles turcs tués. — Les forces de l'ordre turques ont tué, samedi 8 mai, huit rebelles kurdes qui tentaient de s'infiltrer en territoire turc, près de Silopi, à la frontière avec l'Irak. Un autre rebelle a été tué dans la région de Dargeçit, à la frontière avec la Syrie. La police turque poursuit ses opérations ponctuelles contre les militants armés du parti séparatiste kurde en dépit du cessez-le-feu déclaré par le PKK. — (AFP)

o M. Demirel en tête au premier tour de l'élection présidentielle. — Le premier ministre turc, Suleyman

GRANDE-BRETAGNE : après la mort d'un jeune Noir

## Affrontements lors d'une manifestation antiraciste à Londres

Quinze personnes ont été légèrement blessées lors de violents affrontements entre la police et plus de deux mille manifestants antiracistes, samedi 8 mai, à Londres. En début d'après-midi, les manifestants avaient protesté dans le calme contre la mort de Stephen Lawrence, jeune étudiant noir de dix-huit ans tué le 22 avril à coups de couteau par un groupe de jeunes blancs. La police avait qualifié cet acte de « crime raciste ». Après 2 kilomètres de marche, les manifestants sont arrivés devant une librairie fréquentée par des membres du National Party. Ils ont accusé ce parti d'extrême droite

d'inciter à la haine raciale et réclamaient la fermeture de la librairie par les autorités locales.

Une partie des manifestants ont ensuite lancé des briques et des bouteilles contre la librairie. Tandis que la police dispersait la manifestation, des groupes de jeunes isolés s'en sont pris à des magasins du voisinage, brisant plusieurs vitrines et se livrant à des pillages. Des représentants de la communauté noire de Londres ont à plusieurs reprises exprimé leur impatience devant le piétinement de l'enquête policière sur le meurtre de Stephen Lawrence. — (AFP)

sur la prévention des incidents militaires en mer Noire et la « position russe sur les ventes d'armes à l'Iran » devaient être, selon l'agence Tass, les principaux sujets des entretiens prévus lors d'une visite en Turquie, du 10 au 14 mai, du ministre russe de la défense, Pavel Gratchev. Ce dernier a, par ailleurs, rencontré à Moscou la veille de son départ l'envoyé du secrétaire d'Etat américain, Skrobe Talbot, à la demande de ce dernier, pour un entretien sur la crise dans les Balkans, a ajouté Tass. — (AFP)

## la création de l'Etat d'Israël



par Jacques Dalloz  
l'événement vu à travers la presse française de l'époque  
collection : Les médias et l'événement  
124 p., 95 F

29, quai Voltaire  
75007 Paris  
Tél (1) 40 15 70 00  
Fax (1) 40 15 72 30

La documentation Française







## AFRIQUE

**DJIBOUTI** : jugeant le scrutin « ni libre ni démocratique »

### L'opposition conteste la réélection du président Gouled

DJIBOUTI

de notre envoyé spécial

« Nous sommes allés à l'abattoir », constate Moussa Mohamed « Tourtour ». Avec trois autres candidats malheureux à l'élection présidentielle du 7 mai, il vient de signer un communiqué affirmant que les élections « n'ont été ni libres ni démocratiques et ne reflètent pas la volonté populaire », une déclaration diffusée par la télévision nationale, au nom d'une démission promise il y a un an par le président Gouled mais qui aurait été « sérieusement bafouée ».

« Nous pensions qu'ils frauderaient avec une cuillère à café », poursuit candidement un autre prétendant qui n'a pas atteint la barre des 5 %, mais ils se sont servis d'une pelle. Depuis trois jours, les « battus » et leurs états-majors de campagne ressistent inlassablement cette « journée des dupes ». On évoque à peine la possibilité d'une plainte : « Ce serait peine perdue car la commission constitutionnelle a balayé celles que nous avions déposées après les législatives de décembre ».

Après avoir accepté de jouer le jeu une seconde fois, alors que des fraudes avérées avaient marqué le scrutin parlementaire de décembre, l'opposition se dit un peu tard qu'il ne fallait pas mettre le doigt dans l'engrenage pour cautionner la « dictature constitutionnelle de Gouled ». Il est vaguement question maintenant d'unifier l'opposition, mais les ambitions personnelles sont trop crânes.

#### Les Afars accusés de comploter

Les candidats malheureux cherchent l'appui des observateurs étrangers qui, à la télévision locale, évoquent des élections « honnêtes dans l'ensemble », avec un grand luxe de précautions. Xavier Deniau, député français délégué à Djibouti par le ministère de la coopération, évoque aussi ce qu'il appelle « la procédure de vote accélérée » : à savoir le passage dans un seul bureau de mille quatre cents votants en quatre heures, « matériellement impossible puisqu'un vote nécessitait au minimum trois minutes ». Mais les vingt-deux observateurs, pour plus de cent

soixante bureaux, n'auraient constaté que « quelques irrégularités » qui rendent « difficile toute conclusion catégorique ».

Malgré ces irrégularités, aucun des délégués – souvent des fonctionnaires – des partis d'opposition n'a refusé de signer les procès-verbaux (parfois même avant l'heure de la fermeture). Toutefois, certains observateurs étrangers, soucieux de soulager leur conscience dans l'anonymat, concluent que, « sans les irrégularités, Gouled n'aurait pas pu échapper au deuxième tour », et à une défaite assurée puisque « les partisans du boycottage auraient alors appelé à voter ».

Comment le président Gouled va-t-il exploiter sa victoire ? Va-t-il ouvrir le dialogue ou poursuivre la reconquête du Nord ? Rien n'indique, jusqu'à présent, qu'il soit prêt à proposer des pourparlers à des conditions acceptables pour les rebelles afars.

Sur le terrain, l'armée nationale défient l'avantage et le chef de l'Etat semble considérer qu'ouvrir le dialogue serait une preuve de faiblesse. Plutôt que de reconquérir directement le pays rebelle, la tentation est grande de confiner les Afars sur leurs arpentés de cailloux avec l'appui acquis de l'Éthiopie et de l'Erythrée très méfiantes envers leurs propres Afars. Ces nomades indomptables et repêlés sur eux-mêmes deviennent peu à peu les « Kurdes » de la corne de l'Afrique, que l'on accuse volontiers, pour obtenir des soutiens occidentaux, de comploter pour une « grande Afrique » déstabilisatrice et nourrie d'islamisme.

C'est sans doute pour éviter d'être repoussés dans leur désert que les combattants du FRUD ont lancé, début mars, une opération navale contre le port de Djibouti qui, sans faire de dégâts, a semé l'insécurité dans les milieux d'affaires. « La guerre dans la capitale, il ne nous restera que ça », murmure une jeune femme d'Arhiba, un nouveau-né dans les bras. Comment, dans cette hypothèse, pourrait la France, qui, trop prudente ou trop indécise depuis deux ans, semble incapable de mettre un terme à ce conflit malgré son poids économique et ses quelques quatre mille militaires stationnés à Djibouti en permanence ?

JEAN HÉLÈNE

#### SÉNÉGAL

### Un fort taux d'abstention est attendu aux élections législatives

Moins de deux mois après la réélection du président Abdou Diouf, les Sénégalais n'ont pas fait preuve d'enthousiasme, dimanche 9 mai, pour élire, parmi 1 222 candidats représentant six partis ou coalitions de partis, les 120 députés qui siègeront pendant cinq ans à l'Assemblée nationale.

Le scrutin s'est déroulé dans le calme et sans incident. Le manque d'affluence devrait confirmer un important taux d'abstention, redouté par la classe politique sénégalaise, au terme d'une campagne électorale qui s'est déroulée dans la plus grande indifférence pendant trois semaines. Aucun chiffre officiel n'a été rendu public. Lors de la réélection du président Abdou Diouf, le 21 février, le taux d'abstention avait été supérieur à 48 %.

En Casamance, région du sud en proie à une revendication indépendantiste, le vote a eu lieu sous haute surveillance militaire. Vingt-deux personnes y avaient trouvé la mort au cours d'attaques perpétrées par des hommes soupçonnés d'être des indépendantistes, lors de l'élection présidentielle.

Le Parti socialiste (PS) du président Diouf dispose d'une majorité écrasante à l'Assemblée nationale sortante : 103 députés contre 17 députés au Parti démocratique sénégalais (PDS) d'Abdoulaye Wade, le principal opposant au régime en place. Selon le nouveau code élect-

ral, modifié après le scrutin présidentiel, la Commission nationale de recensement des votes doit proclamer les résultats dans les cinq jours suivant le scrutin.

Elle est désormais dirigée par des magistrats et non plus par les partis politiques dont les polémiques avaient été à l'origine du retard de vingt jours dans l'officialisation de la réélection de M. Diouf. — (AFP, Reuters)

**AFRIQUE DU SUD** : les risques de déstabilisation

### M. De Klerk met en garde l'extrême droite blanche

Le président De Klerk a sévèrement mis en garde, samedi 8 mai, les « extrémistes de gauche et de droite » contre leurs tentatives de déstabiliser le processus de négociations engagé depuis trois ans, alors que le secrétaire général du Congrès national africain, Cyril Ramaphosa, de son côté, lançait un appel aux Blancs pour qu'ils ne quittent pas le pays, malgré la recrudescence de la violence et la récession économique. L'annonce, vendredi, d'un accord de principe, ratifié par la quasi-totalité des négociateurs, pour l'organisation d'élections avant un an, n'a pas fait baisser la tension.

JOHANNESBURG

de notre correspondant

Depuis l'assassinat de Chris Hani, l'un des principaux dirigeants noirs, le 10 avril, l'équilibre politique est en péril. Les écoles sont en ébullition, agitées par la contestation de l'augmentation des

droits d'examen et des mesures d'économies budgétaires qui frappent le système d'enseignement. La délinquance déferle dans les cités noires et les agressions se multiplient contre fermiers blancs et policiers.

Selon les derniers chiffres officiels, 33 agressions avaient été commises contre des policiers entre le 1<sup>er</sup> et le 10 avril, jour de l'assassinat de Chris Hani. Ce chiffre est monté à 757 entre le 11 et le 20 avril. Enfin, l'extrême droite s'est regroupée en un Front du peuple afrikaner (AVF), lancé à l'initiative d'anciens généraux, du Parti conservateur (CP), de fermiers, de syndicalistes blancs et de mouvements néonazis.

Le spectre de la Yougoslavie hante les esprits, y compris celui du président De Klerk, qui, évitant la Russie, a tenu, samedi, à assurer qu'il n'abandonnerait pas le destin du pays « entre les mains d'une bande d'extrémistes ». L'extrême gauche, accusée d'entretenir l'agitation scolaire, a été avertie que des milliers de soldats avaient été rappelés et que, « si nécessaire, de nouveaux renforts seraient encore déployés ».

Mais c'est en direction de

l'extrême droite que Frederik De Klerk a décoché le gros de ses flèches. Visiblement inquiet des risques de débordement, le chef de l'Etat a affirmé qu'il ne céderait pas « à la pression ». « Les extrémistes de droite jouent avec le feu et s'ils violent la loi, ils seront traités avec la même sévérité que les extrémistes de gauche ». Ces avertissements ne semblent pas avoir impressionné Eugene Terreblanche, chef du Mouvement de résistance afrikaner (AWB, néonazi), qui, à plusieurs reprises, a impudemment déclaré qu'il regretterait ne pas avoir tué Chris Hani de ses propres mains.

#### Soupçon de complicité

Samedi, le député du Parti conservateur Clive Derby-Lewis, soupçonné de complicité dans le meurtre du dirigeant communiste et placé en garde à vue depuis vingt jours, a été officiellement inculpé. Avec Gaye Derby-Lewis, son épouse, et Janusz Jakub Walus, meurtrier présumé de Chris Hani, Clive Derby-Lewis est le troisième inculpé de ce dossier. D'après l'ac-

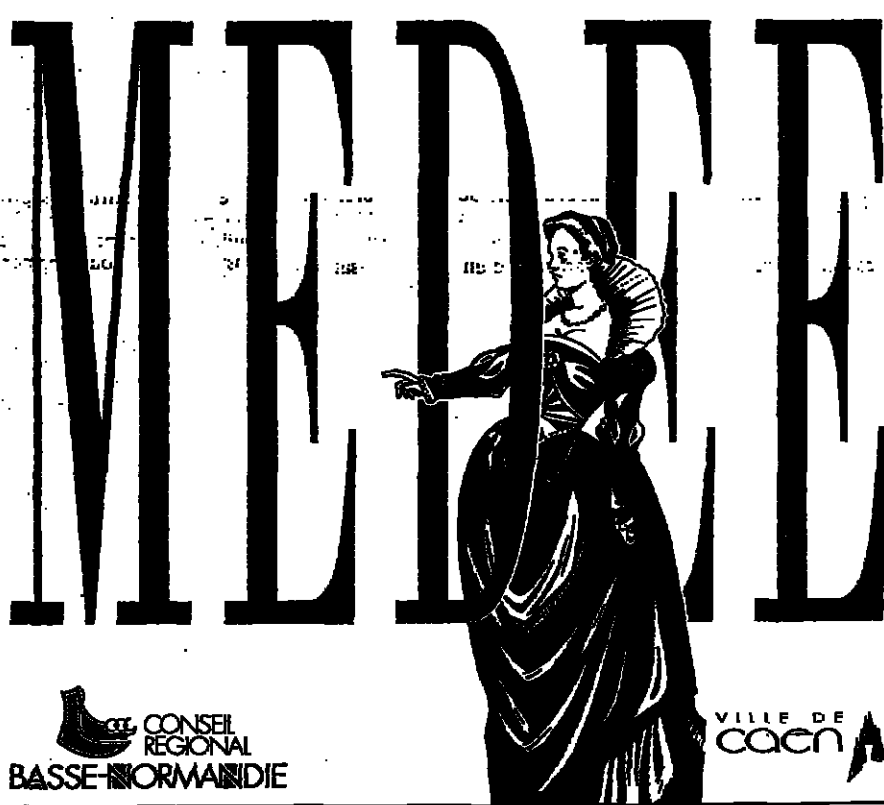
cusation, il aurait procuré à Janusz Jakub Walus l'arme du crime, qui provenait d'un vol commis par des militants d'extrême-droite, en 1991, dans une armurerie de l'armée de l'air.

L'enquête sur l'assassinat de Chris Hani continue, pour mettre en lumière d'éventuelles complicités, notamment dans les cercles d'extrême droite, où Clive Derby-Lewis est désormais présenté comme un héros. Après les bruyants applaudissements de l'AWB, le Parti conservateur vient de décider de soutenir Clive Derby-Lewis, qui est aussi un membre éminent du Conseil présidentiel.

Le successeur du pasteur Andrius Treurnicht à la tête du CP, Ferdi Hartzenberg, a annoncé que son parti avait lancé une campagne pour financer la défense des époux Derby-Lewis. Ce qui, d'un autre côté, ne l'a pas empêché de dénoncer l'actuelle vague de violence... déclenchée par l'assassinat de Chris Hani.

GEORGES MARION

### CAEN ET LA BASSE-NORMANDIE THEATRE DE LA MUSIQUE BAROQUE



### TRAGEDIE LYRIQUE

Les Arts Florissants

12, 14, 15 ET 16 MAI

NOUVELLE PRODUCTION EX PREMIERE AU THEATRE DE CAEN

Musique: Marc-Antoine CHARPENTIER  
Livret: Jean-Claude CORNILLI  
Mise en scène: Jean-Marie VILLEGIER  
Production associée: William CRISTIE

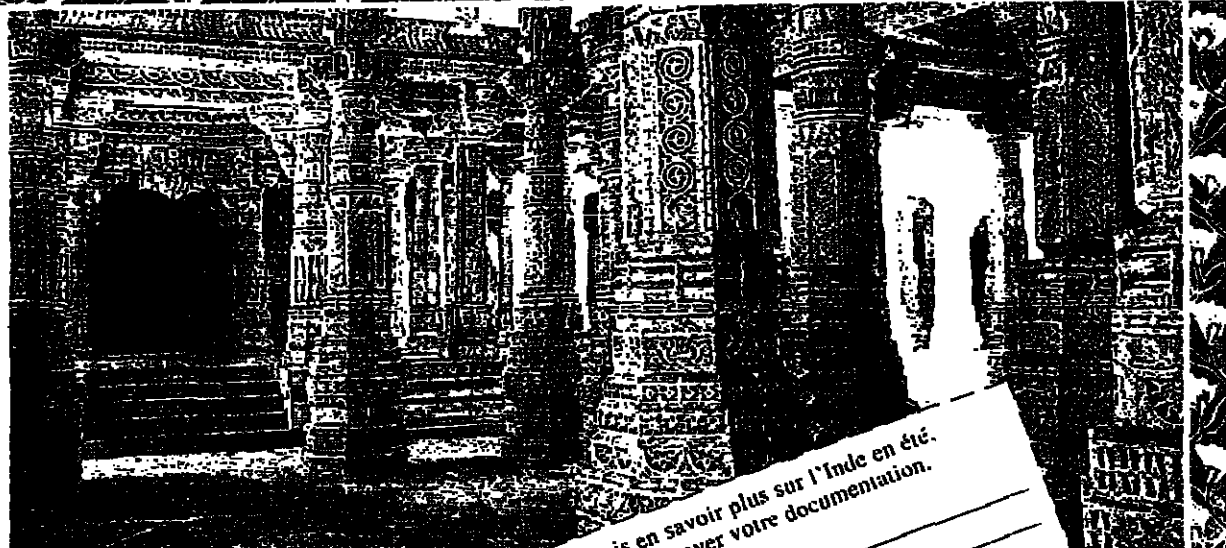
Co-production: Caen, Théâtre de la Ville, Opéra de Paris, Avec le soutien de la Fondation France-Télévision et l'Union Opéra, Caen et la Basse-Normandie, partenaires des Arts Florissants depuis 1991.

L'été est une saison merveilleuse pour se rendre en Inde: tout y est plus tranquille, et les prix sont beaucoup plus bas.

Les sites touristiques, comme les magnifiques temples et palais du Rajasthan, sont paisibles et plus faciles d'accès. Pour vos achats aussi, c'est la saison la plus avantageuse. Et surtout en Inde, l'été offre un vaste choix d'activités, dans un cadre agréable et verdoyant: golf, tennis, trekking, rafting, etc. Mais vous pouvez aussi vous détendre au bord de la piscine de votre luxueux hôtel.

L'Inde est pleine de charme en été. Alors, contactez dès aujourd'hui votre agent de voyage.

Les trésors d'un passé fantastique.  
A des prix fabuleux.



J'aimerais en savoir plus sur l'Inde en été.  
Veuillez m'envoyer votre documentation.

Nom:

Adresse:

India

Office de Tourisme Indien  
c/o de la Bibliothèque, 75009 Paris  
Tél. 1 42 68 43 36  
Fax 1 42 68 01 16  
Mail: INDIA@DIE

□ RWANDA : le gouvernement aurait accepté de réduire les effectifs de l'armée. — Le gouvernement rwandais aurait accepté de démobiliser 13 000 militaires et 6 000 policiers, en gage de bonne volonté, pour tenter de mettre fin à trente et un mois de guerre civile. Les soldats et les policiers seraient démobilisés dans les neuf prochains mois. Depuis le début de l'insurrection menée par le Front patriotique rwandais (FPR), le gouvernement avait considérablement augmenté les effectifs de son armée. Cette démobilisation répond à une revendication du FPR. — (AP)

## AFRIQUE

ALGÉRIE : sans en préciser les termes

## Le président Kafi confirme l'organisation d'un référendum avant la fin de l'année

Voici le premier article de notre nouvelle correspondante en Algérie, Catherine Simon.

ALGER

de notre correspondante

C'est un bilan relativement sévère que le président du Haut Comité d'Etat (HCE, présidence collégiale de cinq membres), Ali Kafi, a publiquement dressé, samedi 8 mai, à Alger, en « bouclant » solennellement le cycle des consultations engagées le 13 mars avec un certain nombre de partis politiques, de syndicats et d'associations. Confirmant les orientations esquissées dans son premier message à la nation du 14 janvier – poursuite du « dialogue national » et lutte contre le « terrorisme » – M. Kafi a indiqué qu'un référendum serait organisé « d'ici la fin de cette année », sans préciser quels en seraient exactement les termes. C'est en décembre que doit prendre fin, théoriquement, le mandat du HCE.

Les électeurs auront-ils à se prononcer sur une révision constitutionnelle, censée établir « un meilleur équilibre du pouvoir et une organisation efficiente des institutions », comme le HCE l'avait suggéré en janvier ? Ou seront-ils appelés à voter sur un projet plus large, fruit d'un éventuel « consensus » entre les participants au « dialogue » ? Beaucoup devraient dépendre, en fait, de l'attitude des principaux « poids lourds » de la classe politique algérienne. Front de libération nationale (FLN, ex-parti unique) et Front des forces socialistes (FFS) en tête. Tandis que le premier a accepté, non sans réticences, de participer aux discussions en cours, le second s'est finalement refusé à cautionner ce qu'il estime n'être qu'un « simulacre » de débat.

## Pour le « pluralisme politique »

La prochaine « phase de consultations », annoncée par le président du HCE, et la promesse d'un « élargissement » du Conseil consultatif national (CCN, créé par feu le président Mohamed Boudiaf, en avril 1992, après la dissolution de l'Assemblée nationale) vont-elles changer la donne ? Le CCN, dont M. Kafi a assuré que les « prérogatives seront renforcées », pourrait voir le nombre de ses membres (soixante initialement) fortement augmenter. De là à ce que ce conseil soit doté de « pouvoirs législatifs » et prenne l'allure d'un Parlement, il y a un pas – que le très officiel quotidien *El Moudjahid*, citant une « source informée », n'a pas hésité à franchir, dans son édition de dimanche.

Reste à savoir quand (avant ou après le référendum ?) cette nouvelle institution sera installée. Pour l'instant, M. Kafi a tenu à souligner les points de convergence apparus entre le HCE et ses « partenaires ».

Le Monde  
1961-1990  
Du mur de Berlin à l'unification allemande : reconstituez les fils de l'histoire.  
Consultez  
**L'HISTOIRE AU JOUR LE JOUR**

Le Monde  
PUBLICITÉ LITTÉRAIRE  
Renseignements : 46-62-74-43

**mba**  
INSTITUTE  
Groupe IPESUP  
Enseignement supérieur international libre  
(1) 42 78 95 45

Terminales et Bac+1 : un M.B.A. à Wharton, MIT, Northwestern, Cornell, etc. après 4 ans de gestion bilingue au sein du département international d'IPESUP

des rangs desquels sont exclues, a-t-il rappelé, « les forces politiques qui pratiquent ou prônent le terrorisme ».

Soucieux de prendre date, le président du HCE a évoqué « l'accord de l'ensemble des participants au dialogue » pour « conduire le terrorisme » et instaurer « un Etat républicain, un Etat démocratique, assurant le pluralisme politique et l'alternance au pouvoir, défendant les libertés et les droits individuels et collectifs ». De même, a-t-il ajouté, qu'a été admise la « nécessité » d'une période de transition « que nous souhaitons la moins longue possible ».

## « Surenchères politiques »

Dénouant les « groupes obscurantistes » et « l'escalade dans les actes terroristes », désormais « contraincés de plus en plus efficacement par les forces de sécurité », M. Kafi a, par ailleurs, fustigé les « surenchères politiques » dont l'islam, qui « est la religion de l'Etat », fait aujourd'hui l'objet.

Evolution de la situation économique, M. Kafi a qualifié d'« action incontournable » le fait de devoir « libérer les initiatives » et « dégaucher progressivement » le pays d'une « gestion administrative et bureaucratique ». Ce passage du discours, de même que l'hommage rendu à la presse, dont le président du HCE a salué « le courage et le patriotisme », tout en lui rappelant ses devoirs de « responsabilité », ont été particulièrement prisés, certains quotidiens nationaux, comme le *Matin* ou *Liberté*, croyant pouvoir y déceler le signe d'un « dénouement » de l'attitude du gouvernement de Belaid Abdesslam à leur encontre.

A l'instar des autres acteurs de la scène publique, la presse nationale a pourtant fait preuve, dans l'ensemble, d'une prudente modération. Et il faudra attendre vraisemblablement plusieurs jours avant de connaître la réaction officielle des différents états-majors.

CATHERINE SIMON

## AMÉRIQUES

PARAGUAY : selon des estimations concordantes

## Le candidat du parti conservateur Colorado est en tête de l'élection présidentielle

L'homme d'affaires Juan Carlos Wasmosy, candidat du Parti Colorado (au pouvoir) pour l'élection présidentielle au Paraguay, serait d'ores et déjà considéré comme élu, selon les estimations fournies, dans la nuit de dimanche 9 à lundi 10 mai, heure locale, par les porte-parole de deux groupes de presse et d'un organisme de surveillance international, la Saka (transparence, en guarani). Selon la Saka, dont l'opération a été financée par des gouvernements européens et celui des Etats-Unis, M. Wasmosy bénéficierait actuellement d'une avance « définitive » avec 39,4 % des voix devant le candidat du mouvement indépendant Rencontre nationale, Caballero Vargas (29,56 %), et celui du Parti libéral radical authentique, Domingo Laíno (28,77 %). Certains de l'élection de leur candidat, un temps au coude à coude dans le décompte des votes, les militants des trois partis en lice avaient organisé, dans la nuit, des caravanes « victorieuses » dans la capitale, Asunción, selon notre correspondant à Rio-de-Janeiro, Denis Hautin-Guitaut.

VENEZUELA : menacé d'un procès pour « malversations »

## Le président Carlos Andres Perez pourrait démissionner

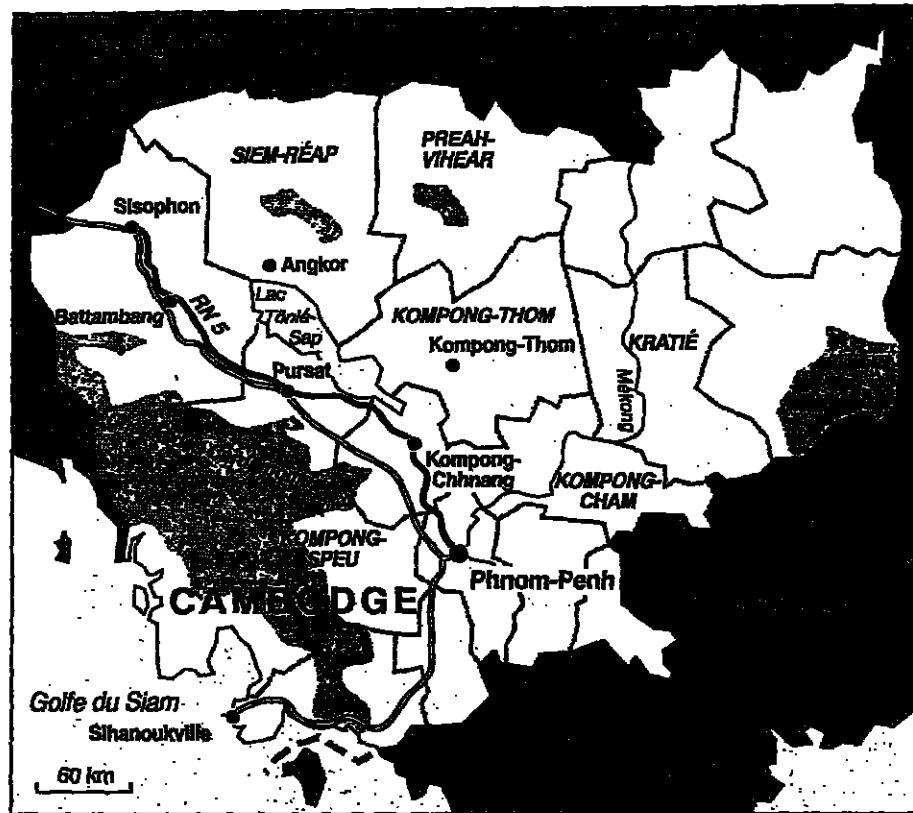
La possibilité d'une démission du président social-démocrate Carlos Andres Perez, présentée comme « imminente » par des membres de son propre parti, l'Action démocratique (AD), a déclenché, à la fin de la semaine dernière, une tempête politique marquée par des interrogations sur l'avenir de la démocratie vénézuélienne. Depuis que le président et rapporteur de la Cour suprême de justice (CSJ) M. Gonzalo Rodríguez Cordero, a estimé que le chef de l'Etat pouvait être jugé pour « malversations », les milieux politiques, économiques et militaires spéculent abondamment sur l'après-Perez, certains avec inquiétude, d'autres avec satisfaction. La CSJ, après avoir étudié le dossier d'accusation du procureur et inspecteur général des comptes de la nation, M. Ramon Escobar Salom, doit se prononcer avant le 20 mai sur l'ouverture éventuelle d'un procès contre le président pour « malversations dans la conduite des affaires du pays ». M. Perez a affirmé qu'il renoncerait « immédiatement » à son mandat si son honnêteté était mise en doute. – (AFP)

■ PÉROU : inculpé pour désertion, le général Robles s'est réfugié en Argentine. – Le Conseil suprême de justice militaire péruvien a inculpé pour insubordination et désertion, dimanche 9 mai, le général Rodolfo Robles, qui s'est réfugié en Argentine après avoir accusé le chef d'état-major interarmes de liens avec les « escadrons de la mort ». Le Conseil a estimé que les accusations portées contre le général Nicolas Hermosa et d'autres officiers, notamment l'ex-capitaine Vladimir Montejinos, étaient sans fondement. – (AFP)

## ASIE

CAMBODGE : selon des observateurs militaires

## Les Khmers rouges sont « prêts à tout pour saboter les élections »



Cardamomes, ils menacent d'attaquer dans la plaine de Battambang, où un train a été attaqué le 3 mai. Dans le Nord, ils s'efforcent à partir de leurs bases dans la province de Preah-Vihéar en direction de l'Ouest (Siem-Réap) et de la province centrale de Kompong-Cham, la plus peuplée du pays avec 1,3 million d'habitants et près de 700 000 électeurs enregistrés (sur un total de 4,7 millions).

## Mieux armer les « bérés bleus »

Mais, jusqu'ici, les Khmers rouges qui ont entrepris ce que l'on savait qu'ils pourraient entreprendre, et le bilan de leurs attaques reste partagé. Apparemment préparés de longue main et attendus, l'attaque de Siem-Réap a été un échec. En outre, on sait que la voie ferrée qui relie Phnom-Penh à Sisophon via Battambang est très vulnérable dans les régions de Kompong-Cham et de Pursat : les Khmers rouges pourraient également perturber le trafic sur la RN 5 qui longe cette voie. Enfin, la province centrale de Kompong-Thom, où les militaires chinois ont été bombardés, est l'une des plus disputées du pays.

Compte tenu de ces regroupements

de Khmers rouges, la logique voudrait qu'ils se manifestent également à la limite entre les provinces de Kompong-Thom, de Kratie et de Kompong-Cham. S'ils parviennent à créer des désordres dans cette dernière, ils commencent alors à mordre sur ce centre du pays où est concentrée la majorité des électeurs. Mais aucun indice ne signale encore qu'ils se rapprochent de Phnom-Penh en dépit de leurs attaques, notamment contre des bérés bleus bulgares dans la province voisine de Kompong-Speu.

« Les Khmers rouges jouent avec les nerfs de l'APRONUC », constate-t-on ici. Pour l'instant, l'APRONUC fait le dos rond et, en dépit de premières pertes – huit tués au cours d'attaques – n'envisage toujours pas, comme l'a rappelé vendredi 7 mai, le secrétaire général de l'ONU, Boutros Boutros-Ghali, un report du scrutin. Mais il faut que cette fermeté continue de bénéficier du soutien des principaux intéressés. Or, déjà des volontaires de l'ONU, dont la présence est indispensable pendant le scrutin, se découragent et Tokyo est contraint de leur offrir pour ne pas avoir à rapatrier ses soldats.

En outre, le gouvernement malaisien a été le premier à demander

publiquement que les « bérés bleus » (dont le bataillon déployé par Kuala-Lumpur) soient mieux armés. « Que peut faire l'escorte d'un convoi attaqué au bazooka quand elle ne dispose même pas d'une mitrailleuse », résume un officier de l'APRONUC après l'attaque d'un convoi de l'ONU à Ampil (extrême Nord-Ouest) au cours de laquelle un policier nippon a été tué.

Tout dépendra également de la capacité des forces de Phnom-Penh – dont les milices viennent d'être réarmées – à tenir le coup. Au Cambodge, les tacticiens n'ont jamais réglé, ni dans un camp, ni dans l'autre. En outre, les capacités offensives de l'armée de Phnom-Penh sont limitées. Mais celle-ci a relativement bien encaissé le choc et semble loin d'être démoralisée. Le gouvernement de Phnom-Penh paraît même d'autant plus remonté que la campagne électorale est passée au second plan et qu'on lui reproche fatalement moins ses manœuvres d'intimidation quand les Khmers rouges tentent ouvertement de saboter les élections.

JEAN-CLAUDE POMONTI

(1) Une division khmère rouge compte entre 400 et 450 hommes.

## PHILIPPINES

## Poussée de fièvre islamiste dans le Sud

Profitant d'une opération militaire lancée contre ses rivaux, le missionnaire espagnol Bernardo Blanco, enlevé le 18 mars dans l'île de Basilan, dans le sud des Philippines, a réussi à recouvrer la liberté, a-t-on appris, mercredi 5 mai. On assiste dans cette région à une montée de l'intégrisme musulman.

ISABELA

de notre envoyé spécial

L'île de Basilan, au large de Zamboanga (Mindanao), n'est sans doute pas ce « Libanon du Sud » (le Liban du Sud) auquel voudrait faire penser une inscription raseuse sur le poste de garde du 3<sup>e</sup> régiment de « marines » stationné à Isabela. La stabilité n'en est pas moins devenue précaire dans cette île de 250 000 habitants, théâtre, au début des années 70, d'affrontements entre séparatistes musulmans et armée, qui firent deux mille morts.

Avec sa mosquée blanche nichée au milieu des frêles maisons de bois sur pilotis du bord de mer et son imposante église au centre-ville, Basilan, dont la population est pour deux tiers musulmane et pour un tiers chrétienne, est une sorte de précipité de la situation de Mindanao : aux forces du Front national de libération Moro (MNLF) s'ajoutent les bandes de rebelles en rupture de ban, devenus des bandits ou pirates, et désormais les extrémistes religieux. Les rivalités entre ethnies musulmanes (Taosugs et Yakan) accentuent la

confusion. L'apparition depuis un an du groupe Abu Sayaff (« Celui qui porte le glaive ») d'Abubakar Abdurajak Janjalani, jeune prédicateur appelant à l'établissement d'un Etat islamique, a brusquement avivé la tension. Composé d'une centaine de jeunes combattants, le groupe dispose d'armes modernes achetées avec des fonds étrangers. Il a détenu le Père Blanco et un enfant, qui lui ont été « cédés » par une bande d'ex-combattants du MNLF devenus des bandits.

## « La rancœur des jeunes »

« L'indépendance de l'affaire Blanco, il est impensable d'imaginer dans l'un des extrémistes religieux naissant qui peut nous conduire au pire », nous a dit le gouverneur de Basilan. Ancien vice-président du MNLF sur l'île, Gerry Salapuddin, qui a déposé les armes en 1984, est le premier gouverneur d'origine yakan. « L'influence d'Abu Sayaff est en train de s'étendre à d'autres régions », poursuit-il. Ses chefs, qui défient le MNLF, peuvent rallier des jeunes musulmans déçus. Avec le MNLF, nous avons à faire à une organisation séculière ayant des objectifs politiques. Désormais, nous risquons d'être confrontés à des extrémistes religieux dont l'arme est le terrorisme. »

Le Père espagnol Angel Calvo, qui eut parmi ses élèves Janjalani (dont la mère est chrétienne) estime que celui-ci est représentatif d'une jeune génération de musulmans « nourrie de la culture de violence des années 70 ». Ayant obtenu des bourses des pays islamiques, ces jeunes ont étudié dans les

universités de pays arabes. De retour chez eux, ils ont eu le sentiment que le MNLF était en train de perdre la partie et qu'il fallait régénérer la société musulmane.

A Zamboanga, le porte-parole du MNLF rejette les motivations religieuses du groupe Abu Sayaff : « Ce sont des extrémistes criminels qui mettent la vie humaine aux enchères. » Mais il reconnaît qu'il peut avoir une influence sur les jeunes. Le groupe embarrasse le MNLF, dont le chef, Nur Misuari, est en exil.

« C'est une évolution à laquelle nous n'étions pas préparés », ajoute le Père Calvo. Elle se rattache à un mouvement général de renaissance de l'islam et se nourrit à Mindanao de la rancœur de jeunes qui pensent qu'en près d'un quart de siècle de lutte le Front Moro n'a guère obtenu d'amélioration de la condition des musulmans. »

Aujourd'hui, la crainte des chrétiens et des musulmans est le déclenchement d'une « guerre sainte » entre les deux communautés. Bien qu'apparemment, l'indépendance soit sans relation avec l'islam, le Père Blanco, ancien chrétien, ont récemment converti deux musulmans. L'évêque de Basilan a énergiquement condamné de telles pratiques. L'évêque entend poursuivre le dialogue avec les musulmans, mais ajoute, c'est une demeure : le père italien assésien à Zamboanga il y a dix ans, travaillait pour Sisilah, une organisation réunissant chrétiens et musulmans et œuvrant pour l'intégration des communautés, qui avait reçu des menaces du groupe Abu Sayaff.

PHILIPPE PONS



هكذا من لاجل

# POLITIQUE

## Le débat sur les premières mesures du gouvernement

### Edouard Balladur, acte II

Suite de la première page

Cette innovation s'appuie évidemment sur la découverte (et l'on en juge par les propos de campagne électorale) de véritables convergences sur ce que doit être, par exemple, l'attitude de la France en Bosnie, à l'égard des États-Unis et de l'OTAN, ou vis-à-vis de la construction communautaire. De véritables instances de « partage », ont d'ailleurs été mises en place, qu'il s'agisse du conseil restreint qui suit chaque semaine le conseil des ministres, auquel participent les ministres de la défense, des affaires étrangères et de l'intérieur, ou de réunions auxquelles participent MM. Védrine et Bazire, respectivement secrétaire général de l'Élysée et directeur du cabinet à Matignon.

#### Un président idéal

Il est vrai aussi que le président est dans une situation de faiblesse politique telle qu'elle lui interdit toute manœuvre. Il est non moins vrai que le premier ministre sait qu'il a, du point de vue de sa propre marge de manœuvre, un président idéal. Edouard Balladur a vraiment dix-huit mois devant lui, plus de temps que n'en aurait rêvé n'importe quel président du Conseil sous la IV<sup>e</sup> République; trop peu de temps pour qu'on puisse lui imputer totalement un éventuel échec. S'il a continue de dire qu'il hérite de la situation la plus grave depuis les débuts de la V<sup>e</sup> République, il a plus de moyens de gouverner qu'aucun autre chef de gouvernement de cette même République n'en avait eu avant lui. Que revienne une situation politique classique - par exemple un président RPR appuyé par l'écrasante majorité de droite actuelle - et le premier ministre redeviendra une courroie de transmission de la volonté présidentielle et le « fusible » du chef de l'État. Fort, donc, d'une marge de manœuvre inédite, renforcée par une cohabitation paisible et une « bulle » ardue, le premier ministre à l'heure actuelle négocie la première partie de son dispositif anti-crise; celle qui consistait à préparer le pays, à acclimater avant même qu'elles ne soient officielles certaines mesures - de préférence les plus difficiles, comme l'augmentation de la CSG - grâce à de nombreuses « fuites » savamment distillées. Si bien que le choc dans l'opinion, négatif, devrait en être atténué. Dès lors, cependant, qu'il n'y a plus simplement, de la part du premier ministre, énoncé de bonnes intentions mais prise de décisions, la partie devient inévitablement plus difficile.

Les mesures dites impopulaires, c'est-à-dire celles qui touchent les ménages et leur pouvoir d'achat,

peuvent être parfaitement comprises car l'opinion adhère à l'idée d'une relance, elle vit même dans l'espoir et l'attente de celle-ci. Or, M. Barre en sait quelque chose, lorsqu'il devient urgent de concocter un plan d'austérité, la perspective immédiate n'est plus celle d'un avenir meilleur mais bien de conditions de vie plus difficiles. Et vient un moment où le cap devient déficitaire à tenir, surtout à l'approche d'une échéance politique capitale. L'inévitable partition du premier ministre sera donc de dire, pour le moment : ça va mal, donc je ne vous promets rien ! Il sait cependant qu'il lui faudrait réussir un exercice particulièrement périlleux qui consiste à pratiquer l'austérité sans ralentir davantage l'activité, tout en préservant la monnaie et en se montrant équitable dans la répartition de l'effort.

Voilà pourquoi le chiffre sur lequel on a le plus alerté et inquiété l'opinion - le déficit budgétaire proprement dit - et qui doit beaucoup à l'effondrement des recettes, fera l'objet d'un traitement progressif et pour l'heure homéopathique. C'est au nom du réajustement des comptes sociaux, et de la sauvegarde - suivez mon regard - des acquis du même nom, que l'on s'apprête donc à prélever environ soixante-dix milliards sur les ménages, et à en reverser vingt au nom de la relance. Une analyse sommaire peut donc laisser penser que la balance pèsera davantage du côté de l'austérité. En fait, le gouvernement place beaucoup d'espoir dans la baisse des taux, conjuguée à sa mini-relance : près de deux points de baisse en un mois, plaidera-t-il.

### M. Millon (UDF) n'est « pas très favorable » à la déductibilité de la CSG

Commentant dimanche 9 mai, devant « Le grand jury RTL-Le Monde », le plan de redressement du gouvernement, Charles Millon a affirmé qu'il n'est « pas très favorable » à la déductibilité de la CSG. « Je comprends très bien ceux qui en sont partisans, a expliqué le président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, et je crois comprendre que c'est le sentiment du gouvernement. Mais, pour ma part, je considère que la situation est tellement grave qu'il faut un effort de solidarité tout à fait exceptionnel. »

Soulignant qu'une grande réforme fiscale apparaît nécessaire et demandant que l'on s'interroge sur la vocation de la CSG, M. Millon a souligné que « les nouvelles recettes sont bien utiles, notamment pour la relance du secteur du logement (...) et aussi pour favoriser l'emploi dans les petites et moyennes entreprises. » Le groupe UDF, a-t-il précisé, fera des propositions, par exemple l'exonération des cotisations familiales pour toutes les entreprises qui accepteraient de faire de l'embauchage et de la simplification des prélèvements que doivent payer les PME.

S'abonnant de « la gravité de la situation », M. Millon a jugé que « l'excitation principale ne devrait pas être portée tellement sur le gouvernement Bérégovoy (...), mais beaucoup plus sur le gouvernement Rocard. » C'est au moment où la France allait bien, a-t-il rappelé, qu'il aurait fallu constituer des réserves, diminuer la dette publique et lancer des programmes d'investissement. Or, nous sommes plongés dans une eau glacée, et nous ne pouvons nous en extraire seuls...

JEAN-MARIE COLOMBANI

### M. Chirac juge que le premier ministre est « le meilleur pour redresser la France »

Dans un entretien publié par le Figaro du 10 mai, Jacques Chirac, président du RPR, estime que M. Balladur est « le meilleur pour redresser la France ». « Pour engager cet effort, précise-t-il, il fallait quelqu'un qui ait à la fois de l'intelligence, de la force, de l'expérience. (...) Dans le gouvernement, il n'y a pas de système de double commande, surtout dans une situation délicate comme celle qu'impose la cohabitation. Edouard Balladur a bien composé son gouvernement et il a bien engagé son action, sans précipitation, avec réalisme et clairvoyance. Quant à moi, je soutiendrais entièrement l'action de ce gouvernement. » M. Chirac indique que le redressement « nécessite un effort cohérent et déterminé de toute la majorité », ce qui « exclut les étiats d'âme, les débats inutiles, les divisions stériles ».

Le maire de Paris souligne que la capitale connaît pour la première fois « de graves difficultés financières dues aux initiatives des gouvernements précédents et au marxisme économique ». Enfin, il déclare qu'il entend continuer à écouter pour « proposer des solutions modernes, mieux adaptées à notre temps, aux problèmes actuels, surtout dans le domaine du renforcement des solidarités ». « La France n'est pas assez solidaire, conclut-il. Elle s'est trop divisée. Les inégalités se sont accrues. Les liens de solidarité qui existent dans notre société doivent être en permanence consolidés et renforcés. »

M. Krivine (LCR) dénonce les « attaques contre la population laborieuse ». Alain Krivine, porte-parole de la Ligue communiste révolutionnaire, souligne, dans un communiqué publié dimanche 9 mai, que « le gouvernement de M. Balladur va vite dans les attaques qu'il lance contre la population laborieuse ». Notant que le premier ministre annonce à la fois des « sacrifices » pour les salariés et une réforme du code de la nationalité, le dirigeant trotskiste ajoute : « En procédant ainsi, la droite ne cherche nullement à protéger les travailleurs, mais à diviser, à exclure, à encourager le racisme pour faire oublier les fameuses « sacrifices » qu'elle veut imposer. »

### M. Glavany (PS) : réduire le déficit « risque d'asphyxier le malade »

Jean Glavany, porte-parole du PS, a déclaré, dimanche 9 mai, au « Forum RMC-L'Express », que le rapport Raynaud sur les déficits sociaux est « honnête et sérieux ». Selon le député des Hautes-Pyrénées, les mesures de rigueur que le premier ministre devrait annoncer lundi risquent de se traduire par une aggravation de la récession. En décidant de « réduire à tout prix » le déficit budgétaire, Edouard Balladur « va prendre le risque considérable d'asphyxier le malade et de passer de zéro de croissance à peut-être moins 1 % ou moins 2 %, comme en Allemagne », estime M. Glavany.

Interrogé sur les projets du ministre de l'intérieur relatifs aux contrôles d'identité, M. Glavany a déclaré : « Les perquisitions et les excès de l'idéologie sécuritaire ne font terriblement peur (...). La multiplication des contrôles d'identité pré-

venants porte en germe les pires choses pour la République, et je ne suis pas pour. »

Jean-Paul Huchon, le second de Michel Rocard, a déclaré, dimanche, sur Radio-J, que l'utilisation de la contribution sociale généralisée (CSG) pour opérer « une ponction massive sur le pouvoir d'achat, de l'ordre de 50 milliards de francs », n'est pas conforme à la destination initiale de ce prélèvement. « La CSG, a-t-il dit, se comprenait comme un moyen de financer la Sécurité sociale plus justement, à condition qu'en même temps, on diminue les cotisations sociales des salariés. M. Huchon estime, en outre, que la déductibilité de la CSG du revenu imposable, envisagée par le gouvernement, « est probablement anti-constitutionnelle (...) pour des raisons d'égalité devant l'impôt ».

### Trois élections cantonales partielles

Le premier tour des trois élections cantonales partielles, organisé le dimanche 9 mai, s'est soldé par un triple ballottage. En pourcentage, le PS recule dans l'Oise et la Haute-Vienne, mais progresse dans l'Aisne et la Haute-Vienne, mais gagne près d'un point et demi dans l'Oise. Quant au Front national, il enregistre des pertes tant en voix qu'en pourcentage dans l'Oise et la Haute-Vienne, de même que les écologistes dans l'Aisne et l'Oise. La droite, qu'elle soit représentée par un candidat unique, comme dans l'Oise, ou par deux candidats, comme en Haute-Vienne, obtient des scores supérieurs de quinze points par rapport au précédent scrutin. En revanche dans l'Aisne, la présence de trois candidats n'assure aucun gain à la droite.

HAUTE-VIENNE : canton de Laon-Sud (1<sup>er</sup> tour).

L. 15.814; V. 6.614; A. 58.17 %; E. 6.438.

René Dostère, PS, a. d., a. m. de Laon, 2.502 (38,86 %); Patrick Perin, RPR, 1.566 (24,32 %); Jean-Luc Doyez, div. d., 826 (12,83 %); Philippe Malpezz, UDF, adj. m. de Laon, 788 (12,24 %); François Turquin, Verts, sout. GE, 368 (5,72 %).

BALLOTAGE

René Dostère (PS) arrive en tête de ce scrutin rendu nécessaire par la démission, pour cause de cumul de mandats, de Jean-Claude Lemaire, RPR, maire de Laon, élu député en septembre 1988 en raison de la présence d'un troisième candidat de droite, Jean-Luc Doyez (div. d.).

Jean-Claude Lemaire avait été réélu en octobre 1988 au second tour, avec 4.649 voix (52,62 %) contre 4.185 (47,37 %) à Claude Dorel, PS sur 8.834 inscrits (absentéisme, 9.006 votants (soit 41,84 % d'abstention) et 15.485 inscrits. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : L. 15.814; V. 6.614; A. 58,17 %; E. 6.438.

OISE : canton de Beauvais-Nord-Est (1<sup>er</sup> tour).

L. 10.363; V. 4.504; A. 56,28 %; E. 4.336.

Olivier Dassin, RPR, d. c. r., c. m. de Beauvais, 2.153 (49,65 %); André Vautrin, PS, adj. m. de Beauvais, 1.170 (26,39 %); Jean-Michel Langlet, PC, 385 (8,88 %); Bernard Maretheux, FN, 342 (7,89 %); Bertrand Lahitte, Verts, 164 (3,78 %); René Siegfried, Verts diss., 75 (1,73 %); Marie-Catherine Roidot, NE, 47 (1,08 %).

BALLOTAGE

Un second tour est nécessaire pour pourvoir le siège vacant de Michel Goria (UDF), réélu depuis la création de ce canton en 1982 et décédé le 13 mars dernier. S'il se marie, ce 46 voix à Olivier Dassin pour succéder à la majorité absolue dans le premier tour, son score est en revanche assez loin d'atteindre le quart des inscrits.

La gauche retrouve à peu près en pourcentage ses résultats de 1992 avec même une légère progression pour le PC, alors que le PS perd 10,35 points. La FN et les écologistes sont en net recul.

Michel Goria, UDF-rad, décédé, avait été réélu en mars 1992 au second tour, avec 3.183 voix (48,39 %) contre 3.288 (51,61 %) à André Vautrin, PS sur 6.471 inscrits (absentéisme, 6.617 votants (soit 34,26 % d'abstention) et 10.668 inscrits.

Les résultats du premier tour avaient été les suivants : L. 10.363; V. 4.504; A. 56,28 %; E. 4.336.

HAUTE-VIENNE : canton de Limoges-Chât (1<sup>er</sup> tour).

L. 4.333; V. 1.863; A. 57 %; E. 1.818.

Alain Marsaud, RPR, d., 698 (38,39 %); Claude Bourdeau, PS, 579 (31,85 %); Jean-Jacques Belay, UDF-CDS, c. m. de Limoges, 214 (11,77 %); Aline Bardeau, Verts, adj. m. de Limoges, 161 (8,86 %); Claude Toulet, PC, c. m. de Limoges, 114 (6,27 %); Michel Redon, FN, 52 (2,86 %); Bernadette Prieur, écologiste, 0.

BALLOTAGE

Le canton est le cœur ouvrier et populaire de Limoges, ancien fief du maire de la ville Alain Rodet (PS), qui l'avait conquis sur le PCF puis cédé, pour cause de cumul des mandats, à son adjoint Paul Parbellet, dont le décès a entraîné cette élection partielle.

Dans la foulée de la vague qui a donné aux législatives de mars 3 députés sur 4 au RPR (les 4 autres étant PS), le juge Alain Marsaud, ancien de Charles Pasqua, « parachuté » en Limousin et vainqueur du président de conseil général Robert Sary, dans la première circonscription, a décidé de transformer l'essai en s'attaquant une implantation locale, en vue des municipales de 1995. Il arrive en tête de ce premier tour, mais avec une participation si faible que la configuration reste incertaine.

Paul Parbellet, app. PS, décédé le 15 février dernier, avait gagné au second tour d'octobre 1988 le siège que détenait Alain Rodet, PS, qui ne se représentait pas, avec 1.032 voix (59,27 %) contre 709 (40,72 %) à Jean Duchesne, RPR, sur 1.741 inscrits (absentéisme, 1.828 votants (soit 20,05 % d'abstention) et 4.464 inscrits. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : L. 4.333; V. 1.863; A. 57 %; E. 1.818.

Face aux changements de la fiscalité, le système d'information Lamy réagit instantanément. Toute modification est immédiatement annoncée par minitel, confirmée, analysée et télécopiée par le Lundy fiscal, traitée dans les bulletins d'actualité bimensuels, ajoutée aux formulaires et intégrée à la nouvelle édition de l'ouvrage. Le système d'information Lamy s'affirme de plus en plus comme la référence des fiscalistes pour lesquels la fiscalité est aussi un outil de gestion.

3 ouvrages, 2 pratiques, 1 CD-Rom, 1 logiciel, 1 lettre par fax, des bulletins d'actualité, un service minitel

Pour plus d'informations appeler le 16 (1) 44 72 12 12

SCIENCE-PO

Stage intensif d'été Classes préparatoires annuelles "pilotes"

ipesup

18, rue du Cloître Notre-Dame 75004 Paris • 43.25.63.30

Avec Kuoni, AOM et Sofitel

La Polynésie à ce prix-là, c'est beaucoup moins loin qu'avant

TAHITI-MOOREA

Séjour 10 jours/7 nuits à partir de 9 590 F

Vous reviez de légions bleues, de l'ambiance totale et de sport à fond. Ne rêvez plus : partez. Pour ce prix exceptionnel, Kuoni s'occupe de tout. Vol aller/retour avec le meilleur du service AOM. Chambre double avec vue sur la baie de Papeete. Sélection d'hôtels Sofitel 3 et 4 étoiles. A vous le paradis ! Retrouvez cette offre exclusive dans la brochure Kuoni "Les Sables" disponible chez votre agent de voyages.

Tabiti KUONI AOM Hotel Sofitel

## POLITIQUE

A La Celle-Saint-Cloud

## La grande fête des «eurofervents»

Le Mouvement européen avait été, en septembre 1992, à la pointe d'un combat politique acrimonieux pour le traité de Maastricht. Il n'a pas oublié les enseignements de la campagne référendaire française et, pour tenter de «populariser» un peu plus une idée européenne restée lointaine et abstraite, ce mouvement, où se côtoient dans l'harmonie des socialistes, des centristes et des libéraux, a voulu, à l'occasion de l'anniversaire de la déclaration Schuman du 9 mai 1950, introduire une dimension festive en réunissant plusieurs milliers de personnes, dimanche, dans le Parc de la Grande-Terre de La Celle-Saint-Cloud (Yvelines). Ainsi a été célébré, pour la première fois avec éclat, l'anniversaire d'une déclaration qui a jeté il y a quarante-trois ans les fondements de la construction européenne.

Sous de petits chapiteaux blancs, les «eurofervents» ne se sont pas privés d'interpeller directement, ici le député européen Jean-Louis Boulanger ou le secrétaire général du Mouvement européen, Thomas Jansen, sur l'éventuelle réforme du mode de scrutin européen, là l'ambassadeur de Belgique, Alfred Caben, ou un directeur du ministère des affaires étrangères autrichien, Wolfgang Wolte, sur l'avenir d'une construction européenne à quinze ou seize. Le président de la branche française du Mouvement européen, Jean François-Poncet, était aux anges en constatant

l'intérêt du public pour la vingtaine de carrefours organisés sur le fonctionnement de la Communauté européenne. «Cela prouve la soif de formation et d'information dans ce domaine», a-t-il dit. C'est le plus grand rassemblement depuis le traité de Rome», affirmait Dominique Bocquet, secrétaire général du Mouvement européen, en se félicitant de la présence de nombreux jeunes.

A deux pas d'un orchestre anglais, Sons of the Desert, des enfants éprouvaient un cahier où on leur demandait de replacer les capitales des douze pays de la Communauté ou de colorier les pays selon leur date d'entrée dans la Communauté. «C'est fait par Bruxelles, c'est un petit peu difficile pour des dix ans, il faudrait en faire un plus simple pour les petits Français», constatait l'animatrice de cet atelier. Un peu plus loin, au stand du Mouvement européen, ce sont les adolescents qui devaient répondre à la volée à des questions sur le fonctionnement de l'Europe. Un tee-shirt aux couleurs de l'Europe récompensait le petit fûté qui savait que le rapport Fontaine portait sur l'harmonisation des diplômes ou que les députés européens votaient le budget communautaire.

## «L'absence ostensible du RPR»

Invité d'honneur, le président de la Commission, Jacques Delors, a été chaleureusement applaudi en fin de journée. Lors d'un déjeuner, il avait déjà pu enregistrer le «coup de chapeau» de Simone Veil. Celle-ci a appelé les Européens de tous bords à rester plus que jamais unis. M. François-Poncet, victime des foudres du RPR

durant la campagne référendaire de Maastricht, regrettait en privé «l'absence ostensible du RPR» dans ce genre de manifestation. Il souhaitait que la sensibilité RPR pro-européenne puisse trouver sa place au sein du Mouvement européen «pour défendre la politique européenne et être un peu en avance par rapport au gouvernement».

A la tribune, M. Delors a fait un vibrant réquisitoire contre l'euro-scepticisme en rappelant notamment aux jeunes, venus nombreux, que la construction européenne restait «une des seules aventures collectives que l'on puisse aujourd'hui proposer». Sans cacher l'accumulation actuelle de nuages (chômage, ex-Yugoslavie, tendance au repli sur soi, etc.), il s'est montré résolument optimiste en estimant que s'il y avait des raisons de s'inquiéter, il y en avait encore plus de se mobiliser.

Une intervention appréciée, dans la foule, de Friedrich Gernig, qui tenait une boîte du Trivial Pursuit sur l'Europe sous le bras : «Cela me fait très plaisir de voir, à travers cette fête, l'idée européenne dépasser un peu la routine bureaucratique», déclarait-il. Le député polonais s'est dit également très satisfait des assurances que lui aurait données le ministre des affaires européennes, Alain Lamassouze, quant à un engagement de la France au prochain Sommet européen de Copenhague au mois de juin, en faveur d'une acceptation de principe de l'adhésion à l'Europe des pays de Visegrad (Pologne, Hongrie, République tchèque et Slovaquie) et de l'établissement d'un calendrier allant dans ce sens.

PIERRE SERVENT

L'hommage des monarchistes à Jeanne d'Arc

## «Le roi à Paris, à bas la République!»

En présence d'un détachement du 24<sup>e</sup> régiment d'infanterie de Vincennes, les autorités ont rendu, dimanche matin 9 mai à Paris, un hommage à Jeanne d'Arc dont la statue équestre de la rue de Rivoli a été béatifiée. A côté de la couronne du préfet de police, des gardes portaient la marque du Sénat, de l'Assemblée nationale, du maire de Paris, du ministre des anciens combattants ou des Amis de la sainte.

Plus tard, les royalistes de l'Action française (AF) ont procédé à la même cérémonie au terme d'un défilé qui a réuni moins d'un millier de personnes. Les manifestants ont notamment scandé, tout au long du parcours, «Le roi à Paris, à bas la République!» ou bien «Ni gauche ni droite, monarchie populaire». Derrière le service d'ordre martial de l'AF, le cortège était composé des dirigeants et sympathisants du mouvement monarchiste, des représentants de la Contre-réforme catholique de l'abbé de Nantes, représentant des chœurs religieux, et de deux associations rivales qui défendaient s'invectivant, la mémoire de Philippe Pétain. Cette poignée de nostalgiques a entonné «Marchal, nous voilà» devant la statue de Jeanne d'Arc. Avant le départ du défilé, la police a procédé à une quarantaine d'interpellations et au terme de celui-ci, quelques skinheads ont brûlé des drapeaux israélien, américain et européen aux cris de «La France aux Français!».

## Simone Veil nuee

La veille, la France millénaire et ses surplis empestés s'étaient retrouvés au IV<sup>e</sup> Carrefour royal organisé par l'Action française. En cette année de bicentenaire de la mort de Louis XVI et des massacres ven-



déens, la contre-révolution était à l'ordre du jour.

Après avoir longuement rappelé «l'actualité de la pensée de Charles Maurras», les jeunes royalistes, qui avaient la parole le matin, ont indiqué, comme preuve de leur détermination contre-révolutionnaire, que «s'il faut pour cela brûler quelques BMW, eh bien nous brûlerons quelques BMW». Ils ont sévèrement rappelé à l'ordre l'un de leurs invités, Serge de Bekech, ancien directeur de la rédaction de l'hebdomadaire d'extrême droite Minute, qui avait dénoncé dans le phénomène de la dévotion «quelque chose d'étranger, pour me faire bien comprendre, de cosmopolite (...) c'est très clair, c'est le mot just». «C'est dramatique et irresponsable», a estimé le délégué étudiant aux relations royalistes internationales sous les applaudissements d'une partie de la salle, l'autre ayant accueilli plus que favorablement la diatribe de M. de Bekech.

Au cours de l'après-midi, le «génocide vendéen» a été à l'honneur. Sous les vivats, M. Jean-Marc Varaut, avocat de Maurice Papon, a assuré que la qualification de crime contre l'humanité est «parfaitement applicable» avant de songer tout haut que «quelques jeunes gens fassent en sorte que soit graté et effacé

sur l'arc de triomphe le nom de Turpin», le général responsable des massacres commis par les «colonnes infernales». L'évocation historique a été l'occasion de nouvelles attaques contre 1789 et contre la philosophie des droits de l'homme. «L'Europe génocidaire procède de la modernité» introduite par la Révolution, a assuré un intervenant. «Quand on entend rouler les charrettes» des futurs guillotinés, «on entend déjà rouler les trains» vers les camps de la mort, a affirmé M. Varaut. Un autre intervenant a dénoncé en Simone Veil, très hucée, «une personne qui s'y connaît pour organiser le génocide des enfants (...) Les droits de l'homme ne nous garantissent pas des génocides faits au nom d'une société hétéronorme».

Dans son discours de clôture, fidèle au principe royaliste «ni droite ni gauche», Pierre Pajo, directeur de la publication Action française hebdo, a estimé, à propos du retour de la droite au pouvoir, que «le gouvernement Balladur fait l'économie d'un redressement intellectuel et moral» et «mène une gauche qui continue d'occuper une place importante dans les médias et dans l'éducation nationale».

O. B. et G. P.

Une réunion de l'extrême droite à la Mutualité

## La «ruse satanique» du communisme

A l'occasion du trente-neuvième anniversaire de la chute de Dien-Bien-Phu, l'association traditionaliste Chrétien-Solidarité dirigée par Bernard Antony, membre du bureau politique du Front national, a organisé, samedi 8 mai au palais de la Mutualité à Paris, une soirée destinée à dénoncer le communisme et baptisée «Journée de la mémoire». Quelques trois cents personnes ont répondu à cet appel au cours duquel Roger Holoindre, autre dirigeant du Front national et président du Cercle national des combattants, a lancé : «Avant de crever, les anciens d'Indo régleront leurs comptes et font confiance, pour cela, à Jean-Marie Le Pen.»

Le communisme n'est pas mort et le combat doit continuer. Tel a été le leitmotiv de cette soirée à laquelle M. Antony n'avait invité que «la presse amie», c'est-à-dire la presse d'extrême droite. «On se moque de nous avec cette histoire de l'effondrement du communisme», a ainsi déclaré Jean Madiran, directeur du quotidien Présent, tandis que Serge de Bekech, ancien directeur de la rédaction de Minute et collaborateur de Radio-Courtoisie, assurait que «le communisme est bien d'essence satanique puisqu'il est en train de réussir la ruse de nous faire croire qu'il n'existe plus».

Selon les orateurs, les communistes font désormais de la «propagande à l'envers» en semblant reconnaître leur perte d'influence

mais ils n'ont plus besoin d'annoncer leur victoire prochaine car leurs thèses sont maintenant sacrées dans les esprits et propagées tout autant par l'éducation nationale que par les médias. C'est pourquoi l'extrême droite a appelé ses militants à se montrer vigilants et à combattre les journaux «pourris», parmi lesquels les orateurs ont cité : le Monde, Courrier International, et la télévision. Implicitement les médias sont pris de ne plus vouloir culer une vision de l'histoire récente qui, souligne M. Madiran, présente les communistes comme des «libérateurs de la France» depuis la fin de la guerre.

Cette journée-souvenir avait également pour but, selon M. Antony, chaleureusement applaudi, de «réparer l'inacceptable oubli» qui fait qu'il n'y a «pour la mémoire des victimes du communisme pas le millionième de ce qui est accordé aux victimes du nazisme». Revendication identique de M. de Bekech qui réclame une «émission (télévisée) tous les quinze jours sur les victimes du communisme» comme on en fait sept ou huit par semaine à la mémoire des victimes du nazisme. Et dans un style télévisuel qui ravit l'assistance, ce dernier s'indigne que les crimes communistes restent impunis alors qu'«on va en prison si on essaye de minorer la réalité de certains chiffres». Il s'agit, cela va sans dire, de ceux du génocide des juifs et des tziganes.

Le budget pour 1993 n'étant toujours pas adopté

## La crise persiste au sein du conseil régional de Martinique

FORT-DE-FRANCE

de notre correspondant

La Martinique s'apprête à vivre une crise majeure. Un peu plus d'un mois après le rejet du budget primitif de 1993 du conseil régional, dirigé par la gauche, l'impasse est en effet totale. Alors que les responsables de l'Union RPR-UDF ont inscrit réitérément sur tous les tons qu'il faut revenir devant les électeurs afin de trouver une majorité politique stable, aucun signe avant-coureur d'une prochaine dissolution du conseil régional n'est venu répondre à ce souhait, exprimé depuis plus de six mois.

Fort de leur succès aux élections législatives, à l'occasion desquelles ils ont enlevé trois des quatre circonscriptions, les dirigeants de la droite martiniquaise espèrent que le gouvernement interviendra en leur faveur. Leur objectif est de s'emparer du fauteuil de président de l'assemblée régionale, aujourd'hui détenu par Emile Capgras, élu en 1992 au bénéfice de l'âge.

Membre du Parti communiste martiniquais (PCM), M. Capgras est à l'origine de la révélation du lourd endettement de la région - 550 millions de francs -, dû notamment à la politique d'investissements engagée en 1990 et 1991 par l'ancien président du conseil régional Camille Darstères, diri-

geant du Parti progressiste martiniquais (PPM), avec l'assentiment de l'assemblée entière. La controverse suscitée autour de cet endettement avait ouvert une brèche dans les relations entre les deux formations de la majorité régionale, le PCM et le PPM. Le premier plaide en faveur de la transparence, tandis que le second défendait le bilan de M. Darstères, tout en regrettant les manquements à la solidarité au sein de la majorité régionale.

## Des ressources locales insuffisantes

Les effets de cette crise politique se font ressentir de manière aiguë dans les milieux économiques. Les entreprises du bâtiment, qui ont largement bénéficié du boom de la construction cette dernière décennie, licencient en masse ou déposent leurs bilans. Près de dix mille emplois (soit 7 % de la population active) sont concernés. La relance de la politique des grands travaux ne fait pas l'unanimité, alors que les ressources locales se révèlent, désormais, insuffisantes pour redynamiser l'activité économique, traditionnellement dépendante de la commande publique.

JEAN-MARC PARTY

## EN BREF

□ M. Madelin reste vice-président du PR. - Les responsables du Parti républicain ont tenu à préciser par un communiqué publié samedi 8 mai que, dans le cadre de leur nouvelle organisation (Le Monde du 8 mai), Alain Madelin, ministre des entreprises et du développement économique, garde ses fonctions de vice-président du parti et participe «à toutes les activités aux travaux du bureau exécutif».

□ M. Stasi (CDS) émet des réserves sur le code de la nationalité. - Interrogé dimanche 9 mai, sur France 2, à l'heure de vérité, sur le projet de réforme du code de la nationalité, Bernard Stasi a demandé que l'on tienne «à la fois, avec la même fermeté, les deux volets d'une politique d'immigration, c'est-à-dire lutter vigoureusement contre l'immigration clandestine et en même temps intégrer les immigrés en situation régulière». S'il a estimé juste de marquer «sa volonté d'être Français», le vice-président du CDS s'est

déclaré opposé à toute idée de suppression de regroupement familial qui reste, selon lui, «un facteur d'intégration», et a souhaité que les contrôles préventifs ne deviennent pas «des contrôles au faciès».

□ Les amis de M. Chevènement doivent choisir entre le PS et le Mouvement des citoyens. - Daniel Vaillant, membre de la direction nationale du PS, a indiqué à l'Agence France-Presse, vendredi 7 mai, que les socialistes proches de Jean-Pierre Chevènement doivent choisir entre le Parti socialiste et le Mouvement des citoyens, qui préside l'ancien ministre, car «la double appartenance est impossible». M. Vaillant a précisé qu'il demanderait aux fédérations de mener les «vérifications» nécessaires «pour qu'il n'y ait pas d'ambiguïtés et qu'il n'y ait pas de gens à la fois dedans et dehors». «L'état d'esprit n'est pas de chasser les gens, a-t-il souligné, mais de vérifier auprès de chacun s'il est prêt à participer aux états généraux du PS ou si c'est une autre aventure qu'il veut tenter.»

A Orléans

## «Que faut-il donc pour être français?»

ORLÉANS

de notre correspondant

Les Fêtes de Jeanne d'Arc, le 8 mai à Orléans, qui commémorent la libération de la ville en 1429 par la Pucelle, obéissent à un rituel immuable. Ainsi, il est d'usage que le maire de la ville invite une personnalité pour présider ces festivités. Avant 1989, lorsque la municipalité était à droite, on a vu se succéder Michèle Barzach, Michel Graud et Valéry Giscard d'Estaing. Lorsque la gauche, en 1989, s'est installée à l'hôtel de ville, François Mitterrand - la tradition veut que le président de la République préside les fêtes après son élection - Michel Rocard et, l'an passé, Bernard Kouchner ont accepté l'invitation du maire d'Orléans, Jean-Pierre Sueur (PS). Rompant avec cette tradition partisane, M. Sueur avait invité pour cette édition 1993 un grand commis de l'Etat, Marc-Aurèle Long, vice-président du Conseil d'Etat, ce qui a surpris bien des Orléanais qui ignoraient également que ce haut personnage était à l'origine de la réflexion sur la réforme de la nationalité que le nouveau gouvernement entend mener.

Marc-Aurèle Long est en quelque sorte tombé à pic, puisque, autre innovation, le choix pour incarner Jeanne d'Arc, réservé jusqu'ici aux meilleurs érudits de la ville, s'est porté pour la première fois

sur une jeune fille d'origine portugaise, Sophie Medeiros, qui a pris la tête de l'immense cortège traditionnel où la moitié de la ville défile devant l'autre, comme on dit ici avec humour.

L'évêque d'Orléans, Mgr René Picanet, s'est félicité de ce choix, clamant du haut du parvis de la cathédrale et bien fort qu'il en était «fier». Évaluant la fidélité que portent depuis toujours les Orléanais à leur protectrice, Mgr Picanet s'est interrogé : «Jeanne d'Arc serait-elle orléanaise? Non, puisqu'elle était lorraine. Oui, parce qu'elle l'est devenue : elle a délivré Orléans. Alors je me pose une question : que faut-il donc pour être français? Et l'évêque d'Orléans a ajouté qu'il convenait de faire preuve de réflexion, sérieux, et ouverture... quand se posent les lourds problèmes des étrangers, des enfants d'immigrés et de leur statut, et quand un peu partout les tribalismes s'éveillent, les brimades se multiplient, quand se propage l'assimilation «insécurité et immigration», «chômage et immigration», qui se conclut par l'avenir de la France et exclusion des étrangers».

RÉGIS GUYOTAT

**NOUVEAU**  
LE PREMIER JOURNAL  
DES DROITS  
DE LA JUSTICE ET  
DES LIBERTÉS  
Au nom des  
**LOIS**  
LE MEDIATEUR PUBLIC

Pour mieux connaître  
vos droits  
et mieux les défendre

Chaque mois, chez votre marchand de journaux 18Fr.

**OISE**  
Les écoles de langue  
en Angleterre et en Allemagne  
pour adultes,  
étudiants et jeunes  
La qualité et l'efficacité  
pour maîtriser une langue.  
Informations et contacts :  
21, rue Théophraste Renaudot  
75015 Paris - (1) 45 33 13 02

Chaque semaine  
Le Monde  
HEURES LÉGALES  
consacre 8 pages  
à la vie régionale  
Recevez votre chapitre samedi  
matin ou dimanche matin



## POINT / LE CODE DE LA NATIONALITÉ

## Un projet de réforme inspiré par les « sages »

La réforme du code de la nationalité, premier texte de loi important à être soumis à la nouvelle Assemblée nationale, a derrière elle un passé long et chargé. Historiquement, ce texte apparaît comme l'héritier du très radical projet Chalandon qui, en 1986, provoqua une telle levée de boucliers à gauche qu'il dut être retiré.

Mais la proposition de loi Pasqua, déjà votée par le Sénat en 1990 et discutée par les députés à partir du mardi 11 mai, nourrit

des ambitions plus limitées. Elle se propose de traduire dans la loi certaines des propositions de la commission de la nationalité.

Ce groupe de sages, présidé par Marceau Long, vice-président du Conseil d'Etat, organisa, entre 1987 et 1988, un débat public exemplaire sur le sujet, et permit au gouvernement Chirac de sauver la face. Enterrées par la gauche depuis 1988, les suggestions de la commission Marceau Long furent exhu-

mées par la droite dès 1990 qui les inscrivit à son programme. On les retrouve logiquement à l'affiche de la nouvelle législature, comme le symbole de la volonté de la majorité nouvelle de défendre l'« identité française » en obligeant certains enfants d'étrangers à choisir explicitement leur nationalité.

La nouvelle majorité respectera-t-elle le désir affiché par le premier ministre de ne pas voir raidi un texte à l'économie déjà largement pesée ?

## Du droit du sang au droit du sol

Le code de la nationalité est un monument complexe qui porte la trace de grandes pages de l'histoire française. Au commencement était le *jus sanguinis* ou droit du sang, et le *jus soli* ou droit du sol. Dans les sociétés primitives où domine le lien tribal, a prévalu le *jus sanguinis* (ou filiation) qui considère comme étranger celui qui ne descend pas des mêmes ancêtres. A cette conception encore présente aux débuts de la civilisation gréco-romaine, a succédé le *jus soli* qui convient mieux à une société basée sur un territoire, comme l'Empire romain ou la féodalité.

Sous la monarchie française, le *jus soli* domine. Il permet de justifier l'allégeance au souverain qui peut ainsi revendiquer des territoires limitrophes. L'introduction formelle du *jus soli* dans le droit français remonte à un arrêt du Parlement de Paris de 1515 qui reconnaît le droit pour un enfant d'étrangers à hériter de son père, dès lors qu'il est né et demeure en France. En 1576, le principe du *jus sanguinis*, hérité du droit romain, est reconnu de façon autonome : l'enfant né hors de France de parents français peut être réputé français s'il vient vivre en France et s'engage à ne pas quitter le royaume. Cette règle permet aux

rois de compter parmi leur descendance des membres de leur famille mariés à des princes étrangers.

La Révolution s'inscrit dans cette tradition qui mêle *jus soli*, *jus sanguinis* et résidence en France. La Constitution de 1791 applique ainsi largement le *jus soli* en accordant la citoyenneté française à « ceux qui, nés en France d'un père étranger, ont fixé leur résidence dans le royaume ». La nation naît de la rencontre des volontés de citoyens libres, indépendamment de toute considération ethnique. Cet idéal républicain de la citoyenneté imprègne la tradition française, même si l'on n'a jamais été appliqué dans les termes radicaux de l'éphémère Constitution de 1793, qui faisait de « tout étranger (...) jugé par le Corps législatif avoir bien mérité de l'humanité » un Français.

## Démographie et paix sociale

Avec le code civil de 1804, le *jus soli* s'efface devant le *jus sanguinis* sans disparaître cependant. Le vent change au milieu du dix-neuvième siècle, alors qu'apparaît la faiblesse démographique du pays, faiblesse que le *jus soli* peut compenser en incorporant les enfants d'étrangers à la nation, et notamment à l'ar-

mée. Dès lors, le *jus soli* ne cessera d'être élargi, les critères du lieu de naissance et de séjour sur le sol français l'emportant sur l'exigence d'une manifestation de volonté.

La loi de 1851 marque un tournant en introduisant le principe, toujours en vigueur, du double *jus soli* (est français à la naissance celui qui est né en France d'un parent étranger qui y est lui-même né), destiné à soumettre aux obligations militaires les étrangers de la troisième génération.

En 1889, après de longs débats, on réforme à nouveau la loi, non seulement pour des raisons militaires mais aussi pour éviter la constitution de noyaux d'étrangers marginalisés menaçant la paix sociale. Afin d'empêcher définitivement les enfants nés en France de parents étrangers d'échapper à l'armée, on supprime la faculté de répudier la nationalité française. De plus, l'étranger né en France de parents nés à l'étranger peut devenir français dès sa naissance si ses parents le demandent, et il devient automatiquement s'il participe aux opérations de recrutement ou s'il est domicilié en France à l'âge de sa majorité (dispositions visées par l'actuel projet de réforme).

Après l'échec de 1914-1918 et la grande vague d'immigration qu'elle suscite, la loi de 1927 faci-

lite les naturalisations en réduisant à trois ans, et parfois à une année, la durée de résidence exigée. Les grands principes n'évolueront plus, mis à part les mesures restrictives de l'immédiat avant-guerre, et surtout les lois de Vichy qui annulent rétroactivement les naturalisations décidées dans les années 30 (15 000 personnes dont une grande majorité de juifs) et instituent la « déchéance » de la nationalité des exilés hostiles au régime, résistants gaullistes en premier lieu. L'ordonnance du 19 octobre 1945, qui instaure le code de la nationalité actuel, revient sur ces dispositions et fait de certaines condamnations pénales des obstacles à la naturalisation.

Ces restrictions sont étendues à tous les autres modes d'acquisition de la nationalité par la loi du 9 janvier 1973, qui adapte la règle du double *jus soli* aux situations complexes issues de la décolonisation. Depuis lors, la seule rectification du code de la nationalité a consisté à imposer un délai de six mois, à compter du mariage avec un ressortissant français, pour qu'un étranger puisse obtenir la nationalité. C'était en 1984, et il s'agissait déjà de lutter contre les unions de complaisance.

## Naître ou devenir français

Les lois sur la nationalité, regroupées depuis 1927 dans un « code » particulier inséré dans le code civil, définissent aussi bien la qualité de « Français d'origine » de ceux auxquels la nationalité est donnée à la naissance (97 % des Français), que les règles permettant à un étranger d'acquérir la nationalité française au cours de sa vie. Cette dernière possibilité recouvre elle-même deux situations : l'acquisition de la nationalité peut résulter, soit de l'exercice d'un droit (simple déclaration), soit d'une décision souveraine de l'Etat (décret de naturalisation). Sur les quelque 95 500 étrangers ayant acquis ainsi la nationalité française en 1991, 32 800 l'ont acquise par déclaration, 39 400 l'ont acquise par décret, 23 500 sont devenus français sans formalité à dix-huit ans.

Selon la législation actuelle, est français à la naissance :

- par filiation :
  - l'enfant dont l'un des parents au moins est français (article 17). C'est l'application du « droit du sang » ou *jus sanguinis* au cas le plus courant des enfants de deux parents français et aussi du couple « mixte » franco-étranger.
  - par la naissance en France :
    - l'enfant né en France de parents inconnus ou apatrides

(art. 21 et 22). C'est l'application du « droit du sol » ou *jus soli* ;

- l'enfant né en France lorsque l'un de ses parents au moins y est lui-même né (article 23, en vigueur depuis 1851). Cette disposition dénommée « double *jus soli* » fait systématiquement accéder à la nationalité française les petits-enfants d'immigrés. Elle s'applique aux enfants de parents nés dans d'anciennes colonies ou territoires d'outre-mer français. Ainsi, les enfants d'Algériens nés en France après le 1<sup>er</sup> janvier 1963 sont français dès leur naissance si leurs parents sont nés avant le 3 juillet 1962, alors que l'Algérie était française. Si un seul des parents est étranger, l'enfant peut répudier la nationalité française pendant les six mois précédant sa majorité (art. 24).

On peut, d'autre part, acquérir la nationalité française :

• par mariage sur simple déclaration, dans un délai de six mois à compter du mariage (depuis 1984) à condition que la communauté de vie n'ait pas cessé (art. 37-1). La réforme ferait passer ce délai à un ou deux ans. Le gouvernement peut s'opposer à l'acquisition de la nationalité pour « indignité » ou « défaut d'assimilation » (art. 39).

• sans formalité, par la naissance et la résidence en France : tout enfant né en France de parents étrangers devient français à dix-huit ans sans formalité s'il a eu sa résidence habituelle en France pendant les cinq années qui précèdent (art. 44). Dans l'année précédant sa majorité, l'intéressé peut déclarer la qualité de Français et, à l'inverse, le gouvernement peut s'opposer à l'acquisition de la nationalité pour « indignité » ou « défaut d'assimilation ». Cette acquisition « sans formalité », introduite en 1889 dans la loi française, est remise en cause par le projet gouvernemental qui exige une manifestation de volonté.

• par déclaration : l'enfant mineur né en France de parents étrangers peut souscrire une déclaration de nationalité entre seize et dix-huit ans avec l'autorisation de ses parents, à condition d'avoir sa résidence habituelle en France depuis cinq ans. Avant seize ans, les parents étrangers peuvent effectuer cette démarche pour son compte à condition qu'ils vivent eux-mêmes en France depuis au moins cinq ans (art. 52, 53 et 54). La réforme en discussion supprime ces possibilités.

• par naturalisation (décret) : tout étranger majeur peut demander sa naturalisation à condition d'avoir sa résidence habituelle en France depuis cinq ans, de justifier de ses « bonnes vie et mœurs » et « de son assimilation à la communauté française, notamment par une connaissance suffisante, selon sa condition, de la langue française ». La procédure de naturalisation dure actuellement vingt mois en moyenne (art. 59).

Dans tous ces cas, l'acquisition de la nationalité est subordonnée à deux conditions supplémentaires : que l'intéressé n'ait pas fait l'objet d'un arrêté d'expulsion ou d'assignation à résidence, ni d'une condamnation pour crime, ni d'une peine de six mois de prison, ni d'une peine quelconque d'emprisonnement pour vol, coups, violences, proxénétisme (art. 79).

Dossier réalisé par Philippe BERNARD

**Le Monde**  
EN ENTREPRISE  
tarifs et services  
spéciaux

Service entreprises :  
Tél. : 49-60-32-68  
Fax : 40-71-80-04

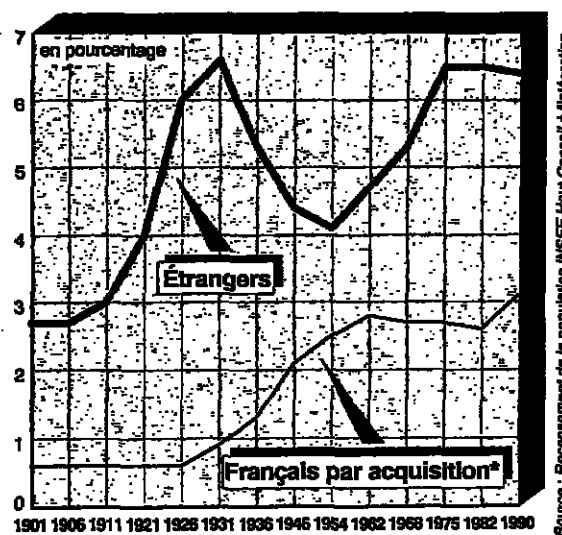
## L'apport des étrangers à la population globale

	1975	1980	1986	1989	1991
Enfants d'étrangers devenant français à la naissance (art. 23)	18 069	21 758	22 058	19 623	17 399 (1)(2)
Enfants d'étrangers devenant français avant leur majorité (art. 52)	5 384	4 836	6 312	9 519	13 343
Enfants d'étrangers devenant français à dix-huit ans (art. 44)	9 759	15 708	17 949	22 500	23 500
Français par mariage (art. 31-1)	8 394	13 767	15 190	15 489	16 333
Naturalisés (art. 59)	18 006	20 203	21 072	19 901	23 177
Enfants de naturalisés (art. 84)	7 647	9 324	10 344	10 178	12 558
Enfants naturels de mère étrangère	3 886	5 600	9 218	12 225	13 386 (1)
Enfants de couples franco-étrangers	17 245	20 100	20 930	22 208	22 827 (1)
TOTAL	90 297	115 269	126 073	136 064	149 325

Ce tableau est tiré des travaux de M. André Lebon, membre de la direction de la population au ministère des affaires sociales. Le total indiqué n'est pas l'addition exacte des différentes rubriques : il existe, en effet, d'autres moyens - statistiques moins importants - de devenir français, comme la réintégration.

(1) Chiffres de 1990.

(2) Diminution due à une meilleure précision dans la définition de la zone géographique concernée.



\* La catégorie des Français par acquisition comprend : les étrangers naturalisés et leurs enfants, les enfants d'étrangers devenus français avant leur majorité et les étrangers devenus français par mariage.

## Une législation beaucoup plus libérale qu'en Allemagne

Les lois sur la nationalité sont le produit complexe de l'histoire intérieure et éventuellement coloniale, et de conceptions sociales, philosophiques et politiques propres à chaque Etat. La diversité est donc la règle en la matière. *Grosso modo*, les pays d'immigration ont eu tendance à privilégier le critère de la naissance sur le territoire (*jus soli*), afin d'intégrer les nouveaux venus. Les pays d'émigration, eux, ont plutôt mis en avant la filiation (*jus sanguinis*), pour maintenir des liens avec leurs compatriotes exilés.

Les deux traditions majeures qui s'opposent sont celles de la France et de l'Allemagne. La première, issue des Lumières et de la Révolution française, est basée sur l'adhésion volontaire du citoyen à la nation. La seconde, née du romantisme allemand, repose sur une conception ethnique et culturelle du peuple (*Volk*). Ces deux conceptions théoriques fondent les deux principaux modes d'acquisition de la nationalité, *jus soli* et *jus sanguinis*.

• ALLEMAGNE : C'est le seul pays d'Europe, avec la Suisse, qui ne tient pas compte du lieu de naissance pour l'acquisition de la nationalité. Pour être allemand, il faut être né de parents allemands, ou « d'appartenance ethnique allemande ». Les « Aussiedler », ces Allemands de souche vivant en Pologne, Tchécoslovaquie ou en URSS peuvent ainsi revendiquer la nationalité allemande. Ce système,

en vigueur depuis une loi de 1913, a permis de justifier l'annexion de l'Alsace et s'est révélé adapté au retour des minorités allemandes et des réfugiés de l'Est depuis 1945. Les dix mille à douze mille naturalisés annuels sont les seuls Allemands dont la nationalité est le produit d'une volonté ou d'un choix. Encore la naturalisation est-elle onéreuse et soumise à des conditions draconiennes : séjour régulier depuis au moins dix ans, attitude positive à l'égard de la culture allemande, abandon de la nationalité d'origine, connaissance de la Constitution.

Cette conception fermée de la nationalité a cependant évolué récemment avec l'entrée en vigueur, le 1<sup>er</sup> janvier 1991, d'une loi sur les étrangers qui facilite la naturalisation des étrangers installés en Allemagne depuis plus de quinze ans. En outre, les enfants étrangers nés en Allemagne ont un droit au séjour indépendant de leurs parents, et droit à la naturalisation gratuite s'ils ont vécu en Allemagne durant plus de huit ans, et fréquenté pendant quatre ans un établissement scolaire. L'opposition social-démocrate et libérale et les Verts sont aujourd'hui favorables à une évolution de la loi vers le *jus soli* « à la française » afin de favoriser l'intégration des enfants d'immigrés turcs. Un premier pas consisterait à faire accepter le principe de la double nationalité pour lever l'obstacle que constitue l'exigence d'une répu-

diation de la nationalité d'origine. Mais le compromis de décembre 1992 sur le droit d'asile, signé par le gouvernement et les sociaux-démocrates, ne comporte qu'une très vague allusion à cette question.

• SUISSE : La législation helvétique est de type « allemand ». En revanche les populations originaires du Commonwealth non blanc ne disposent pas du libre accès au territoire du Royaume-Uni, et a fortiori à la nationalité. Le mariage avec un Britannique ne donne pas le droit automatique à la nationalité : une procédure simplifiée de naturalisation est exigée. Le délai de séjour minimum pour la naturalisation est de cinq ans, comme en France.

• BELGIQUE : Les critères de la filiation et de lieu de naissance se combinent, ce dernier ayant été assoupli par une loi de juin 1991 proche du système français actuel (avant réforme). Les parents étrangers d'un enfant né en Belgique peuvent demander pour lui la nationalité jusqu'à ce qu'il ait atteint l'âge de douze ans, à condition que l'un d'eux ait résidé déjà dans le pays. D'autre part, est belge l'enfant né en Belgique à condition que l'un de ses parents y soit lui-même né et y ait eu sa résidence principale durant cinq ans au cours des dix années précédant la naissance.

• ITALIE : Le système est assez voisin de celui de la France : les étrangers nés en Italie acquièrent automatiquement la nationalité dans trois cas : accomplissement de leur service militaire, exercice d'un emploi public ou résidence depuis dix ans au jour de leur majorité. Ancien pays d'émigration, l'Italie n'a introduit le droit du sol que récemment.

• PAYS-BAS : Les étrangers peuvent acquérir la nationalité entre vingt et un et vingt-cinq ans s'ils ont toujours résidé dans le pays. Le lieu de naissance est le critère dominant puisqu'un étranger né aux Pays-Bas est néerlandais si sa famille y réside depuis deux générations.

• ESPAGNE : Historiquement, le droit du sang domine, avec le droit de nombreux Latino-Américains à la nationalité espagnole s'ils s'installent dans le pays. Mais le

droit du sol est appliqué comme en France puisqu'un étranger né en Espagne acquiert la nationalité pour peu que l'un de ses parents y soit lui-même né.

• ETATS-UNIS : Comme dans beaucoup de pays d'Amérique latine, le droit du sol simple s'applique, favorisant l'immigration à grande échelle. D'après le quatorzième amendement de la Constitution, qui date de 1868, tout enfant né sur le sol américain est citoyen de naissance. Le critère du *jus sanguinis* a cependant été introduit en 1952 pour les enfants nés à l'étranger d'un parent américain.

• MAGHREB : La nationalité par filiation n'est transmise que par le père. Mais les pays d'Afrique du Nord appliquent le critère du lieu de naissance pour conférer leur nationalité à l'enfant né sur leur sol d'un mariage entre une de leurs ressortissantes et un père étranger.

► La France de l'intégration, de Dominique Schnapper, Gallimard, 1991. *Etre français aujourd'hui et demain* (rapport de la commission de la nationalité), La Documentation française et collection « 10/18 », 1988. *Rapport de la commission des lois de l'Assemblée nationale sur le projet de réforme du code de la nationalité*, par Pierre Mazeaud, Assemblée nationale, mai 1993.

## SOCIÉTÉ

## ENVIRONNEMENT

Devant les associations de protection de la nature

## Michel Barnier annonce qu'il veut privilégier l'éducation et la formation à l'écologie

France Nature Environnement, la fédération qui rassemble les 700 000 membres des 170 associations françaises de protection de la nature, a tenu son vingt-cinquième congrès national à Paris, du 7 au 9 mai. Le nouveau ministre de l'environnement, Michel Barnier, y a présenté sa politique au cours d'un long discours-programme.

Les protecteurs de la nature attendaient Michel Barnier au tournant. Non pas que le nouveau ministre de l'environnement suscite chez eux un préjugé défavorable, au contraire. Membre de la petite équipe chargée, dès 1971, autour de Robert Poujade, de mettre en place le premier ministère de l'environnement, Michel Barnier n'est pas un nouveau venu à la conscience écologique. Et ses « Cent propositions pour une nouvelle politique de l'environnement », rédigées en 1990 lors d'un rapport parlementaire, le font apparaître comme un des rares bons élèves de l'écologie au sein de la classe politique. Michel Barnier ne pouvait donc pas se permettre de décevoir. Et il a réussi son examen de passage, bien que son discours-programme, donné en premier aux associations de terrain, ne leur fût pas directement destiné.

Premier point marqué par Michel Barnier : la priorité accordée à l'éducation écologique. « Dans les cinq années qui viennent, a dit le ministre, l'éducation et la formation seront l'ambition première du ministère de l'environnement. » Pour des militants de terrain qui passent leur vie à éveiller la conscience du public, des décideurs et souvent... de leurs élèves (car beaucoup sont aussi enseignants), c'est là une intention douce à entendre. Même si cela n'engage guère les finances d'un ministre qui a toujours été pauvre... Michel Barnier veut faire entrer l'écologie dans les programmes de l'école primaire à l'université, et en particulier dans ces grandes écoles où se forment les hauts fonctionnaires et membres des grands corps de l'Etat

(écoles d'ingénieurs, d'architecture, ENA, Ecole nationale de la magistrature).

Un projet d'action éducative, baptisé « Mille défis pour la planète », sera proposé dès la rentrée 1993 aux établissements scolaires qui s'engageront dans une action concrète en faveur de l'environnement. Michel Barnier, reprenant une expression chère à Joël de Rosnay, veut faire de chaque jeune Français un « éco-citoyen ». Il entend mobiliser le système scolaire et universitaire, les associations, les collectivités locales et même l'armée, grâce à un service national « vert » (le Monde daté 9-10 mai), pour former les générations futures à la conscience écologique.

## « Un débat national sur l'énergie »

En matière d'aménagement et d'urbanisme, le président du conseil général de Savoie souhaite modifier la procédure pour combattre les effets pervers de la décentralisation. Il va demander à chaque préfet de préparer un « schéma départemental de protection de la nature et du patrimoine », qui serait opposable aux plans d'occupation des sols élaborés par les communes. Ainsi, dix ans après la réforme de l'enquête publique obtenue par M. Bouchard, M. Barnier veut-il à son tour renforcer les procédures de contrôle « à l'amont ». Il souhaite une véritable consultation interministérielle avant les déclarations d'utilité publique, afin que le projet n'émane pas seulement du ministère de l'équipement mais de tout le gouvernement.

Le ministre a souligné la nécessité de relancer les économies d'énergie, y compris d'électricité. Il a exprimé sa confiance dans les énergies renouvelables, et en particulier le solaire. « En France, une maison individuelle sur mille est équipée d'un système solaire, a-t-il précisé. Je crois possible que l'on passe à une maison sur cent en cinq ans. » Il va donc charger l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) de préparer « un grand débat national sur l'énergie ».

Qu'il s'agisse d'urbanisme, de chasse ou de pollution agricole, Michel Barnier a une méthode : « le contrat plutôt que la contrainte ». Et un objectif : faire de l'environnement « l'un des moteurs du redressement ». Quant à sa ligne politique, elle se situe « à égale distance de l'ultra-libéralisme et de l'intégrisme écologique », d'après le ministre. « Je prends le risque d'être un peu solitaire dans le débat politique », lance-t-il. « Je vous promets d'éviter l'esbroufe. » Il entend « faire une pause dans le domaine législatif pour digérer les textes qui ont déjà été votés », mais il va relancer la mise en forme d'un code de l'environnement.

Les militants de la protection de la nature ont apprécié la modestie du nouveau ministre, qui tranche à leurs yeux avec la volubilité de ses prédécesseurs — Brice Lalonde et Ségolène Royal — et renoue avec les grands anciens comme Robert Poujade et Hugues Bouchard. Mais ils craignent que cette modestie ne se fasse dévorer par un gouvernement soumis à d'autres priorités que la défense de l'environnement, comme l'a rappelé d'embellie Patrick Legrand, le président de la fédération. « Je montre peut-être un peu de naïveté, mais ne me découragez pas ! », a répondu le ministre, avant de reprendre le train pour Albertville.

ROGER CANS

□ Rencontre pacifique entre chasseurs et protecteurs de tourterelles en Médoc. — Après une réunion infructueuse, samedi 8 mai, à la préfecture de Bordeaux, entre chasseurs et protecteurs des oiseaux — qui demandaient un moratoire de trois ans sur la chasse à la tourterelle des bois, — une rencontre pacifique a eu lieu le lendemain dimanche 9 mai, sous l'égide du sous-préfet de Lescar (Gironde). Le président de l'Union de défense des chasseurs traditionnels, Georges Riboulet, et le président de la Ligue pour la protection des oiseaux, Allain Bougrain-Dubourg, n'ont pu se mettre d'accord sur un arrêt de la chasse de printemps.

## MÉDECINE

Sous la direction de Georgina Dufoix

## La délégation à la lutte contre la drogue a mis l'accent sur la prévention et les soins

En démissionnant, jeudi 8 mai, de son poste de délégué général à la lutte contre la drogue et la toxicomanie, Georgina Dufoix a abandonné sa dernière fonction officielle après ses démissions de chargée de mission auprès du président de la République, le 30 janvier 1992, et de présidente de la Croix-Rouge française, le 7 février 1992 (le Monde des 1<sup>er</sup>, 4 et 10 février 1992).

Le soir même de l'annonce de sa démission, M<sup>me</sup> Dufoix a reçu le grand prix EDHEC-annonces de l'Ecole des hautes études commerciales de Lille, dans la catégorie « grande cause », pour le film *La Force de dire non*, produit en 1990 par la délégation générale à la lutte contre la drogue et la toxicomanie (DGLDT). Une consécration tardive, mais symbolique de la ligne de conduite adoptée par M<sup>me</sup> Dufoix depuis sa nomination en conseil des ministres, le 8 novembre 1989, à la tête de la DGLDT (le Monde du 10 novembre 1989).

Chargée de répartir chaque année près de 250 millions de francs entre les différents ministères concernés, la délégation a fait porter l'effort sur la prévention. Outre les campagnes télévisées et radiophoniques menées dans ce cadre, le 25 juin 1990,

une charte intitulée « Combat pour la vie » était signée par sept associations nationales (1). Les signataires s'engageaient à créer dans les collectivités locales des groupes de pilotage chargés de sensibiliser la population aux problèmes de la drogue. Des comités d'environnement social (CES), dits « anti-drogue », étaient par ailleurs mis en place dans les écoles, sous l'impulsion de la DGLDT, en octobre 1990, par le ministère de l'éducation nationale. A ce jour, la France en compte neuf cent quarante-trois.

Au chapitre de la prévention toujours, le numéro vert national Drogues info service (05-23-13-13), lancé le 10 décembre 1990, a démontré son utilité : deux ans après son lancement, 300 000 appels avaient été reçus. En juillet 1992, trois « décrochages » téléphoniques régionaux ont été installés, pour les besoins spécifiques du Nord et des régions Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte d'Azur.

## Santé et répression

En matière de prise en charge des toxicomanes, la DGLDT, qui finance les structures d'accueil et de soins (159 centres d'accueil, 60 centres de soins, 16 antennes toxicomanie dans les prisons), a élaboré avec l'Agence française de lutte contre le sida (AFLS) des programmes d'aide à l'accès aux soins pour les usagers de drogue infectés par le VIH, de formation du personnel hospitalier, d'évaluation des expériences d'échanges de seringues en milieu médicalisé. A son actif également : le financement de nouveaux programmes de distribution de méthadone.

La délégation, dont le caractère interministériel suppose une coordination entre les différents acteurs de la lutte contre le fléau — et notamment l'articulation des points de vue des ministères de la santé et de l'intérieur, — a aussi participé au financement d'actions de répression du trafic. En trois ans, de 1990 à 1992, 170 millions de francs ont été alloués à l'ensemble des services répressifs (douane, police et gendarmerie)

via leur ministère de tutelle. Un centre interministériel de formation anti-drogue, le CIFAD, a en outre été inauguré le 30 septembre 1992 à la Martinique.

Au plan international enfin, la DGLDT participe aux travaux du Comité européen de lutte anti-drogue (CELAD), créé en 1989 sur proposition de François Mitterrand, et soutient, par exemple, par l'entremise du ministère des affaires étrangères, le programme des Nations unies pour le contrôle international des drogues (PNUCID).

LAURENCE FOLLÉE

(1) La Croix-Rouge française, la Fédération de l'éducation nationale (FEN), la Fédération nationale de la mutualité française, la Fédération Léo-Lagrange, la Jeunesse ouvrière chrétienne (JOC), l'Union nationale des associations familiales (UNAF) et l'Association nationale des intervenants en toxicomanie (ANT).

## CORRESPONDANCE

## Une lettre du maire de Saint-Denis

A la suite de l'article intitulé « Mêmes maux, mêmes remèdes » à propos du débat parlementaire sur la ville, nous avons reçu de M. Patrick Brownes, maire (communiste refondateur) de Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), la lettre suivante :

L'article de Philippe Bernard, paru en pages 1 et 8 du Monde du jeudi 29 avril sous le titre « Mêmes maux, mêmes remèdes », dans lequel je suis expressément cité, m'incite à faire une mise au point. L'interprétation de mon intervention à l'Assemblée nationale dans le cadre du débat sur la ville et les banlieues, selon laquelle je me serais trouvé des « points communs avec André Santini », [maire UDF d'Issy-les-Moulineaux, NDRL], a lieu d'être rectifiée. Je tiens en effet à préciser que le seul point commun avec André Santini, dont j'ai fait état au début de mon intervention, était une référence commune à Aristote, le maire d'Issy-les-Moulineaux ayant, comme j'en ai déjà eu l'occasion de le faire, cité une très belle définition de la ville, émise par le philosophe grec : « La ville, c'est d'abord les gens qui la composent, qui y naissent, y meurent, y vivent, y travaillent, s'y distraient, y souffrent. Et plus que ces personnes, la ville est le lieu où elles vivent ensemble. Plus que ces personnes, la ville est faite de leurs relations. La ville, c'est là où il y a de l'autre, de l'autre qui vous reconnaît. » La s'arrête, dans ma déclaration, toute référence à André Santini.

## FAITS DIVERS

□ Attentat contre la mairie de Furiani. — Un attentat à l'explosif a été commis, dans l'après-midi du dimanche 9 mai, contre la mairie de Furiani (Haute-Corse). La charge, placée devant la porte d'entrée, a causé des dégâts relativement importants. Cette action n'a pas été revendiquée, mais elle pourrait être liée au non-lieu dont le maire de la commune, Eugène Bernocchi, a bénéficié le 23 avril, dans le cadre de l'enquête sur le drame du stade de Furiani (15 morts et 1 993 blessés le 5 mai 1992). Cette décision avait été vivement critiquée par le collectif des victimes.

□ Attentat dans un parking de Neuilly-sur-Seine. — Un engin de faible puissance a explosé, samedi 8 mai, vers 5 heures du matin, dans un parking souterrain de Neuilly-sur-Seine (Hauts-de-Seine), provoquant des dégâts peu importants. Un tract, adressé au ministère de l'Intérieur et signé des initiales « HB » a été découvert sur les lieux. Outre la menace d'un futur attentat, le tract réclame la démission du ministre de l'Intérieur et du président de la République. La brigade criminelle a été chargée de l'enquête.

□ Attentat contre l'agence marillaise de Nouvelles Frontières. — Une charge de 300 grammes de dynamite a endommagé, dans la nuit de samedi 8 au dimanche 9 mai, l'agence de voyages Nouvelles Frontières, dans le centre de Marseille. Cet attentat, qui n'a pas été revendiqué, a provoqué d'importants dégâts matériels, mais n'a pas fait de victime.

## ÉDUCATION

Réuni pour son 73<sup>e</sup> congrès

## L'UNEF-ID évite la scission

L'unité du syndicat UNEF-ID (indépendante et démocratique) proche du Parti socialiste a été préservée lors du soixante-troisième congrès de cette organisation d'étudiants qui s'est tenu du 7 au 9 mai à Clermont-Ferrand. Philippe Campinchi reste président du syndicat, mais il a dû, pour éviter la scission, faire de nombreuses concessions à l'opposition. Ainsi, la tendance Indépendance et action, qui regroupe essentiellement des membres de SOS-Racisme et de Refondation, obtient 15 postes au bureau national, dont la trésorerie et la vice-présidence, contre 17 pour le pôle des alliés de Philippe Campinchi. Ce compromis a été réalisé au détriment des rattachés et dans une moindre mesure des fusions. Les rattachés ne cachaient pas, dimanche 9 mai, leur amertume. Alors que leur soutien était nécessaire à la direction du syndicat, alors qu'ils avaient démontré dans les congrès locaux des semaines précédentes leur progression, ils n'obtiennent pas dans les instances dirigeantes du syndicat la place à laquelle ils prétendaient.

## JUSTICE

□ Deux contrôleurs de la SNCF condamnés à la suite de la chute mortelle d'une passagère. — Le tribunal correctionnel d'Evry (Essonne) a condamné, vendredi 7 mai, deux contrôleurs de la SNCF, Luc Postel et Philippe François, à dix-huit et douze mois de prison avec sursis à la suite du décès, le 23 mars 1987, d'une passagère tombée du train Paris-Corbeil en gare d'Evry-Courcouronnes (Essonne). Les deux hommes étaient poursuivis pour homicide involontaire (le Monde du 27 avril). La victime, Viviane Borderie, quarante-deux ans, infirmière à l'hôpital psychiatrique Sainte-Anne de Paris, était tombée sur la voie au moment où le convoi redémarrait.

## La martingale des stratèges

Pour sauver leur école, les professeurs d'une institution privée jouaient leur salaire au casino de Deauville

AVERNES (VAL-D'OISE)

de notre envoyé spécial

Une école privée mise en liquidation judiciaire, 3 millions de francs de salaires non payés et joués au casino de Deauville, des voitures de sport achetées avec le cautionnement de l'école, le fondateur mis en examen et incarcéré depuis trois mois pour abus de biens sociaux, escroquerie et recel, cinq professeurs et membres de l'administration accusés de complicité et placés sous contrôle judiciaire, des élèves heureux (mais en grève contre l'incarcération du fondateur) et des parents qui veulent... relancer l'école avec les mêmes enseignants : l'institution pédagogique des entrepreneurs stratèges (sic), pour le moins, dérange.

Ecole privée hors contrat, libre de toutes contraintes pédagogiques, l'IPES accueille depuis sept ans des collégiés et des lycéens en rupture du système scolaire traditionnel. Des « exclus » et des « déclassés », à qui l'école se fait fort de redonner goût aux études en les menant au bac par une pédagogie alternative. La recette ? Des cours traditionnels le matin, de l'expression créatrice l'après-midi : théâtre, vidéo ou cinéma. Le décor se prête à la différence : un ancien orphelinat de la SNCF, belle demeure bourgeoise baptisée « le château », avec sept hectares de parc, à Avernes, petit village rural du Vexin.

Créée par Fay Chemil, trente-neuf ans, docteur en philosophie (aujourd'hui incarcéré), encadré par une bande de copains passionnés d'art et d'enseignement, poètes et philosophes, l'école a connu un succès fulgurant. Un élève la première année, une trentaine la seconde, puis 180, 300, 400. La boîte de rattrapage faisait recette... Chaque mois, on y jouait une pièce de théâtre sur un thème d'actualité, avec décors et costumes : le proche des Deux Couseux, l'affaire de Carpentras. Cette année, les 182 élèves projetaient de faire un film sur des Atlantides retrouvés. Les caves avaient été transfor-

mées en... prisons, le château avait été intégralement repeint... en mauve et rose.

Mais voilà. Le théâtre, les décors, coûtent cher. Et les « stratèges » n'ont rien à l'argent et s'enferment. Bénévoles un temps, afin de soulager un budget qui ne supporte pas les superproductions locales et confidentielles coûteuses, les professeurs croient avoir trouvé la solution en décidant collectivement de jouer leurs salaires dus (mais non versés) à Deauville. Sur les planches ou devant les caméras, on aime bien jouer. Alors, pourquoi pas au casino ?

## « Le petit coup de pouce du destin »

Très vite, les pertes l'emportent sur les gains. Impair et manque. En novembre 1992, l'association qui gère l'école, ainsi que la société qui produit les spectacles, sont mises en redressement judiciaire. Soudain, le 9 février, tout bascule. Descente de la brigade financière à Avernes. Stupeur chez les élèves, qui découvrent les frasques de leurs professeurs, et garde à vue pour les enseignants. « On reconnaît tous avoir fait des conneries. On croyait avoir trouvé le bon moyen... et l'on parait, c'est vrai, sur un petit coup de pouce du destin », explique Georges Pfeiffer, professeur de mathématiques.

Le montage était simple, dit-on : le fondateur mentor de l'école achetait des voitures de sport à crédit, avec caution de l'école, qu'il revendait pour obtenir des liquidités qu'il rejoignait au casino. « Il n'y a pas eu volonté de profit, ni de théatralisation, soutient M. Lacamp, l'avocat de Fay Chemil, mais bien intention de redresser l'école », que contesteraient les enquêteurs. « Nous étions tous solidaires », poursuit Georges Pfeiffer. Nous l'accompagnerons certains soirs à Deauville. Nous ne comprenons pas que cela arrive maintenant. La liquidation était en cours et nous avions commencé à régulariser nos erreurs comme le non-versement à

l'URSSAF des cotisations liées à nos salaires. Mais s'il faut payer un prix aussi cher qu'une détention préventive, alors il faut tous nous arrêter ! »

Portés par les bourrasques qui balaient le Vexin, les bruits ont vite couru autour de l'école marginale. Bruits de secte notamment. Car l'IPES n'en finit pas de dérouter : ces élèves passionnés par le fondateur adulé comme le héros du Cercle des poètes disparus, ces classes peintes par eux-mêmes pendant les vacances, ces enseignants au look « blues brothers », costume et lunettes noirs, ce château mauve, ces caves-prisons... A l'instruction cependant, on précise clairement s'en tenir à « une affaire purement financière ».

Les parents, eux, rejettent d'un revers de main les rumeurs qui entourent cette « affaire passionnelle ». On se souvient des cours de philosophie sur Platon et Aristote que donnaient gracieusement aux adultes les enseignants de l'IPES le samedi après-midi. « Pour la gestion, la justice fera son œuvre », explique M. Savariau, président du Cercle des amis de l'IPES, en assurant que l'équipe pédagogique, « inconsciente », est cependant « saine ». « Et trop généreuse, rappelle-t-il, puisque 20 % des élèves étaient dispensés des frais de scolarité » (2 400 francs par mois). De fait, aucun parent n'a retiré son enfant de l'école. Et le Cercle des amis de l'IPES envisage même de constituer une société afin de refonder l'école sur de nouvelles bases financières, en conservant toute l'équipe pédagogique.

Assis sur la pelouse du parc, les élèves dénoncent aujourd'hui les « pressions » des policiers lors des interrogatoires. Ils ont décidé de faire grève jusqu'à la remise en liberté de Fay Chemil. Et de jouer sur les mots. Sur les banderoles, on peut lire : « Chemil, bouquet mystère » ou encore « Libérez notre créateur ».

JEAN-MICHEL DUMAY



## SOCIÉTÉ

A la veille d'un débat au palais du Luxembourg

### Des sénateurs présentent une proposition de loi sur l'aide aux personnes âgées dépendantes

Le Sénat entend, mardi 11 mai, Simone Veil, ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville, pour un débat sur la prise en charge des personnes âgées dépendantes. Auparavant, lundi 10 mai, Jean-Pierre Fourcade, président de la commission sénatoriale des affaires sociales, devait présenter à la presse une proposition de loi visant à créer une allocation dépendance, non subordonnée au revenu mais soumise à l'obligation alimentaire et à récupération sur héritage.

Les sénateurs qui avaient bloqué en décembre 1992 l'examen du projet de loi du précédent gouvernement sur la prise en charge de la dépendance des personnes âgées (le Monde du 22 décembre) reprennent aujourd'hui le dossier.

Le président de la commission des affaires sociales, Jean-Pierre Fourcade (UDF-PR), sénateur des Hauts-de-Seine, avait qualifié à l'époque de « poudre aux yeux » le texte qui créait une allocation pour les plus de soixante-cinq ans dont l'état physique ou mental nécessitait une surveillance. Cette allocation, dont le plafond était fixé à environ 4 000 francs, était attribuée par les présidents de conseils généraux en fonction des ressources de la personne en détresse. Elle était soumise à récupération sur héritage mais non à l'obligation alimentaire. Le projet prévoyait aussi une aide de l'Etat aux départements en difficulté financière dont l'enveloppe globale était fixée dans un premier temps à un milliard de francs. M. Fourcade avait alors menacé de se tourner vers le Conseil constitutionnel si le texte était présenté au Sénat dans le cadre des DMOS (diverses mesures d'ordre social, comme il en était question). Le gouvernement de M. Bérégovoy avait finalement renoncé.

Avant l'intervention, mardi 10 mai, à la demande des sénateurs, de Simone Veil devant la Haute Assemblée, M. Fourcade, accompagné de Philippe Marini, sénateur RPR de l'Oise, et d'André Jourdain, sénateur RPR du Jura et représentant de l'assemblée des présidents de conseils généraux, devait présenter à la presse, lundi matin, une proposition de loi élaborée par un groupe de travail sénatorial, afin de montrer dans quelle direction les sénateurs de la majorité souhaitent voir aller le nouveau gouvernement.

La proposition crée à son tour une nouvelle « prestation dépendance », modulable selon le degré de dépendance et en fonction d'une grille nationale, sans réfé-

rence aux ressources du prestataire mais liée à la règle de l'obligation alimentaire pour les enfants, et soumise au recouvrement sur succession.

C'est le président du conseil général qui déciderait de l'octroi de la prestation, sur proposition d'une commission cantonale travaillant elle-même sur un dossier préparé par une équipe médico-sociale. « La prestation serait versée prioritairement en nature », souligne M. Marini, rapporteur du groupe de travail. Elle prendrait la forme de crédit d'heures ménagères, de rémunération pour les « aidants », ou de matériel adapté dans le cas de maintien à domicile. Lors d'un placement en établissement, elle serait versée directement à celui-ci.

Son financement serait assuré par la part des budgets départementaux déjà alloués à la dépendance (aide sociale, allocation compensatrice...) et par un supplément apporté par l'Etat au titre de la solidarité nationale pour venir en aide aux départements en difficulté. Le texte reste silencieux tant sur le montant de la prestation que sur la participation de l'Etat qui devraient être fixés par décret en Conseil d'Etat.

Pour les rédacteurs de la proposition, il s'agit de « venir en aide aux plus démunis ainsi qu'aux revenus moyens ». Ils insistent toutefois sur la nécessité de favoriser le développement des contrats d'assurance privée qui commencent à être proposés aux 50-70 ans, par l'intermédiaire de différentes caisses de retraite.

#### Urgence

Le débat de mardi au Sénat devrait permettre au moins de connaître les intentions du gouvernement qui ne s'est pas encore exprimé sur la question. « Nous nous sommes opposés hier à un projet de loi mais nous pensons que le problème de la dépendance est sérieux et qu'il ne faut pas perdre de temps pour trouver une solution », explique M. Fourcade. Il y a en effet urgence et d'abord pour les familles. Celles-ci se heurtent à de lourdes difficultés économiques, notamment quand l'état de la personne nécessite un placement en établissement. Si la partie médicale est prise en charge par le biais d'un forfait soins converti par l'assurance maladie, l'hébergement incombe à la personne hébergée (sauf dans le secteur psychiatrique). Son coût peut atteindre 16 000 francs par mois dans la région parisienne. Les plus démunis ont accès à l'aide sociale et, rarement, à l'allocation logement.

Il existe aussi l'allocation compensatrice. Versée par les départements aux handicapés, elle peut

être étendue aux personnes âgées dépendantes. Certains départements, estimant que cette allocation est inadéquate, refusent de l'attribuer aux plus de 65 ans et sont traduits par les familles devant le tribunal administratif.

Passé un seuil de revenu, vite franchi, les personnes dépendantes doivent faire face, vendre leurs biens, souvent le domicile principal fruit de toute une vie de travail, se tourner vers leurs enfants, ou essayer de trouver l'établissement le moins cher, parfois dans un autre département. Il n'est pas rare de voir des familles déployer tous leurs efforts pour faire admettre leur parent dépendant dans un établissement psychiatrique où, là, il sera complètement pris en charge.

Il y a urgence pour les familles mais aussi, on le voit, pour la collectivité. Actuellement, l'allocation compensatrice est attribuée aux personnes dépendantes de plus de soixante ans, pour environ 4 milliards de francs. La charge ne pourra que s'alourdir dans les années à venir. La médecine, l'hygiène de vie continuent de progresser. En 1990 on comptait 8 millions de personnes âgées de plus de 65 ans dont environ 4 millions de plus de 75 ans et un million de plus de 85 ans. En 2005, les enfants du baby boom arriveront à l'âge de la retraite et les prévisions annoncent environ 10 millions de plus de 65 ans, 5 millions de plus de 75 ans et deux millions de plus de 85 ans. Un poids financierement lourd pour les jeunes générations beaucoup moins importantes que les précédentes. Après celui de la retraite, le dossier de la dépendance se pose avec acuité.

Le problème peut être abordé de plusieurs façons. Les familles — notamment celles rassemblées dans le Groupement national des associations de familles ayant des malades hospitalisés en long séjour (le GNAF) (1) — partent du fait que la dépendance n'est pas inévitable mais qu'elle est la conséquence d'une maladie ou d'un accident. Elles citent entre autres la maladie d'Alzheimer et les paralysies consécutives à des hémiplegies... Et souhaitent donc que s'ouvre une réflexion sur la création d'une caisse spéciale reliée à l'assurance maladie et à laquelle chaque citoyen cotiserait. Mais compte tenu des difficultés que rencontrent actuellement les caisses maladie, cette solution, souvent abordée, a toujours été rapidement mise de côté.

Les nombreux travaux et rapports élaborés ces dernières années vont tous dans le même sens : la création d'une prestation spécifique liée à l'aide sociale attribuée aux personnes restant à domicile (80 % des personnes dépendantes souhaitent rester chez elles) et à celles en établissement. Tous soulignent la nécessité de clarifier également les dispositifs publics de prise en charge et de coordonner les multiples aides à domicile proposées aux personnes dépendantes.

Le précédent secrétaire d'Etat à la famille et aux personnes âgées, Laurent Cathala, s'était heurté au financement de ce vaste plan et avait dû présenter avec la loi de la session parlementaire un projet nettement moins ambitieux. La prestation envisagée était d'un montant limité, mais elle avait l'avantage d'être évaluée et la participation de l'Etat était chiffrée.

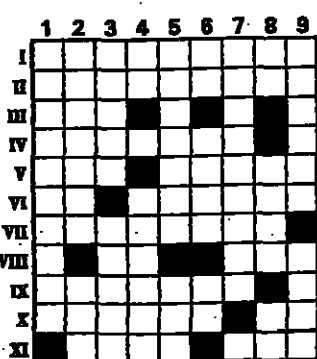
Le financement de la prise en charge des personnes âgées dépendantes constituera aujourd'hui encore la pierre d'achoppement. Départements, Etat et caisses de retraite ou d'assurance maladie ne peuvent pas plus qu'hier, supporter cette charge qui s'annonce lourde. Les sénateurs qui sont à l'origine de la nouvelle proposition de loi montrent leur préférence pour une prestation qui, associée à l'obligation alimentaire et à la récupération sur héritage, pousse ceux qui le peuvent vers les assurances privées. On verrait alors une couverture à deux vitesses, l'une pour les plus défavorisés et tous ceux pour qui une vie de travail ne permet pas de faire face à la dépendance. L'autre, pour les plus riches, individuelle et privée. Beaucoup de familles déplorent que le débat sur une assurance dépendance qui serait une nouvelle branche de l'assurance maladie ne soit pas encore à l'ordre du jour.

CHRISTIANE CHOMBEAU

(1) GNAF 100, rue Jean-Jaures 94300 Villeneuve-la-Rue. Tél. : (1) 46-77-63-37.

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6036



#### HORIZONTALEMENT

1. Peut être condamné s'il fait des réductions. — 2. Fait tomber la veste. — 3. Utile quand on veut changer de milieu. — 4. Quand elle est maligne, il y a du charbon. — 5. Aux Moines, dans le Morbihan. Une série de numéros. — 6. Dans une série de sept. Sont parfois de beaux rasta. — 7. Peut servir d'entrée quand elle est anglaise. — 8. Coule à l'étranger. — 9. D'un auditeur. — 10. Ne disent pas bien ce qu'elles veulent dire. — 11. Forment la crête. Conjonction. — 12. En France. Pour un déjeuner anglais.

#### VERTICALEMENT

1. Bon à mettre dans le coffre. — 2. Souvent carrées sur les

armoires. Pronom. — 3. Quand elle chante, c'est grave. Une œuvre satirique. — 4. Bout de chou. Une grosse bombe. — 5. Dans les Andes, on peut en faire un plat. Possessif. — 6. Pronom. Est comme un ver. Proposition. — 7. Découvertes quand on a trop embrassé. — 8. Nota. Pas vaines. Pas décoré. — 9. Peuvent apparaître après une opération. Couche sur la glace.

#### Solution du problème n° 6035

##### Horizontalement

1. Prostituée. Amie. — 2. Rite. Gerrot. It. — 3. Oreille. Mon. — 4. Se. Néologie. Usé. — 5. S. O. Meurt. — 6. Idée. Ru. Crème. — 7. Température. Al. — 8. U. Ipée. Fin. — 9. T. T. Inc. Bis. Riff. — 10. Irréconciliable. — 11. Odeur. Tell. Mlle. — 12. Nos. Acc. Lézale. — 13. Anou. Arête. — 14. Un. Ferrari. Item. — 15. Temps. Sidéré.

##### Verticalement

1. Prostitution. Ur. — 2. Rite. Désordonné. — 3. Ote. Sem. Très. — 4. Sein. Epi. Eu. A. F. P. — 5. Les. Epitaphes. — 6. Igloo. Rano. Cor. — 7. Taël. Raconteurs. — 8. Ur. Omata. Ce. Ai. — 9. Erige. Billard. — 10. Eolla. Railleries. — 11. Tierce. Si. Te. — 12. Ur. Amate. — 13. Minuta. Arbalète. — 14. Il. Manille. — 15. Estérel. Fée. Ami.

GUY BROUTY

# JACQUES ATTALI

## Verbatim

1  
1981-1986

Fayard

966 p.  
195 F

« Dès le premier jour où je me suis installé dans le bureau jouxtant celui du Président de la République, j'ai pensé que mon devoir serait, un jour ou l'autre, de rendre compte aussi intégralement que possible, de témoigner, d'expliquer »

Jacques Attali

# FAYARD

(1) GNAF 100, rue Jean-Jaures 94300 Villeneuve-la-Rue. Tél. : (1) 46-77-63-37.

# SPORTS

AUTOMOBILISME : le Grand Prix de formule 1 d'Espagne

## Les résultats

### AUTOMOBILISME

#### GRAND PRIX DE FORMULE 1 D'ESPAGNE

Classement. - 1. Alain Prost (Fra., Williams-Renault), les 308,555 km en 1 h 32 min 27 s (moyenne : 200,227 km/h); 2. Ayrton Senna (Bré., McLaren-Ford), à 16 s; 3. Michael Schumacher (All., Benetton-Ford), à 27 s; 4. Riccardo Patrese (Ita., Benetton-Ford), à un tour; 5. Michael Andretti (Eu., McLaren-Ford), à un tour; 6. Gerhard Berger (Aut., Ferrari), à deux tours.

Championnat du monde des pilotes (après cinq courses). - 1. Alain Prost (Fra.), 34 pts; 2. Ayrton Senna (Bré.), 32; 3. Michael Schumacher (All.), 14; 4. Damon Hill (GB.), 12; 5. Mark Blundell (GB.) et Johnny Herbert (GB.), 6.

Championnat du monde des constructeurs. - 1. Williams-Renault, 46 pts; 2. McLaren-Ford, 34; 3. Benetton-Ford, 19; 4. Ligier-Renault, 10.

### FOOTBALL

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Première division

(Trente-quatrième journée)

La Havre b. Metz	3-2
Toulouse et Lens	0-0
Paris-SG b. Monaco	1-0
Valenciennes b. Bordeaux	1-0
Nantes b. Strasbourg	4-2
Marseille b. Caen	3-2
Saint-Etienne b. Montpellier	2-1
Lille et Sochaux	0-0
Auxerre b. Toulon	2-1
Nîmes b. Lyon	1-0
Classement. - 1. Marseille, 49 pts;	
2. Paris-SG, 46; 3. Monaco, 45; 4. Bordeaux,	
43; 5. Nantes, 41; 6. Saint-Etienne,	
39; 7. Auxerre, 37; 8. Strasbourg et Lens,	
35; 10. Caen, Metz, Lyon et Montpellier,	
31; 14. Sochaux, 30; 15. Toulouse et Lille,	
28; 17. Valenciennes et La Havre, 27;	
19. Toulon, 23; 20. Nîmes, 21.	

Deuxième division

(Trente-troisième journée)

Sedan b. Valence	3-0
Bastia et Alès	0-0
Nice b. Annecy	3-2
Cannes b. Créteil	1-0
Nancy b. Lorient-Caenn	2-0
Marignac b. Istres	1-0
Epinal b. Perpignan	2-0
Nîmes b. Châteauneuf	3-0
Rodez b. Ajaccio	1-0

Classement. - 1. Martigues, 46 pts; 2. Cannes, 44; 3. Nice et Nancy, 39; 5. Sedan, 38.

### GRUPE B

Vainqueur à Guingamp, 2-0, le SCO d'Angers s'est assuré, lors de l'avant-dernière journée du Championnat de France, de remonter en première division, douze ans après l'avoir quittée. Rennes et Rouen disputent les barrages.

*Nort b. Rouen	3-1
*Boulogne b. Amiens	3-1
Angers b. Guingamp	2-0
*Guingamp b. La Roche-sur-Yon	3-1
*Laval b. Angoulême	3-0
Rennes b. Red Star	2-0
*Beauvais b. Lorient	2-1
*Tours et Le Mans	1-1
*Dunkerque et Châteauneuf	1-1
Classement. - 1. Angers, 46;	
2. Rennes et Rouen, 43; 4. Red Star, 40;	
5. Boulogne, Beauvais et Le Mans, 39.	

### HANDBALL

#### CHAMPIONNAT DE FRANCE

Vainqueur de Valenciennes (27-24), lors de la dernière journée du championnat de France de nationale 1, l'USAM-Nîmes s'est adjugé le titre, samedi 8 mai. Les Nîmois devançant de quatre points l'OM-Vitrolles.

### RUGBY

#### CHALLENGE DU-MANOIR

Demi-finale. A Nîmes, Castres b. Narbonne 22-14. A Perpignan, Toulouse b. Béziers 28-16. La finale opposera Toulouse à Castres, le samedi 23 mai à Agen.

### TENNIS

#### TOURNOI DE HAMBURG

Michael Stich, tête de série numéro 8, a remporté, dimanche 9 mai, le tournoi de Hambourg. L'Allemand a battu le Russe Andreï Chesnokov 6-3, 6-7, 7-6, 6-4.

Guy Forget forfait pour Roland-Garros. - Guy Forget a renoncé, samedi 8 mai, à disputer les Internationaux de France de tennis qui débutent le 24 mai. Souffrant d'une lésion du cartilage de la rotule droite depuis plus d'un an, le numéro un français, dix-septième joueur mondial, a décidé de prendre un mois de repos. Il espère participer aux Internationaux de Wimbledon. «J'ai encore quatre ou cinq ans à jouer, a-t-il expliqué. Je préfère sacrifier quelques tournois du Grand Chelem plutôt que de devoir m'arrêter définitivement à la fin de la saison.»

Alain Prost (Williams-Renault) a signé sa quarante-septième victoire en formule 1 en remportant le Grand Prix d'Espagne, dimanche 9 mai à Barcelone. Le pilote français s'est emparé de la première place en doublant au onzième tour son coéquipier Damon Hill qui avait réussi le meilleur départ. Ayrton Senna (McLaren-Ford) et Michael Schumacher (Benetton-Ford) se sont assurés respectivement les deuxième et troisième places après l'abandon de Damon Hill. Michael Andretti (McLaren-Ford), un autre débutant au nom déjà célèbre en formule 1, a marqué ses premiers points en terminant cinquième.

### BARCELONE

de notre envoyé spécial

Avec son casque gris métallisé orné de la bannière étoilée, Michael Andretti semble sortir d'une bande dessinée à la gloire de l'Amérique. «La formule 1 a été longtemps à la recherche d'un pilote américain, dit-il. J'espère que je serai à la hauteur de ma mission.» Plus soucieux de tradition, Damon Hill a repris le casque «bleu Oxford» reproduisant le blason du London Rowing Club (club d'aviron de Londres), que portait autrefois son père. Curieusement, ces fils de deux anciens champions du monde, nés à dix-huit jours d'intervalle en 1962, débutent en formule 1, aux côtés des deux triples champions du monde en activité, Ayrton Senna et Alain Prost.

Vous cette année à jouer les doubles, les deux apprentis champions ont connu des fortunes très diverses depuis le début de saison. A Sao Paulo, après la sortie de piste de son chef de file, Alain Prost, Damon Hill a assuré une précieuse deuxième place pour son équipe, tout comme à Donington, où il a même devancé son coéquipier naufragé sous la pluie. Doublé au onzième tour du Grand Prix d'Espagne après s'être écarté en

rière, il était encore dans le sillage de Prost au quarantième tour lorsqu'il a dû renoncer pour un problème de moteur. Michael Andretti a attendu son cinquième Grand Prix pour rallier enfin l'arrivée et marquer ses premiers points.

Avant de découvrir la formule 1, Michael Andretti s'était pourtant forgé une solide réputation outre-Atlantique. Né à Bethlehem et résidant à Nazareth en Pennsylvanie, il est venu à la formule 1 au nom du père, Mario, champion du monde (1978) et vainqueur de douze Grands Prix en quatorze saisons de formule 1, avant une brillante et interminable reconversion en Indy Car (équivalent de la formule 1 aux Etats-Unis) couronnée par une victoire à Indianapolis.

### Michael Andretti fils prodige

Après des classes en kart, puis dans les formules Ford, Super Vee et Atlantic qui lui ont valu le titre d'«Espoir de l'année» à vingt ans, en 1982, le jeune Michael avait eu une première récompense paternelle en obtenant en famille et associé à Philippe Alliot, la troisième place des 24 Heures du Mans 1983. Le moment était venu de retrouver son père en Indy Car. Après cinq ans passés à se forger une expérience et un palmarès avec des premières victoires à partir de 1986 et deux titres de vice-champion en 1986 et 1987, le jour tant attendu arrivait en 1989 : Mario et Michael se retrouvaient coéquipiers dans la prestigieuse écurie de Paul Newman et Carl Haas.

De cette époque datent les meilleurs souvenirs de Michael. La première fois où il a partagé avec son père la première ligne au départ d'une course, ou encore cette arrivée où sept centimes de seconde seulement les séparaient pour la victoire. Avec vingt-sept succès, deux nouveaux titres de vice-champion en 1990 et 1992 et une première couronne en 1991, le fils a pris le meilleur sur le père en Indy Car. Michael aurait pu se contenter de faire fructifier sa fortune aux Etats-Unis. Mais

pour égaler, voire dépasser son père, il lui restait à relever avec succès le défi de la formule 1.

Ces performances, l'aspect médiatique de l'arrivée en formule 1 d'un fils d'ancien champion du monde et sa popularité aux Etats-Unis lui ont valu des propositions de Benetton en 1990, Ferrari en 1991 et McLaren en 1992. Conseillé par son père, il a opté pour l'écurie britannique avec un contrat de deux ans qui lui garantirait, dit-on, cinq millions de dollars et un intérêt aux résultats.

Par rapport à cet accueil de fils prodige, Damon, l'héritier de Graham Hill, double champion du monde de formule 1 (1962 et 1968) et seul pilote à s'être imposé dans les deux épreuves légendaires du sport automobile, les 500 Miles d'Indianapolis (1966) et les 24 Heures du Mans (1972), a pénétré en formule 1 par la petite porte. Lui, n'a jamais pu bénéficier de l'appui ou des conseils de son père, décédé le 31 novembre 1975 dans un accident d'avion au cours d'une séance d'essai au Castellet avec l'écurie qu'il venait de créer. Agé de treize ans au moment de cet accident, Damon a, peut-être inconsciemment, fait un rejet du sport automobile en lui préférant les compétitions de motocyclisme jusqu'en 1984.

### Les certitudes de Damon Hill

Damon a attendu d'avoir vingt-cinq ans pour débiter en monoplace, en formule Ford, avant de suivre la filière traditionnelle en Europe avec la formule 3, puis la formule 3 000, sans obtenir de titre. Il a souvent effectué des «petits boulots», comme celui de coureur, pour financer ses programmes de compétition. Aurait-il réussi plus vite si son père avait été à ses côtés? «Peut-être qu'il aurait tout fait pour que je ne devienne pas pilote. Il n'était pas là quand j'ai débuté, mais il m'a aidé quand même. Beaucoup de gens m'ont donné un coup de main en souvenir de lui.»

Tout en disputant une saison en formule 3000, Damon Hill a obtenu

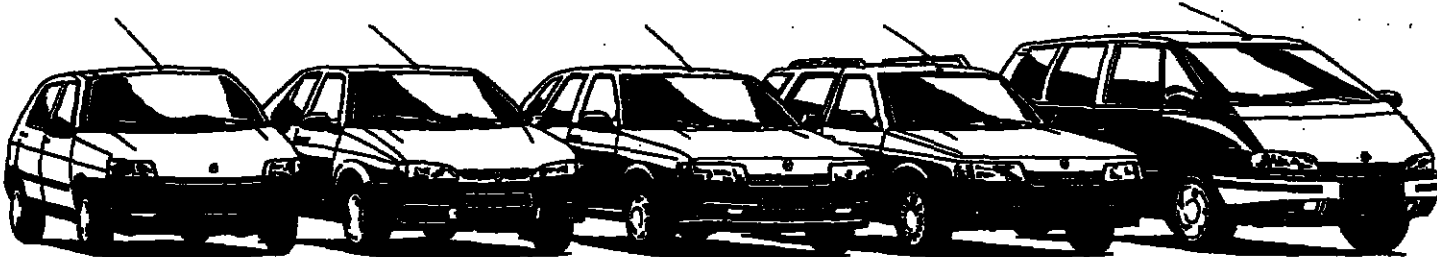
un contrat de pilote-essayeur chez Williams en 1991. Plus qu'à son nom ou à son expérience qui se limitait à deux Grands Prix de formule 1 disputés dans l'anonymat avec Brabham en 1992, il doit donc ses débuts aux côtés d'Alain Prost à sa maîtrise d'une voiture aussi sophistiquée que la Williams-Renault. «Je ne me fais pas d'illusions, dit-il. Je savais qu'il ne me suffirait pas de sauter dans la meilleure voiture pour battre un équipier qui compte plus de victoires en Grand Prix que n'importe qui. Mais je suis sûr que, affronté à Alain, je vais beaucoup apprendre sur moi-même.»

Si on se réfère aux résultats du début de saison, la démarche de Frank Williams s'est révélée sportivement plus judicieuse que celle de Ron Dennis. En abandonnant les lourdes et rustiques voitures Indy, Michael Andretti a dû apprendre la formule 1. Son agressivité lui a valu quatre abandons sur les quatre premiers Grands Prix de la saison (trois accrochages et une sortie de piste). «J'avais besoin de terminer une course, avouait-il à Barcelone. Je suis soulagé». Même s'il ne l'avoue pas, l'Américain a sans doute perdu quelques illusions en formule 1. Son père était venu l'encourager à Donington. «Parfois, ça me manque de ne plus courir avec lui», reconnaît Michael, qui aimerait parfois retrouver la formule Indy.

Les doutes de Michael Andretti contrastent avec les certitudes de Damon Hill. «Frank Williams m'avait laissé entendre que j'allais jouer ma carrière lors des essais privés d'Estoril en novembre dernier, raconte le pilote britannique. Quand j'ai pris l'avion pour le Portugal, j'ai réalisé qu'il y avait dix-sept ans, le même jour à la même heure, que mon père s'était tué en avion. Je ne suis pas superstitieux, mais j'ai trouvé cette coïncidence étrange. Quand l'avion s'est posé à Lisbonne, je me suis dit qu'il ne pouvait rien m'arriver...»

GÉRARD ALBOUY

**Connaissez-vous la nouvelle fraîche? Renault rend la climatisation accessible à tous.**



Renault Alizé Série Limitée climatisée

Parmi les nouvelles du jour, voici sans doute la meilleure : plus le soleil est haut et plus les prix sont bas. Résultat, que le moral est beau ! On découvre tout à coup que l'on va pouvoir s'offrir une voiture avec air climatisé, direction assistée, vitres teintées, lave-vitres électriques, condamnation centralisée des portes et télécommande. Version Diesel ou Essence\* au choix, aujourd'hui le luxe est

réservé à une majorité sur toute la gamme Renault Alizé : Clio, Renault 19, Renault 21, Nevada et Espace. \*Seule Clio Alizé n'existe qu'en version essence. Garantie anti-corrosion Renault 6 ans. Diac votre financement.

**Renault Alizé. Un vent nouveau dans l'auto.**



**DANS TOUT LE RESEAU PARIS - ILE-DE-FRANCE**



## SPORTS

BASKET-BALL : la finale du championnat de France

### Pau-Orthez retrouve l'élan

Battu, dimanche 9 mai par l'Élan béarnais-Pau-Orthez (73-69), le Limoges CSP ne mène plus que par deux victoires à une dans la finale du championnat de France qui se joue au meilleur des cinq matches. L'écart de score illustre à quel point les deux équipes sont proches malgré une tradition et un style de jeu opposés. Elles se rencontraient pour la quarante-septième fois en quatorze saisons.

PAU

de notre envoyé spécial

« C'est toujours pareil, lorsque Pau-Orthez bat Limoges, on dit que c'est une victoire difficile sans jamais reconnaître que nous avons fait un bon match. » Cette déclaration colérique de Michel Gomez, entraîneur de l'Élan béarnais, résume, à elle seule, tout l'antagonisme entre les deux meilleures équipes du championnat de France et l'agacement des Béarnais, champions de France en titre, à l'égard des vedettes du moment, les Limougeauds, champions d'Europe. Au fil des rencontres, cette finale, qui se dispute au meilleur des cinq matches, devient tendue, fiévreuse, et l'écart au score séparant les deux adversaires ne cesse de rétrécir.

Le troisième duel de dimanche fut une empoignade de toute beauté. Les deux formations ressemblaient à deux gamins en train d'en découdre dans la cour de récréation, si farouchement accrochés à imposer leur loi qu'il est impossible de les séparer. Vain-

queur dans la bronca des supporters, assourdi par les cris indignés des Limougeauds à qui l'arbitre refusait de refuser un panier, Pau-Orthez a donc gagné le droit de combattre pour un quatrième, voire un cinquième round, et de garder son titre.

Depuis leur montée en nationale 1, la première division, en 1979, les Limougeauds reconstruisaient, dimanche, les Béarnais pour la quarante-septième fois. Trois fois en quatre ans, l'Élan béarnais s'est qualifié pour la finale du championnat de France contre Limoges. En 1992, il avait été sacré champion de France en battant... Limoges. « Nous nous connaissons par cœur », explique le Limougeaud Franck Butler. Contre eux, nous avons plus de mal à développer notre système de jeu. Nous sommes rivaux sur le terrain mais nous nous respectons, sans aller jusqu'à passer des vacances ensemble. »

#### Confrontation de style

Beaucoup les oppose. Limoges est devenu une formation professionnelle. Cette année, elle a profondément renouvelé son équipe, changé d'entraîneur, en début de saison, pour remporter le championnat d'Europe. Même si le professionnalisme est désormais de mise dans les rangs de Pau-Orthez, la gestion - et le recrutement - du club reste artisanale. Un tiers des douze joueurs sont des régionaux, à l'exemple de ces frères Dutier et Frédéric Gadou. Les étrangers sont de futures vedettes, à l'exemple du Roumain George Muresan, dont on murmure qu'il pourrait quitter

le Béarn pour signer un important contrat à Barcelone.

« L'habillage » des matches est une confrontation de styles. A l'origine électronique de Limoges, répondent les tonitrueuses bandes béarnaises ; pour meubler les temps morts, Limoges a ses CSP grils, Pau-Orthez, une mascotte de plastique usé. « Nous nous inscrivons dans une continuité », explique Pierre Seillant, président de l'Élan béarnais. A la différence de Limoges qui ne possède qu'un club de basket-ball, nous vivons dans une région de sports. Ici, les supporters parlent aussi de rugby ou de football que de basket. Nous avons un budget de 35 millions de francs (contre près de 40 millions pour le Limoges CSP), nous dépensons ce que nous avons, sans nous endetter. Nous sommes les deux meilleures formations françaises - celles qui jouent à un niveau international, dans les coupes d'Europe - parce que nous avons les meilleures structures, les meilleurs entraîneurs et les meilleurs joueurs. » Michel Gomez, aujourd'hui entraîneur à l'Élan béarnais a été le coach de Limoges. « Le réservoir des basketballeurs français est restreint, renchérit Jacques Velade, vice-président du Limoges CSP. Nous en tirons la majeure partie, ne laissant pas grand-chose aux autres clubs. (1) »

Le jeu ? Diamétralement opposé. Les Limougeauds sont de solides

défenseurs quand les Béarnais leur opposent une attaque généreuse. A l'inverse des deux matches précédents, ces derniers ont enfin pu imposer leur stratégie, jouant la vitesse, sans cesse signalonnée par leur meneur Valéry Demory. « Aujourd'hui, face aux champions d'Europe, nous tentons de conserver notre titre pour assurer notre suprématie nationale, constate Vincent Naulleau. Avant que Limoges ne devienne champion d'Europe, nous étions la référence nationale. Il ne faut à aucun prix, laisser filer ce titre. »

Sont-ils jaloux du titre européen des Limougeauds ? Envieux, tout au plus. « En battant Limoges, poursuit Pierre Seillant, nous avons montré que nous sommes dignes des champions d'Europe. Nous aussi, nous étions en course pour la finale à quatre d'Athènes, mais nous avons été éliminés. » Pau-Orthez doit encore gagner une fois, mercredi, sur son parquet pour obtenir le droit d'aller disputer la finale à Limoges. Le plus formidable serait, bien sûr, de rester champion de France en battant les champions d'Europe dans leur cour.

BÉNÉDICTE MATHIEU

(1) Les équipes de basket, qui comptent dix à douze membres, peuvent compter deux joueurs étrangers.

### Au Liban, la guerre est finie, le football recommence

BEYROUTH

de notre correspondant

Sur les panneaux publicitaires qui bordent les routes, entre une bière et une huile solaire proposées, Hezbollah ou pas, par de belles filles accortées et peu vêtues, le slogan incongru s'étale en lettres rouges. L'équivalent du célèbre « Allez les Verts », car c'est de football qu'il s'agit.

Formulé en libanais, cela comporte bien sûr un appel à Dieu. Et Dieu n'a pas boudé ses amis footballeurs libanais puisqu'il leur a assuré un nul, 2 à 2, face au géant indien, dans un premier match du tournoi éliminatoire de la zone Asie, groupe D, de la coupe du monde 1994. L'Inde n'est pas un sanctuaire du football, mais tout de même, résister à l'équipe d'un pays qui compte un milliard d'habitants, quand on en représente trois millions, ce n'est pas rien.

Mais là n'est pas l'événement. Il réside dans le fait que, pour la première fois depuis près de vingt ans - seize de guerre et deux de paix - une compétition sportive internationale se déroule, jusqu'au 15 mai, au Liban. Le président du conseil, M. Rafic Hariri, un de ces milliardaires qui aiment le sport, a saisi

l'occasion pour répéter que « la guerre est finie et bien finie au Liban ».

En été, un festival de la jeunesse arabe sera organisé dans le pays et, point d'orgue qui marquera, si tout va bien, la levée de la quarantaine qui frappait le pays depuis le temps des obus et des enlèvements, les huitièmes Jeux panarabes y auront lieu en 1996. Dans une cité sportive reconstruite, qui n'est aujourd'hui que blocs de béton pantelants, et qui avait accueilli dans les années 50, déjà, des Jeux panarabes, les premiers.

Le Liban n'est pas et ne fut jamais de haute performance sportive. Il faut remonter bien loin, près d'un demi-siècle, pour retrouver une médaille de bronze aux Jeux olympiques décrochée par un lutteur et une autre par un haltérophile. S'il n'est pas brillant en compétition, le Libanais est néanmoins assez sportif au quotidien. Il l'est aussi devant son téléviseur : de plus en plus, les stations retransmettent en direct les grands matches de football européens, et, bientôt, Roland-Garros gardera des milliers de mords de tennis rivés à leur écran.

LUCIEN GEORGE

GOLF : le tournoi de Paris

### Jean Van de Velde sort du désert

L'Américain Phil Mickelson a gagné le septième tournoi de Paris, dimanche 9 mai, au golf EuroDisney, en remportant une carte de 275 (72 + 71 + 68 + 66), soit treize coups en dessous du par. Il devance l'Australien Steve Elkington d'un coup. Premier Français, Jean Van de Velde s'est classé septième, à onze coups. Le 18 avril, il était devenu le premier golfeur tricolore à s'imposer dans un tournoi du circuit professionnel européen, après vingt-trois ans d'insuccès pour les golfeurs français.

La notoriété se mesure à quelques privilèges. En obtenant le droit de s'inscrire au dernier moment pour le tournoi de Paris, en empochant une prime de départ double (100 000 F) de celle qu'il avait touchée l'an dernier, Jean Van de Velde a pu acheter de se convaincre qu'il n'est plus l'un de ces espoirs sans lendemain dont le golf français s'était fait une spécialité. A vingt-six ans, il est devenu la vedette française qu'attendaient les amateurs de l'Hexagone. Le 18 avril, Van de Velde s'est imposé dans le Masters de Rome, l'une des épreuves du circuit professionnel européen, le plus réputé après celui des Américains. Il a ainsi brisé un vieux sortilège : vingt-trois ans d'échecs pour les golfeurs français depuis les exploits solitaires de Jean Garbade. Pour les organisateurs du tournoi de Paris, l'homme qui a fait sortir le golf français de son désert méritait bien quelques égards.

Pourtant, Jean Van de Velde n'est pas de ces golfeurs qui aimantent immédiatement l'attention de la foule, qui fascinent par un coup hors norme. Comme John Daly, un Américain qui distille son visage pour un sou sous une longue chevelure blonde. Le vainqueur surprise de l'USPGA en 1991, l'un des quatre tournois comptant pour le grand chelem, s'est imposé en quatre jours comme la nouvelle attraction du golf d'EuroDisney, aux côtés des inévitables Mickey et Pluto. Daly ne semble courir les fairways que pour un seul plaisir : cogner. L'Américain lâche alors sa cigarette, et sans même daigner préparer son geste, propulse sa balle à plus de 170 kilomètres-heure, d'un bras de brute. « Avec un coup pareil, il place sa balle 30 mètres devant celle de ses adversaires », dit Jean Van de Velde. Les jours où il tape droit, il est invincible.

Le Français sait qu'il ne dispose pas d'une telle arme pour s'imposer.

Son allure de jeune homme bien mis, son jeu sans aspérité le situent à l'opposé du monstre de force américaine. Le Montois d'origine flamande fait partie de ces joueurs qui commencent à construire leur victoire dans leur tête. « Le golf est d'abord un sport intérieur, explique-t-il. J'ai appris à golfer dans mon coin, sans me soucier des autres. A l'Open d'Australie, l'an dernier, j'ai échoué sur le fil parce que je faisais trop attention à mes adversaires. A Rome, même pendant le play-off où un coup peut suffire pour tout perdre, je suis resté concentré sur mon jeu. »

#### Quitter le cocon fédéral

Le parcours de Jean Van de Velde ne ressemble pas non plus à celui de l'Américain Phil Mickelson, qui s'est imposé dimanche entre les orages. Le gaucher prodige était encore amateur lorsque à vingt et un ans il s'est imposé dans un tournoi professionnel américain. Le Français a dû, impatienter jusqu'à la majorité golfique : six années à passer dans le circuit professionnel avant de pouvoir espérer une victoire, selon les statistiques.

Mais Van de Velde a su au moins se montrer exact à son premier rendez-vous. Avant lui, d'autres golfeurs français avaient beaucoup promis, sans jamais pouvoir honorer leurs résultats à la hauteur de leur talent. La plupart s'étaient laissés assourdir par l'atmosphère émolliente du circuit français, où l'argent n'a jamais manqué. « A niveau égal, dit Jean Van de Velde, nous gagnons mieux notre vie que les professionnels anglais. Chez nous, il n'y a pas beaucoup de concurrence pour décrocher les contrats des sponsors. » Les rares joueurs qui avaient tenté l'aventure européenne se retrouvaient isolés au milieu d'escouades de Suédois ou d'Espagnols. Ils éprouvaient les pires difficultés à quitter le cocon fédéral, qui protège l'évolution des amateurs, pour s'adapter à la jungle des professionnels.

Cette année, pour la première fois, les joueurs français se retrouvent à six dans les tournois européens. D'autres piaffent dans le circuit satellite, la deuxième division, dont fait partie le tournoi de Paris. Les jeunes joueurs hésitent pas à prendre le risque du professionnalisme de plus en plus en plus tôt. « Le niveau monte, dit Jean Van de Velde, qui s'est élané à l'âge de vingt ans, même si le golf est sport très individualiste pour que l'on puisse parler de dynamique de groupe. »

JÉRÔME FENOGLIO

Paris-Stockholm			Stockholm-Paris		
Jours	Départ	Arrivée	Jours	Départ	Arrivée
Quotidien	08h20	10h55	Quotidien	12h15	15h05
Quotidien	14h25	17h10	Quotidien	18h00	20h35

Après tout si vous aimez le saumon, pourquoi ne prendriez-vous pas vos repas d'affaires en Suède ? En effet, British Airways en association avec TAT lance deux nouveaux allers-retours quotidiens entre Paris et Stockholm, et assure tous les jours un départ de Paris permettant d'arriver à Stockholm dans la matinée. British Airways en association avec TAT devient la meilleure alternative pour aller à Stockholm. Pour tous renseignements et réservations, appelez votre agence de voyages ou le (1) 47 78 14 14.

**BRITISH AIRWAYS** en association avec **TAT**  
La compagnie que le monde préfère

**Au conseil des ministres des communautés européennes ;**  
**Aux membres de la Commission européenne :**

- Jacques Delors, président,
- Sir Leon Brittan, vice-président,
- João de Deus Pinheiro, commissaire,
- Raniero Vanni d'Archirafi, commissaire.

**Au directeur général de l'OMPI, Arpad Bogsch ;**  
**Au directeur général du GATT, Arthur Dunkel.**

Nous vous adressons la motion que les auteurs européens ont approuvée lors du deuxième Forum Est-Ouest des auteurs de film à Berlin (Babelsberg), organisé par la Fédération Européenne des Réalisateurs de l'Audiovisuel et l'Association Internationale des Auteurs de l'Audiovisuel (pour la France : la SACD et la SCAM, pour l'Allemagne : BILD-KUNST et B.F.G. WOETZ), ainsi que la résolution de soutien que leur ont adressée leurs confrères américains.

Le président Jacques Delors déplorait aux cinéastes, lors de la Rencontre des Réalisateurs au Parlement européen à Strasbourg, le 18 novembre 1992 :

« S'il y a une raison plus fondamentale, plus émotionnelle, à ce que les pays européens se mettent ensemble, c'est qu'il existe une culture européenne dans toute sa diversité, que vous, auteurs, représentez... »

Il est donc essentiel de préserver cette culture, fondement de la construction européenne. C'est dire l'importance que revêt, pour nous, auteurs, et pour vous, responsables du devenir de l'Europe, l'appel que nous vous adressons :

Réunis à Berlin (Bahelshern) haut-lieu de la création cinématographique mondiale, les 20 et 21 février 1993, les auteurs ont adopté une plate-forme où ils réaffirment solennellement :

**le Droit d'Auteur est un droit de l'Homme**

Let

- L'œuvre cinématographique ou télévisuelle est l'expression de la personnalité de ses auteurs, personnes physiques ayant participé à sa création intellectuelle.
- Le Droit Moral appartient à ces seuls auteurs et est incessible.
- Un droit à rémunération inaliénable leur est reconnu dès la diffusion de l'œuvre et est attaché à la carrière de celle-ci.

Nous, auteurs, réalisateurs et scénaristes issus des pays producteurs d'audiovisuel, insistons sur le fait que, au-delà des aspects économiques dont nous reconnaissons l'importance, c'est la liberté d'expression qui est en question, le droit de tout peuple et de tout auteur à exprimer son identité culturelle. La liberté d'expression est un élément essentiel de la démocratie. Nous vous demandons de nous aider à la défendre.

Les signataires ci-joints appartiennent aux pays suivants : Allemagne, Belgique, Bulgarie, Canada, Danemark, Espagne, Estonie, Finlande, France, Grande-Bretagne, Grèce, Hongrie, Islande, Italie, Lettonie, Lituanie, Norvège, Pologne, Portugal, Pays-Bas, Roumanie, Russie, Suède, Suisse, République tchèque.

[illegible]

Société des Auteurs et Compositeurs





## ÉTRANGER

blanc provoque une flambée de violences dans les cités noires. Le 14, lors de la journée de deuil à sa mémoire, les affrontements au Cap et à Soweto entre policiers et manifestants provoquent la mort de

19. - ÉTATS-UNIS : Après cinquante et un jours de siège, 86 disciples de la secte des Davidiens

par BRIGITTE CAMUS-LAZARO

Le 8, le tribunal constitutionnel autorise les Allemands à prendre des décisions de l'OTAN de contrôle afin de faire expirer l'interdiction de su-

Le 16, la force onusienne a effectué des opérations de reddition de prisonniers de Srebrenica tombés entre les mains de Bosnie. Un cessez-le-feu a été déclaré dans le corridor aérien, pour la première fois depuis le 11 septembre.

ta da Srahroni

(27, 2, 3/V).

1972, est devenu la zone 21, l'enclave devient «zone démilitarisée».

Le 26, le Parlement des Serbes de Bosnie rejette le plan Vance-Owen; les sanctions économiques entrées en vigueur le même jour sont renforcées le 27 et l'hypothèse d'une action

renforcées le 27 et l'hypothèse d'une action militaire internationale aérienne est relancée (1 au 3, 5 au 10, 12 au 17, et à partir du 19).

7. - Jacques Roseau : Après les aveux de l'un d'entre eux, ancien membre de l'OAS (Organisation armée secrète) les trois meurtriers

public deux arrêts. Le premier élargit la période de responsabilité de l'Etat dans l'affaire du sang contaminé par le virus du sida suite à des transfusions sanguines

18. - Politique économique : Au cours de l'émission de TF1 « 7 sur 7 », Edouard Balladur définit ses rapports avec le chef de l'Etat et ses prérogatives par rapport à la

1992, 15 morts, 2 265 blessés lors de l'effondrement d'une tribune provisoire installé lors de la demi-finale de la Coupe de France de football, la chambre d'accusation de la cour d'appel de Bastia ren-

29. - Taux d'intérêt : La Banque de France abaisse pour la troisième

20-25. - Printemps de Bourges :  
Le 17<sup>e</sup> Festival dirigé par Daniel  
Colling, consacré au rock et à la  
chanson se tient à Bourges (15,  
22).

24. - Mort de Pierre Naville.

organisant des Etats généraux du parti, les 2, 3 et 4 juillet, et des

21. 23, 25-26, 27 avril, 2-3/V).

Etienne Balladur s'oppose à la suppression des allocations fami-

FEDERAL BUREAU OF INVESTIGATION		U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE	
OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL			
WASHINGTON, D. C. 20535			
6	NAME	1	21 370 470 F
5	SSN	11	90 455 F
5	DATE OF BIRTH	004	6 790 F
4	REPORTING OFFICE	202 410	135 F
3	REPORTING OFFICE	202 410	135 F

LA PRESSE DES ETES

[illegible]



## SCIENCES • MEDECINE

# Mouvement de plaques

Immense et massive, l'Asie est faite des pièces d'un puzzle géologique dont on peut suivre la mise en place progressive au cours de quelque 250 millions d'années

L'ASIE, avec ses 44 millions de kilomètres carrés, est le plus grand des six continents. Elle est très massive, n'ayant d'appendices (îles et presqu'îles) que sur ses façades est et sud-est. Pourtant, les recherches pluridisciplinaires (1), qui y sont menées depuis 1980 par des équipes franco-chinoises, grâce à des programmes réalisés en commun avec la Thaïlande, le Vietnam, la Corée du Sud et le Japon et qui se poursuivent maintenant dans le cadre de coopérations avec la Mongolie, la Russie et le Kazakhstan (2), ont montré qu'elle est faite d'une mosaïque de pièces et de morceaux. Les unes et les autres se sont soudées au fil des temps géologiques et certains sont en cours d'"extrusion" vers le Sud-Est (le Pacifique) sous la poussée formidable du sous-continent indien. Ce dernier, venu de très loin dans l'hémisphère Sud, "télécopie" en effet l'Asie depuis une soixantaine de millions d'années (le Monde du 21 février 1990 et des 3-6 mai 1991).

Un des principaux outils d'études pour reconstituer ce puzzle géologique est le paléomagnétisme qui est fondé sur la capacité des roches volcaniques et de certaines roches sédimentaires à conserver très longtemps, parfois même à jamais, l'empreinte du champ magnétique terrestre qui régnait lors de leur mise en place.

Le champ magnétique terrestre s'inverse à des intervalles de temps irréguliers, qui vont de quelques dizaines de milliers à plusieurs dizaines de millions d'années. Ces inversions surviennent, sans doute, en contrepoint de phénomènes qui se produisent dans le noyau liquide de notre planète. Selon les époques, le champ est dit « normal » quand le pôle nord magnétique est dans sa position actuelle (c'est-à-dire près du pôle sud géographique), ou il est dit « inverse » quand le pôle nord magnétique est au nord géographique.

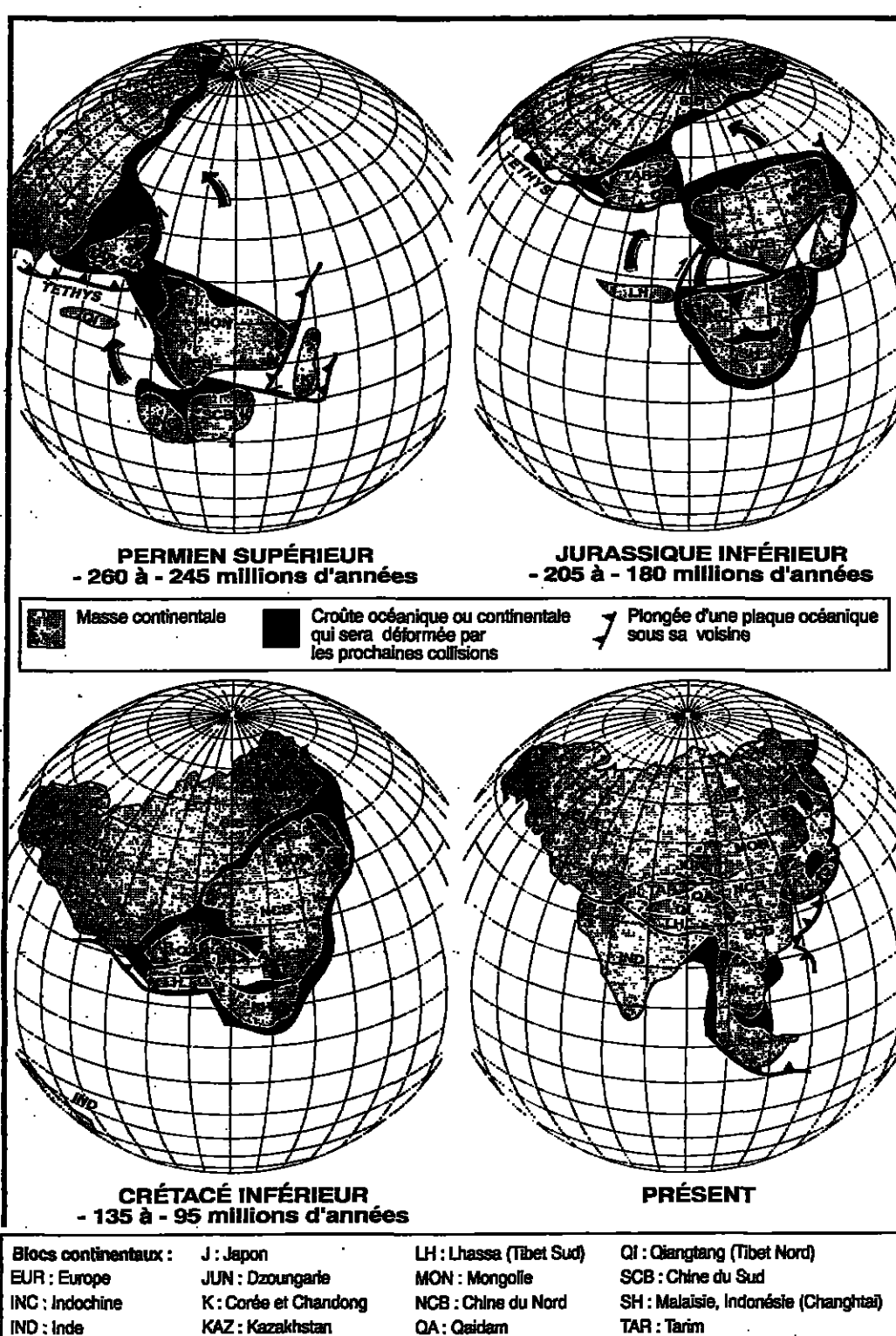
En chaque point de la Terre, le champ magnétique se définit par trois composantes : l'intensité, la déclinaison qui est l'angle séparant la direction du nord magnétique, donnée par l'aiguille d'une boussole, et celle du nord géographique (le méridien local); l'inclinaison qui est l'angle entre une aiguille aimantée libre et l'horizontale du lieu. Pour comprendre l'importance de

l'inclinaison dans la reconstitution des divagations des masses continentales, il faut se rappeler que le champ magnétique terrestre est, pour l'essentiel, un dipôle dont les lignes de force dessinent des courbes : aux pôles magnétiques, ces lignes sont perpendiculaires à la surface de la Terre et le champ y est vertical; à l'équateur magnétique, elles sont parallèles à cette surface et le champ y est horizontal. L'inclinaison dépend donc de la latitude magnétique, qui se trouve être, en moyenne, proche de la latitude géographique, celle dont on a le plus l'habitude. Retrouver l'inclinaison des champs magnétiques d'autrefois, fossilisés au moment de la formation des diverses roches volcaniques ou sédimentaires, permet de connaître la latitude magnétique (mais pas la longitude) de la masse continentale étudiée à diverses époques du passé.

Encore faut-il pouvoir dater ces différentes époques. La datation des roches volcaniques ne pose pas de problème. Mais ce type de roches n'est pas le plus abondant sur les continents. Les spécialistes se fondent donc surtout sur les roches volcaniques constitutives de la croûte océanique où l'on retrouve, outre l'empreinte de la succession des périodes où le champ magnétique terrestre était « normal » et de celles où il était « inverse », la direction et l'ampleur des dérivées anciennes des masses continentales.

### La « fugacité » relative de la croûte océanique

Malheureusement, la croûte océanique (faite de basalte, en simplifiant) n'est pas éternelle. Elle se met en place dans l'axe des dorsales subocéaniques; elle dérive peu à peu sous la poussée de la mise en place de ses plus jeunes portions, entraînant éventuellement des masses continentales purement passives; elle disparaît en plongeant sous une plaque faite de croûte océanique ou de croûte continentale. La plus vieille croûte océanique, qui occupe une partie du Pacifique occidental, a ainsi un âge qui n'excède pas 180 millions d'années. Alors que les masses continentales, moins denses que la croûte océanique, peuvent constituer de granite (en simplifiant encore), ne peuvent disparaître en plongeant et sont donc plus ou moins éternelles.



même si les collisions successives qu'elles subissent en se télescopant les déforment souvent de manière considérable. Les plus vieilles roches continentales connues ont un âge de 3,6 milliards d'années.

Cette « fugacité » (à l'échelle des temps géologiques) des fonds océaniques fait que plus on remonte le temps, plus il est difficile de reconstituer la « figure de la Terre » et moins ces reconstitutions sont précises. Cependant, des spécialistes, en particulier français, ont pu retrouver à quoi ressemblait très probablement l'Asie depuis le permien supérieur (- 260 à - 245 millions d'années). C'est évidemment peu de chose lorsqu'on se rappelle, d'abord que le permien est le dernier étage de l'ère primaire (qui a commencé aux alentours de - 570 millions d'années), ensuite que la Terre s'est formée il y a 4,6 milliards d'années.

### La séquence la plus plausible

Les quatre cartes, que nous publions ci-contre (3), montrent quatre étapes de la formation de l'Asie. Certes, ces étapes font encore l'objet de discussions entre spécialistes, mais elles donnent la séquence la plus plausible de l'évolution de l'Asie.

Les flancs est et sud de l'Asie n'ont cessé d'être agrandis par les arrivées successives de petits blocs qui ont « télescopé » la masse constituée, au carbonifère (de - 360 à - 290 millions d'années) et au permien inférieur (de - 290 à - 260 millions d'années), par la Sibérie (SIB), l'Europe (EUR) et le Kazakhstan (KAZ). Cette masse s'accroît d'abord (au permien supérieur) des blocs Dzoungarie (JUN), Tarim (TAR) et Qaidam (QA), ensuite du bloc Qiangtang (QI), ou Tibet du Nord) arrivé du sud. Les blocs Corée-Chandong (K), Indochine (INC), Chine du Nord (NCB), Chine du Sud (SCB), Mongolie (MON), qui venaient vraiment de très loin, ont commencé par se regrouper à quelque distance. Puis ils ont rejoint la masse de la future Asie et ont été suivis ultérieurement par le bloc Lhassa (LH) qui est arrivé du sud.

La comparaison des quatre cartes montre aussi que l'ensemble des blocs Sibérie, Kazakhstan et Europe a pivoté de telle sorte que le nord-est de la Sibérie a toujours été très au nord (il a même « coiffé » le pôle Nord) alors que l'Europe et sa bordure sud - l'océan aujourd'hui disparu de la Téthys (le Monde du 16 décembre 1992) - étaient situées à des latitudes tropicales avant de « remonter » à leur emplacement tempéré actuel.

Bien entendu, la reconstitution de ce puzzle dans l'espace et dans le temps a demandé d'innombrables mesures prises sur le terrain, des essais sur maquettes effectuées en pâte à modeler. On a vu que ces cartes soulèvent encore des discussions. Mais elles font regretter que l'Asie soit, à ce jour, le seul continent sur l'histoire duquel les spécialistes des sciences de la Terre ont autant travaillé.

YVONNE REBEYROL

(1) De telles études impliquent principalement les travaux de paléomagnéticiens, de tectoniciens, de géomorphologues, de géochimistes. Y ont participé Vincent Courtillot, Paul Tapponnier, Rolando Armijo, Jean Besse, Jean-Pascal Cogné, Gilles Peltzer et Urs Schärer, auxquels on peut ajouter Hervé Leloup, Jean-Philippe Avouac, Randolph J. Enkin (Canada), Yan Chen et Zhenyu Yang (Chine) qui ont fait à l'IPGP de Paris leur thèse de doctorat sur ce sujet.

(2) Ces recherches ont été et sont possibles grâce, en tout premier lieu, aux crédits de l'Institut national des sciences de l'univers (CNRS) et ministère de l'Éducation nationale) et de l'Institut de physique du globe de Paris ainsi que du ministère de la géologie et de l'Académie des sciences de Chine, grâce aussi à la collaboration avec des organismes des différents pays cibles.

(3) Ces cartes sont extraites de *Paleomagnetic Constraints on the Geodynamic History of the Major Blocks of China, From the Permian to the Present*, de Randolph J. Enkin, Zhenyu Yang, Yan Chen et Vincent Courtillot, publié dans le *Journal of Geophysical Research* du 10 septembre 1992.

## Les soubresauts de la fusion froide

En 1989, deux chercheurs avaient affirmé avoir découvert une nouvelle source d'énergie. Malgré le scepticisme de la communauté scientifique, ils persistent et signent un nouvel article sur le sujet

Une nouvelle a fait l'effet d'une petite bombe. Martin Fleischmann et Stanley Pons, les deux électrochimistes qui avaient découvert la chronique voici quatre ans en annonçant qu'ils avaient découvert une source d'énergie propre, bon marché et quasi inépuisable, la fusion froide, récidivent. Ils viennent en effet de publier, au tout début de ce mois de mai, dans la revue spécialisée *Physics Letters A*, un nouvel article consacré à ce thème (1), dans lequel ils révèlent qu'ils observent de forts dégagements d'énergie au cours de leurs expériences d'électrolyse de l'eau lourde. Jusqu'à 600 % de l'énergie fournie.

Prudents, ils ont gommé le mot « fusion » de leur texte. Prudents, ils ne parlent que d'expériences de mesure de chaleur, de calorimétrie. Prudent aussi, la communauté scientifique n'avance qu'à pas comptés, et n'accorde, éventuellement, son crédit aux deux hommes qu'au terme d'une expertise sans faille pour faire oublier « ce papier d'avril 1989 qui ne valait rien ».

A cette époque, Martin Fleischmann, de l'université de Southampton (Grande-Bretagne), et Stanley Pons, de l'université de l'Italie (Eilat-Israël), avaient frappé de stupeur la communauté scientifique. Lors d'une conférence de presse donnée le 23 mars 1989 à Salt-Lake-City, ils annonçaient en effet qu'ils

avaient réussi là où tant d'autres avaient échoué, en obtenant dans une simple éprouvette la reproduction d'un phénomène qui se produit au cœur des étoiles et du Soleil : la fusion nucléaire de l'hydrogène ou, plutôt, d'un de ses isotopes, le deutérium (2).

Les scientifiques du monde entier furent d'autant plus estomacés que l'expérience de ces deux chercheurs, décrite dans un article paru, le 1<sup>er</sup> mai 1989, dans le *Journal of Electro-analytical Chemistry and Interfacial Electrochemistry*, était d'une étonnante simplicité. Il suffisait de soumettre sur une longue période, et selon des procédures particulières de montage en tension et en intensité d'un certain courant électrique, le contenu d'un récipient de verre rempli d'eau lourde à une électrolyse menée par le biais d'électrodes en palladium, un métal avide d'hydrogène.

Au bout d'un certain temps, disaient MM. Pons et Fleischmann, nous observons « pendant une certaine durée une importante libération d'énergie » qui, ajoutaient-ils, commençait à faire fondre les électrodes, supposées résister à des températures élevées.

D'où venait cette énergie ? De la fusion nucléaire de ces atomes d'hydrogène, qui constituent la majeure partie de la matière des étoiles, expliquaient-ils. Une hypothèse particulièrement audacieuse, dans la mesure où, depuis des dizaines d'an-

nées, des milliers de chercheurs tentent de maîtriser cette fameuse fusion dans de colères chaudrons nucléaires où règnent des températures dépassant les 100 millions de degrés !

### Lever le doute

Un duo de chercheurs avait-il gagné le pari perdu par tant d'équipes ? Deux chercheurs avaient-ils découvert la « fusion froide », à basse température, là où les physiciens butaient sur les instabilités des plasmas de la « fusion chaude » ? Tenait-on, comme l'affirmaient Pons et Fleischmann, « une nouvelle technologie de production d'énergie », d'autant plus intéressante pour l'humanité qu'elle faisait appel à une matière première, le deutérium, pratiquement inépuisable à l'échelle des temps géologiques ?

Aussitôt, des centaines de laboratoires tentèrent de répéter l'expérience et de trouver des signes de la présence des neutrons, des rayonnements gamma et du tritium caractéristiques des réactions de fusion nucléaire. Même les plus sceptiques se lancèrent dans l'avalanche en raison de la notoriété de Martin Fleischmann, « un savant au passé prestigieux, supérieurement intelligent ». Il fallait lever le doute. Savoir si cette découverte offrait « une source d'énergie abondante,

efficace et propre » ou si, au contraire, comme se le demandait le haut-commissaire à l'énergie atomique, Jean Teillac, « on avait seulement réussi à faire des étincelles avec deux silex, alors que l'on cherchait à domestiquer le feu ».

Les résultats ne se firent pas attendre, et bien vite, à quelques exceptions près, la plupart des laboratoires engagés dans l'expertise de l'expérience de MM. Pons et Fleischmann conclurent à l'absence de réactions de fusion dans cette électrolyse de l'eau lourde. Malgré l'allocation, par l'Etat de l'Utah, de 5 millions de dollars aux deux chercheurs pour poursuivre leurs expériences au sein d'un institut national, tout nouvellement créé, de la fusion froide, le soufflé retomba bien vite.

L'institut fut fermé en juin 1991 sur cette oraison de John Morris, vice-président de l'université de l'Utah : « La science n'a pas progressé assez rapidement pour assurer une éventuelle source de financement extérieure ». Moins diplomatique, la revue scientifique *Nature* n'avait pas hésité à écrire quelques mois plus tôt que les preuves du phénomène, de plus en plus ténues, « tendaient vers l'invisible », que le tritium s'était évaporé, les rayons gamma avaient disparu et que... « Stanley Pons, lui-même, se faisait rare ». Au creux de la vague, les deux chercheurs disparurent un temps de la circulation pour se retrouver bientôt

un point de chute en France, à Sophia-Antipolis, dans un superbe laboratoire financé par les Japonais.

Deux ans durant, ils poursuivirent leurs expériences. Dans un silence total, brisé seulement par les échos d'une conférence internationale organisée en octobre 1991 par les Japonais à Nagoya. Là, malgré le scepticisme de la majeure partie de la communauté scientifique, fondée sur l'absence de résultats d'expériences probantes et reproductibles, plusieurs laboratoires - deux américains, un indien et deux japonais - annoncèrent qu'ils avaient obtenu à plusieurs reprises d'importants dégagements de chaleur au cours d'expériences électrochimiques mettant en jeu du deutérium en présence d'électrodes en palladium ou en nickel (le Monde du 24 octobre 1991).

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU  
Lire la suite page 18

(1) « The calorimetry of the Pd-D<sub>2</sub>O system: from simplicity to complications to simplicity », *Physics Letters A* du 3 mai 1993, volume 176, number 1.2.

(2) Il existe plusieurs variétés, ou isotopes, d'hydrogène. Tout d'abord l'hydrogène (H). Puis l'hydrogène lourd, ou deutérium (D), présent en abondance dans les molécules d'eau de mer, à raison d'une molécule de D<sub>2</sub>O pour six mille sept cents molécules d'H<sub>2</sub>O. Enfin, l'hydrogène super lourd, ou tritium (T), produit au sein des réacteurs nucléaires et qui peut donner lieu à la production d'eau « tritiée ».

## SCIENCES • MÉDECINE

## Le souvenir par le bout du nez

Phénomène mystérieux entre tous, la mémorisation des odeurs commence à livrer ses secrets aux neurophysiologistes

**Y**a-t-il mémoire plus mystérieuse que celle des odeurs ? Plus ténace, plus fugitive à la fois ? Voilà un sens qui, plus que tout autre, résiste à l'épreuve du temps (1). Un sens « muet », qui défie le langage : les mots manquent pour décrire un parfum, ou n'atteignent que sa source — fruitée, musquée, poivrée. Un sens, enfin, qui défie les règles de la mémoire : impossible ou presque de se remémorer à volonté une fragrance, si surprenante ou familière qu'elle soit, mais il suffit de rencontrer à nouveau une odeur oubliée pour que s'épanouisse un bouquet de souvenirs, chargés d'un tel contenu émotionnel qu'il peut nous noyer à l'instant sous un flot de nostalgie ou d'angoisse.

« La mémoire peut tout faire revivre sauf les odeurs, bien que rien ne fasse plus complètement revivre le passé qu'une odeur qui lui fut à un moment associée », disait Nabokov. La puissance de l'évocation peut même, parfois, dépasser le cadre du réel. Spécialiste de l'olfaction à l'université de Stockholm (Suède), le psychologue Trygg Engen relate ainsi comment Avigdor Arikha, peintre roumain d'origine juive, décrit sa réaction en retrouvant un carnet d'esquisses réalisées, alors qu'il était encore enfant, sur les événements survenus dans un camp de concentration. « Quand je l'ai ouvert, j'ai dû demander à ma femme de l'emporter. Ce n'était pas l'odeur : l'horrible odeur de cadavres. Le carnet empestait, ou c'est ce que je croyais, jusqu'à ce qu'Anne me dise qu'il n'avait aucune odeur. La peinture était dans mon esprit (2). »

On comprend alors que l'intensité de la mémoire olfactive, à nulle

autre pareille, ait de longue date fasciné psychologues et neurophysiologistes. Immortalisée par A. la recherche du temps perdu (« Je portai à mes lèvres une cuillerée du thé où j'avais laissé s'émouvoir un morceau de madeline. Mais à l'instant même où la gorgée m'alla aux lèvres, le gâteau toucha mon palais, je tressaillai, attentif à ce qui se passait d'extraordinaire en moi. Un plaisir délicieux m'avait envahi, isolé, sans la notion de sa cause »), la mémoire olfactive fut par la suite désignée, par de nombreux chercheurs, comme le « syndrome de Marcel Proust ». Un hommage à l'esprit qui masque une réalité autrement primitive, puisque la reconnaissance des odeurs, la science ne cesse de le confirmer, constitue le système de communication le plus vital et le mieux partagé dans le règne animal.

## Le désir et l'instinct

Chez les insectes, dont les antennes olfactives peuvent détecter certaines substances biologiques à des kilomètres de distance, les phéromones (3) gouvernent non seulement la vie sexuelle, mais aussi, chez les termites, les abeilles ou les fourmis, toute l'organisation sociale. Un véritable guide de comportement que l'on retrouve également chez les mammifères, où les sécrétions odorantes sont essentielles à la reconnaissance de l'espèce, ou encore à celle du couple mère-enfant.

Ainsi que l'ont montré récemment des chercheurs de l'Institut national de la recherche agronomique (INRA), une brebis mémorise l'odeur de son petit dans les heures qui suivent la naissance et refuse dès lors de nourrir tout autre agneau que le sien. Le lapin nou-

veau-né, qui ne bénéficie de la présence maternelle que quelques minutes par jour, apprend, dès le premier jour, à reconnaître la phéromone spécifique sécrétée par les mamelles nourricières. De même le petit d'homme, âgé de deux jours à peine, reconnaît-il sans hésitation l'odeur du sein maternel.

Sens du désir et de l'instinct marqué au sceau de l'animalité, l'odorat est aussi, de tous les systèmes sensoriels, celui dont l'organisation cérébrale est la plus simple. D'où l'intérêt croissant que lui portent depuis quelques années les spécialistes de la cognition, qui espèrent, grâce à lui, déchiffrer les mécanismes, si complexes, de la mémorisation.

Au laboratoire de physiologie neurosensorielle de Lyon (CNRS-Université Claude-Bernard), où une quarantaine de personnes étudient les mécanismes de l'olfaction, c'est à cet unique objectif que se consacrent, sous la direction de Rami Gervais, les physiologistes Anne-Marie Mouly et Nadine Ravel. Comme compagnon d'information, elles ont choisi le rat : un animal chez lequel l'odorat est prépondérant (a fortiori chez le rat de laboratoire, albinos et doté d'une vue extrêmement médiocre), qui témoigne, de surcroît, d'une excellente aptitude à mémoriser les odeurs nouvelles qui lui sont présentées.

Lorsqu'une odeur pénètre dans les narines — celles du rat comme celles de l'homme, — elle atteint tout d'abord le fond des cavités nasales, où se trouvent les cellules olfactives. La molécule odorante se fixe alors sur l'un des multiples récepteurs que contiennent ces cellules, qui, en 1986, par l'équipe chimique de Michael Léon (université d'Irvine, Californie), est à la base des

cerveau par les nerfs olfactifs : là est l'étape qui intéresse les neurophysiologistes, puisque c'est au cours de ce voyage que le message olfactif est traité de manière à être par la suite identifié et mémorisé.

## Lourdes olfactifs

« A la différence de ce qui existe pour le vue ou l'audition, il n'existe pas d'aires de projection de l'olfaction au niveau du néo-cortex. Les stimuli olfactifs accèdent directement, via le bulbe olfactif, au paléocortex », précise Rami Gervais. En chemin, les nerfs olfactifs forment des connexions avec l'hippocampe et les amygdales (organes-clés de l'apprentissage et de la mémoire) ainsi qu'avec le système limbique, siège des émotions — ce qui explique sans doute la forte tonalité affective de nos souvenirs olfactifs.

Or, de ce long parcours, s'effectue la mémorisation des odeurs ? « Pendant longtemps, on a cru le siège de la mémoire exclusive du cerveau, au niveau de l'hippocampe, du néo-cortex et du thalamus, rappelle Nadine Ravel. Mais si ces régions cérébrales jouent effectivement un rôle essentiel dans les phénomènes de mémorisation, on découvre aujourd'hui que les aires sensorielles elles-mêmes, plus périphériques, interviennent également comme lieux de stockage des souvenirs. »

« En ce qui concerne l'olfaction, plusieurs travaux effectués sur le rat ont montré que l'apprentissage d'une odeur induisait des modifications morphologiques durables dans le bulbe olfactif », ajoute Anne-Marie Mouly. Cette découverte, faite en 1986 par l'équipe chimique de Michael Léon (université d'Irvine, Californie), est à la base des

recherches que mène depuis quatre ans l'équipe de Rami Gervais. Des recherches qui démontrent que le bulbe olfactif, relais principal entre le nez et le cerveau, ne se contente pas de transmettre passivement l'information sensorielle. Il garde également une trace physique de l'odeur reçue et participe, de ce fait, à sa mise en mémoire.

« Pour tester cette hypothèse, nous avons mis au point un apprentissage olfactif particulier, où l'odeur est remplacée par la stimulation électrique directe du bulbe olfactif », explique Anne-Marie Mouly. Dans cet organe situé à l'avant du cerveau — et dont la taille, chez le rat, n'excède pas celle d'un petit pois extra-fin, — la stimulation électrique est délivrée par un ensemble d'électrodes métalliques, implantées à demeure et « totalement indolores ». Cette technique permet de créer des messages nerveux artificiels, des « neurones » olfactifs qui sont ensuite transmis comme de véritables odeurs aux zones supérieures du cerveau.

« Par rapport à une odeur naturelle, l'intérêt de la pseudo-odeur électrique est de donner accès à la connaissance précise du réseau neuronal impliqué dans le codage de l'information, puisque celui-ci est imposé par l'implantation des électrodes dans le bulbe olfactif », poursuit Anne-Marie Mouly. Partant de ce principe, les chercheurs ont observé ce qu'il advenait de l'éducation de leurs rats lorsqu'ils bloquaient transitoirement, à l'aide d'un anesthésique injecté à proximité des électrodes de stimulation, le fonctionnement de ce réseau de neurones.

Les résultats — à paraître, en juin, dans la revue *Behavioral Neuroscience* — sont sans ambiguïté : appliqué dans l'heure qui suit la

séance d'apprentissage, l'anesthésique n'empêche nullement le rat d'apprendre à reconnaître les odeurs qui lui sont présentées. Si ce n'est que, quelques jours plus tard, il a tout oublié. Organe extrêmement périphérique, le bulbe olfactif n'en est donc pas moins impliqué dans les processus de mémorisation à long terme des odeurs.

Par quelles modifications neuronales le bulbe olfactif participe-t-il ainsi à la « consolidation » de la mémoire olfactive ? Quels sont les mécanismes cellulaires associés à cet apprentissage ? Quel est le rôle exact des neurones émetteurs de noradrénaline (situés dans le tronc cérébral), dont on sait que l'inhibition bloque non pas la perception, mais la capacité à reconnaître les odeurs ? A ces questions comme à bien d'autres, les spécialistes de l'olfaction ne peuvent encore répondre. Mais ils sont formels : leurs travaux sont suffisamment avancés pour constituer, dès aujourd'hui, un bon modèle d'étude des processus de mémorisation chez l'homme. Et peut-être, demain, des phénomènes neurobiologiques impliqués dans la perte de la mémoire, dans la maladie d'Alzheimer, par sa fréquence et sa gravité, constitue l'exemple le plus dramatique.

CATHERINE VINCENT

(1) Toutes les expériences le confirment : le « court-circuit » des sens olfactifs, notion introduite à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle par le psychologue allemand Hermann Ebbinghaus, décrit étonnamment peu dans le temps, comparée à celle des souvenirs visuels et auditifs.

(2) La Recherche n° 207, février 1989.  
(3) Substances glandulaires et odorantes caractéristiques aux espèces, mais parfois hors de l'organisme.

## Les soubresauts de la fusion froide

Suite de la page 17

Et ce avec des gains d'énergie compris, selon les cas, entre 20 % et 900 % ! Certains, depuis, ont affirmé qu'ils avaient obtenu des résultats avec de l'eau ordinaire, de l'inox, ou des gaz. C'est le cas notamment d'un chercheur de la Shell, Jacques Dufour, qui affirme observer des dégagements de chaleur mesurables de quelques pour cent lors d'expériences de décharges électriques dans un gaz d'hydrogène et de deutérium via des électrodes en palladium, en nickel ou en inox.

« La voie que j'ai choisie, dit-il, est différente de celle de Pons et Fleischmann. Mais j'ai quelque chose de mieux : j'observe un dégagement de chaleur continu, alors qu'avec de l'azote comme gaz je n'obtiens rien, et un noircissement des pellicules photo que j'expose près de l'expérience. » Que penser ? La réponse appartient au chercheur, qui estime qu'il « faut être prudent » et qu'il a un an et demi

devant lui, payé par la Shell, « pour aller voir de plus près et évaluer ses recherches pour lesquelles il a déjà pris deux brevets ».

Affaire à suivre, en attendant le contenu d'un article que Jacques Dufour devrait en principe publier en septembre dans la revue *Fusion Technology*, et qui devrait permettre, dit-il, à ceux qui le souhaitent de reproduire cette expérience.

Le chercheur français donnera ainsi au reste de la communauté scientifique les recettes permettant de juger du bien-fondé, ou non, des résultats avancés. Cette démarche-là, MM. Pons et Fleischmann ne l'ont pas faite. Au contraire d'autres chercheurs qui, comme MM. Bednorz et Müller, ont fourni la plus grande partie de leurs résultats sur les supraconducteurs à haute température, ce qui permit de confirmer ce phénomène exceptionnel aux cours des semaines qui ont suivi. Au contraire d'autres qui, comme MM. Beuhler et Friedler, ont cru avoir observé à Brookhaven des phénomènes de « fusion froide » lors de tirs d'amas d'eau lourde sur des cibles. Ils se livrèrent alors au jugement de leurs pairs qui, deux ans plus tard, expliquèrent, non sans mal, qu'il n'y avait pas de phénomène nouveau.

« Ce qui me gêne, explique Michel Genet, de l'Institut de physique nucléaire d'Orsay, c'est que les expériences de Pons et Fleischmann ne sont pas reproductibles. Il y a peut-être de bonnes raisons à cela qui tiennent à la maîtrise de tous les paramètres. Mais tant qu'on ne pourra pas refaire ces expériences, ils ne pourront convaincre personne. D'autant que chaque fois que l'on tente de le faire et que l'on débouche sur un échec, ils nous disent, sans plus de précisions, que cela n'est qu'une question de temps, car nous n'avons pas les bonnes conditions pour réussir. »

## A une toute petite différence près

Pour quelles raisons ? Secrets de fabrication, brevets, propriété industrielle ? Nul ne le sait. Mais le précédent fâcheux de l'annonce, trop hâtive, d'avril 1989 incline la plupart des scientifiques à la plus grande prudence lorsque MM. Pons et Fleischmann émergent de leur long silence en publiant, début mai, un article sur les résultats de leurs recherches dans *Physics Letter A*. Ils persistent à signifier, à une toute petite différence près, ce n'est plus de la fusion nucléaire. Il n'y a plus de neutrons, de rayons gamma et de tritium.

Rien que de la calorimétrie et des bouffées d'énergie obtenues de temps en temps.

Chaque fois, au terme d'une expérience au séquoïa bien rodé, les deux chercheurs envoient un courant électrique faible (200 milliampères environ) dans des électrodes de palladium trempant dans une solution d'eau lourde additionnée de sulfate de lithium. Tension et intensité augmentent progressivement selon un savoir dosage pour atteindre quelque 500 milliampères au troisième, sixième ou neuvième jour de l'expérience. Dans certains cas, les deux hommes ont observé d'importantes élévations de température qui ont conduit à l'ébullition de l'eau lourde. Selon eux, l'énergie produite à cette occasion pendant une durée d'environ 600 secondes aurait été de quatre fois supérieure à celle fournie au système.

Alors ? Pourquoi d'autres ne parviennent-ils pas aux mêmes résultats lorsqu'ils refont l'expérience ? « Il ne faut pas être innocent », répond Max Costa, directeur du laboratoire d'électrochimie interfaciale du CNRS à Paris. « Ce n'est pas en prenant au pied de la lettre, comme ça, le protocole d'expérience de Pons et Fleischmann que l'on trouvera. Quelles sont les conditions de préparation du système, de l'électrode de palladium ? Si on admet leur truc, si on admet qu'il ont mis le doigt sur quelque chose, ce qu'il faut faire, c'est avoir une approche ouverte même si la religion dans ce domaine nous dit non. » Une opinion qui tranche avec celle de Marius Chemla, spécialiste de calorimétrie du laboratoire d'électrochimie (université Paris-VI-CNRS), pour qui « le papier des deux chercheurs est loin d'être convaincant. Leur mesure de chaleur par calorimétrie est étonnante, exotique. Je ne ferme cependant pas la porte, mais j'estime qu'il existe des méthodes de mesure rigoureuses. »

Ne faut-il pas, dans ces conditions, comme le suggère Max Costa, « travailler pendant un an sur le sujet, avec de petites équipes pluridisciplinaires », juste pour voir ?

Bien sûr, « personne ne fera la preuve du zéro au lendemain », constate Michel Genet, qui souligne qu'il y a une centaine de laboratoires dans le monde capables de refaire en quelque jours les manipulations de Pons et Fleischmann des fois qu'ils auront la recette. Malheureusement, le secret, s'il existe, paraît bien gardé. Et Michel Genet de conclure : « Je ne sais pas comment cette affaire mourra si elle doit mourir, ni comment elle vivra si elle doit vivre. Ce que je sais c'est qu'on avait dit en 1989 : « Dans deux ans, on n'en parlera plus » et qu'on en parle encore. » Le Canada a la peau dure, même s'il semble aujourd'hui qu'il n'y a plus rien de nucléaire.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

## La mort de Denis Burkitt

Un grand précurseur de la cancérologie moderne

La revue médicale *The Lancet* a annoncé le décès, le 23 mars dernier, du professeur Denis Burkitt, à l'âge de quatre-vingt-deux ans.

par Gilbert Lenoir

Une des grandes étapes de la recherche sur le cancer fut la description, il y a trente-cinq ans, d'un cancer de l'enfant que l'on nomme depuis le « lymphome de Burkitt ». Cette découverte n'a pas été effectuée par une grande équipe de recherche travaillant dans un institut prestigieux. Elle émanait d'un chirurgien de la brousse, travaillant au cœur de l'Afrique de l'Est, en Ouganda.

Denis Burkitt, qui vient de disparaître à l'âge de quatre-vingt-deux ans, était devenu un scientifique célèbre à la fois pour ses travaux sur le tumeur qui porte son nom mais aussi pour ses théories sur l'importance des fibres dans notre alimentation. Ces deux sujets d'étude semblaient éloignés mais reflétaient bien les talents d'observateur et d'analyste de celui qui fut l'un des moteurs de ce que l'on appelle encore pathologie géographique et que l'on dénomme maintenant épidémiologie.

Né en Irlande en 1911, d'un père naturaliste, qui fut l'un des pionniers de l'utilisation du bagasse pour étudier les migrations des oiseaux, Denis Burkitt devait tenir de celui-ci sa passion des cartes. Après des études de médecine à Dublin et de chirurgie à Edimbourg, il est engagé, en 1941, dans le service médical de l'Armée royale britannique, pour laquelle il sert en Afrique de l'Est et à Ceylan. A sa démobilisation, le service médical colonial le recrute et il obtient ainsi son premier poste en Ouganda. Son activité principale consiste de beaucoup celle d'un chirurgien de brousse.

Sa charge de travail n'émousse en rien sa curiosité scientifique et, dès 1957, il entreprend des travaux de recherche en cancérologie. Les premières observations émanent bien du clinicien. Faisant le lien entre des observations sur des tumeurs considérées comme différentes, en particulier par leur localisation (orbite, maxillaire, rein, ovaires...), il définit un nouveau syndrome, très fréquent chez les enfants habitant la contrée d'adoption. La deuxième

partie de son travail est épidémiologique. Il veut étudier les caractéristiques géographiques de ce syndrome dont ses collègues pathologistes viennent tout juste de définir la nature lymphomatueuse. Cela est fait grâce à deux enquêtes. La première est la moins coûteuse des enquêtes épidémiologiques jamais effectuées dans le domaine du cancer. Son coût se borne en effet aux deux cents timbres-poste que Denis Burkitt achète pour envoyer un questionnaire à tous les hôpitaux du continent africain qu'il a identifiés. La deuxième, plus connue sous le nom de « long safari », lui permet de tester certaines hypothèses en visitant une soixantaine d'hôpitaux au cours d'un voyage de dix semaines et de 16 000 kilomètres au cœur de l'Afrique.

C'est à partir des données recueillies au cours de ces enquêtes que furent définies les caractéristiques du « lymphome de Burkitt », un cancer de l'enfant dépendant de facteurs climatiques, et les hypothèses quant à son étiologie. Cette tumeur n'était présente en Afrique que sur une ceinture couvrant environ 10 degrés au nord et 10 degrés au sud de l'équateur et dans les régions où l'altitude était inférieure à 1 500 mètres et l'humidité présente à un degré important.

L'analogue entre la carte ainsi dressée et celle de la distribution des moustiques en Afrique laissa penser que cette tumeur était causée par un agent transmis par ceux-ci. Si la publication originale de ce travail, en 1958, passa presque inaperçue, les travaux des anatomopathologistes contribuant dès 1961 à la reconnaissance de son originalité et de son importance.

C'est aussi à partir des cultures de cette tumeur que M.A. Epstein, marqué à jamais par le séminaire organisé par Burkitt le mercredi 22 mars 1961 au Middlesex Hospital de Londres, découvrit le virus qui porte maintenant le nom de *virus Epstein-Barr*, qui, bien qu'ultimement, est considéré comme le premier virus cancérogène chez l'homme.

En fait, depuis trente-cinq ans, la tumeur de Burkitt a servi de pierre de Rosette aux chercheurs en cancérologie du monde entier. Elle a contribué de façon significative à la compréhension de l'étiologie multifactorielle du cancer. La chaîne des événements conduisant à ce cancer a pu être mise en place : chaleur,

humidité, moustiques, paludisme, dérèglement du système immunitaire révélant le pouvoir oncogène d'un virus. C'est un scénario très similaire que l'on observe actuellement pour les lymphomes apparaissant au cours du sida, ou à seulement remplacé moustiques et paludisme par promiscuité sexuelle et VIH. On le voit, le travail de Denis Burkitt est resté tout à fait d'actualité.

En 1964, après avoir démontré que « son cancer » était totalement curable par chimiothérapie, Burkitt abandonna la chirurgie et son hôpital pour travailler pour le Medical Research Council, à Kampala puis à Londres. Il continua à voyager et publia pendant cette période ses travaux sur l'importance des fibres dans notre alimentation. Il suggéra en particulier que nos régimes alimentaires pauvres en fibres pourraient être un des facteurs déterminants dans le développement des cancers rectocoliques, si fréquents en Europe ou aux Etats-Unis d'Amérique. Là encore, il jouait un rôle de précurseur : on sait l'importance que l'on attache actuellement à étudier la corrélation entre habitudes alimentaires et risque de développement du cancer.

Ayant pris sa retraite du Medical Research Council depuis 1976, il continuait cependant son activité scientifique, écrivant des articles, donnant des conférences. Ces dernières étaient toujours mémorables, car il savait étayer son propos par des illustrations et des images simples et souvent provocantes.

Denis Burkitt était un modèle de modestie, d'humilité. Il vivait, ces dernières années, retiré dans la campagne anglaise, s'adonnant à la photographie, au bricolage et s'occupant activement de l'église locale. Il considérait lui-même que son travail scientifique n'avait consisté qu'à construire une plate-forme de lancement. La construction et le lancement des fusées, qui devaient permettre d'atteindre des objectifs scientifiques importants, devaient être effectués par d'autres, ceux que lui-même considérait comme des experts, les chercheurs professionnels.

► Gilbert Lenoir est professeur à Lyon, à l'université Claude-Bernard, et au Centre international de recherche sur le cancer.

## Le Monde

Édité par le SARL Le Monde  
Comité de direction :  
Jacques Lescaze, gérant, alors  
directeur de la publication  
Bruno Fraipont  
directeur de la rédaction  
Jacques Gully  
directeur de la gestion  
Marcel Leclercq  
secrétaire général

Rédacteur en chef :  
Jean-Marie Colombani  
Robert Solé  
indépendant au directeur  
de la rédaction

Yves Agnès  
Thierry  
Philippe Harmanet  
Jacques-François Simon

Daniel Vernet  
directeur  
des relations internationales

Anciens directeurs :  
Hubert Boncompagni-Ludovisi (1864-1929)  
Jacques Fauriol (1929-1982)  
André Laurens (1982-1985)  
André Fontaine (1985-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :  
16, RUE FAUGUERE  
75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-26  
Télécopieur : 40-65-25-99  
ADMISSION

1, PLACE HUBERT-BONCOMPAGNI  
94082 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-26  
Télécopieur : 40-65-30-10

Mort d'Alw...





## CULTURE

### DANSE

## Mort d'Alwin Nikolais

Nik l'enchanteur

Le chorégraphe américain Alwin Nikolais, connu sous le surnom de « Nik », est mort le 9 mai à New-York des suites d'un cancer généralisé. Il avait quatre-vingts ans.

Physiquement, Alwin Nikolais avait tout du géant à la chevelure de neige et au teint de rose. Difficile d'imaginer ce gaillard en danseur. Dès après la seconde guerre mondiale, il imposait des conceptions chorégraphiques originales. Sa définition de la danse est simple et célèbre : « The Art of Motion ». Autrement dit, un art du déplacement d'un point à un autre, défini par l'espace, le temps, et surtout la forme. Des positions artistiques et esthétiques qui rompent avec la formation initiale, issue de l'expressionnisme allemand, davantage fondée sur le psychodrame et la catharsis : il a été, en effet, l'élève des danseuses allemandes Truda Kaschmann et Hanya Holm, membres de la troupe de Mary Wigman, installées aux États-Unis pour fuir le nazisme.

Né le 25 novembre 1912, à Southington (Connecticut), dans une famille germano-russe, Alwin Nikolais est à la fois fantasiste et méticuleux. Très Européen dans sa culture. A seize ans, il maîtrise le piano et l'orgue. Il accompagne les films muets au cinéma de la ville. C'est ainsi, par le biais de la musique, qu'il rejoint, en 1929, la danse. Après avoir servi dans le renseignement et participé au débarquement en Normandie, il s'installe à New-York, où il sera l'assistant d'Hanya Holm. En 1949, il fonde sa compagnie et sa propre école, au Henry Street Playhouse. C'est l'année de la rencontre avec Murray Louis, qui sera son interprète privilégié avant de créer sa propre école, toujours dans le cadre de la Henry Street Playhouse, lieu qui verra les premières armes des danseuses de Nikolais : Carolyn Carlson, Susan Buige, Phillis Lam-hut.

Génie, génie, magicien ! Alwin Nikolais subjugue ses danseurs à force de conviction. La chorégraphie est un art de la totalité, avec des lumières, des couleurs et des images projetées, des sons, des costumes et des accessoires. Les corps s'apparentent à des sculptures qui prendraient vie. Capable de tout inventer, il a écrit presque toutes les partitions de son œuvre. Ses musiques pour ballets vont être éditées en CD. Dès 1959, il chorégraphise directement pour la télévision, et collaborait avec des cinéastes expérimentaux, comme Ed Emshwiller.

Son idée fondamentale possédait la beauté d'une maxime de vie, qui somme comme une morale : celle d'un centre fluide du corps. Murray Louis l'explique au cours d'une conférence : « Pour lui, il était tout aussi nécessaire de décentraliser le psychique que le corporel. Déplacer le centre dans n'importe laquelle des parties du corps exigeait rapidité de pensée et réflexe immédiat. Ces déplacements empêchaient



Alwin Nikolais.

l'énergie de s'enraciner. Il mettait en avant des parties du corps autres que les membres, telles que la poitrine, les hanches, le dos. (...) La rapidité de pensée fait partie du bagage de tout bon danseur. » Alwin Nikolais pratiquait l'improvisation, moins pour laisser exprimer des sentiments que pour laisser le geste sortir dans toute son amplitude.

### Une influence incontestable

A la fin des années 60, Alwin Nikolais compte déjà à son actif une œuvre importante dont les titres parlent d'eux-mêmes : *Structures*, *Ten*, *Echo*, *Masks*, *Props and Mobiles*, *Kalidoscope*, *Prism*, *Totem*, *Imago*. A cette époque, sa compagnie commence à tourner en Europe. 1968 est une année inscrite dans notre mémoire : Carolyn Carlson, danseuse soliste chez Nikolais depuis 1966, émigre en France, elle est sacrée meilleure danseuse de l'année au Festival international de Paris. Carlson décide de rester en Europe avec le succès que l'on sait. Susan Buige prit, elle aussi, le parti de s'établir en France. Leur influence sur la danse hexagonale et européenne est incontestable. La première, à la demande de Rolf Liebermann, crée le Groupe de recherches théâtrales de l'Opéra de Paris (GRTOP), la seconde enseigne et se lance dans des expériences chorégraphiques plus radicales. A leur manière, elles transmettent l'héritage.

En 1978, quand il s'agit de trouver un professeur pour inaugurer la direction du Centre national de danse contemporaine d'Angers (CND), c'est à Alwin Nikolais que revient l'honneur. Philippe Découffé, formé au CND, maître

des couleurs et des lumières, a assez montré lors des Jeux olympiques d'Albertville, qu'il avait été à bonne école. Dominique Boivin, autre élève de Nikolais, prépare, ce moment, un hommage à son professeur : il aura lieu dans le cadre d'Œuvres de danse, le 5 décembre 1993, à Malakoff, et sera repris, courant 1994, à la Maison de la danse de Lyon.

A partir de 1971, la compagnie Nikolais devient une habitude du Théâtre de la Ville à Paris. Elle s'y produisit encore l'an dernier, en mai, avec *Sanctum* (1964), *Temple* (1974), *Pond* (1982) et *Aurora* (1992). Quarante ans de création, résumés en quatre ballets, une œuvre qui permettait, néanmoins, de voir dans le chorégraphe un « déconstructiviste » avant la lettre, un continuateur des formes et des jeux optiques hérités du Bauhaus, des futuristes, venus droit de l'influence de Mary Wigman et de ses disciples.

On se souvient de *Schema*, ballet chorégraphié en 1980 pour le Ballet de l'Opéra, avec les acrobates de l'Ecole nationale du cirque. Il s'agissait de faire sentir le fonctionnement émotionnel et formel de l'esprit humain. Le cheminement des neurones. Nikolais transformait par l'humour sa vision pessimiste de l'homme, forgée, trop jeune, sur les champs de bataille. Il laisse une œuvre baroque, unique, homogène, celle d'un inventeur, attentif cependant à plaire à son public. Il cherchait dans le geste la vérité des hommes, et, sur scène, à refléter l'immensité du cosmos, « le grand ballet de l'univers ». Sa relativité. Avec tous les artifices dont il pouvait disposer pour donner vie à ses rêves.

En février dernier, les États-Unis avaient célébré la richesse de ses

quarante années d'enseignement, louant ainsi la générosité d'un homme pour lequel créer allait de pair avec guider. Alwin Nikolais avait eu l'énergie d'y participer. C'était quelques jours avant son hospitalisation. A partir du 15 juillet 1993, la compagnie sera à l'affiche du Joyce Theater de New-York. Elle est aussi annoncée à l'Opéra Garnier en janvier 1994, avec quelques grandes pièces historiques, comme *Guignol*. C'est Murray Louis, l'indéfectible ami, qui veille à la transmission de l'œuvre, et qui en constitue les archives filmées dans le cadre de la Rodgers University (New-Jersey).

Alwin Nikolais est mort. Selon son vœu, il sera incinéré. Son œuvre, inclassable, faussement joyeuse, voire facétieuse, n'a pas fini de nous poser des questions. En Europe, on avait l'impression, à ses derniers passages, de le « redécouvrir ». Sa facilité apparente était un piège tendu au spectateur défilant. L'élégance de ceux qui savent qu'il vaut mieux passer pour frivole qu'ennuyeux.

DOMINIQUE FRÉTARD

□ Mort du peintre Robert De Niro. — Le peintre américain Robert De Niro, le père de l'acteur, est mort le 3 mai à New-York d'un cancer. Il avait soixante et onze ans. Elève de Hoffmann, Robert De Niro avait exposé pour la première fois à New-York en 1946. Il avait dévoré les méthodes de l'expressionnisme abstrait au profit de la figuration. Certaines de ses toiles sont exposées au Metropolitan Museum of Art de New-York.

### MUSIQUES

## Rui Veloso, Portugais énergique

La France découvre le rénovateur de la chanson portugaise

RUI VELOSO à La Cigale

Si les frontières musicales de l'Europe devaient s'ouvrir demain, Rui Veloso en serait sûrement un des meneurs de jeu, au même titre que les Italiens Lucio Dalla, Pino Daniele ou Zucchero. Les prémices de frémissements transnationaux étant dans l'air, Rui Veloso, chanteur intelligent et fin, était venu à Paris faire sa première véritable apparition française, le dimanche 9 mai, à la Cigale. Dans la salle, mêlé au public très jeune et essentiellement issu de l'immigration portugaise, David Ferreira, PDG de la firme EMI-Valentim de Carvalho, commentait : « Les frontières sont là pour être écartées. » Pour passer le premier obstacle, la plus grosse compagnie de disques du Portugal, pour qui enregistre Veloso, devra trouver un complice actif chez son homologue français afin que les disques du chanteur soient enfin disponibles et correctement promus, comme ils le sont au Portugal depuis treize ans.

Avec son sourire de play-boy intelligent, ses airs affables et ses provocations discrètes, Rui Veloso est un chanteur qui sait philosopher. Sur l'éphémère, sur le métissage, sur la création. Ce natif de Porto, ville industrielle du nord du Portugal, « moins démonstrative, moins appétée que la capitale », a l'insolence des fils de famille que l'aisance ne satisfait plus. Petites lunettes et jean noir, Rui Veloso est un rocker lucide. Un homme sympathique, mais qui a très peur de l'ère. Et à force de se faire des frayeurs, l'enfant terrible du rock n'roll portugais a gagné ses galons de premier chanteur national.

### « Je trouvais que ça sonnait mal »

Toujours flanqué du même auteur, Carlos Te, qui excelle à dissimuler son propos sophistiqué sous des mots simples et coulants, Rui Veloso avait débarqué dans le paysage portugais en 1980 avec un album électrique, *Dr de rock*, où il était question de jolies filles, de galeries marchandes et de boîtes de nuit. Rui Veloso, première époque, est un pur produit de la culture américaine, de la musique soul et du blues. « A la fin des années 70, il y avait tout à créer au Portugal, le rock n'était pas se souvenir. Tout était terriblement cloisonné. Il y a une dizaine d'années, l'hostilité entre les Portugais et les Espagnols était encore à peine volée. Aujourd'hui, des groupes espagnols comme *Heroes del silencio*, *El último de la noche* commencent à vendre des disques chez nous. Moi, je n'avais jamais senti l'intérêt de chanter en dehors du Portugal. Aujourd'hui, j'ai trente-six ans, et j'ai découvert beaucoup. »

Au fil des années, le style s'est affiné. Rui Veloso s'est mis à écouter ce qu'il se refusait à entendre à ses débuts : le Portugal, avec sa langue, ses fêtes populaires, sa poésie et ses grands coups de nostalgie. « Au départ, je ne voulais pas chanter en portugais. Je trouvais que ça sonnait mal. Je ne me reconnaissais aucune

racine ici. Je détestais l'accordéon, que mon père voulait me faire apprendre. » Entre-temps, il s'est mis à admirer la « sublime voix d'Amalia Rodrigues, la poésie de José Afonso ». Rui Veloso a aussi beaucoup travaillé avec les musiciens de l'Afrique lusophone. Sa musique et les textes en ont gardé les traces, qu'il dispense tout au long de ses concerts, en quelques chansons très rythmées, où l'accordéon, précisément, joue les trouble-fêtes dans un univers où la guitare électrique aurait pu rester reine. Mais Rui Veloso est un garçon alerte, un musicien bien trop vif pour laisser échapper le continent noir de sa sphère culturelle.

Rui Veloso est en aujourd'hui à son sixième album, *Auto da pimenta* a répondu à la commande de la commission pour les découvertes, qui voulait associer aux commémorations du cinquantième centenaire celui qui, en 1990, avait battu avec *Mingos e os Samurais* tous les records absolus de vente en son pays, se taillant à lui tout seul une part de marché de 5 %. On comprend, dans ces conditions, que la compagnie EMI-Valentim de Carvalho ait eu envie de donner des idées à ses homologues européens.

*Auto da pimenta* est un album luxuriant. fin. « Il donne une autre vision des découvertes », explique Rui Veloso. Celle d'un homme normal, resté à Lisbonne, pas celle d'un conquérant. Pour clore cet épisode officiel, Rui Veloso a été décoré. « Des médailles. Chevalier. D'un seul coup, on me voyait comme une institution. » « Un chanteur du régime », précise-t-il, en s'attristant du peu de succès critique de cet exercice poétique, qui cite ses classiques, de Camões aux jésuites.

Pour faire ses preuves à Paris, Rui Veloso avait fourbi ses armes avec une belle intelligence. L'exercice consistait à jouer comme un inconnu devant un public qui, majoritairement, savait déjà tout par cœur. Avec quatre musiciens (basse, guitare, accordéon, batterie) et une panoplie de chansons piochées parmi ses tubes, il impose un style. Entre les motifs délicats des titres extraits de *Auto da pimenta*, les jolies marches de *O negro de Radio de Pêra*, et le blues fondamental (une reprise de *The Thrill is Gone*, emprunté à l'une de ses idoles, BB King), Rui Veloso affirme son ambition : « Simplement être reconnu comme un musicien original, comme je suis Tom Waits ou Elvis Costello. » A ses côtés, les jeunes Français-Portugais ont donné à La Cigale une représentation active, moderne, de leur sphère culturelle : ils sont en train, comme Rui Veloso, de dépasser très vite l'image compassée et vieillotte qui encombre encore parfois le plus atlantique des États européens.

VÉRONIQUE MORTAIGNE

► Prochain concert : le 22 mai à 20 h 30 à la salle des fêtes Jean-Vilar, 9, boulevard Héloïse, 95100 Argenteuil. Tél. : 39-61-51-43. ► Discographie : *Auto da pimenta*, un coffret de 2 CD EMI 7983762. Disponible en France au gré des importations.

DU 12 MAI  
AU 9 JUIN

TOUTES  
LES CLASSES  
DE SECONDE  
PEUVENT PARTICIPER  
EN APPELANT RTL  
TOUS LES MERCREDIS  
A PARTIR DE 8 H 30  
• Au (16-1) 42 90 12 12  
(Lycées de Province)  
• Ou 42 90 10 10  
(Lycées de Paris  
et Région Parisienne)

RTL

## TOUTE UNE CLASSE SUR LA ROUTE DES PARCS TECHNOLOGIQUES

En passant par l'Exploratorium de San Francisco, le Musée National d'Histoire et de Technologie de Washington, E.P.C.O.T. Orlando - Floride

AVEC PATRICK SABATIER  
ET PIERRE KOHLER  
SPÉCIALISTE DES SCIENCES ET TECHNIQUES A RTL  
TOUS LES MERCREDIS  
A PARTIR DE 8 H 30 SUR

RTL

## CULTURE

## MUSIQUES

## Le sextuor à corps d'Aperghis

Un théâtre musical minimal sur les origines de l'humanité

## SEXTUOR

au Théâtre des Américains  
à Nanterre

Connaissez-vous les trilobites, en particulier ceux de Colombie-Britannique? Les stromatolites gardent-ils pour vous quelques secrets? Trouvez-vous poétique la lente évolution qui, de l'aigle bleu, passa aux poissons, aux dinosaures, chers à notre imagination, et finit banalement par l'homme? Rendez-vous avant le 29 mai dans la petite salle du Théâtre des Américains à Nanterre : on ne va rien vous passer. Les origines de l'humanité seront paléontologiques, débitées en passages solo et en ensemble vocaux, chantées en somme, sous forme d'oratorio. *Sextuor*, titre choisi par Georges Aperghis pour cette singulière incursion dans le paléozoïque, a beau évoquer la modeste simplicité de la musi-

que de chambre, le propos est allégorique, résolument métaphysique.

C'est du moins ce que tente de nous expliquer le lourd matériel critique qui est fourni à l'entrée sur les huit pages grand format du programme : analyse de l'œuvre au bémol près, annexes scientifiques, le ton va de l'exposé au dithyrambe, il ne s'agit pas de plaisanter. Rien n'est plus dissuasi, on le sait. Rien, surtout, n'est plus opposé au caractère paisible d'Aperghis, à la douceur de persuasion de sa musique. Aucun de ses chefs-d'œuvre passés – les classiques *Ennuies*, l'admirable *Jojo* et son cirque onirique – n'aurait supporté d'être étouffé sous la gloire. *Sextuor*, plus faible, se retrouve véritablement entêté.

L'œuvre est en rupture avec le théâtre de glacières, les jeux de mots et d'attitudes, le flirt permanent du sens et du son auquel Aperghis nous

avait habitués. Le musicien a quitté ses interprètes de prédilection (la chanteuse Martine Vard, le percussionniste Jean-Pierre Drouot, l'actrice Edith Scob). Il a recruté un nouvel ensemble vocal et, avec ces six jeunes femmes (1), il est passé par une longue phase d'exploration. Avant même de commencer à lire son «livre» (signé par le philosophe François Régault), il a arrêté au gré de ce long travail en communant les formules d'un tout nouvel algorithme musical, assez proche parfois des voix glissées et hüllées de certaines musiques extra-européennes. L'atmosphère de *Sextuor* est très grecque, en fait, avec les frises formées par ces six corps vêtus de noir, ces gestes ternes de paysannes, ces poses à la fois sculpturales et quotidiennes. Il y a juste trente ans, Georges Aperghis quittait Athènes. *Sextuor* est peut-être, en cela aussi, un retour aux origines.

ANNE REY

(1) Elena Andreyev, également violoncelliste, Françoise Degorgues, Valérie Joly, Dominique Michel-Danac, Frédérique Wolf-Michaux, Emmanuelle Zoll.

► Théâtre des Américains (planétarium). Jusqu'au 29 mai, du lundi au samedi (relâche le dimanche), 7, avenue Pablo-Picasso, 92000 Nanterre. Tél. : 46-14-70-70.

## Les chants du mouvement

## ENCORE UNE HEURE

SI COURTE  
au Théâtre du Liège

Ils sont trois, trois hommes. Ils viennent de la danse, du mime, et ont travaillé lors d'un stage avec Georges Aperghis, ce qui a éveillé leur intérêt pour la voix, pour le son. Mis en scène par Claire Heggen, qui accompagne leur recherche depuis l'origine, Claude Balchouza, Yves Marc et Luca Tibary composent un trio dont on ne connaît l'équivalent ni dans le théâtre ni dans la musique.

Cette *Heure si courte* à laquelle ils démontrent actuellement, au Théâtre du Liège, toute leur énergie est, si l'on veut, à classer dans le genre du théâtre musical. Les protagonistes émettent ici et là des onomatopées, des borborygmes, des sifflements (le tout extrait d'œuvres antiques d'Aperghis) qui ajoutent un sens à ce qu'ils font. Que font-ils, à propos? Ils racontent des choses en bougeant (leur compagnie s'appelle d'ailleurs Le Théâtre du mouvement). Chacun affirme son caractère (beaucoup de narcissisme, de

disimulation, de lâcheté), chacun suit son chemin aventureux, risque son honneur et sa vie par la seule force de gestes extravagants, exaspérés, acrobatiques, à la fois incohérents et extrêmement éloquentes. Des cubes en bois paraissent lourds comme des bulldozers, soudain légers comme des plumes, on les escalade en prenant tous les risques, on se fait des peurs terribles. Et puis, soudain, le trio se mue en fonctionnaires frénétiques, se noie dans une mer de listings informatiques, et finit par y plonger, tout simplement. Voilà bien longtemps que l'on avait oublié le poids de leur corps, la dureté du plancher. L'heure de spectacle paraît courte, passe à décélérer toute l'attention, toutes les suggestions contenues dans ces mouvements abstraits.

A. R.

► Théâtre du Liège, jusqu'au 29 mai, du jeudi au samedi, 20 h 30, matinée le dimanche, 16 heures, 120 F, 22, rue du Chevaleret, 75013 Paris, tél. : 45-85-85-83.

## La longue marche des Roadrunners

Une haute idée du rock servie par dix années passées sur les routes

## LES ROADRUNNERS

au Hall des expositions d'Evreux

Treize ans après leurs premiers concerts, les Roadrunners sont de retour à Evreux. Ces Normands, aujourd'hui basés au Havre, occupent une place honorable dans la programmation du festival «Le rock dans tous ses états», qui fête lui, en ce week-end du 8 mai, son dixième anniversaire. Le festival propose une programmation alléchante (les Buzzcocks, Pignall et les Faith Healers partagent la soirée du vendredi avec les Roadrunners) dans un cadre indigne, même d'un concert de rock.

Mais si les Roadrunners s'étaient laissés arrêter par des détails comme l'acoustique affligeante d'un Hall des expositions de briques, de fer et de verre, l'absence de chauffage et la laideur générale des lieux, ils auraient depuis longtemps quitté la route. Rompus à toutes les avanies de la vie en tournée, stimulés par leur statut de régionaux de l'époque, les cinq musiciens réussissent, en dépit du bon sens, à donner un bon concert. François Pandolfi, qui use du pseudonyme Frandol (échos du music-hall de papa) pour monter sur scène, mène

le groupe depuis ses débuts. Auteur-compositeur, guitariste et chanteur, il appartient à cette catégorie de Français nés du mauvais côté de la mer. Brighton, Brooklyn, lui auraient au moins permis de devenir l'objet d'un de ces cultes qui, depuis les Flamin'Groovies, entretiennent à la fois l'amour des ancêtres et l'esprit de rébellion.

Musiciens d'ici et maintenant, les Roadrunners ont dû vivre au rythme de la vie du rock en France, de l'absence de salles au début des années 80 à la crise du marché du disque en passant par l'écroulement des labels indépendants. Depuis 1989, ils ont accouché leur destinée discographique à la maison Boucherie Productions, qui a publié leurs quatre derniers albums, dont le plus récent *Instant Trouble*. Produit par l'Américain Jeff Eyrich (comme ses deux prédécesseurs, l'impeccable *Bizarre Rendez-vous* et l'excellent *Beep Show* enregistré en public), *Instant Trouble* ne fait pas preuve du charme instantané qui caractérisait jusqu'ici la musique de Frandol. Le son est plus dur, plus saturé, les mélodies moins évidentes (moins réussies, par moment, tout simplement). Pourtant, à l'usage, ce dis-

que révèle quelques excellentes chansons (*Bags Under Our Eyes*, *Lucky Find*) et une reprise de *Hey Bulldog* des Beatles qui remplit les deux fonctions que l'on attend de l'exercice : remettre à jour une chanson qui n'a jamais cessé de trotter dans les têtes sans que jamais on l'entende nulle part, et lui apporter une lumière nouvelle, ici bistrade et violente, plus encore que sur l'original. Comme d'habitude, les chansons d'*Instant Trouble* sont écrites en anglais. Le mot important est ici «écrites». Au pis, les textes de Frandol maintiennent le cliché rock avec l'assurance d'un vieux routier. Au mieux, ils trouvent toujours dans la langue anglaise des failles où glisser un sens inattendu, sans jamais prendre de libertés avec ses canons.

Forts de cet itinéraire tracé en dehors des mouvements spasmodiques du rock français, les Roadrunners traversent leur deuxième décennie avec une superbe réconfortante. A Evreux, le noyau original (ou presque) du groupe, Frandol, le guitariste rythmique Nito Rodriguez, le batteur Florent Barbier et le bassiste Thierry Effray, qui a rejoint le groupe après un congé prolongé, étaient accompagnés d'un nouveau pianiste. Ses arabesques pop ramenaient brusquement le groupe à ses racines, aux années 60, au moment où la distinction rock/pop n'avait guère de sens. Au fil des ans, le groupe a accumulé un stock de morceaux faits pour la scène (*Just a Drop*, *Snake in the Grass*, *Deluxe Brick-a-brac*), qui ne portent aucune trace de lassitude, comme si la difficulté qu'il y a à jouer cette musique dans ce pays la rendait encore plus précieuse, plus digne d'efforts et de plaisir.

THOMAS SOTINEL

► Avec Mike Rimbaud, le 12 mai à 20 h 30 au Passage du Nord-Ouest, 13, Faubourg-Montmartre, Paris 9<sup>e</sup>. Tél. : 47-70-81-47.

► Discographie : *Instant Trouble* (1993), *Beep Show* (1992), *Bizarre Rendez-vous* (1991), Boucherie Productions, distribution FNAC Music.

## PATRIMOINE

## Les «aménagements» de la Bibliothèque de France

Le programme de construction de la Bibliothèque de France (BdF), «incontestablement d'utilité publique, sera poursuivi, mais il subira différents aménagements», a-t-on annoncé au ministère de la culture et de la francophonie. Jacques Toubon souhaite «que le projet s'intègre véritablement dans l'ensemble parisien et national des institutions de lecture, d'enseignement et de recherche, et qu'on ne risque scientifique, technique ou financier ne soit

laissé dans l'ombre». Deux groupes de travail qui «remettront leurs conclusions au ministre au plus tard le 30 juin» sont créés. Le premier «examinera les modalités de mise en service de la Bibliothèque de France», notamment «le rapprochement entre la Bibliothèque nationale (BN) actuelle et la BdF, la détermination définitive de la vocation et du contenu de la bibliothèque du haut du jardin [la bibliothèque grand public] et enfin la validation de l'en-

semble des programmes informatiques».

«Le second poursuivra et clarifiera les études entreprises au sujet de l'avenir du site» de l'actuelle BN et «notamment les projets encore trop imprécis de la Bibliothèque des arts et de l'Institut des arts, ainsi que leur relation avec la future BdF».

«Le besoin d'une grande bibliothèque patrimoniale et de recherche existe», souligne le ministre, et «les travaux portant sur l'édification du bâtiment seront menés à leur terme dans le respect du calendrier d'exécution (début 1995). Dans l'immédiat, l'appel d'offre concernant le système informatique ne sera pas mis en œuvre comme il était prévu le 15 mai». Le ministre devra consulter le Conseil supérieur des bibliothèques «dans les prochains jours».

Jacques Renard  
directeur général  
de l'établissement public  
de la BDF

Jacques Renard, directeur de l'administration générale du ministère de la culture, a été nommé directeur général de l'établissement public de la Bibliothèque de France (BdF). Membre à deux reprises du cabinet de Jack Lang, il devient ainsi numéro deux de la BDF après Dominique Jamet. Il succède à Jean-Ludovic Silicani, récemment nommé directeur de cabinet de Simone Veil, ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville.

(Né en 1949 à Neuilly-sur-Seine, ancien élève de l'ENA, Jacques Renard a été membre du cabinet de Jack Lang au ministère de la culture de 1982 à 1986, où il était conseiller technique chargé des questions de théâtre et de musique puis directeur de cabinet. Il est ensuite nommé délégué adjoint aux arts plastiques. En mai 1988, il retrouve le cabinet de Jack Lang comme directeur adjoint jusqu'en novembre 1991. Il avait été nommé en octobre dernier directeur de l'administration générale du ministère de la culture, où il succédait déjà à Jean-Ludovic Silicani. Il est l'auteur d'un essai, *L'Élan culturel*.)

## THÉÂTRE

Un festival de créations «sans frontières». — Le seizième festival «Perspectives sans frontières», centré cette année sur le jeune théâtre français, se tiendra du 15 au 23 mai. Des représentations (y compris de théâtre visuel et de théâtre de rue), des spectacles de danse (Magna Marin), des récitals de chanson seront donnés dans l'ensemble de la région Sarre-Lorraine-Luxembourg. Un projet franco-allemand donnera lieu à une double production d'une même pièce, dans une mise en scène du Studio Théâtre du CRD de Nantes et dans une mise en scène de la Musiktheater de Sarrebruck. Deux créations sont en outre prévues. Celle de *Léone*, opéra du compositeur Philippe Mion sur un livret de Philippe Minyana. Et une chorégraphie de Karine Saporta, *L'Impur*, sur des musiques et des textes d'Erwin Schulhoff. Renseignements à Sarrebruck : 19-49-681-39-74-23.

Rozon et Coullier présentent



AU PALAIS DES CONGRÈS  
DU 28 OCTOBRE AU 21 NOVEMBRE

EUROPE 1

2  
France

LOCATION  
PALAIS DES CONGRÈS - FNAC - VIRGIN MEGASTORE - AGENCES - GALERIES LAFAYETTE  
PAR TEL 40 68 00 05 ET MINTEL 3615 PALAIS

wea  
MUSIC

ROZON

Z

Le Monde  
L'IMMOBILIERappartements  
ventes

1<sup>er</sup> arrdt  
Paris 1<sup>er</sup>, E. Marcel,  
2 P., 38 m<sup>2</sup>, calme, clair,  
POTENTIEL, 880 000 F  
NECO, URGENT, 40-20-83-95

Paris 1<sup>er</sup>, rue St-Henri  
2 P., calme, clair, vue  
clair, 60 m<sup>2</sup>, Tulleries  
980 000 F  
40-20-83-95, AFFAIRE

13<sup>e</sup> arrdt  
PARIS 13<sup>e</sup> Gobelins  
Dans immeuble de standing,  
appartement 3 pièces, beaux  
chambres, prix : 665 000 F  
CABINET COULIN  
48-90-44-90 - 48-53-36-72

92  
Hauts-de-Seine  
BOULOGNE - Roin et Dauthe  
3 P., 90 m<sup>2</sup>, 2 s. de bain, rénové,  
880 000 F - 43-20-77-47

## bureaux

Locations  
VOTRE SIÈGE SOCIAL  
DOMICILIATIONS  
et tous services 43-65-17-60

appartements  
achats  
Rach. URGENT, 100 à 120 m<sup>2</sup>  
PARIS 13<sup>e</sup>, 5 P., 14<sup>e</sup>, hab.  
15<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup>, 4 P., 14<sup>e</sup>, hab. confort,  
chez nous, 48-73-48-07

propriétés  
Chevreuse, site exceptionnel,  
protégé sur 25 ha de parc,  
terme, maison pierre, 200 m<sup>2</sup>  
hab., s/acc, très belle vue, rare,  
7 200 000 F, C21 Chevreuse,  
30-52-65-44

Cholet 78, site classé, maison  
sur 5 500 m<sup>2</sup>, terrain  
arboré, piscine chauffée,  
prest. de qualité, maison toute  
«dépend», 4 700 000 F, C21  
Chevreuse 30-52-65-44

## villas

A LOUER,  
Chevreuse, 2 km RER St-Rémy,  
maison ancienne, 200 m<sup>2</sup>,  
sub./s/acc, parfait état, du  
chêne, jardin, 8 500 F, C21  
Chevreuse 30-52-65-44

maisons  
de campagne  
A LOUER,  
Boullin, route A10, 40 km<sup>2</sup>  
Paris, propriété ancienne de  
châtaigniers, 280 m<sup>2</sup>, hab.  
excellent état, terr. 2 200 m<sup>2</sup>,  
électr. partie, 18 000 F, C21  
Chevreuse, 30-52-65-44

immobilier  
information  
VOUS VENDEZ  
un appartement avec ou sans  
confort. Adressez-vous à un  
professionnel FNAIM

INMO MARCADET  
TEL : 42-51-51-51

locations  
non meublées  
offres

Paris  
Locations additionnelles  
P. VANEAU  
4 P., 1<sup>er</sup> étage  
12 000 F + 1 000 F charges  
Tél. : 45-54-97-20

Paris 16<sup>e</sup>  
grand 6 pièces 18 000 F  
+ 1 100 charges, facilités  
réglementaires  
Tél. : 45-54-97-20

locations  
non meublées  
demandes  
EMBASSY SERVICE  
43 av. Marceau 75116 Paris  
rech. APPARTEMENTS  
DE GRANDE CLASSE  
VIEUX ou MEUBLES  
GESTION POSSIBLE

(1) 47-20-30-05







## ÉCONOMIE

Le nouveau plan de restructuration de la sidérurgie communautaire

## Trop d'acier

L'adoption d'un programme de restructuration de la sidérurgie communautaire est désormais subordonnée aux efforts que voudront bien entreprendre les Allemands, mais davantage encore les Espagnols et les Italiens. C'est ce qu'on a pu vérifier, le samedi dernier, lors de la réunion à Bruxelles des ministres de l'industrie des Douze. Les réductions de capacités de production proposées par Madrid, Rome et Bonn, qui ont prévu d'aider financièrement leurs sidérurgies, sont jugées insuffisantes par la Commission.

Le plan allemand de restructuration d'Ekostahl, en ex-RDA, par ailleurs très rigoureux en termes de suppressions d'emplois, prévoit l'installation d'un train de laminés à chaud, alors que la Communauté est largement excédentaire. Bruxelles réclame sa révision.

S'agissant des Espagnols, les tractations durent depuis six mois, et il est difficile d'imaginer que des décisions douloureuses soient prises avant les élections législatives de juin. Compte tenu de leur intention de créer une nouvelle mini-acierie à Sestao, au Pays basque (projet dont la Commission conteste d'ailleurs le bien-fondé), les réductions nettes de capacités prévues ne dépassent pas 1,4 million de tonnes. La Commission réclame 1 million de tonnes de plus.

En ce qui concerne les Italiens, le sauvetage d'Ilva, le sidérurgiste public en voie de privatisation, s'analyse comme une remise de dettes de 4 millions d'euros (1 euro vaut 6,50 francs), une somme à peu près égale aux aides d'État que prévoit le plan espagnol, à cette différence près que, dans ce dernier cas, le concours ainsi consenti inclut le plan social, ce qui n'est pas le cas dans le projet italien. Selon les premières évaluations de la Commission, les réductions de capacités opérées par Ilva devraient se situer autour de 3 millions de tonnes et inclure la fermeture d'un des deux trains de Tarente. Or, en l'état actuel des choses, le plan italien ne prévoit pratiquement pas de nouvelles réductions de capacités.

Sur ce point, Karel Van Miert, le commissaire européen responsable de la concurrence, s'est montré très ferme. « Il est incohérent et indéfendable de réclamer des fermetures à des entreprises qui ne bénéficient d'aucune aide, alors que d'autres, en recevant un concours financier, peuvent remettre en cause l'équilibre recherché entre l'offre et la demande », a-t-il déclaré. Un conseil des ministres extraordinaire consacré aux problèmes des sidérurgies bénéficiera d'aides publiques se tiendra fin juillet ou début août. Il s'annonce plutôt difficile.

PHILIPPE LEMAITRE

## L'Europe doit s'orienter vers une gestion plus offensive de ses échanges

nous déclare Francis Mer, PDG d'Usinor-Sacilor

Patron d'Eurofer, le groupe de pression des principaux sidérurgistes européens à Bruxelles, Francis Mer est l'un des quatre acteurs les plus importants du nouveau plan de restructuration de la sidérurgie communautaire. Dans l'entretien qu'il nous a accordé, le PDG du groupe public Usinor-Sacilor tire un bilan contrasté de l'action de la Commission sur le dossier acier.

Pour M. Mer, « le libéralisme est une façon de gérer une économie parmi d'autres. Et la doctrine du libre-échange est loin d'être valable tout le temps, partout, avec tout le monde ». Il estime aussi, dans le même registre, que l'Europe doit s'orienter vers une version plus offensive.

Francis Mer n'ira pas chez Thomson. Quand la rumeur parisienne le pressent futur PDG du groupe de défense et d'électronique, en lieu et place d'Alain Gomez (comme lui un ancien jeune turc de chez Saint-Gobain), le patron d'Usinor-Sacilor, amusé, cite. Gérard Longuet, son nouveau ministre de tutelle : « Le patron d'Usinor-Sacilor a encore beaucoup à faire dans l'acier ».

Et il est vrai que le travail ne manque pas. Si le sidérurgiste public français n'a pas à engager de restructurations dramatiques, grâce aux efforts d'assainissement effectués au milieu des années 80, la crise de l'acier ne l'épargne pas : 8 000 suppressions d'emplois (sur un effectif de plus de 50 000 salariés) sont programmées sur les trois ans qui viennent.

Et l'exercice 1992 s'est soldé par 2,4 milliards de francs de pertes. Surtout, le groupe, qui en l'espace de cinq ans s'est hissé au premier rang de la sidérurgie européenne — dont il n'a jamais caché vouloir être l'un des pôles fédérateurs — redoute qu'à la faveur de la crise actuelle le monde de l'acier ne

renoue avec ses vieux démons : course aux aides nationales, dont la sidérurgie française a su largement profiter par le passé, ou maintien de surcapacités de production.

« La sidérurgie reste aujourd'hui, avec la chimie, dans une moindre mesure l'automobile, l'une des rares industries où les concentrations d'effectifs sont élevées. La restructuration d'une unité de 5 000 personnes ne pèse pas du même poids que cinquante restructurations éparpillées sur des unités de 100 personnes », souligne M. Mer. Le président d'Eurofer juge aujourd'hui « peu probable » l'adoption du programme communautaire de restructuration de la sidérurgie, comme prévu, fin septembre. « Il n'y a pas pire calendrier que celui auquel nous sommes confrontés », affirme-t-il. L'Espagne et l'Italie, dont la Commission exige de sérieuses réductions de capacités, ont des élections générales, pour la première en juin, pour la seconde en septembre.

## Des clubs de sidérurgistes

Les autres volets du programme d'assainissement progressent davantage. La Communauté a décidé de débloquer 250 millions d'euros (environ 1,6 milliard de francs) supplémentaires, sur trois ans, en sus des 210 millions de dotations habituelles, pour financer les réductions d'effectifs. Reste la question du dédouanement des sidérurgistes qui acceptent de diminuer leurs capacités. « Un dédouanement supplémentaire, explique M. Mer, car dans l'acier le coût de sortie est au moins aussi élevé que le coût d'entrée ».

La Commission de Bruxelles vient d'accepter, dans son principe, le mécanisme de financement que lui proposait Eurofer. Le schéma, présenté lors du conseil des ministres de l'industrie des Douze, mardi 4 mai, prévoit « la création de clubs de sidérurgistes, des sortes de groupements d'intérêt économique, qui emprunteront à la CEEA, la Communauté européenne du charbon et de l'acier, et distribue-

ront des primes à ceux dont les installations doivent fermer ». Le nombre de ces clubs, leur composition, l'importance des sommes n'ont pas été fixés. « Tout dépend encore des négociations sur les réductions de capacités », mais, selon M. Mer, on peut déjà imaginer que trois groupes de ce type devraient être constitués : dans les produits plats, les plaques et les poutrelles.

Concernant la politique commerciale de Bruxelles, le patron d'Eurofer se dit « satisfait » du compromis passé par la Commission avec la République tchèque et la Slovaquie. Bruxelles a finalement retenu le principe de contingents tarifaires sur un certain nombre de produits dont les exportations avaient explosé en 1992.

Pour M. Mer, l'accord avec les Tchèques et les Slovaques n'a rien à voir avec un quelconque diktat de sidérurgistes riches, cherchant avant tout à se protéger. « De tels accords rejoignent les intérêts des industriels des pays d'Europe centrale. Ils sont désormais assurés de pouvoir vendre, sans droits de douane, pour des quantités préalablement fixées et qui progressent chaque année, leurs produits aux conditions normales de marché. Les ventes à des prix de dumping n'enrichissent que les traders ».

L'Europe s'orienterait-elle vers le « managed trade » à l'américaine, la gestion plus maîtrisée de ses échanges ? « C'est une bonne chose. Le libre-échange est certainement à long terme la meilleure façon d'inciter les acteurs économiques à faire le maximum d'efforts. Aujourd'hui, compte tenu de la situation économique dégradée et des risques de déstabilisation sociale qui en découlent, il faut mettre la pédale douce. Le libéralisme a fait la fortune de l'Europe entre des pays qui partaient tous en même temps, avec les mêmes chances et qui se sont fait la courte échelle. Ce n'est pas l'unique façon de gérer une économie. Il faut mal de ce qu'elle est valable et applicable de façon universelle ».

CAROLINE MONNOT

La réforme du statut de l'institut d'émission à l'ordre du jour du conseil des ministres

## La Banque de France n'aura pas une totale indépendance

La réforme du statut de la Banque de France devait être présentée lundi 10 mai au conseil des ministres par le ministre de l'économie, Edmond Alphandéry. Le texte pourrait encore subir d'importantes modifications lors de son examen au Parlement. Le projet du gouvernement accorde à l'institut d'émission une indépendance — ou autonomie, selon l'expression de M. Balladur — moins grande que celle envisagée par l'UDF avant les élections.

Chose promise, chose due. La réforme de la Banque de France figurait tout en haut de l'agenda de M. Balladur. Elle devait être présentée lundi 10 mai au conseil des ministres, en même temps que le collectif budgétaire. Cette réforme sera certainement l'occasion de longues discussions au Parlement. Une partie du RPR, dont le président de l'Assemblée, Philippe Seguin, comme la gauche de l'échiquier politique, reste hostile au principe consistant à rendre l'institut d'émission indépendant, ou autonome, à l'égard du gouvernement.

Le projet, dans sa version de lundi, est finalement assez différent de celui conçu juste avant les élections par des experts de l'UDF, dont Alain Lamassoure, aujourd'hui ministre des affaires européennes. L'objectif est bien sûr le même : il s'agit, en rendant l'institut d'émission seul responsable et garant des décisions de politique monétaire (quantité de monnaie en circulation, fixation des taux d'intérêt...) de l'affaiblir de la tutelle du gouvernement, et donc de donner une plus grande crédibilité à la monnaie française. La valeur du franc sera en effet garantie par des experts que leur statut mettra à l'abri des pressions politiques. La plupart des études monétaires que, sur une longue période, les Banques centrales indépendantes des gouvernements ont plus de succès dans la lutte contre l'inflation, le cas allemand étant le meilleur exemple.

Présentant le projet devant le Conseil d'État, qui l'examinera prochainement, le premier ministre Edouard Balladur a rappelé jeudi 6 mai que la Banque « détermine et met en œuvre la politique monétaire

dans le but d'assurer la stabilité de la monnaie. Elle vient au soutien de la politique économique générale sans porter préjudice à l'objectif fondamental qui consiste la stabilité des prix ». L'expression « au soutien de » vise sans nul doute à rendre le texte compatible avec l'article 20 de la Constitution qui stipule que « le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation ».

Sur deux points au moins, le projet pourrait être source de confusion. D'une part, le projet de M. Alphandéry, conçu sous le regard attentif de M. Balladur, prévoit la création d'une nouvelle instance : le conseil de politique monétaire. Celui-ci, composé de neuf membres (y compris le gouverneur et le sous-gouverneur, nommés pour six ans en conseil des ministres), est chargé de définir les actions destinées à assurer la stabilité de la monnaie et se réunit une fois par mois. Les six experts seront nommés pour un mandat unique de neuf ans par le gouvernement, à partir d'une liste présentée par six instances de l'État (Assemblée nationale, Sénat, Conseil d'État, Conseil économique et social, Cour des comptes, Cour de cassation).

## Isoler

## la politique monétaire

Une instance élargie, baptisée conseil général (comme dans les statuts actuels, ou conseil d'administration), et comprenant en plus six experts, du gouverneur et des sous-gouverneurs, un représentant du gouvernement et un membre élu par le personnel de la Banque, sera chargée d'administrer les activités générales de la Banque de France. En choisissant d'isoler ainsi la fonction de définition de la politique monétaire des autres activités de la Banque de France, le projet du gouvernement se distingue de celui de l'UDF, et de la plupart des statuts des Banques centrales étrangères. « L'existence de deux conseils distincts ne nous paraît guère », soulignent récemment un responsable allemand.

D'autre part, le texte de l'UDF prévoyait la suppression pure et simple du « conseil », remplacé par un simple « conseil d'administration ». Et participait « aux réunions du conseil général ». Dans le nouveau projet, le conseil existera toujours, notamment parce que l'État demeure actionnaire à 100 % de la banque. Dans son discours, M. Balladur a déclaré que le conseil « assistera aux réunions de ce que l'on appellerait, dans une société anonyme de droit commun, le conseil d'administration ». « Ce dernier devra naturellement maîtriser les coûts, améliorer l'organisation et effectuer aux différentes activités de l'établissement tous les moyens nécessaires », a-t-il rappelé. Mais selon certaines critiques, l'existence d'un conseil, même ainsi justifiée, peut limiter l'indépendance de l'institut.

Une série d'autres points suscite des interrogations. Le gouvernement a tranché depuis longtemps en faveur du maintien du contrôle prudentiel des banques auprès de l'institution de la rue de La Villette, par le biais de la commission bancaire. Mais la réforme pourrait être l'occasion d'une redéfinition des contours de ce contrôle, tandis que certains ont proposé un financement direct de la commission par les cotisations des établissements bancaires.

D'autre part, le personnel de la banque redoute la disparition des activités « périphériques », notamment commerciale, ce qui ferait peser des menaces sur l'emploi des 16 500 employés de la banque. A cet égard, le principe d'un gel de l'ouverture de nouveaux comptes auprès de la banque paraît acquis, tandis que l'avenir d'autres branches d'activité plus importantes (impression et entretien des billets, relations avec les entreprises...) sera défini ultérieurement, par des conventions attachées au nouveau statut.

Consentant de ces interrogations, M. Balladur a lui-même déclaré : « Il est loisible de s'inspirer dans des débats idéologiques. Ces débats sont un peu vains ». Il est effectivement beaucoup trop tôt pour évaluer la réforme de la Banque de France, et ce pour trois raisons : d'une part, les amendements apportés au texte lors de son passage à l'Assemblée pourraient modifier de façon importante son contenu. Partant de là, il est impossible de prédire la réaction des instituts étrangers et des marchés financiers. Enfin, dans ce domaine, la pratique est extrêmement importante. Le projet de loi tel qu'il est présenté aujourd'hui laisse ouverts plusieurs points de passage entre le gouvernement et la banque. L'usage qui sera fait des liens subsistant — censeur, désignation des conseillers à partir d'une liste — peut être très varié. Lorsque M. Balladur déclare que « les responsabilités de chacun sont claires », il s'avance peut-être encore un peu.

FRANÇOISE LAZARE

En raison du développement de la carte à puce

## La fraude par carte bancaire a reculé de 22 % en 1992

La fraude par carte bancaire a reculé de 22 % l'an dernier en France. Selon le groupement d'intérêt économique (GIE) Cartes bancaires, qui se félicite d'un tel résultat, le préjudice se monte à 533 millions de francs. Il atteignait 683 millions en 1991 et 705 millions de francs en 1990. Une baisse considérable, dans le même temps, le volume des paiements par carte bancaire n'a cessé d'augmenter. Il a atteint 475 milliards de francs en 1992.

Pour les promoteurs de la carte bancaire, la réduction sensible des fraudes tient essentiellement à la diffusion de plus en plus importante de la carte à puce. La totalité des 21 millions de cartes bancaires en circulation en France étaient équipées d'une puce électronique à la fin de l'année 1992. La procédure de contrôle du code secret chez les commerçants a rendu pour partie inutilisables les cartes volées ou perdues, sans leur code. L'utilisation des cartes dérobées a d'ailleurs diminué de 29 % l'an dernier.

En revanche, la fraude par contrefaçon et falsification ne s'est réduite que de 7 %. Le GIE Cartes bancaires l'explique notamment par le fait que, au début de l'an dernier, la moitié des cartes en circulation ne comportaient pas de puce et fonctionnaient uniquement avec les pistes magnétiques situées au dos. Une piste magnétique qui continue à être systématiquement utilisée dans les distributeurs de billets, afin notamment qu'ils soient accessibles aux possesseurs de carte étrangère. La puce est ainsi inutile dans les billetteries et hors de l'Hexagone.

Car les banques françaises ont joué un rôle de franc-tireur en étant les premières à généraliser la carte à puce depuis avril 1990. En Norvège, en Belgique, en Suisse et en Espagne des expériences sont en cours, mais rien ne garantit que cette technique soit adoptée. Une

technique parfois sévèrement critiquée par des banquiers français eux-mêmes, qui en jugent le coût exorbitant et surtout disproportionné avec les gains obtenus dans la lutte contre la fraude. Les investissements réalisés depuis plus de huit ans se chiffrent en milliards de francs — sans que le GIE veuille être plus précis — et seraient finalement payés par les consommateurs.

Par ailleurs, considérée aujourd'hui comme inviolable, la technique de la carte à puce finira un jour ou l'autre par être maîtrisée par les falsificateurs. Introduite en France en 1971, la piste magnétique était associée avec les gains obtenus dans la lutte contre la fraude. Les investissements réalisés depuis plus de huit ans se chiffrent en milliards de francs — sans que le GIE veuille être plus précis — et seraient finalement payés par les consommateurs.

## La lutte de l'épée et du bouchier

L'hologramme imprimé sur les cartes de crédit afin de rendre plus difficile leur imitation ne serait plus aujourd'hui un obstacle infranchissable. Une illustration de la lutte d'armes entre l'épée et le bouchier. Mais il n'y a pas que les banquiers à se plaindre parfois de la carte à puce. Les utilisateurs la font bien plus fréquemment, alors que les puces dites de première génération (entre 140 et 200 opérations) ont la fâcheuse habitude de cesser de fonctionner bien avant la limite de validité de la carte, qui est de deux ans. Le titulaire de la carte est alors condamné à faire renouveler sa carte ou sa puce. Selon les banques, les puces plus récentes auraient une durée de vie bien supérieure, de l'ordre de 300 à 400 opérations. Or la multiplication des commerces et des services équipés pour ce type de paiement rend le possesseur d'une carte à s'en servir souvent. Les possesseurs de carte ont l'impression d'une lutte sans fin entre la capacité de leur puce et leur goût pour ce moyen de paiement simple et pratique.

E. L.

## EN BREF

Les mécaniciens au sol demandent la démission du président d'Air France. Le Syndicat national des mécaniciens au sol de l'aviation civile (SNMSAAC) « en appelle au ministre des transports et au premier ministre afin que soit mis fin aux fonctions » du président d'Air France, Bernard Attali. Cette demande intervient à la suite d'une réunion, vendredi 7 mai, de M. Attali avec l'ensemble des organisations syndicales, au cours de laquelle il leur a annoncé notamment sa décision de retarder le versement d'une prime complémentaire. Cette mesure, qui concerne l'ensemble du personnel, permettra selon la direction d'accroître de 350 millions de francs la capacité d'autofinancement de la compagnie en 1993 et de réduire les charges financières de l'année.

Perturbation du trafic SNCF dans la région de Strasbourg. Le trafic de la SNCF était fortement perturbé lundi 10 mai dans la région Alsace par une grève déclenchée à l'initiative des syndicats CFDT-CGT-CFV. Ce mouvement doit se poursuivre jusqu'au mercredi 12 mai inclus. L'intersyndicale, qui avait déposé un préavis

de grève, proteste contre la suppression d'un train réservé au personnel reliant chaque jour Sarrebourg et Strasbourg, matin et soir.

Un nouveau directeur général à la FNSEA. Yves Salmon, cinquante-deux ans, a été nommé jeudi 6 mai directeur général de la FNSEA (Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles) en remplacement de Georges-Pierre Malpel. Diplômé de HEC et ancien élève de l'ENA, Yves Salmon a travaillé successivement chez Pechiney, aux Brasseries et chez Fougère. Son épouse dirige une exploitation betteravière dans l'Aisne.

Jacques de Larosière membre de l'Institut. Jacques de Larosière, gouverneur de la Banque de France, a été élu, lundi 3 mai, à l'Académie des sciences morales et politiques en remplacement du cardinal de Lubac, qui occupait ce siège depuis 1958, et est décédé en septembre 1991. M. de Larosière, âgé de soixante-trois ans, est à la tête de la Banque de France depuis 1987. Inspecteur général des finances, il avait été entre 1978 et 1987 directeur général du Fonds monétaire international (FMI).

Centenaire du palais de la Bourse de Madrid. La Bourse de Madrid a fêté, vendredi 5 mai, ses cent ans de présence dans le palais de la place de la Lealtad. Auparavant, la Bourse madrilène, qui a plus de cent soixante ans d'existence, avait été tour à tour installée dans un hôpital, deux couvents et même dans le local d'un cirque. A la fin du siècle dernier, vingt-huit sociétés représentant 1 milliard de pesetas de volume d'affaires annuel étaient cotées. Actuellement, quatre cent soixante-dix sociétés sont inscrites et les transactions annuelles dépassent les 3 500 milliards de pesetas (161 milliards de francs).

Le Monde  
PUBLICITE  
FINANCIERE  
Renseignements : 46-62-72-67

PRÉVOYANCE DES SALARIÉS NON FONCTIONNAIRES  
DES OFFICES PUBLICS D'AMÉNAGEMENT ET DE CONSTRUCTION

## AVIS D'APPEL A PROPOSITIONS

La FÉDÉRATION NATIONALE DES OPHLM (Offices Publics d'Habitat à Loyer Modéré) ET OPAC (Office Public d'Aménagement et de Construction) lance un appel à propositions en vue de la conclusion d'un ACCORD-CADRE NATIONAL sur le régime de prévoyance des salariés non fonctionnaires des OPAC.

Cet appel à propositions s'adresse aux organismes de prévoyance et sociétés d'assurance, parmi lesquels la Fédération sélectionnera le candidat retenu pour la conclusion de l'accord. Le dossier sera adressé SUR DEMANDE à tout soumissionnaire. Les demandes seront reçues à :

Fédération nationale des OPHLM et OPAC  
14, rue Lord-Byron - 75008 PARIS

Le dossier d'offres complètes devra être retourné à la Fédération au plus tard le 26 mai 1993 (date de la poste).

CREDINTER

CIC



## ÉCONOMIE

Les principales mesures d'actualisation du budget présentées par le premier ministre

### 5 milliards de francs pour le logement

Le gouvernement va consacrer 5 milliards de francs à la relance du logement, apportant ainsi un soutien non négligeable au bâtiment, plongé dans une crise historique. Des mesures fiscales sont prévues pour relancer le locatif privé, un coup de pouce sera donné en faveur de l'accès à la propriété et aux HLM.

Le gouvernement prend le problème du bâtiment à bras-le-corps. Comme promis, un vigoureux plan de relance du logement devait être dévoilé, lundi 10 mai, par le premier ministre Edouard Balladur. Pas moins de 5 milliards de francs vont lui être consacrés, l'objectif étant de faire remonter le plus rapidement possible à 300 000 au moins le rythme annuel des mises en chantier de logements neufs, tombé actuellement au plancher le plus bas (250 000).

La relance est organisée autour de trois grands axes : le locatif privé, l'accès à la propriété, le locatif social (les HLM). Le neuf comme l'ancien sont concernés, avec un accent sur le second.

« Il faut reconstituer une nouvelle génération de bailleurs privés », déclarait lors de ses premières rencontres avec la presse le nouveau ministre du logement, Hervé de Charette. Le plan de relance comporte donc un volet important en leur faveur et consacre officiellement leur mission sociale. Ils devraient être particulièrement sensibles à deux mesures réclamées de longue date par leurs représentants : l'accroissement de la déduction forfaitaire sur leurs revenus fonciers, d'une part ; la possibilité de déduire de l'ensemble de leurs revenus leur déficit foncier, d'autre part.

Le taux de la déduction forfaitaire sera ainsi porté de 8 % à 10 %. Néanmoins, le coût élevé de cette mesure - 300 à 330 millions de francs par point de hausse - n'a pas permis de remonter à 15 %, niveau de 1990, les mêmes raisons - ainsi que les risques d'évasion fiscale que l'administration lui prête - ont conduit les pouvoirs publics à limiter la seconde : la déduction du déficit foncier sera plafonnée à 50 000 francs par an. Le ministre du logement n'a pas réussi, *in extremis*, à obtenir une concession supplémentaire du budget : les bailleurs ne pourront pas inclure dans ces 50 000 francs les intérêts d'emprunts souscrits pour acheter un logement destiné à la location. La mesure favorisera donc les travaux effectués dans le parc existant.

Ces limites orientent cette disposition vers les petits bailleurs, et ils sont légitimes. Selon les estimations (1), 87 % du parc locatif privé appartient à des particuliers, et deux propriétaires sur trois ne possèdent qu'un seul logement. Il était urgent de les conforter : le matri-



quage fiscal dont ils ont été l'objet ces dernières années, les multiples tracasseries auxquelles ils se heurtent et la concurrence de placements infiniment plus rémunérateurs les ont amenés à se désengager massivement de l'immobilier. Conséquence : le parc locatif privé se réduit dans des proportions inquiétantes - de 35 000 à 100 000 unités par an, selon les sources - déséquilibrant dangereusement l'ensemble du marché du logement.

Deuxième volet du plan : l'accès à la propriété. « Je rêve d'une France de propriétaires », déclarait-il y a quelques jours Hervé de Charette à *Paris-Match*. Le gouvernement a donc décidé de faire un geste en leur faveur. Les logements neufs qui seraient achetés entre le 1<sup>er</sup> juillet 1993 et le 1<sup>er</sup> juillet 1994 bénéficieront d'une exonération des droits de succession dans la limite de 300 000 francs si le donateur l'occupe pendant cinq ans. Cette mesure spectaculaire permettra de réabsorber une partie du stock de logements neufs (100 000 unités, soit vingt mois de vente), qui hypothèque le redémarrage de la construction en France, pèse sur les comptes des promoteurs et sur la santé des banques.

#### Santer les PAP

Toujours dans ce chapitre, un geste est fait en faveur de l'accès à la propriété : le nombre de prêts aidés à la propriété (les PAP) sera accru de 20 000. Leur taux sera abaissé un peu en dessous de 8 % (le dernier chiffre évoqué est de 7,7 %), mesure indispensable au dire des professionnels. Là aussi, il semblerait que le gouvernement ait décidé à la dernière minute de majorer les plafonds de ressources permettant d'avoir accès aux PAP - ils sont notoirement trop bas - au moins en Ile-de-France. On parle d'un accroissement de 5 %.

Ces dispositions permettront de « sauver » les PAP en butte à l'hostilité de Berry, dont le nombre (35 000 aujourd'hui) n'a cessé de diminuer au fil des ans. Elles seront particulièrement appréciées par les constructeurs de maisons individuelles qui traversent une crise sans précédent : en 1992, le nombre de maisons construites (130 900) est tombé en dessous du niveau de 1965 (*le Monde* du 6 avril).

Dernier levier que le ministre veut utiliser pour relancer l'activité : les HLM. Onze mille prêts locatifs aidés (PLA) viendront s'ajouter aux 90 000 prévus cette année. Le ministre estime que ce moyen d'action sera rapide et il s'est promis de suivre son application personnellement, *via* un « comité de pilotage » qu'il présidera : « Je ne suis pas prêt à perdre des mois à cause des procédures », déclarait-il récemment. La construction de HLM supplémentaires permettra de donner une bouffée d'oxygène à ce secteur sur lequel convergent les demandes des ménages les moins riches, qui ont de plus en plus de mal à trouver un toit dans le parc locatif privé et à acheter leur logement.

Trois mesures, moins spectaculaires, sont toutefois notables : l'ANAH (Agence nationale pour l'amélioration de l'habitat) - qui aide les travaux effectués par les bailleurs les moins riches - verra ses moyens accrus de 300 millions de francs. Les primes à l'amélioration de l'habitat (pour les propriétaires occupants modestes) seront également augmentées de 200 millions. Enfin, une enveloppe de 100 millions de francs sera consacrée à l'hébergement temporaire des sans-abri. Le ministre - qui a tenu à rendre visite à l'abbé Pierre dès sa nomination - se préoccupe tout particulièrement de ce dossier, trop souvent traité dans l'urgence lors des premiers grands froids. Des pistes sont actuellement explo-

rées pour tenter d'apporter des réponses à ce problème particulièrement difficile, en collaboration avec les associations, déjà actives sur le terrain.

Jouant sur les deux registres de l'habitat existant et du neuf, plus ciblé sur les classes moyennes et basses que sur les grands investisseurs, le nouveau plan-logement a une incontestable cohérence. Comme il l'avait promis lors de la campagne électorale, le gouvernement fait un gros effort pour aider le secteur à repartir et, ainsi que l'a fait remarquer récemment Hervé de Charette, « chaque franc consacré au logement et au bâtiment sera pris ailleurs ». L'enjeu est de taille : 50 000 emplois sont menacés en 1993 dans le bâtiment après 30 000 perdus en 1992. Dans leur effort, les pouvoirs publics seront aidés par la décade des taux d'intérêt. Leur niveau élevé combiné à la désinflation entrave si gravement l'accès à la propriété (*le Monde* du 13 avril) qu'une baisse radicale est indispensable pour accompagner toute relance.

On peut pourtant se demander si, malgré ces efforts, les Français retrouveront le goût de la pierre : la montée du chômage et sa diffusion parmi les cadres, les efforts qui seront demandés au pays pour rétablir les comptes publics... tout converge pour les détourner d'un investissement qui, par définition, s'inscrit dans la durée. Hervé de Charette nage à contre-courant.

FRANÇOISE VAYSSÉ

(1) Claude Tuffin dans *l'Observateur de l'immobilier* de décembre 1992.

### Le gouvernement veut attirer l'épargne vers la Bourse

Comme l'avait indiqué à plusieurs reprises Edmond Alphandery, ministre de l'économie, le collectif budgétaire devrait comprendre deux mesures visant à favoriser l'épargne longue en actions et indirectement les privatisations. Vieille doléance des boursiers, cette fois en partie satisfaite, l'impôt de Bourse devrait être supprimé pour les petits ordres, et donc pour les particuliers. Toujours pour attirer l'épargne vers les actions, un petit coup de pouce fiscal va encourager le transfert des sommes placées en sicav monétaires vers un PEA (plan d'épargne en actions). Les plus-values de cession des sicav monétaires, imposées à 18,7 % au-delà du seuil annuel de cession de 159 000 francs, seraient détaxées en cas de transfert des fonds sur un PEA conservé pendant au moins cinq ans.

Si l'impôt de Bourse (qui rapporte environ 2 milliards de francs par an au budget de l'Etat) est appelé à terme à disparaître, les transactions boursières ne seront pas pour autant détaxées. Elles resteront imposées mais un abattement forfaitaire de 150 francs devrait exclure les petits ordres. Il en coûtera 540 millions de francs au budget de l'Etat. L'intention est claire, faire revenir vers la Bourse les particuliers qui avaient suivi massivement les privatisations « Balladur » de 1986 et 1987, mais avaient fini par fuir les placements en actions, échaudés notamment par le krach d'octobre 1987.

Mais les professionnels de la Bourse réclament avant tout et depuis de nombreuses années la disparition des taxes sur les transactions importantes. Le droit de timbre sur les « gros » ordres les met dans une situation de concurrence défavorable vis-à-vis de la place de Londres actions et indirectement les privatisations. Vieille doléance des boursiers, cette fois en partie satisfaite, l'impôt de Bourse devrait être supprimé pour les petits ordres, et donc pour les particuliers. Toujours pour attirer l'épargne vers les actions, un petit coup de pouce fiscal va encourager le transfert des sommes placées en sicav monétaires vers un PEA (plan d'épargne en actions). Les plus-values de cession des sicav monétaires, imposées à 18,7 % au-delà du seuil annuel de cession de 159 000 francs, seraient détaxées en cas de transfert des fonds sur un PEA conservé pendant au moins cinq ans.

La détaxation des plus-values réalisées sur des sicav monétaires si les sommes sont transférées vers un PEA a également valeur de symbole. Il s'agit d'un signal transmis aux investisseurs, aux banquiers et aux financiers, qui devrait fonctionner d'autant mieux que la baisse des taux d'intérêt va rendre peu à peu les placements monétaires moins attrayants. D'ailleurs, le gouvernement ne modifie pas la fiscalité même des sicav court terme. Une mesure réclamée pourtant à cor et à cri par bon nombre de financiers.

Il n'est pourtant pas sûr que M. Alphandery ne finisse pas par modifier sa doctrine. Car il s'agit d'une première étape dont le coût ne dépassera pas 300 millions, et le ministre de l'économie a dit clairement qu'il compte aller plus loin dans la loi de finances pour 1994, discutée en septembre, afin d'inscrire une partie des 1 200 milliards de francs investis en placements monétaires à se reporter sur les marchés d'actions et d'obligations. Un gisement d'épargne considérable. Le transfert de seulement 10 % des sommes placées en sicav monétaires vers la Bourse permettrait de réaliser largement le programme de privatisations prévu pour les deux à trois prochaines années.

ERIC LESER

Du projet Veil de 1977 au projet Veil de 1993

### Onze « plans d'urgence » en seize ans pour la Sécurité sociale

Du plan d'économies que Simone Veil lança en 1977 lorsqu'elle était ministre de la santé de Raymond Barre au dispositif qu'il lui faudra, dans les prochaines semaines, mettre en œuvre en tant que ministre des affaires sociales d'Edouard Balladur, onze « plans de redressement » de la Sécurité sociale auront été programmés.

Après les mesures du plan Durafor intervenues en janvier 1976 (réajustement de 0,25 point des cotisations retraite et maladie des salariés comme des entreprises pour faire face à un déficit de 10 milliards de francs), le plan Veil de novembre 1977 impose une nouvelle potion amère. Il comporte un nouveau relèvement des cotisations (le prélèvement au profit de l'assurance-maladie est partiellement déplaçonné) et la réduction du taux de prise en charge des médicaments dits « de confort » (fortifiants, laxatifs...) de 70 % à 40 %, ainsi que la création d'un forfait hospitalier de 20 francs par jour. L'objectif était de combler un nouveau déficit proche de 10 milliards de francs en 1977. Malgré la revalorisation de la cotisation d'assurance-vieillesse, ce dispositif montre rapidement ses limites et, en juillet 1979, Jacques Barrot décide d'augmenter la cotisation déplafonnée d'assurance-maladie des salariés et la cotisation vieillesse. Il décide aussi de faire acquitter par les retraités une cotisation d'assurance-maladie. La tentative de créer un ticket modérateur d'ordre public encadrant les remboursements des mutuelles est un échec.

Deux ans plus tard, Nicole Questiaux, ministre des affaires sociales du gouvernement de Pierre Mauroy, augmente la cotisation maladie des entreprises, rétablit celle imposée aux salariés en 1979 (mais qui avait été supprimée quelque temps avant l'élection présidentielle de 1981) et double la taxe sur les primes d'assurance-automobile. Pourtant, les comptes de la « Sécu » continuent de dériver, et Pierre Bérégovoy, successeur de M<sup>me</sup> Questiaux avenue de Ségur, doit répercuter dès 1982 le plan de rigueur. Une contribution de

1 % sur le revenu imposable est mise en place, le forfait hospitalier est étendu, les taxes sur le tabac comme sur l'alcool sont augmentées et un prélèvement est instauré sur la publicité pharmaceutique. De plus, les pensions de retraite sont désormais indexées sur les salaires nets au lieu des salaires bruts. En 1983, il impose une « remise conventionnelle » aux pharmaciens et décide de mesures d'économies de 1 milliard de francs sur le budget des hôpitaux.

A l'approche des élections législatives, le prélèvement de 1 % est supprimé (au 1<sup>er</sup> janvier 1985), mais Georgina Dufoix décide de ne plus rembourser qu'à 40 % (au lieu de 70 %) 379 spécialités pharmaceutiques et harmonise la date de paiement des allocations familiales, ce qui amène certaines caisses à décaler le paiement des prestations : onze mois en 1985 et treize en 1986.

#### « Bis repetita »

Revenue au gouvernement, la droite rétablit au taux de 0,4 % le « 1 % Delors » et revalorise de 0,7 point la cotisation d'assurance-vieillesse des salariés. En décembre 1988, le plan Séguin décide que seuls les soins directement liés à une maladie longue seront pris en charge à 100 %. Comme l'explique alors Philippe Séguin, le rhume de cerveau du diabétique ne sera plus remboursé intégralement. Mais ces mesures impopulaires, auxquelles s'ajoute l'indexation des retraites sur les prix et non plus sur les salaires nets, ne permettent pas de remonter le pente du déficit. *Bis repetita* en mai 1987 : le gouvernement Chirac augmente respectivement de 0,4 point et de 0,2 point la cotisation d'assurance-maladie et celle d'assurance-vieillesse des salariés, impose un prélèvement de 1 % sur les revenus du capital et accroît la taxe sur le tabac.

En 1988, le gouvernement Rocard atténue quelque peu le plan Séguin et limite la rémunération des pharmaciens. Mais, faute d'avoir réagi à temps, Claude Evin doit parer au plus pressé. En 1990-1991, il

dérembourse les anti-sthéniques et s'attaque aux dérapages qui se confirment dans les cliniques privées (gel du forfait salle d'opération) comme chez les biologistes et les radiologues dont les barèmes de prix sont revus. Malgré la croissance des rentrées de cotisations que permet la situation économique, la dérive se poursuit. En juin 1992, le gouvernement Cresson « oublie » la CSG, dont la création, l'année précédente, avait été compensée par la suppression ou la baisse d'autres prélèvements. La cotisation d'assurance-maladie des actifs est revalorisée de 0,9 point, et le forfait hospitalier passe de 33 à 50 francs.

L'inventaire est impressionnant. Du 1977 à 1993, seront intervenus onze plans gouvernementaux comportant des mesures d'économie et/ou des hausses de cotisations, soit un tous les dix-huit mois en moyenne (non corrigée des variations saisonnières...). Au total, la cotisation d'assurance-vieillesse des salariés est passée de 3,25 % en 1976 à 7,6 % en 1991, et la cotisation d'assurance-maladie atteint aujourd'hui 8,8 % contre 5,5 % en 1980, sans oublier la création de la CSG prélevée sur tous les revenus. Si le montant moyen des retraites a augmenté de 86 %, en francs constants, entre 1972 et 1991 (*le Monde* - *l'Economie* du 18 mars), la Sécurité sociale en 1980 n'en remboursait plus que 74 % en 1990, le pourcentage des dépenses directement supporté par les malades passant de 15,6 % à 19 % dans le même temps.

Quant aux plaidoyers officiels en faveur d'une réforme des structures de la « Sécu », ils garnissent les étagères ministérielles. Huit sont intervenus depuis 1987, du rapport des sages présenté à l'issue des Etats généraux de la Sécurité sociale au rapport Brunhes de 1992 sur les retraites en passant par le Livre blanc de Michel Rocard...

JEAN-MICHEL NORMAND

#### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

### CREDINTER

#### La Sicav des Cinq Continents

Comptes de l'exercice clos le 31.12.1992 :

Actif net au 31.12.1992 : F 236 501 321.

Valeur liquidative au 23.04.1993 : F 461,51.

Performance du 31.12.1992 au 23.04.1993 : + 6,00 %.

Dividende : F 13,19 net assorti d'un avoir fiscal qui sera défini à la date de détachement le 3 mai 1993 (instruction fiscale 4 K 1-93 du 4 mars 1993).

Remploi du coupon global sans droit d'entrée jusqu'au 13 août 1993.

Le Président Pierre LATROBE a déclaré : L'exercice 1992 a été difficile, marqué par une croissance économique mondiale médiocre. La reprise attendue s'avère modeste aux États-Unis, bien que soutenue par une forte baisse des taux d'intérêt. La croissance des pays de l'OCDE est très faible et l'inflation semble maîtrisée. L'Europe est devenue tributaire de la politique monétaire allemande mais le maintien de taux d'intérêt élevés pèse aujourd'hui sur la croissance.

Dans ce contexte, l'année 1993 pourrait être marquée par une baisse des taux d'intérêt tant en France qu'en Allemagne ce qui se révélerait favorable aux marchés boursiers et pourrait amener un certain nombre d'investisseurs à s'intéresser de nouveau au marché des actions. Tout ceci laisse à penser que CREDINTER devrait conforter ses résultats au cours des prochains mois en poursuivant une politique active de diversification géographique et monétaire.

AGO du 27.04.93



Consultez les valeurs liquidatives de nos SICAV et FCP sur Minitel 36.14 code CIC





## BOURSE DE PARIS DU 10 MAI

**Cours relevés à 13 h 30**[illegible]**Comptant (sélection)**

**(sélection)**

VALEURS	% du nominal	% du coupon	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours
<b>Obligations</b>			<b>Financ.</b> F.I.P.P. 328 90 F.I.N.A.C. 2389 Foncière (C) 360 998 Foncière (L) 260 Foncia (A.L.U.) 1704 1680 Foncia SA (L) 1704 1680 Fonc. Par-Rhône 2050 Genéral 580 570 Générale 326 302 Générale 326 S.F.C. 420 420 Grappe Vitière 301 G.T.I. (Transport) 247 Immobili. 427 430 Intercommun. 765 Int. Municipal. 4650 4676 Int. (Soc. Civ.) 3080 Jura Banrière 1150 Leno 2501 Leno 210 2500 Leno 210 22 50 Michoud Ind. 1510 160 Mig. Industrie 315 10 Merc. St. Basille 314 Mill. Delph. 362 301 Leno 125 82 Navigation (M.) 63 Orléans 278 276 Orléans (C) 650 650 Orléans (C) 734 750 Orléans (C) 1236 Petit Marmont 400 Périssier 258 Petit Franch 180 P. de la Vallée 100			<b>Étrangères</b> A.E.G. 480 Alcan Ind. 430 Alcan Aluminium 95 10 American Brands 170 Archer 465 Australasia Mines 104 80 Banco Popular Esp. 601 601 B. Rijnlands Ind. 28940 28900 Can. Pacific 83 Chrysler Corp. 218 221 C.I.R. 3 40 Commercialz 933 944 Dow Chemical 292 290 Fiat 22 20 80 Fiat 630 630 G.S. (Rue Leno) 93 90 G.S. Holdings Ltd. 630 Goodway Inc. 400 400 Gator and Co (W.V.) 194 Harnwood Ind. Inc. 200 Johnsonville 65 10 Kennedys Packard 75 10 Kodak 30 Noranda Mines 86 30 86 10 Olivetti pap. 7 18 Plator Inc. 368 370 Pol. 38 Pol. 314 10 Pol. 317			<b>Hors-cote</b> Suez Hydro Energie. 380 Calédon. 730 C.G.R. Cagayon 7 CGM 580 Cyp. Accon 77 50 Suez Suez Ind. 8 85 Day Dagway 380 Locusts du Maroc 230 Niche 653 Office Can. Phos. 666 Pacific. Ferrier 190 10 Ronette H.V. 258 St-Gabriel-Establiss 190 Schriberberger Ind. 470 S.P.R. ex R. 309 Wessman 1100		
<b>Actions</b>											

**SICAV**

**{sélection}**

**7/5**

VALEURS	Emission Frans int.	Rachet net	VALEURS	Emission Frans int.	Rachet net	VALEURS	Emission Frans int.	Rachet net
Acci&on	223 80	217 93	France Garantie	249 71	269 17	Paribas Opportunities	131 59	126 23
Acci&on 2	31305 73	31305 73	France Obligat&on	472 33	477 05	Paribas Perform	816 24	814 21
Acci&on 3	31305 73	31305 73	Francis	428 29	447 45	Paribas Revenu	247 17	242 32
A&G&on	7403 37	7118 89	Francis Paris	115 84	112 42	Paribas	371 97	359 38
Am&on	7403 37	651 81	Francis Regions	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 2	7403 37	14002	Francis Regions 2	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 3	7403 37	14002	Francis Regions 3	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 4	7403 37	14002	Francis Regions 4	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 5	7403 37	14002	Francis Regions 5	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 6	7403 37	14002	Francis Regions 6	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 7	7403 37	14002	Francis Regions 7	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 8	7403 37	14002	Francis Regions 8	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 9	7403 37	14002	Francis Regions 9	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 10	7403 37	14002	Francis Regions 10	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 11	7403 37	14002	Francis Regions 11	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 12	7403 37	14002	Francis Regions 12	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 13	7403 37	14002	Francis Regions 13	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 14	7403 37	14002	Francis Regions 14	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 15	7403 37	14002	Francis Regions 15	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 16	7403 37	14002	Francis Regions 16	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 17	7403 37	14002	Francis Regions 17	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 18	7403 37	14002	Francis Regions 18	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 19	7403 37	14002	Francis Regions 19	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 20	7403 37	14002	Francis Regions 20	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 21	7403 37	14002	Francis Regions 21	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 22	7403 37	14002	Francis Regions 22	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 23	7403 37	14002	Francis Regions 23	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 24	7403 37	14002	Francis Regions 24	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 25	7403 37	14002	Francis Regions 25	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 26	7403 37	14002	Francis Regions 26	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 27	7403 37	14002	Francis Regions 27	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 28	7403 37	14002	Francis Regions 28	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 29	7403 37	14002	Francis Regions 29	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 30	7403 37	14002	Francis Regions 30	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 31	7403 37	14002	Francis Regions 31	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 32	7403 37	14002	Francis Regions 32	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 33	7403 37	14002	Francis Regions 33	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58
Am&on 34	7403 37	14002	Francis Regions 34	1168 63	1135 56	Paribas	1298 53	1277 58

## Second marché (sélection)

[illegible]

VALUES	Cours prix.	Dernier cours	VALUES	Cours prix.	Dernier cours
Alcatel Cibles	523	528	Geograph	165	167
A.L.C.	23 70	.....	Géraltel	760	.....
Bolton (A)	461	461	L.C.C.	245	246
Bolton (A-2)	205 90	.....	Marconi	65 50	65
Bolton (A-2-6 F.C.C.)	.....	911	Mobitel, Mobilcom	1180	1189
Cablecom	274 50	.....	Mobiles Compostel	130	.....
Canal	1005	1005	U.P.M.	40 50	40 50
C.E.P.E.	170	170	U.P.M.	157	.....
C.F.P.I.	200	.....	N.S.C. Schwaninger	700	698
C.N.I.M.	1120	1110	Philips	680	686
Comcast	.....	.....	Radio-Act. Ess (A-1)	335	335
Cordis	162	.....	Sect. Tourn (A)	103	.....
Cryptel	270	270	Sofitel	165	165
Dorland	1211	.....	Sopha	365	362
Dynafax	120	.....	TF1	439	434 20
Edifone Belland	180	.....	Thomson H. & F.	339	340
Europ. Propriétés	237	240	Unicel	223	225
Finat	163	.....	Val de l'Or	163	160
P.F.C. (group. I.N.)	35	35	V.I. Telecom	745	730

<b>Marché des Changes</b>	
---------------------------	--

COURS INDICATIFS	COURS	COURS	COURS DES BILLETS
------------------	-------	-------	-------------------

COURS INDICATIFS	prix	10/5	achet	vente	
Boite Unifluo (1 used)	6 912		51	58	On
Aluallerg (100 dm)	6 598				ne
Belgique (100 p)	337 120		328	349	
Physique (100 p)	10 386		18	168	
France (100 p)	308 112		289	308	
Alle (1000 lire)	3 086		34	82	
Danemark (100 lire)	87 500		82		
Indoné (10 p)	10 112		79	86	
Indoné (10 p) (1 l)	5 389		79	87	
Grèce (100 drachmes)	2 479		362	301	
Suisse (100 p)	72 860		362		
Autriche (100 p)	75 780		66	77	
Autriche (100 p)	75 780		76	84	
Autriche (100 sch)	47 825		43	49	
Espagne (100 p)	10 386		43	49	
Portugal (100 p)	4 630		33	41	
Canada (100 p)	3 873		43	44	
Canada (15 p can)	1 820		4	7	

### Marché libre de l'or

MONNAIES	COURS	COU
----------	-------	-----

ET DEVISES	préc.	10.
fin (800 en barre)	61100	61300
fin (en lingot)	61200	61700
goldion (200)	363	35
once Fr (10 g)	384	
once Suisse (20 g)	350	35
once Latine (20 g)	348	35
suverain	443	44
once 20 dollars	2380	2400
once 10 dollars	1380	1380
once 5 dollars	790	
once 50 pesetas	2280	2290
once 10 florins	360	360

## LA BOURSE SUR MINUTE

26 15

**50-15**

## TAPEZ LE MONDE

**PUBLICITÉ**

**FINANCIÈRE**

**Renseignements :**

**Marché à terme international de France MATIF**

**Cotation du 7 mai 1993**

**MATIF**

**Cotation du 7 mai 1993**

NOTIONNEL 10 %				CAC 40 A TERME			
Nombre de contrats esimés : 125 895				Volume : 27 092			
COURS	Jun 93	Sept. 93	Déc. 93	COURS	Mai 93	Jun 93	Juillet
Dernier .....	117,14	116,94	116,40	Dernier .....	1 882	1 865	1 865
Précédent	117,08	116,92	116,36	Précédent	1 928	1 915	1 911

[illegible]

## COMMUNICATION

Après le suicide de Pierre Bérégovoy

## Les dirigeants politiques restent partagés sur la responsabilité des médias

Une semaine après le suicide de Pierre Bérégovoy, la polémique s'est poursuivie durant le week-end sur le degré de responsabilité des médias.

Bernard Kouchner, ancien ministre de la santé et de l'action humanitaire, qui était, dimanche 9 mai, l'invité de l'émission « 7 sur 7 », sur TF1, en compagnie de l'abbé Pierre, s'est demandé : « Pourrait-on, un jour, dans ce pays critiquer les journalistes et les juges ? On peut critiquer toutes les professions mais pas ces deux-là, a-t-il estimé. Est-ce qu'on pourra demander qu'il y ait plus de recherche vers un code de déontologie et de morale qui honorerait notre pays ? »

L'abbé Pierre, lui, a fait allusion au prêt accordé à Pierre Bérégovoy par Roger-Patrice Pelat en disant : « Ce qui doit être appris dans la presse et chez les juges, c'est de chercher la preuve avant de parler et de ne pas présenter quelque chose qui puisse avoir une interprétation douteuse, ce qui pouvait être le cas à cause du prêt. Pas plus le juge que le journaliste n'a le droit de jeter le soupçon avant d'avoir une certitude qui le justifie. »

Jean Glavany, porte-parole du Parti socialiste, a fait écho, le même jour, au « Forum RMC/Express », à l'argumentation de Roland Dumais, l'ancien ministre des affaires étrangères, en mettant en cause « un petit groupe » de juges et d'éditorialistes. « Les journalistes font, dans leur immense majorité, sérieusement, honnêtement, professionnellement leur travail, a-t-il dit. Mais on sait qu'il y en a un certain nombre qui sont friands de mises en cause personnelles. Il y a des juges qui, dans leur immense majorité, font honnêtement, rigoureusement leur travail, et puis il y en a quel-

ques-uns qui font des règlements de compte et essaient de s'ériger en justiciers, dénonçant même parfois la loi républicaine. » Se refusant à élire des noms, Jean Glavany a poursuivi : « Tout le monde sait qu'un nombre limité de journalistes fréquente beaucoup les cabinets de ces juges et font marcher, y compris dans leurs cabinets, la machine à photocopier, et cela ne s'arrête pas là. »

## « Une presse qui se comporte bien »

Bernard Stasi, vice-président du CDS, qui participait à « l'heure de vérité », sur France 2, n'a pas eu « le sentiment qu'il y ait eu un acharnement particulier contre Pierre Bérégovoy. La presse française est beaucoup moins agressive, méchante et cruelle que celle d'autres pays, a-t-il souligné, ce qui ne veut pas dire que les journalistes ne doivent pas s'interroger. Il a toutefois ajouté : « Les journalistes ne doivent pas se comporter comme des procureurs (...) et la justice ne doit pas être faite sur la place publique, sinon elle devient très vite un lynchage. »

Quant à Charles Millon, président du groupe UDF de l'Assemblée nationale, qui s'exprimait devant le « Grand Jury RTL-Le Monde », il a notamment déclaré : « Face au drame que représente le suicide de Pierre Bérégovoy, la seule attitude digne est le silence et le recueillement. (...) Ceux qui ont voulu (...) commenter, (...) juger (...) chercher à donner un sens à un geste dont nous ignorons les raisons, ont, à mon avis, fait fausse route. Rappelons-nous cette phrase de Soljenitsyne : « Donner un sens à ce qui n'en a pas, voilà l'ultime outrage. » Un certain nombre d'hommes politiques ont voulu util-

ser cet événement et se retourner contre la presse et contre les juges. Je pense qu'ils ont eu tort. Et d'abord parce que l'opinion publique est beaucoup plus sage qu'elle ne paraît : elle a très bien compris que, la plupart du temps, ces hommes politiques cherchaient à se défendre eux-mêmes. La presse française est une presse qui se comporte bien, et certainement mieux que des presses étrangères ou des presses qui existaient avant la guerre, qui attentaient à la dignité des personnes. Quand la presse française fait des enquêtes sur la vie publique des hommes politiques, sur leurs gestes publics, elle ne fait que son devoir. »

Le syndicat FO des journalistes de l'audiovisuel : « Indécence ». Le syndicat FO des journalistes de l'audiovisuel a réagi aux commentaires sur les causes du suicide de Pierre Bérégovoy en déclarant notamment : « Il est parfaitement indécence et immoral que des élus et jusqu'au plus haut sommet de l'Etat aient utilisé cette mort volontaire, qui a bouleversé la France, pour jeter l'ensemble des journalistes en pâture à l'opinion publique (...) aussi bien pour régler des comptes personnels que pour de basses manœuvres politiciennes. Il y a là un sordide détournement d'émotion, presque un vol de dépouille (...). Certes, la presse n'est pas parfaite, les journalistes ne sont pas tous irréprochables, pas tous vraiment objectifs (...) mais il n'y a pas plus de malhonnêtes et de manipulateurs chez les politiciens (...) Dans l'affaire du prêt Pelat, les médias ont pour la plupart montré une grande retenue sinon une grande discrétion. Pierre Bérégovoy méritait mieux que cette lamentable polémique et que cette indigne récupération. »

## POINT DE VUE

## Pour un audit du secteur public de l'audiovisuel

par Ladislav Poniatowski

Il est grand temps qu'un constat objectif de la situation vienne apporter un peu de sérénité au débat sur le secteur public audiovisuel.

En effet, l'opinion publique assiste depuis quelques jours à une multiplication de communications, déclarations, conférences de presse et petites phrases sur ce secteur. Or, la télévision publique est un sujet important, je dirais même majeur pour le bon fonctionnement de la démocratie, pour la défense et la promotion de la création française et européenne, dans la vie quotidienne des Français. Chacun d'entre nous le sent et le sait bien. Mais on s'étonne d'autant plus d'entendre, sur un sujet réputé, selon les spécialistes, consensuel, des propos aussi contradictoires, pour ne pas dire excessifs.

Pour les uns, qui ne craignent pas l'autosatisfaction et la méthode Coué, tout va pour le mieux, qu'il s'agisse de l'audience, de la satisfaction des publics, de la qualité des programmes ou de la situation financière des sociétés de programme de télévision. Pour d'autres, qui pratiquent la critique sans nuance, systématique, le service public a été dévoyé par une politique de chaînes commerciales d'Etat, à la recherche de l'audience

maximale, par tous les moyens et à tout prix, et l'appareil réassemble financier n'a pu être assuré que par un effort exceptionnel de l'Etat et grâce également à la disparition de la Cinq dans des conditions qui restent peu glorieuses pour la France.

Il est temps de faire le point, de dire la vérité aux Français, sans complaisance et sans parti pris, avec un souci de transparence et d'efficacité. Car, comme les travaux menés dans le cadre des états généraux de la communication l'ont bien démontré, l'objectif n'est pas de détruire ce qui a été fait, mais d'améliorer de façon progressive et pragmatique notre télévision publique.

## Un contrat objectif

Encore faut-il que celle-ci se distingue de la télévision commerciale, ce qui suppose, comme le premier ministre l'a rappelé dans son discours d'investiture, que ses missions soient clairement définies par l'Etat et que les responsables de ces sociétés respectent ensuite les orientations arrêtées par les représentants de la volonté nationale et par le gouvernement qui en est issu. Ce qui ne veut pas dire,

comme des esprits mal intentionnés pourraient le faire croire, que les « politiques » vont s'occuper du choix de chaque programme ou de la désignation de chaque collaborateur.

Le ministère de la communication, répondant à la volonté du premier ministre et de sa majorité, va très prochainement annoncer les mesures qu'il entend prendre pour clarifier les missions et améliorer l'organisation et le mode de fonctionnement du secteur public. Les réflexions et suggestions des experts auxquels il pourrait être fait appel sont certes très utiles et pourraient servir de base aux débats qui s'engageront prochainement au Parlement, mais elles le seront d'autant plus si elles s'appuient sur un contrat objectif, confié à une ou plusieurs personnalités extérieures ayant une expérience de la gestion des programmes de télévision ainsi que de l'analyse de la situation comptable, financière et sociale du secteur public télévisuel (y compris ARTE). Les problèmes de Radio France ne doivent pas pour autant être négligés mais pourront faire l'objet d'une étude spécifique dans un cadre plus large (réglementation des radios).

Telle est la proposition que je fais au ministre de la communication et aux présidents des commissions des finances et des affaires culturelles des deux assemblées. Les présidents de France 2, France 3 et d'ARTE et les personnalités de ces sociétés comprendront, j'en suis certain, qu'un tel « audit » concernant les comptes et la gestion d'une part, l'évaluation des besoins d'autre part ne peut que les aider dans la réalisation des objectifs ambitieux qu'ils se sont fixés et dans leur volonté commune d'optimiser l'emploi des ressources qui leur sont affectées. Dans un contexte de clarté et de sérénité, ils pourront enfin mieux répondre aux aspirations multiples des téléspectateurs tout en contribuant au développement de la création française et européenne.

► Ladislav Poniatowski est porte-parole du Parti républicain.

## EN BREF

► M. Chirac : « la presse écrite en danger de mort ». — Dans un éditorial publié, cette semaine, par l'hebdomadaire l'Essor du Limousin, Jacques Chirac affirme : « La presse écrite est en danger de mort. Des aides sont nécessaires dans un premier temps et elles seront, semble-t-il, accordées. Le président du RPR ajoute : « Il faudra aller plus loin, il faudra s'interroger sur les conditions de fabrication et de diffusion de notre presse (...) et réconcilier les Français avec la lecture. Il y va, et ce n'est pas excessif de le dire, de la culture de notre peuple. »

► M. Toubon prêt à se battre pour l'« exception culturelle ». — Jacques Toubon, ministre de la culture et de la francophonie, paraît bien décidé à faire admettre aux Américains la spécificité des œuvres

audiovisuelles dans les négociations du GATT. « Ce que nous appelons l'exception culturelle », a-t-il déclaré dans un entretien publié par le Journal du dimanche daté 9 mai. « Chaque Etat doit pouvoir rester libre de défendre son identité culturelle en prenant les mesures qu'il juge appropriées dans le domaine de la production, de la diffusion des œuvres cinématographiques et audiovisuelles, a déclaré le ministre. C'est le cas des fameux « quotas », qui signifient simplement qu'on ne peut imposer aux téléspectateurs européens 100 % ou 80 % d'images américaines. Il en va de la préservation d'une liberté élémentaire », a souligné M. Toubon, en se déclarant prêt à se battre « jusqu'au bout pour cela » et pour préserver aussi « la notion d'auteur et le droit moral qu'elle implique. »

## CARNET DU Monde

## Naissances

— Figeac, Paris, Cayenne.

Olivier PUAUX et Agnès, née Lafourcade, font part de la naissance de

Juliette,

le 3 mai 1993.

Laurent et Bertrand ont la joie d'annoncer la naissance de leur frère

Vincent,

le samedi 17 avril 1993, à Ajaccio. Nélia et Marcel RENOUF, 20000 Ajaccio.

## Décès

— Yvonne Chapelle, ses enfants et petits-enfants,

Pierre et Nicole Appailange, leurs enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de leur mère, grand-mère et arrière-grand-mère,

Ellette APPAILANGE, institutrice honoraire, survenu le 6 mai 1993, à Sarlat.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité à Carfax, le 7 mai 1993. Chemin des Monges, 24200 Sarlat, 54, avenue Théophile-Gautier, 75016 Paris.

— Adrienne et François de CHATEAUBODEAU, ses parents, Christelle, sa sœur, ont la douleur de faire part du décès de

Camille,

le 4 mai 1993.

Les obsèques seront célébrées le mardi 11 mai, à 14 heures, en l'église Saint-Paul-Saint-Louis, 99, rue Saint-Antoine, à Paris-4.

Ni fleurs ni couronnes.

— M. et M<sup>me</sup> Paul Bounin, M<sup>me</sup> Janine Clém, Le docteur et M<sup>me</sup> Christian Salomon, ses enfants,

Jacques et Olympia, Olivier, Christine, Pascal et Nathalie, Dominique, François, Fabrice, Catherine, Alain, Joëlle, Brigitte, ses petits-enfants,

M<sup>me</sup> Marcel Roche, sa sœur, Et toute sa famille,

ont la grande tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Marcel CHÈNE, née Hélène Gorge,

survenu le 8 mai 1993, dans sa quatre-vingt-troisième année.

La messe sera célébrée en l'église Saint-Jean-Baptiste d'Alberville (Savoie), le jeudi 13 mai, à 10 h 30.

Cet avis tient lieu de faire-part.

« J'ai vu de vous attendre, mon cœur était le bruit de vos pas. »

2, rue Marcel-Benoît, 38000 Grenoble.

— M. et M<sup>me</sup> Martin Lacroix, M<sup>me</sup> Catherine Firmin-Didot, M. Hubert Lacroix, M. Romain Lacroix, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Maurice GUEVARA, née Guiness,

survenu le 6 mai 1993.

Les obsèques seront célébrées le mardi 11 mai, à 16 heures, en l'église de Perrusson (Indre-et-Loire).

— C'est avec tristesse que

Bernard, son époux, Patrick, Emmanuel, Bertrand, Pascal, Dominique, Jean-Michel, ses fils, Leur épouse, Ses petits-enfants, Sa famille, Et ses amis,

font part du décès de

Simone PERNET, épouse Bea,

dans sa soixante-seizième année.

Les obsèques auront lieu le mardi 11 mai 1993, à 16 heures, en l'église de Perrusson (Indre-et-Loire).

Ni fleurs ni couronnes.

## Communications diverses

— Concert pour les écoles et les églises d'Egypte. — Le patriarche copte d'Alexandrie patronne le concert qui aura lieu le 15 mai, à 20 h 30, à Sainte-Clothilde (23 bis, rue Las-Cases, Paris), au profit des établissements dévotus en Egypte. Concert donné par le Jeune Orchestre symphonique du Conservatoire de Paris, sous la direction de M. Joubert, avec M. Taddéi à l'orgue. Au programme : Bach, Tournemire, Haendel et un chant copte. De 100 F à 150 F. Location : FNAC et 3615 FNAC, Virgin, Ciryrama, ou tél. : (1) 46-05-51-62.

— Mardi 18 mai 1993, 20 h 30 : « La messianité dans la pensée juive », animée par Yves Dendi (77 bis rue Jaurès). Avec Yacov Blum (boulevard), Gérard Hadad (psychanalyste), Christophe Boursiller (écrivain), Franklin Rausky (universitaire). Centre Rachi, 30, boulevard de Port-Royal, Paris-5<sup>e</sup>. Téléphone : 43-51-75-47.

## Soutenances de thèses

— M. Jacques Bertoglio-Matte présentera ses travaux en vue de l'obtention du diplôme de thèse de doctorat des recherches, le mercredi 12 mai 1993, à 11 h 30, salle des thèses, niveau 2, faculté de médecine Paris-Sud, 63, rue Gabriel-Péri, 94276 Le Kremlin-Bicêtre Cedex, sur le sujet suivant : « Régulation des cellules cytotoxiques par les interleukines ».

— Le mercredi 12 mai 1993, à 14 h 30, M. Philippe Gouberville soutiendra une thèse de doctorat à l'université Louis-Pasteur à Strasbourg : « Analyse systématique d'une situation hydrologique complexe. Procédure multimodale appliquée au bassin versant de la Douve et aux marais de l'estuaire de la Cote d'Azur ». Institut de géologie, amphithéâtre 2.

## CARNET DU MONDE

Renseignements : 40-65-29-94 ou 40-65-29-96

Les avis peuvent être insérés

LE JOUR MEME

à 10 heures au journal,

15, rue Faidherbe, 75015 Paris

Tél. : 206 800 F

Télégrammes : 40-66-77-13

Tarif de la ligne H.T.

Toutes rubriques : 100 F

Abonnés et autorisations : 90 F

Communications diverses : 105 F

Thèses et études : 60 F

Les lignes en capitales sont facturées sur la base de deux lignes. Les lignes en italique sont facturées et facturées. Minimum 10 lignes.

RESULTATS OFFICIELS	
1 <sup>er</sup>	4
2 <sup>e</sup>	100 F
3 <sup>e</sup>	90 F
4 <sup>e</sup>	105 F
5 <sup>e</sup>	60 F
6 <sup>e</sup>	100 F
7 <sup>e</sup>	90 F
8 <sup>e</sup>	105 F
9 <sup>e</sup>	60 F
10 <sup>e</sup>	100 F
11 <sup>e</sup>	90 F
12 <sup>e</sup>	105 F
13 <sup>e</sup>	60 F
14 <sup>e</sup>	100 F
15 <sup>e</sup>	90 F
16 <sup>e</sup>	105 F
17 <sup>e</sup>	60 F
18 <sup>e</sup>	100 F
19 <sup>e</sup>	90 F
20 <sup>e</sup>	105 F

Le Monde

En vente chez votre marchand de journaux

LES ÉLECTIONS LÉGISLATIVES-MARS 93





Le discours-programme du ministre de l'intérieur devant les commissaires de police

## «Entre le laxisme et l'Etat policier, il y a l'Etat républicain» déclare Charles Pasqua

Dans un discours prononcé, lundi 10 mai, devant six cents commissaires de police au palais du CNIT de la Défense (Hauts-de-Seine), M. Charles Pasqua a longuement exposé, pour la première fois, sa conception des missions de la police nationale. «Entre le laxisme et l'Etat policier, il y a tout simplement l'Etat républicain», a notamment déclaré le ministre de l'intérieur, en énumérant les «réformes de la loi» déjà annoncées par le gouvernement (le Monde du 15 et du 16 avril). Mais M. Pasqua a surtout insisté sur les responsabilités de la police nationale et de sa hiérarchie vis-à-vis des attentes du public, estimant que «la police doit être exemplaire» dans sa déontologie et mettant en garde les commissaires de police, qui auront «à répondre des erreurs et des fautes qui pourront être commises».

S'il n'a pas fondamentalement changé d'objectif, M. Pasqua a changé de méthode. Le discours-programme qu'il a délivré devant près d'un tiers du corps des commissaires de police surprend plus par le ton que par le fond. Démagogie et flatterie en sont exclues : c'est un message d'autorité que le ministre de l'intérieur a voulu faire passer à la hiérarchie d'une institution qu'il juge, en privé, délabrée et désorganisée. «La société française attend de nous que nous lui rendions la paix civile, a-t-il d'abord déclaré. Elle souffre depuis trop longtemps des conséquences

d'une politique qui n'a jamais su, quelles qu'aient été les qualités des hommes, les déclarations d'intention, s'affranchir d'une suspicion quasi idéologique sur la légitimité même de la mission de sécurité».

Pour que la sécurité devienne «un enjeu partagé dans toutes les fractions de l'opinion publique», M. Pasqua estime que «la première des conditions est d'inscrire strictement notre action dans le cadre des valeurs républicaines, des textes constitutionnels et législatifs, et dans celui des conventions internationales ratifiées par la France». «Il nous faut revenir à une conception simple et claire de la loi qui dit, sans artifice et sans faux-fuyant, ce que veut le peuple français en ce qui concerne sa liberté et sa sécurité, a-t-il ajouté. Mais quand la loi n'est pas adaptée à la situation qu'elle doit régir - c'est le cas, par exemple, pour les contrôles d'identité -, il faut en changer. Changer la loi pour changer le droit, telle est la seule manière démocratique de procéder. (...) Le respect et, quand il le faut, la réforme de la loi, telle sera ma seule démarche. Les textes que vous aurez à faire respecter seront tous le résultat du vote de la représentation nationale. Je n'entends pas agir par voie de ces circulaires plus ou moins occultes qui, trop souvent, combinent l'absence ou les lacunes des lois».

«Naturellement, a continué le ministre de l'intérieur, la loi qui fixe l'étendue des droits et des obligations de tous les acteurs de la vie sociale, de la police comme des citoyens, doit être respectée par tous. Aux personnes qui la transgresseraient, je promets une répression sans faille. Aux fonctionnaires de police qui s'en affranchiraient, j'annonce des sanctions d'une extrême fermeté. La police doit être exemplaire. Elle ne peut exiger des autres l'application

de la loi que si elle est elle-même exempte de tout reproche».

C'est ainsi qu'il a évoqué la Convention européenne des droits de l'homme, qui énonce, «notamment, le droit des étrangers qui vivent régulièrement sur notre sol à mener une vie familiale normale». Aussi a-t-il précisé que son action en matière d'immigration visait à «lutter avec détermination contre toutes les fraudes qui se dissimulent parfois sous l'invocation des plus grands principes». «Nous respectons pleinement les principes fondamentaux du droit d'asile, a-t-il affirmé. La France a été de tout temps une terre d'asile. Mais nous ne devons pas perdre de vue l'efficacité de nos politiques, et notamment contre les faux demandeurs d'asile, qui mettent en péril ce droit fondamental. L'abus du droit d'asile tue l'asile».

### La hiérarchie rappelée à ses responsabilités

«Entre le laxisme et l'Etat policier, il y a tout simplement l'Etat républicain», a conclu M. Pasqua pour résumer sa philosophie de l'action policière. Il a énuméré les principaux projets de loi destinés à offrir à celle-ci «un cadre juridique renforcé», qu'il s'agisse des «contrôles d'identité à caractère préventif, qui doivent être rendus possibles dans toute la mesure des principes constitutionnels», de «la maîtrise des migrations» et des «conditions d'entrée, d'accueil et de séjour des étrangers en France», d'un véritable statut du regroupement familial, d'une nouvelle législation sur le droit d'asile ou, enfin, d'un plan d'action contre le travail clandestin. Plus tard, M. Pasqua compte proposer au gouvernement des textes sur la drogue, espérant une politique commune aux pays de la Communauté européenne, ou sur le problème des mineurs, qui prennent une part croissante dans le délinquance.

Mais le véritable refrain de ce discours fut l'exigence déontologique, assortie d'une ferme mise en garde aux commissaires de police. «Je veux vous demander d'exercer pleinement vos responsabilités dans le domaine de la déontologie», déclara M. Pasqua. «J'entends restaurer votre autorité, mais j'entends, en contrepartie, que vous soyez pleinement comptables de l'exemplarité que je veux voir, de nouveau, reconnue à la

police nationale». Revenant sur les récentes «bavures» policières, il a ajouté : «Cette situation ne saurait être considérée comme une fatalité liée à l'exercice de plus en plus difficile, des missions de police. L'existence des cas d'espèce fait apparaître qu'à l'évidence, certains de ces policiers se sont affranchis (...) des dispositions du code pénal et de celles du code de déontologie».

Estimant que le code de déontologie de la police nationale reste «une abstraction juridique, un concept lointain», M. Pasqua a présenté aux commissaires le petit livret dont seront désormais dotés tous les policiers et où sont repris tous les articles de ce code, édicté en mars 1986, traitant des rapports avec le public. Confirmant qu'un «autre organisme», sans plus de précision, remplacera le Conseil supérieur de l'activité de la police qu'il vient de supprimer (le Monde du 9-10 mai), M. Pasqua a poursuivi : «L'adresse des commissaires : «Je souhaite rendre à la hiérarchie ses prérogatives mais aussi ses responsabilités. (...) Vous aurez les moyens d'exercer votre commandement. Il va de soi que cela signifie que vous aurez aussi à répondre des erreurs et des fautes qui pourront être commises. (...) Vous êtes d'abord des «patrons» qui devez être capables de montrer l'exemple. (...) Vous devez vous-mêmes participer à l'action de vos collaborateurs sur le terrain».

Le ministre de l'intérieur a terminé son discours en insistant, d'une part, sur l'objectif de «qualité du service public de la police» - «l'accroissement d'importance toute particulière à l'accueil du public dans la rue, dans les services et tout d'abord dans les commissariats» - et, d'autre part, sur la nécessité de «suspendre toutes les réformes de structure, mal préparées, mal comprises et donc mal acceptées» - dont notamment la décentralisation de la police nationale qui a eu «pour seul effet d'introduire plus d'incohérence et de confusion». Après avoir promis de préciser fin mai ses orientations en la matière, M. Pasqua a conclu en citant Albert Camus et l'un des personnages de sa pièce les Justes : «J'ai choisi d'être policier pour vivre au centre des choses».

E. P.

Présentées au conseil des ministres

## Les mesures du collectif budgétaire

Le collectif budgétaire que M. Balladur devait présenter au conseil des ministres lundi 10 mai comporte les dispositions générales suivantes :

- Contribution sociale généralisée : Le taux de la CSG sera porté de 1,1 % à 2,4 % à compter du 1<sup>er</sup> juillet. Seule la hausse de 1,3 point sera déductible du revenu imposable, l'avantage fiscal correspondant étant plafonné à 3 000 francs pour un célibataire (6 000 francs pour un couple).
- Taxe intérieure sur les produits pétroliers : relèvement de 28 centimes par litre.
- Emploi : L'Etat prendra en charge les cotisations d'allocations familiales versées par les entreprises sur les rémunérations inférieures à 1,2 fois le SMIC, afin de favoriser l'embauche de salariés sans qualification.
- Logement : Plusieurs mesures fiscales sont prévues pour un montant de 5 milliards, dont la déduction du déficit foncier de l'ensemble des revenus des bailleurs jusqu'à 50 000 francs, une exonération des droits de succession dans la limite de 300 000 francs pour ceux qui achèteront des logements neufs pendant une période donnée. 20 000 PAP (prêts aidés à la propriété) et 11 000 PLA (prêts locatifs aidés) supplémentaires seront également débloqués et 100 millions de francs sont prévus pour les sans-abri (lire page 23 l'article de Françoise Vaysse).
- Entreprises : La règle du décalage d'un mois de la TVA est supprimée. Les sommes dues à ce titre par l'Etat aux PME seront intégralement remboursées, les autres entreprises bénéficieront d'une créance remboursable en vingt ans. D'autre part, les droits de mutation sur cession de fonds de commerce seront allégés, de même que sera facilitée la transmission des entreprises. Les agriculteurs quant à eux se verront octroyer près de 2 milliards de francs (le Monde du 9 et 10 mai).
- Réforme des retraites : Le gouvernement va amorcer une réforme du calcul des retraites de base, après discussion avec les partenaires sociaux. La durée de cotisation exigée sera augmentée d'un trimestre par an (de 150 trimestres aujourd'hui à 160 trimestres en 2004, par exemple) alors que le

calcul de la pension s'effectuera progressivement non plus sur les dix meilleures années mais sur une durée plus longue.

- Assurance-maladie : Un plan d'économies de 25 milliards de francs en 1994 sur les dépenses de santé est en préparation. Il comprendra une hausse du forfait hospitalier et la baisse de certains remboursements.
- Epargne : Un abattement de 150 francs sera accordé sur l'impôt de Bourse pour les particuliers. Un avantage fiscal (exonération des plus-values) sera accordé aux épargnants qui transféreront des sommes de 500 000 francs vers des plans d'épargne en actions (lire page 23 l'article d'Eric Leseur).

## La Côte d'Azur compte la plus forte proportion de femmes enceintes séropositives

Selon une étude rendue publique samedi 8 mai au cours du deuxième symposium «Sida et reproduction» qui avait lieu à Nice, la plus forte proportion de femmes enceintes infectées par le virus du sida est observée, en France, sur la Côte d'Azur : 9,2 pour 1 000 des femmes enceintes sont en effet séropositives dans cette région, contre 4,3 pour 1 000 en région parisienne et 4,2 pour 1 000 sur l'ensemble de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Selon d'autres données rendues publiques au cours de ce congrès, il y aurait chaque année en France environ 1 500 femmes enceintes séropositives. Deux sur trois choisissent de mener leur grossesse à terme et plus de deux cent enfants séropositifs naissent chaque année en France.

Ces nouvelles données ne manquent pas de relancer le débat sur la nécessité d'instaurer un dépistage obligatoire du sida pour les femmes enceintes. «Un tel dépistage obligatoire est nécessaire» a porté sa part de voix, au cours du congrès, le professeur Jean-Yves Gillet, chef du service de gynécologie et de médecine de la reproduction au CHU de Nice.

## EN BREF

□ Mieux aider le Sud : précision. - A la suite d'une erreur, nous avons omis de faire figurer la liste des premiers signataires de la Lettre ouverte à Edouard Balladur lancée par l'association Mieux aider le Sud (le Monde du 6 mai). Ce texte a été signé par les personnes suivantes : Elisabeth Badinter, Ph. Blime, Sylvie Brunel, Jean-Denis, Bernard Esambert, André Fontaine, Françoise Giroud, Jacques Julliard, René Lenoir, Jean d'Ormesson, Jean-François Revel, Marc Ullmann, membres fondateurs. Cet engagement signé ce texte : Jean-François Bayart, Claude Evin, François Froment-Meurice, Jean-Paul Fuchs, Anne de Lattre, Monique Pelletier, P. Victoria, Pierre-André Wiltzer, ainsi que six ONG.

□ Manifestation de pacifistes sur le plateau d'Albion. - Trois mille personnes environ, qui répondaient à l'appel du Mouvement de la paix, se sont rassemblées, dimanche 9 mai, sur le plateau d'Albion (Vaucluse), où est basée une partie des missiles français, afin de demander que «la France ne reprenne pas ses essais nucléaires en juillet prochain».

□ ÉQUATEUR : au moins seize morts dans un glissement de terrain. - Un glissement de terrain survenu dans la zone minière de Nambija, dans la province de Zamora-Chinchipe, à 500 km au sud de Quito, a causé, dimanche 9 mai, une partie d'un village, faisant au moins seize morts et soixante-douze disparus. (AFP).

## SOMMAIRE

<b>DÉBATS</b>	Musiques : Rui Veloso à la Cigale 19
Un entretien avec Rómulo Thayer... 2	
<b>ÉTRANGER</b>	
La guerre en ex-Yougoslavie... 3	
Afrique du Sud : le président De Klerk met en garde l'extrême droite blanche... 5	
Djibouti : la réélection du président Gouled est contestée par l'opposition... 6	
Algérie : le président Kefi confirme l'organisation d'un référendum... 6	
Cambodge : les Khmers rouges prêts à tout pour saboter les élections... 6	
<b>POLITIQUE</b>	
Le débat sur les premières mesures du gouvernement... 7	
Les hommages à Jeanne d'Arc... 8	
La grande fête des «euroférents» 8	
<b>SOCIÉTÉ</b>	
Environnement : Michel Barnier veut privilégier l'éducation et la formation à l'écologie... 10	
Education : la martingale des stratégies... 10	
Des sénateurs présentent une proposition de loi sur l'aide aux personnes âgées dépendantes... 11	
<b>SPORTS</b>	
Automobilisme : Alain Prost remporte le Grand Prix de Formule 1 d'Espagne... 12	
Basket-ball : Pau-Orthez retrouve l'élan lors de la finale du championnat de France... 13	
<b>SCIENCES • MÉDECINE</b>	
• Mouvement de plaques en Asie • Les soubresauts de la fusion froide... 17 et 18	
<b>CULTURE</b>	
La mort du chorégraphe américain Alwin Nikolais... 19	
<b>ÉCONOMIE</b>	
Sidérurgie : un entretien avec Francis Mer, PDG d'Usinor-Sacilor... 22	
La réforme du statut de la Banque de France... 22	
Les principales mesures d'actualisation du budget... 23	
<b>COMMUNICATION</b>	
Après le suicide de Pierre Bérégovoy, les dirigeants politiques restent partagés sur la responsabilité des médias... 26	
Point de vue : pour un audit du secteur public de l'audiovisuel par Ladislas Fisiakowski... 26	
<b>L'ÉCONOMIE</b>	
• Danemark : au royaume secret de Lego • Légende : Indestructible Maccano • Jeux d'entreprises à des fins de formation • La Banque de France blêmit indépendante... 29 à 38	
<b>Services</b>	
Abonnements... 2	
Annonces classées... 20	
Cartes... 26	
Loto, Loto sportif... 18 et 26	
Marchés financiers... 24 et 25	
Météorologie... 27	
Mots croisés... 11	
Radio-télévision... 27	
Spectacles... 21	
La télématique du Monde : 3615 LEMONDE 3615 LM	
Ce numéro comporte un cahier «Le Monde-L'Économie» folioté 29 à 38	
Le numéro de «Monde» daté 9-10 mai 1993 a été tiré à 478 064 exemplaires.	

## Demain dans «Le Monde»

### «Initiatives» : contre la fatalité du chômage

Quand tout va mal, reste l'espoir. Contre les idées reçues, des situations jugées perdues se redressent. Des hommes démontrent que rien n'est inéluctable. Des exemples à suivre.

### POINT : la CSG, un impôt au secours de la Sécurité sociale

Après de nombreuses hésitations, le gouvernement va augmenter le taux de la CSG (contribution sociale généralisée) au 1<sup>er</sup> juillet pour assurer le redressement des comptes de la Sécurité sociale, parallèlement à une augmentation de certaines taxes et avant une série de mesures d'économies.

## LE MONDE diplomatique

Mai 1993

- **AFRIQUE** : Un dossier spécial de huit pages. Combats pour une renaissance, par Ignacio Ramonet. - Du «pacte colonial» au choc des ingérences, par Philippe Leymarie. - Géopolitique du continent (P.L.). Les trois plates de l'économie, par Christian de Brie. - Le Cap-Vert, terre d'exil, par Bernard Degianni. - Découverte de l'Etat et risques de la «transition démocratique», par Achille Mbembe. - Quand l'essor du secteur informel se nourrit des acquis du passé, par Catherine Coquery-Vidrovitch. - Explosif mélange de la croissance urbaine et de la régression des services publics, par Adérito Alain Sanchez. - La nouvelle société civile est déjà là, par Colette Braeckman. - Double réussite du Botswana, par Charles Marvey. - La femme, source inépuisable de richesses, par Annar Cassam. - Somme l'œil des caméras, métaphore d'un rère, par Carlos Pardo.
- **EX-YOUGOSLAVIE** : La force et les haines en Bosnie, par Paul-Marie de la Gorce.
- **SALVADOR** : Crimes et vérité
- **CAUCASE** : Coûteux succès arméniens, par Tamara Dragadze.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F

## Le Monde DOSSIERS & DOCUMENTS

Mai 1993

### SPECIAL EXAMENS DERNIER ETAT DU MONDE

L'Europe présente deux visages, du grand marché à l'Ouest au retour des nationalismes à l'Est. La CEI semble constituée d'états dépendants après trois ans de coalition. L'Asie Pacifique est devenue le nouvel atelier du monde. Il faut compter avec l'Asie orientale. Aux Etats-Unis, on commence à mesurer l'effet Clinton. Les différences Nord Sud persistent.

### DERNIER ETAT DE LA FRANCE

La France traverse une mauvaise passe. Personne n'avait anticipé la sévère récession due en particulier aux difficultés de l'Allemagne. Le chômage va en s'aggravant. Pourtant, la France dispose d'atouts bien réels : monnaie solide, inflation faible, produits compétitifs.

Au sommaire des Clés de l'Info : montée des mouvements intégristes dans les pays musulmans, la crise institutionnelle en Russie, les formations de droite en France, l'hyperinflation au Brésil, le blanchiment de l'argent sale, la faillite du système politique italien, le Printemps de Bourges, la déontologie des journalistes, mai 68.

En vente chez votre marchand de journaux - 10 F



# Le Monde

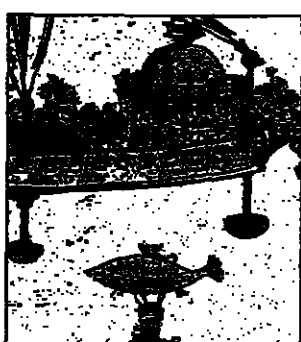
## Les « cancrs » du RMI



Il y a de fortes disparités régionales dans le traitement des titulaires du revenu minimum d'insertion. L'île-de-France et le pourtour méditerranéen font nettement moins pour la réinsertion des RMIstes que le reste du pays.

page 31

## Dossier : la prospective



« Regard sur l'avenir destiné à éclairer l'action présente », la prospective – les Américains parlent plutôt de futurologie – est une discipline déjà ancienne, avec ses méthodes, ses chercheurs, ses traditions nationales.

page 34

## La Banque de France bientôt indépendante



Alors que le gouvernement présente son projet sur l'autonomie de la Banque de France, Klaus Reah souligne les dangers d'une indépendance mal comprise ; Charles Wyplosz, lui, pense que la Banque doit aussi gérer les taux de change.

page 37

## MODE D'EMPLOI

Logement : L'invasion des terrasses. Humour, par José Doyère : Récession. La cote des mots, par Jean-Pierre Collignon : ECU. Livres : L'impuissance de la raison, une critique de la Présomption facile, de Friedrich Hayek. Notes de lecture. Agenda. PERSPECTIVES 31 à 36 Maroc : la rive européenne. Développement : Aide-toi, le Sahel t'aidera. Industrie Meccano. CONJONCTURE 38 Indicateur, l'emploi : Pénurie de revenus. Région, le Maghreb : Privatisation en cours. Pays, la Libye : Assouplissement relatif. Secteur, le tourisme : Concentration.

# L'ÉCONOMIE

## À CÔTÉS

### Jeux d'entreprises

Trivial Pursuit, Monopoly ou jeux de l'oie sont de plus en plus utilisés dans le monde de l'entreprise à des fins de formation

« **A**VANCEZ jusqu'à la case clients-fournisseurs et répondez à la question pour jouer. » Afin de devenir des « champions de la qualité », près de cinq mille personnes du groupe Auchan ont participé à des séances de formation par le jeu depuis 1986.

Chez Elf-Aquitaine, l'initiation à la stratégie d'une centaine de cadres passe par Petrol X : à la conquête de nouveaux marchés, des équipes responsables de firmes pétrolières fictives se battent pour conquérir le monde pendant trois jours à l'aide du jeu géant.

Ailleurs, on accumule des pièces de Lego pour apprendre à gérer des stocks. Des méthodes qui gagnent du terrain et qui sont à l'origine de Ludimat-Expo, le premier salon international du jeu et des outils ludiques dans la formation pour adultes, qui vient de se dérouler à Paris.

En réalité, ce sont les économistes Jean-Marie Albertini et Jean-Jacques Ballan qui, les premiers, dans les années 70, ont adapté le jeu au monde de l'entreprise.

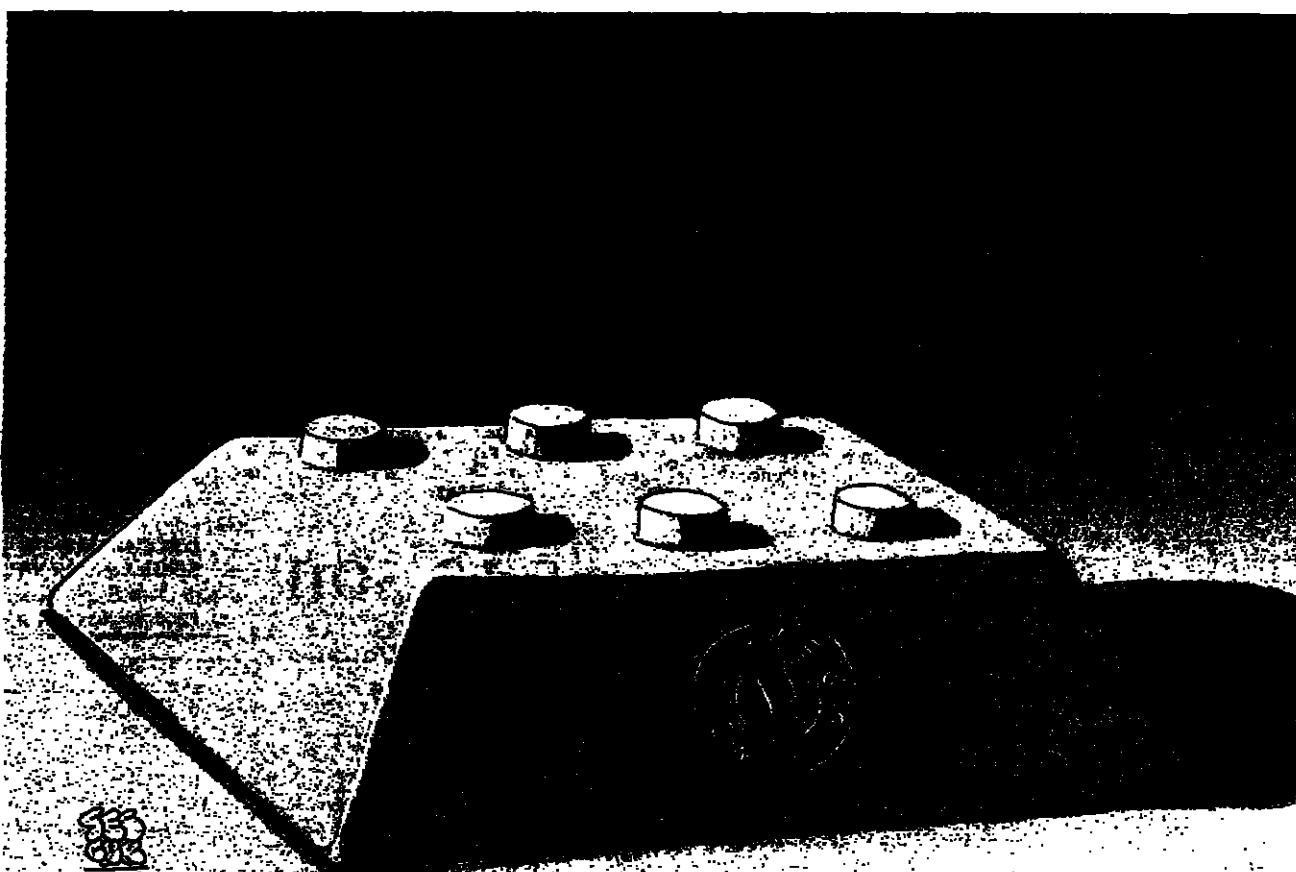
Dans leur sillage aujourd'hui, vingt-cinq à trente sociétés en France se sont spécialisées dans ce mode d'apprentissage ludique qui permet de rompre avec les cours magistraux.

Thibault Romain

Lire la suite page 36

## DANEMARK

### Au royaume secret de Lego



Ses briquettes sont connues et vendues dans cent trente-cinq pays, mais Lego reste une société familiale, opaque, concentrée sur son Danemark d'origine. Le seul européen présent parmi les leaders mondiaux du jouet fabrique toujours l'essentiel de ses produits à Billund. Le groupe ne craint pas de s'attaquer aux plus grands : prochaine étape, le développement de parcs de loisirs à l'étranger. Seule ombre au tableau : un nouveau « non » danois à Maastricht, qui obligerait Lego à implanter des usines ailleurs dans la CEE.

Lire page 35 l'enquête de Christian Chartier

## TUNISIE

### Le trop bon élève du FMI

Après des années de croissance « à la chinoise », le petit pays du Maghreb aborde une passe plus difficile. Ses industriels redoutent l'ouverture à la concurrence étrangère, et les privatisations piétinent

de notre envoyé spécial

D'UN côté, une Algérie embourbée dans des problèmes sans fin ; de l'autre, une Libye fantasque et délabrée malgré ses pétrodollars. Le constat saute aux yeux : la petite Tunisie tire mieux son épingle du jeu que ses deux voisins arabes. Non d'un point de vue politique. La Tunisie du président Ben Ali, le successeur de Habib Bourguiba depuis le « coup d'Etat médical » de novembre 1987, embastille sans scrupules les islamistes, muselle la presse et ne tolère pas l'ombre d'une opposition.

Mais l'économie se moque de ce déficit démocratique. Sur cette frange de la Méditerranée, la Tunisie affiche une bonne santé rare. De menus faits l'illustrent : la rareté des mendiants dans les rues de la capitale, la prolifération des panneaux publicitaires... Un chiffre la résume : celui de la croissance économique. Au cours des trois dernières années elle a atteint 6,6 % en moyenne, dopée il est vrai par une succession de récoltes agricoles miraculeuses.

Exception faite du chômage, qui touche 15 % de la population active, les autres indi-

cateurs confirment le diagnostic. La hausse des prix est modérée (4 % prévus cette année), les finances publiques assainies et des millions de touristes – dont certains habitués de la Yougoslavie – ont retrouvé le chemin des plages tunisiennes. Entre 1991, l'année noire à cause de la guerre du Golfe, et 1992, les recettes touristiques encaissées par Tunis ont crû de moitié.

**PLAN D'AJUSTEMENT** • Pour ce diplomate maghrébin, vieux routier de la vie politique tunisienne, la cause est entendue : « Fondamentalement, explique-t-il, la réussite de la Tunisie est à porter au crédit de Bourguiba. Dès la fin des années 50, il a compris qu'il fallait tourner le dos au monde arabe et au statut de la femme qu'il véhiculait, mener une politique de régulation des naissances, et favoriser l'émergence d'une classe moyenne. » Le fait est que, près de quarante ans après son indépendance, la Tunisie, à l'inverse de l'Algérie, ignore le problème du logement. Et les inégalités sociales y sont beaucoup moins aiguës qu'au Maroc, même si, de l'avis des syndicats, elles ont tendance à augmenter. « De tous les pays arabes, c'est la Tunisie qui a la classe moyenne la plus développée », note

le gouverneur de la banque centrale de Tunisie, Beji Hamda.

Quant à la régulation des naissances, sa réussite est remarquable. De 3 % en 1966, le taux de croissance démographique a été ramené à 1,9 % à la fin des années 1980. Résultat, la population augmente trois fois moins vite que la richesse du pays.

Même si les causes sont multiples, l'interdiction du mariage avant l'âge de dix-sept ans, la vente de contraceptifs et leur publicité, légale dès 1961, la libéralisation de l'avortement quatre ans plus tard ne sont pas étrangers à ce résultat. Ni l'Égypte, ni le Maroc ou l'Algérie ne font aussi bien, il s'en faut.

Les « aînées Bourguiba », ce fut aussi celles d'une économie bâtie sur un secteur public hypertrophié, un recours à l'endettement et les facilités tirées des trois « rentes » de la Tunisie – les phosphates, le tourisme et le pétrole, lequel a représenté un temps près de la moitié des exportations en dépit d'une production modeste.

Jean-Pierre Tuquoi

Lire la suite page 32

## orientations SERVICE

Filières, débouchés, métiers : des écoles vous informent.

M. Mme Mlle  
Adresse : \_\_\_\_\_  
Code postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_  
Niveau d'études 92-93 : \_\_\_\_\_ Age : \_\_\_\_\_  
Je désire recevoir gratuitement des informations sur des écoles qui forment aux secteurs suivants (cochez les filières qui vous intéressent) :

<input type="checkbox"/> Classes Préparatoires	<input type="checkbox"/> Design, Design Industriel
<input type="checkbox"/> Grandes Ecoles Scientifiques	<input type="checkbox"/> Expertise Comptable
<input type="checkbox"/> Préparatoire en USA	<input type="checkbox"/> Formation en Alternance
<input type="checkbox"/> 2 Cycles de Gestion, Droit	<input type="checkbox"/> Gestion Comptable
<input type="checkbox"/> Ecoles à Vocation Internationale	<input type="checkbox"/> Gestion du Personnel
<input type="checkbox"/> Vente, Commerce, Distribution, Gestion	<input type="checkbox"/> Gestion, Commercial en Pharmacie
<input type="checkbox"/> Architecture Intérieure	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Management, Administration
<input type="checkbox"/> Arts Graphiques	<input type="checkbox"/> Hôtellerie, Tourisme, Accueil
<input type="checkbox"/> Assistants de Direction/Bureautique	<input type="checkbox"/> Informatique
<input type="checkbox"/> Assurances	<input type="checkbox"/> Ingénieur Aéronautique/Automobile
<input type="checkbox"/> Communication et Culture	<input type="checkbox"/> Journalisme
<input type="checkbox"/> Communication, Publicité	<input type="checkbox"/> Logistique Distribution
<input type="checkbox"/> Communication par le Volant	<input type="checkbox"/> Océanographie
<input type="checkbox"/> Comptabilité	<input type="checkbox"/> Paramédical
<input type="checkbox"/> Cours par Correspondance Sciences Po	<input type="checkbox"/> Professions Libérales
<input type="checkbox"/> Danse	<input type="checkbox"/> Relations Internationales
<input type="checkbox"/> Délégué Médical	<input type="checkbox"/> Sciences Politiques

Adressez ce bon à Orientations Service, 28, rue de La Trémoille  
75008 Paris (réponse par courrier uniquement)  
ou composez sur minitel **3615 code ORIENTATIO**

## MODE D'EMPLOI

## LOGEMENT

## L'invasion des termites

Les petits insectes qui mangent le bois infestent progressivement tout le territoire français. Pour les maisons, un danger trop sous-estimé qui coûte cher à enrayer

**P**ARQUETS, escaliers, charpentes... ils font feu de tout bois ! Petits insectes blanchâtres vivant en colonie, les termites se nourrissent de la cellulose contenue dans le bois, le papier, le textile... A l'abri de la lumière, ils y creusent avec leurs mandibules de minuscules galeries, laissant intacte la surface, si bien qu'on n'y voit ni trou ni sciure. Jusqu'au jour où les boiseries évidées tombent en poussière, où la charpente s'effondre. Les constructions traditionnelles, où le bois est largement employé, sont les plus menacées, mais d'autres matériaux pouvant abriter ces redoutables insectes, beaucoup de maisons individuelles, voire des immeubles, peuvent être victimes de leur appétit.

Débarqués à Bordeaux il y a plus de deux siècles, en provenance des régions équatoriales, les termites ont peu à peu infesté la Charente-Maritime, la Gironde et les Landes et se sont propagés, depuis quarante ans, sur la façade atlantique et méditerranéenne, remontant la vallée du Rhône jusqu'à la région lyonnaise. Selon le Centre technique du bois et de l'ameublement (CTBA), 50 départements sont aujourd'hui infestés, contre 16 en 1953. Paris n'est pas épargné : treize arrondissements sont touchés, en particulier les 5<sup>e</sup> (la Sorbonne est infestée), 6<sup>e</sup>, 16<sup>e</sup> et 17<sup>e</sup>.

Le fléau est tel que les collectivités locales commencent à prêter main forte aux particuliers, à l'image de deux villes pionnières : Arles, où le budget anti-termites atteint déjà 600 000 francs, et Créteil, qui affirme avoir englouti 3 millions de francs depuis 1989. En Loire-Atlantique, le conseil général s'engage à prendre en charge 40 % des frais de traitement si les communes acceptent d'en supporter 10 %. Ces mesures vont dans le sens de ce que préconise l'Association des villes pour la lutte contre les insectes xylophages et les termites en particulier, qui regroupe 22 communes dont Paris, Marseille, Nantes. Celle-ci déplore aussi qu'aucune assurance ne couvre le risque « termites ». Le phénomène n'est même pas considéré comme « catastrophe naturelle ».



30 000 et 50 000 francs pour une maison et avoisine 20 000 francs pour un appartement.

Un marché pour les entreprises spécialisées que le CTBA évalue à 270 millions de francs par an. Un créneau qui suscite des appétits parfois plus nocifs encore que ceux des termites ! Pour séparer le bon grain de l'ivraie, le CTBA, outre le certificat de garantie accordé à certains produits, délève aux spécialistes du traitement un agrément professionnel baptisé CTBA+ : sur 200 entreprises, 37 ont reçu l'estampille.

Un label indispensable pour prétendre à la déduction fiscale accordée par l'arrêté du 20 août 1992 à tout contribuable qui aura fait préventivement traiter ses charpentes contre les

xylophages. Pour prévenir la propagation du phénomène, quelques villes (Maisons-Alfort dès 1985, Bordeaux, Angoulême...) et préfectures (Charente-Maritime, Vendée, Deux-Sèvres) ont pris des arrêtés prévoyant généralement trois dispositions : interdiction de transporter du bois ou tout matériau termité (l'utilisation de gravats infestés pour remblayer l'autoroute de l'Est à « contaminé » Maisons-Alfort) ; obligation de traiter les sols avant construction ; obligation, enfin, de « joindre à tout acte portant sur une transaction immobilière une attestation établie par un spécialiste décrivant l'état parasitaire de l'immeuble ou du terrain ».

Cette précaution n'a apparemment pas mis fin aux abus. Pour preuve, la « ruse » dont a été victime en 1990 l'acquéreur d'une résidence secondaire en Charente-Maritime, payée 550 000 francs. L'« attestation parasitaire », émanant de l'établissement Lorillon (démonté agréé par le CTBA), précisait notamment : « Nous avons déclaré des dégâts causés par des termites sans activité apparente. » Comme si les parasites agissaient au grand jour !

L'acheteur s'est aperçu quelques mois plus tard que sa maison était infestée de termites. La contre-expertise établie par la société Sublimm, labellisée elle aussi, conduit à une « infestation généralisée de la maison », ajoutant que « l'importance des dégâts démontre que l'activité du termité existe depuis longtemps et qu'elle ne s'est jamais interrompue ».

L'ambiguïté et le caractère spécieux d'une attestation sont-ils constitutifs d'un vice caché ? C'est toute la question. En tout cas, dans un arrêt d'avril 1990, la cour d'appel d'Aix-en-Provence a confirmé le jugement du tribunal de grande instance de Tassinon qui avait prononcé la résolution de la vente d'une maison, au motif que la présence de termites constituait un vice caché.

Philippe Baverel

## HUMEUR • par Josée Doyère

## Récession

**C**OMME les haruspices scrutent, aux temps lointains de Rome, les entrailles des volailles pour deviner la volonté des dieux, nos modernes augures scrutent les indices, signes abstraits des activités humaines, synthèse statistique censée indiquer de quoi demain sera fait. On apprend ainsi que la reprise est « officielle » en Grande-Bretagne, que la récession se confirme en France et en Allemagne, et qu'après quelques jours d'optimisme, les derniers indicateurs publiés outre-Atlantique sont porteurs d'inquiétude.

Il y a des mois, maintenant, que chaque jour, dans nos journaux, dans nos télévisions, on entend parler de la « reprise », qui n'est pas pour aujourd'hui, certes non, mais peut-être pour demain, pas pour le trimestre en cours, mais pour la fin de l'année... pour le début de l'année prochaine, puis pour le printemps, puis pour l'automne... Le moins qu'on puisse dire, c'est que les fameux indices ne sont guère précis. Pas plus précis, en fait, que les horoscopes que les astrologues fournissent aux princes, au Moyen Âge.

Un temps, notre attention a été focalisée sur les taux d'intérêt, les taux allemands en particulier, qui n'en finissent pas de faire espérer leur baisse. Et l'on attendait, crispé, chaque réunion du jeudi de la Bundesbank, souhaitant sans y croire que le si indépendant institut d'émission allemand allait enfin prendre en considération non plus seulement l'intérêt de son pays, mais celui du monde occiden-

tal tout entier. La Bube, enfin, se décidait-elle à les baisser, ces fameux taux, que le baïssa était illico jugée insuffisante, et trop tardive.

Les Etats-Unis pourtant, avaient abaissé les leurs, de taux, une bonne dizaine de fois, sans effet probant. Pour quoi diable pensait-on que la décade des taux allemands, même suivie dans la plupart des pays européens, allait changer quelque chose ?

Pourtant on y a cru, moi la première. Aujourd'hui, on ouvre les yeux, ou du moins on essaye. En Allemagne, en France, c'est la crise. Et pour appeler un chat un chat, c'est la récession. On s'en doutait un peu. Mais à force d'essayer de se convaincre que le pire n'est pas vraiment sûr, on ne parvient pas ouvertement de récession, mais de « croissance négative », comme si le seul mot de « croissance », même flanqué de l'adjectif « négative » pouvait masquer la réalité. Et la réalité, c'est qu'en temps de récession le chômage ne peut que croître, dans l'Hexagone comme outre-Rhin. Le hideux chômage avec son cortège d'angoisses, de malheurs, de vies gâchées, de souffrances, de familles déchirées...

Je ne sais quels indices vont demain nous préoccuper, nous permettre d'escompter, d'attendre, en proie aux supputations, aux calculs, aux démonstrations de ceux qui savent... J'ai comme une idée qu'ils vont avoir du mal à me convaincre du sérieux de leurs analyses. A moins qu'ils ne se murissent d'une boule de cristal... ou qu'ils ne fassent tourner les tables.

## LA COTE DES MOTS

## ECU

Le Petit Larousse 1993 entérine dans la partie « noms communs », avec pour entrée la graphie *écu*, l'unité de compte de la Communauté européenne. On retrouve donc là le phénomène de transformation d'un signe ou d'un acronyme en nom commun – voir laser, radar, sida, sicav, etc., puisque notre mot découle de European Currency Unit...

Mais le Petit Larousse et les lexicographes ajoutent alors, entre parenthèses : « On écrit aussi ECU. » C'est d'ailleurs ramener le débat à une alternative opposant les deux orthographes les plus usitées, tandis que d'autres versions surgissent ici ou là : E.C.U. (avec ou sans accent aigu sur le E), Ecu (avec une majuscule initiale, accentuée ou non, et, éventuellement, un s final au pluriel). La graphie *écu* – au pluriel *des écus*, donc – redonne vie au nom d'une ancienne monnaie française : l'écu, ainsi baptisé parce qu'à l'origine il présentait, sur une de ses faces, un écu – un bouclier (en latin : *scutum*) – aux armes du royaume de France. D'abord en or, lorsque Saint Louis le fit frapper, l'écu devint ensuite une monnaie d'argent sous Louis XIII. Dans le langage populaire, le mot est longtemps resté synonyme de richesse, de fortune, d'économies.

Le nouvel avatar (au sens propre) d'écu, en tant qu'unité européenne commune, ne saurait chagriner les amis espagnols et portugais, ou italiens, puisque nos voisins usent encore – respectivement de l'*escudo* et du *scudo*. Qu'on ne nous accuse donc pas de chauvinisme !

Jean-Pierre Colignon

## LIVRES

## L'impuissance de la raison

Pour Hayek, puisque les mystères du marché nous dépassent, ne feignons pas de les organiser. Son libéralisme est une critique de la raison économique

**LA PRÉSUMPTION FATALE**  
Les erreurs du socialisme de Friedrich Hayek.  
PUF, coll. « Libre-échange », 340 pages, 195 F.

**A** la question « Quoi de neuf ? » Dali répondait : « Vélasquez » ; Hayek, n'en doutons pas, aurait répondu : « Adam Smith ». Quoi de neuf depuis la « main invisible », ce merveilleux principe d'organisation ? Merveilleux : entendons l'explication. La « présomption fatale » des socialistes fut d'imaginer que la raison pouvait dépasser cette lente évolution et stratification de règles morales, dont la sédimentation sélective et patiente (cent cinquante mille ans, peut-être, suggère Hayek) a construit la civilisation pacifique du marché.

Hayek n'est pas tendre. Pas tendre pour Rousseau, dont les idées sont une « déception verbale », pour Keynes, qui, hélas, « ne méconnaissait pas seulement la philosophie mais aussi l'économie », pour Polanyi, qui énonça quelques « absurdités ». Passons sur les « aveuglements » d'Aristote, les « discours animistes » de Monod, et les bavardages des « fournisseurs d'idées de seconde main qui, ayant grappillé quelques rumeurs dans les parages de la science, s'autoproclament représentants de la pensée moderne », au premier rang desquels, juste devant les sociobiologistes, l'en-vieux H. G. Wells.

C'est un texte vif, méchant, de critique et de culture, mais un texte important, qui sera aussi, malheureusement, un testament. Hayek martèle plus qu'il ne démontre, mais son immense culture lui donne la légitimité de pratiquer cette économie philosophique au marteau. Pourtant, cet anarchiste est un conservateur dont le « conservatisme est entièrement limité à la morale », et une agnostique qui respecte la religion. Dieu ? S'il admet « ne pas savoir ce

que ce mot est censé signifier », les interprétations anthropomorphiques lui sont insupportables, car elles sont « le produit d'une surestimation arrogante des capacités d'un esprit du type de l'homme ». Le leitmotiv du livre est dans cette phrase. Pourquoi le laisser-faire ? Parce que la raison est insuffisante, faible et préten-tueuse. Hayek avoue lui-même s'être trompé dans sa jeunesse. N'hésitons pas à dire qu'il renie largement ce pour quoi on lui donna le prix Nobel, ses travaux du début du siècle sur le capital et l'intérêt, dans le fil de la grande école autrichienne d'étude du capital : ses conceptions rationalistes – « qui me semblaient en être un bon moyen d'échapper aux superstitions de toutes sortes (...) – étaient elles-mêmes des superstitions ».

**ÉCHANGÉ** • Laissons faire, dit donc Hayek, car nous savons toujours moins que le marché, qui dit, par les prix, ce que nous savons pas : les certitudes et les incertitudes des autres. L'échange a permis, au-delà du petit groupe où les hommes sont à portée de voix, « l'ordre étendu... processus spontané, fruit d'une conformation non intentionnelle à certaines pratiques globalement morales ». La sélection évolutive de quatre sous-ensembles fondamentaux de la morale – le langage, le droit, les marchés et l'argent – définit un processus d'auto-organisation inconsciente. Comment ? C'est en principe l'objet du livre, mais le livre ne peut que constater : ces règles morales sont.

Hayek n'en est guère gêné. Car si la production autonome de la morale et de la tradition autorise de « nous adapter à des situations et des circonstances excédant de beaucoup nos capacités rationnelles », on comprend qu'une certaine impuissance analytique soit justifiée. Paradoxe de cette forte

analyse fondée sur sa faiblesse ! Hayek est donc sceptique, c'est un euphémisme, sur les capacités analytiques de l'économie. On lui saura gré de jeter aux orties, et sans ménagement, la phrase stupide de Keynes, « dans le long terme nous serons morts ». La macro-économie ? « Quelques probabilités vagues... Proches de la pratique de la magie... » Mais de la micro-économie engluée dans la vénération d'une rationalité simpliste. Hayek ne garde pas non plus grand chose, et surtout pas ce qui pourrait fonder la supériorité d'une décision collective, comme le fameux « dilemme du prisonnier », « Vanité fatale » du plan et du calcul.

Dans ce livre, où l'on voyage de Carthage à Corinthe et de Monod à Piaget ou Einstein, le lecteur sera fasciné par sa patience à démontrer tout positivisme et constructivisme économique pour faire apparaître la spontanéité des choses.

Mais si « l'ordre étendu » – disons le capitalisme, Hayek ne dédaigne pas le mot – est destiné à s'étendre encore, qu'est-ce qui nous permet de dire que cet ordre est la forme la plus achevée de la civilisation ? La réponse est dans l'avant-dernier chapitre : la population. Cinq milliards d'hommes, voilà la preuve. Des hommes plus nombreux et vivant plus longtemps. « La vie n'a pas d'autres buts qu'elle-même. » Et Hayek l'agnosticisme de conclure sur le « Croissez et multipliez » de la Genèse qui ouvrirait son livre.

Critique du socialisme ? Non. Du rationalisme, au nom de la réflexion, et du positivisme, au nom des faits. Dans ce livre si riche, dont la traduction est remarquable, de lecture facile, sans nuances mais plein d'humour, où le mot « société » a volontairement été banni, on ne regrettera qu'un absent : le temps.

Bernard Maris

## NOTE DE LECTURE

**L'ÉCONOMIE DE LA FRANCE SOUS LA V<sup>e</sup> RÉPUBLIQUE**  
de Jean-Pierre Vesperini.  
Economica, 414 pages, 195 F.

Un ouvrage de référence. Il porte sur la politique économique des gouvernements qui se sont succédés sous la V<sup>e</sup> République de 1958 à 1988. Le plan est très simple : analyse des faits, des mesures prises et des résultats. Voici les périodes considérées : stabilisation dans l'expansion depuis la fondation de la V<sup>e</sup> République (1958-1968) ; crise de mai 1968 et mise en œuvre du plan de redressement (1968-1970) ; ralentissement de la croissance et soutien de l'inflation (1970-1973) ; premier choc pétrolier et rupture de la croissance (1973-1975) ; relance de l'activité économique (1975-1980) ; expérience socialistes

(1981-1986) ; cohabitation (1986-1988).

Notre auteur s'est efforcé de rester très mesuré dans ses jugements, préférant – on lui en sait gré – laisser parler les multiples tableaux de chiffres. Deux remarques cependant. Jean-Pierre Vesperini est trop indulgent pour le plan Fourcade qui avait pour but de répondre au premier choc pétrolier.

On a fait beaucoup plus payer les industriels que les consommateurs par souci de ménager l'opinion. Erreur de manœuvre qui nous a coûté cher. Dans sa conclusion qui jette un pont entre les deux cohabitations, Jean-Pierre Vesperini reste un peu trop « classique » sur les remèdes contre le chômage, s'il voit bien l'ambiguïté du processus d'unification monétaire selon la lecture que l'on fait du traité de Maastricht.

P. D.

## AGENDA

**MARDI 11 MAI.** Paris. Colloque à l'initiative de Charles Descours, sénateur de l'Isère et sous le haut patronage de René Monory, président du Sénat, sur le thème : « Transports et aménagement du territoire » (Scum).

**MERCREDI 12 MAI.** Paris. Assurances-chômage. Réunion entre le patronat et les syndicats sur la situation de l'UNEDIC (Union nationale pour l'emploi dans l'industrie, le commerce et l'agriculture).

**JEUDI 13 MAI.** Strasbourg. « Grand rassemblement des retraités » placé sous l'égide de la CES (Confédération européenne des syndicats). Paris. Visite officielle de Ernest Shonekan, président du Conseil national de transition et chef du gouvernement du Nigeria. A l'occasion de cette visite, le Centre français du commerce extérieur (CFCE) organise une rencontre dans ses locaux, 10, avenue

d'Iéna, Paris-16<sup>e</sup>, le vendredi 14 mai, de 9 heures à 11 heures. Tél. : 40-73-37-72 (jusqu'à 15 mai).

**VENREDI 14 MAI.** Velle (Danemark). Réunion informelle des ministres chargés du marché unique de la CEE (jusqu'au 15 mai).

○ Précision : les aides aux familles. – Dans le dossier sur « la politique familiale » (Le Monde de l'économie du 3 mai), pour évaluer la « réduction du coût de l'enfant » par les aides aux familles, on a rapporté ces deux aides au coût d'entretien des enfants, calculé par l'INSEE en 1983 et actualisé. Ainsi, pour un smicard (gagnant 4 335 francs) le coût de deux enfants serait de 4 156 francs. Les prestations moyennes pour deux enfants (le ménage n'est pas impossible) s'élèvent à 1 779 francs, ce qui représente près de 45 % du coût de l'enfant.

**Le Monde**  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
Renseignements :  
46-62-72-67



PERSPECTIVES

PAUVRETÉ

# Les « cancrs » du RMI

Services sociaux débordés, élus réticents, manque de solidarité locale : l'Île-de-France et la région méditerranéenne « insèrent » plus mal les bénéficiaires. Des difficultés aggravées par la récession

L'INSERTION par le travail n'a jamais été le point fort du revenu minimum d'insertion (RMI). A la fin de l'année 1992, un tiers seulement des bénéficiaires pouvaient ainsi se prévaloir d'une activité professionnelle ou même d'une formation. De plus, on constatait de fortes disparités d'un département à l'autre (l'insertion relevant en effet de la responsabilité des conseils généraux) : en Île-de-France et sur le pourtour méditerranéen (1) un « RMiste » sur sept, en moyenne – contre un sur quatre dans le reste de l'Hexagone – bénéficie d'un contrat emploi-solidarité, d'un contrat de retour à l'emploi, ou d'actions de formation. Alors que ces trois formules représentent l'essentiel des possibilités offertes aux RMistes.

Si, dans les Alpes-Maritimes ou la Corse du Sud, cette discordance peut s'expliquer par des réalités sociales et politiques particulières – un certain électoralisme et une certaine perversion du système par une partie des bénéficiaires eux-mêmes, peu soucieux d'insertion professionnelle, les autres départements « mauvais élèves » du RMI concentrent souvent les mêmes problèmes : population RMiste nombreuse, avant tout victime de la crise et de plus en plus désocialisée, acteurs débordés et désarmés, marché du travail trop exigeant et maintenant déprimé.

**SENSIBILITÉ** • D'autres départements présentent certes les mêmes caractéristiques, mais ils s'en sont mieux sortis grâce à leur expérience dans la prise en charge de personnes en difficulté et à une sensibilité accrue des élus aux difficultés soulevées par le RMI (le Monde du 13 septembre 1991).

Si en Seine-Saint-Denis, comme dans les Bouches-du-Rhône ou les Hauts-de-Seine, depuis quatre ans, peu de « contrats d'insertion » ont été signés, cela « traduit l'absence d'accompagnement social

des bénéficiaires, selon Christine Normand, chargée de mission dans les Bouches-du-Rhône. Faute d'un suivi individualisé par les services sociaux, les tentatives d'insertion dans une activité professionnelle ou dans une formation sont souvent vouées à l'échec ».

Cette carence s'explique. A Marseille comme dans les zones fortement urbanisées de la région parisienne, la tâche est particulièrement difficile. « Nous sommes en présence de personnes transplantées, très volatiles », indique Christine Normand : dans les Bouches-du-Rhône, la population des bénéficiaires s'est renouvelée de moitié en 1992.

**ISOLÉS** • Même son de cloche en Seine-Saint-Denis et dans les Hauts-de-Seine, par exemple, où 70 % des allocataires sont des isolés, jusque-là inconnus des services sociaux. « Ces personnes sont très difficiles à suivre, confirme Jacques Eyboullet, détaché par l'ANPE dans les Hauts-de-Seine : elles vont et viennent entre le RMI et des petits boulots déclarés ou non déclarés... » Dans ce département sont inscrits, notamment, quelque 900 « sans domicile fixe » domiciliés à la Maison de Nanterre. « Il ne faut pas se leurrer sur le degré d'employabilité des bénéficiaires », pour Jacques Eyboullet, dans les Hauts-de-Seine, 30 % seulement sont aptes à une insertion professionnelle.

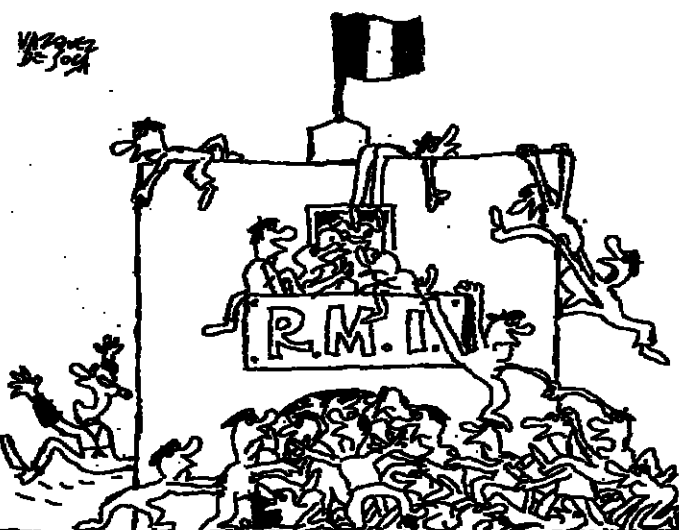
Cette situation a aggravé le désarroi des travailleurs sociaux censés accueillir les bénéficiaires du RMI et les aiguiller. Chevilles ouvrières du dispositif, les travailleurs sociaux des municipalités ont, comme ailleurs, été submergés par la masse des dossiers : 10 000 dans les Hauts-de-Seine, 16 000 en Seine-Saint-Denis, 30 000 dans les Bouches-du-Rhône. Mais, contrairement à ce qui s'est passé dans d'autres régions, comme le Nord-Pas-de-Calais, ils n'ont pas été secondés par des associations susceptibles de prendre en charge les nouveaux allocataires. Leur désarroi s'est durement exprimé dans les grèves et les manifestations de l'automne 1991.

Les conseils généraux des Bouches-du-Rhône et des Hauts-de-Seine tentent aujourd'hui de résorber cet engorgement des services sociaux. Le premier en permettant, pour la première fois, à des associations d'instruire et de traiter des dossiers. Le second en rendant plus efficaces les « cellules d'appui », censées aider les assistants sociaux à proposer des solutions aux RMistes. « Certains maires les avaient transformées en réunions mondaines de quarante personnes, se souvient Jacques Eyboullet. Mieux vaut de petites équipes de sept ou huit professionnels qui se partagent les dossiers. » Telle sera en tout cas la vocation des futurs groupes communaux d'insertion mis en place dans les Hauts-de-Seine.

**INVESTIES** • La mise au point d'un contrat d'insertion avec un allocataire ne constitue pas une simple formalité : « Pour apporter une solution à toutes les difficultés d'un allocataire, il faut y consacrer de trois à dix-huit heures en moyenne », estime Joëlle Desbordes, chargée de l'insertion au conseil général des Hauts-de-Seine. A condition de déjà bien maîtriser toutes les arcanes du dispositif tant dans les domaines sociaux que professionnels.

Or, sur les 300 assistantes sociales des Hauts-de-Seine concernées par le RMI, seule une cinquantaine se sont réellement investies dans l'insertion, estime Joëlle Desbordes. De plus, la notion même de contrat se heurte toujours aux habitudes de travail des assistantes sociales. « Elles ont peur de se faire juger lors de l'examen du contrat par une commission locale d'insertion qui, ici, apparaît trop éloignée de leurs contraintes, explique-t-elle, et de surcroît, elles redoutent d'engager les RMistes dans une démarche qui, si elle n'aboutit pas, risque d'entraîner la suppression de leur allocation. »

Les services sociaux ne sont pas seuls en cause. La signature des contrats est encore freinée par les maires et les deux présidents de



conseils généraux communistes (Seine-Saint-Denis et Val-de-Marne) : pour eux, l'insertion professionnelle par le RMI contribue trop souvent « à tirer le coût du travail vers le bas ». Cette position de principe tend toutefois à évoluer :

« Si le conseil général de Seine-Saint-Denis demeure toujours aussi vigilant sur la qualité des formations et des insertions que nous proposons et qui doivent tendre vers un emploi stable, il a progressivement compris que, pour les RMistes, une démarche

professionnelle ne peut pas aboutir sans un traitement social », constate, par exemple, Nicole Dubois, détachée par l'ANPE en Seine-Saint-Denis.

**RÉSEAUX** • Ces améliorations « en amont » ne résolvent pas les problèmes d'insertion « en aval ». Dans la région parisienne, notamment, il n'existe de pas de « bassin d'emploi » géographiquement délimité. Pas de solidarités locales, pas ou peu de ces « réseaux » qui facilitent le placement. Les opérations de chantier-école, par exemple, se bâtissent encore essentiellement de bouche à oreille.

Pour les contrats emploi-solidarité (CES), les administrations sont saturées et les autres employeurs potentiels se montrent de plus en plus exigeants sur les compétences des candidats. Le conseil général des Hauts-de-Seine, qui mettait ainsi à la disposition des associations trois cents CES entièrement financés, n'a ainsi pu placer qu'une soixantaine de personnes.

Aujourd'hui ces difficultés sont aggravées par la récession économi-

que. « Réinsérer les allocataires, s'interroge ainsi Nicole Dubois, oui, mais dans quoi ? Comment crée-t-on de l'emploi alors que toutes les entreprises en suppriment ? Ne sommes-nous pas en train de nous planter en continuant de baser l'identité sociale de ces bénéficiaires sur un emploi qui se dérobe ? »

Au moment où le nombre d'allocataires augmente sensiblement (de près de 20 % en 1992) et où les sorties du RMI sont ralenties par la récession économique, les difficultés perceptibles dans ces départements ne donnent-elles pas un avant-goût des limites d'un dispositif confronté à un traitement de masse ? On peut le craindre : « Cela revient de plus en plus à déplacer une montagne avec une petite cuillère », résume Nicole Dubois.

Valérie Devillechabrolle

(1) Les dix départements affichant les plus mauvais résultats sont : Corse du Sud, Val-de-Marne, Hauts-de-Seine, Seine-Saint-Denis, Alpes-Maritimes, Var, Essonne, Val-d'Oise, Bouches-du-Rhône et Yvelines.

## Des contrats à dominante professionnelle

Le contenu des contrats d'insertion signés par quelque 260 000 allocataires du RMI (soit 45 % des bénéficiaires) s'est peu modifié entre 1989 et 1992. Selon les enquêtes menées par le service des statistiques du ministère des affaires sociales, près de 60 % de ces contrats avaient une action d'insertion professionnelle tandis que plus de 40 % concernent des mesures tendant à l'autonomie sociale des bénéficiaires.

Dans le domaine professionnel, près de la moitié des contrats proposent aux bénéficiaires une « activité d'insertion » ou un quasi-emploi. La formule du contrat emploi-solidarité (CES) se développe : en 1992, elle figurait dans un contrat d'insertion à dominante professionnelle sur cinq. Alors que le nombre des contrats proposant une formation a tendance à se réduire (9 % des allocataires en 1992 contre 11,4 % en 1990), ceux orientant les bénéficiaires vers l'entreprise augmentent (24,7 % des contrats signés contre 23,6 %). Reste que la majorité de ces derniers se limitent à proposer aux RMistes... de rechercher un emploi.

Si les actions visant à améliorer l'autonomie sociale des bénéficiaires ont tendance à diminuer, notamment celles qui concernent la lutte contre l'illettrisme et l'aide aux démarches quotidiennes, le nombre de contrats proposant aux allocataires d'effectuer un bilan social augmente. Près de 17 % des allocataires régissent des problèmes de santé.

V. D.

"L'Homme, une formidable pensée et quatre membres œuvrant en totale harmonie."

Victor Hugo

Demandez donc au président d'El.Fi ce qu'il en pense. A l'image

de l'être humain, dont le dynamisme repose sur l'équilibre entre pensées et actions, la force de l'entreprise réside en bonne part dans sa capacité à développer des savoir-faire complémentaires de façon cohérente. Ainsi, en matière de financements de l'entreprise, il est fréquent de devoir associer plusieurs métiers pour construire un montage spécifique. C'est pour cela que le Groupe Crédit National est structuré en quatre métiers complémentaires de la finance, qui fonctionnent en synergie autour d'un interlocuteur unique : interventions en fonds propres, prêts à long terme, financements immobiliers, ou encore opérations de marchés de capitaux. Grâce à cette organisation nouvelle, le Crédit National a pu, non seulement concevoir le montage du rachat par El.Fi de Thomson-Electroménager, mais aussi participer à tous les besoins de financement de l'opération. Pour tous renseignements : Groupe

Crédit National, 45 rue Saint-Dominique 75700 Paris.



GROUPE CRÉDIT NATIONAL

Accompagner une entreprise, c'est raisonner comme elle.

# PERSPECTIVES

MAROC

## Le rêve européen

Pour confirmer son décollage économique encore fragile, le Maroc espère renforcer ses liens avec la CEE. Il devra aussi atténuer un malaise social qui s'exacerbe à la veille des élections prévues pour le 25 juin

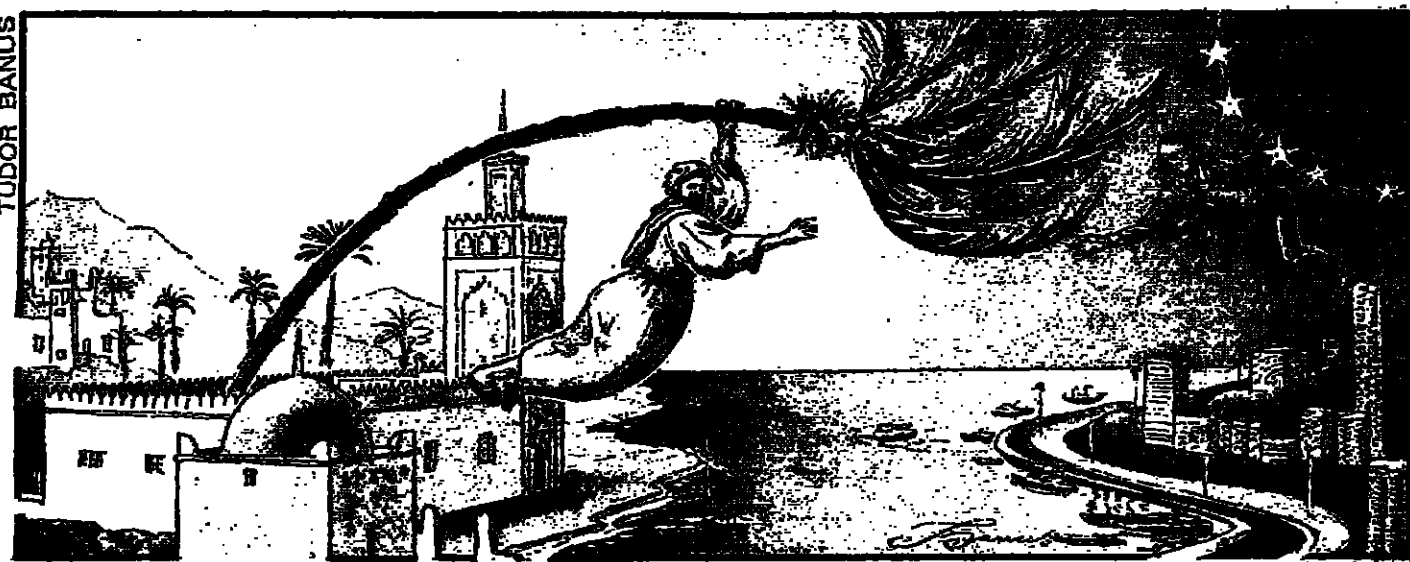
**S**UR le boulevard de la Corniche, à Casablanca, le premier McDonald's du Maroc, ouvert en décembre, ne désemplit pas. Attablés en terrasse face à l'Atlantique, les enfants de la nouvelle bourgeoisie prospère du quartier résidentiel d'Anfa viennent en Mercedes ou en Golf profiter des soirs déjà doux. Le Maroc s'apprête à sortir du programme d'ajustement structurel lancé il y a dix ans sous l'égide du Fonds monétaire international (FMI). Un programme conduit à coups de dévaluations et de restrictions budgétaires.

Le coût social des dix années d'ajustement est élevé pour une grande partie de la population. Mais les équilibres macro-économiques sont rétablis. Le taux de croissance est remonté à 5 % l'an en moyenne depuis 1988, tandis que l'inflation a été ramenée à 5,5 % en 1992, d'après le ministère des finances. Le produit intérieur brut (PIB) a franchi le seuil des 1 000 dollars par habitant. Il n'a cessé d'augmenter depuis 1987.

Jusqu'en 1992. L'an dernier, la croissance est redevenue négative, essentiellement à cause de la sécheresse, qui sévit pour la deuxième année consécutive alors que la moitié de la population vit encore de l'agriculture. Les exportations d'agrumes ont diminué, tandis que les importations de céréales ont augmenté. Résultat : le déficit du commerce extérieur s'est creusé, atteignant 28 milliards de dirhams (17 milliards de francs) en 1992.

**ÉQUILIBRE** • L'économie marocaine retomberait-elle dans les errements des années 70 ? « Certainement pas ! » répondent en chœur les experts du FMI et de la Commission européenne, qui ne tarissent pas d'éloges sur le redressement du pays. « Le Maroc est en plein décollage, comme la Tunisie », affirme Philippe Jurgensen, directeur de la Caisse française de développement. Grâce aux délocalisations des entreprises européennes, dans le secteur textile notamment, le pays s'est doté d'un tissu industriel au cours de la dernière décennie. Les industries manufacturières ont formé 18 % du PIB en 1991.

Les PME sont nombreuses au Maroc. Beaucoup font partie du secteur informel, utilisant travail au noir et bas salaires. Mais ces petites entreprises ont créé des emplois qui permettent au pays d'encaisser tant bien que mal la sécheresse actuelle. C'est un atout non négligeable, car le Maroc est confronté au chômage des jeunes.



Et deux Marocains sur trois ont moins de vingt-cinq ans... Le chômage atteint officiellement 17,5 % de la population active urbaine. Non rémunéré, il est difficile à recenser et probablement sous-évalué.

Fait rare sur le continent africain, les finances publiques ont retrouvé l'équilibre. « Le service de la dette n'absorbe plus que 35 % des recettes en devises en 1992, contre 60 % en 1985 », se réjouit Mohammed Sagon, directeur de cabinet du ministre des finances. La dette (21 milliards de dollars en 1993) pèse encore lourdement sur les comptes de

Signe de confiance, les investissements étrangers augmentent. Ils ont atteint près de 3 milliards de francs en 1992 et permis de combler le déficit de la balance des paiements, ramené à 1,8 % du PIB. Deuxième source de devises, devant les phosphates et l'agro-alimentaire, le tourisme a retrouvé son niveau d'avant la crise du Golfe. La première ressource en devises reste le transfert de fonds des 1,8 million de ressortissants marocains à l'étranger, en hausse de 8 % en 1992.

Confiant en son économie, le gouvernement a lancé un vaste programme de privatisation. Soixante-quatorze entreprises publiques doivent être vendues au privé. La Bourse de Casablanca est réactivée. Le 22 janvier, la convertibilité courante du dirham (pour les opérations commerciales) est venue couronner le redressement financier.

**RENOUVEAU** • Le royaume relève la tête. Les grands projets architecturaux se multiplient. La construction par Bouygues de la monumentale mosquée Hassan II sur le front de mer de Casablanca à peine terminée, voici venu le temps du « Casablanca World Trade Center ». Deux tours jumelles de 110 mètres de haut dessinées par Ricardo Bofill et Elie Mouyal seront élevées au centre de la capitale économique, désormais peuplée de six millions d'habitants.

Le renouveau marocain se traduit aussi par la montée en puissance de l'omnium nord-africain (ONA), fleuron industriel du Maroc, dont 18,18 % du capital appartient en propre au roi Hassan II. Ancien comptoir de Paris en Afrique du Nord sous le

protectorat, le conglomérat, présidé par le gendre du roi, est boulimique. Présent dans l'agroalimentaire, les mines, la banque (Banque commerciale du Maroc), l'assurance, l'immobilier, les télécommunications (avec Alcatel et IBM), la radio (Radio Méditerranée internationale) et la télévision (chaîne cryptée 2M I), l'ONA a réalisé près de 10 milliards de francs de chiffre d'affaires en 1992.

Rabat souhaite-t-il développer ses échanges avec l'Afrique ? L'ONA rachète au mois de février la troisième société française de négoce avec le continent, Optorg. La communication est-elle considérée par le Palais comme un secteur d'avenir ? L'ONA tente, en mars, de prendre le contrôle de Radio-Monte-Carlo, avec la bénédiction des pouvoirs publics français. En vain cette fois, les journalistes de la station s'étant émus de passer sous le contrôle d'un pays « peu respectueux de la liberté de la presse ».

Peu importe. Le vieux rêve de Hassan II est en train de se réaliser. A défaut d'entrer dans la CEE, Rabat conclura aux alentours de 1995 un accord d'association avec la Communauté européenne qui l'amarrera à l'Europe. Les négociations seront difficiles sur l'agriculture. Mais pour les autres produits, un accord de libre-échange devrait être signé dans deux ans. Les termes du marché sont clairs. L'Europe cherche la stabilité sur son flanc sud, au moment où l'islamisme menace de gagner l'ensemble du Maghreb. Les Douze souhaitent plus précisément endiguer le commerce de la drogue et l'immigration clandestine via le détroit de Gibraltar. Rabat s'est engagé,

de son côté, à lutter contre la culture du cannabis en consacrant 12 milliards de francs au développement du Rif, et demande à Bruxelles d'investir autant dans ce programme.

**TENSIONS** • D'une manière plus générale, Rabat veut obtenir des Européens un vrai partenariat, à même d'attirer les investissements étrangers. « Nous ne sommes qu'à 14 kilomètres de l'Europe. Les deux tiers de nos échanges se font avec les pays de la Communauté. Il serait juste que nous devenions des partenaires à part entière ! » plaide Hassan Abouyoub, le jeune ministre du commerce extérieur et du tourisme. Preuve de la dépendance de l'économie marocaine à l'égard de la CEE, l'industrie du vêtement souffre du ralentissement économique en Europe. Elle pâtit aussi de la concurrence nouvelle des pays d'Europe de l'Est et d'Asie. Il faut donc diversifier l'industrie.

Le Maroc, Mexique de l'Europe ? « Le détroit de Gibraltar est notre Rio Grande ! » lance Michel Albert, président des AGF et

administrateur de l'ONA. L'économie marocaine s'amare à celle des États-Unis avec l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA).

Comme le Mexique, le pétrole en moins, le Maroc doit faire face à des déséquilibres sociaux. L'exode rural s'accroît, provoquant la formation de bidonvilles autour de Casablanca et d'Agadir. « La politique de développement rural est un échec ! Au lieu de construire des infrastructures dans les régions pauvres, on a bâti de superbes maisons de fonction autour des préfectures ! » dénonce Mohammed Elyazghi, premier secrétaire adjoint de l'Union socialiste des forces populaires (USFP, opposition).

La sécheresse actuelle fait ressurgir les mécontentements profonds liés au déficit social du système marocain. Une demi-douzaine de professions (enseignants, cheminots, postiers) se sont mises en grève en février et mars, suivies par les ouvriers du privé. Selon les responsables de la Confédération démocratique du travail (CDT), « 2 000 ouvriers du textile » ont débrayé à la mi-mars. La CDT est le syndicat de Noubir El Amaoui, condamné à deux ans de prison ferme pour diffamation après avoir évoqué la « corruption » des autorités dans une interview au quotidien espagnol *El País* en 1992. Quand la cour d'appel de Rabat a confirmé, le 28 janvier, sa condamnation, le secrétaire général de la CDT est devenu le symbole des « petits ».

Pour calmer les esprits, le roi Hassan II a annoncé le 27 mars, pendant la fête du trône, un plan anti-sécheresse d'urgence de 6 milliards de dirhams (3,6 milliards de francs). Ce programme de grands travaux (construction de routes, de bâtiments sociaux...) doit « procurer du travail à 300 000 personnes en 1993 ».

Cela suffira-t-il à apaiser les tensions ? A la veille des élections législatives à nouveau reportées au 25 juin, les syndicats réclament une hausse des salaires et le respect des droits syndicaux. « Nous ne pouvons pas augmenter les salaires si nous voulons être compétitifs », répond Abderrahmane Bennani-Smiris, président de la Confédération générale économique marocaine, le syndicat patronal. Le SMIC est à 1 400 dirhams (640 francs) par mois. A Casablanca, le loyer d'un appartement de trois pièces s'élève à 2 500 dirhams (1 500 francs) par mois...

Philippe Alaric

**Rabat conclura aux alentours de 1995 un accord d'association avec la Communauté européenne qui l'amarrera à l'Europe.**

L'Etat, mais nettement moins qu'au début des années 80. A l'époque, le royaume était au bord de la banqueroute.

Depuis, la politique du tout-Etat a fait long feu. Le changement de cap a été amorcé en 1988, avec la levée de la loi sur la « marocanisation » des moyens de production. L'encadrement du crédit a été supprimé en janvier 1991, tandis que les droits de douane sont progressivement abaissés. Ils s'élèvent encore à 40 % (en moyenne), mais ils étaient de 400 % en 1983.

TUNISIE

## Le trop bon élève du FMI

Suite de la page 29

L'édifice avait fière allure : dix ans de suite, entre 1975 et 1985, la croissance annuelle du PIB par tête d'habitant a dépassé 3 %. Il ne s'en est pas moins effondré en 1986, en même temps que les cours du pétrole brut. « Nous nous sommes retrouvés avec des caisses vides. On avait de quoi payer une semaine d'importations, pas plus », se souvient un ministre de l'époque. La suite était inévitable. Ce fut la mise en œuvre d'un « programme d'ajustement structurel » sous l'égide du FMI. Réduction des déficits publics, désengagement de l'Etat, libération des prix et du crédit, ouverture au commerce mondial avec, en corollaire, une dévaluation « compétitive » de la monnaie... La recette – standard – est connue. Depuis juillet 1986, la Tunisie l'applique avec obstination et brio. Tant et si bien qu'en fin d'année dernière, le président Ben Ali a pu promettre pour 1993 la convertibilité du dinar, la monnaie nationale, tandis que, fin avril, le Parlement tunisien votait une loi levant les ultimes contrôles de change sur les transferts de capitaux par les investisseurs étrangers.

### Chiffres-clés

Population : 8,3 millions (1992, provisoire)  
Superficie : 164 150 km<sup>2</sup>  
Taux de croissance démographique : 1,90  
PIB par tête d'hab. : 1 650 dollars (1992)  
Croissance économique : 8,6 % (1992)

Seul raté du plan d'ajustement, volontiers admis par les dirigeants : le programme de privatisation. Une quarantaine à peine d'entreprises publiques ou semi-publiques ont à ce jour quitté le giron de l'Etat. « La privatisation prend du retard », constate le patron des patrons tunisiens, Hédi Jilani. Le plus amer face à cette lenteur est Mohamed Salah M'haidi, président d'une Bourse des valeurs dont la renaissance dépend des privatisations, seule façon d'alimenter un marché étriqué par le manque d'offres. En attendant les lendemains qui chantent, coïncide entre les rues Garibaldi et Kemal-Ataturk, la Bourse de la capitale et sa demi-

douzaine de golden boys végètent à quelques centaines de mètres du « Tunis de l'an 2000 ». Les bars du PMU alentours drainent davantage de parieurs qu'il leur.

**FRAGILITÉ** • Tout ne serait donc qu'affaire de temps et de patience. Déjà membre de « la crème du tiers-monde », selon l'expression du patron d'une entreprise textile, la Tunisie et ses 8,3 millions d'habitants, promet l'équipe dirigeante, sera bientôt tirée d'affaire moyennant quelques ultimes ajustements. La perspective est séduisante, le tableau prometteur, mais de l'avis même du ministre du plan et du développement régional, Mustapha Kamel Nabli, à tout le moins prématuré. « 1993 et 1994 seront des années difficiles. L'heure de vérité approche », confie-t-il.

Pessimisme déplacé ? Lucidité louable plutôt. Car, derrière une croissance économique « à la chinoise », des craquements de mauvais augure commencent à se faire entendre. Le plus inquiétant touche à la balance commerciale, dont le déficit a crû de moitié entre 1991 et 1992 sous l'effet conjugué d'un tassement des exportations et d'une envolée des

importations. Explication partielle : l'abondance de la récolte d'olives dans les pays de l'Europe du Sud a empêché la Tunisie d'écouler une production record. Mais les chiffres montrent surtout

**Derrière une croissance économique « à la chinoise », des craquements de mauvais augure commencent à se faire entendre.**

que les industriels tunisiens avec leurs produits souvent de médiocre qualité ou trop chers – notamment le textile bas de gamme – se font tailler des croupières sur les marchés européens tandis que l'afflux de produits étrangers en Tunisie se révèle douloureux.

Le secteur textile-cuir (le tiers des exportations tunisiennes de biens et services hors énergie) illustre bien les limites actuelles de l'industrie tunisienne. Les perfor-

mances de cette branche, qui travaille pour l'essentiel à partir de matières premières importées, reposent en effet moins sur une mécanisation accrue – les investissements sont à la traîne depuis 1991 – que sur l'emploi d'une main-d'œuvre bon marché. Ce qu'elle est de moins en moins comparée, au Maroc ou à certains pays asiatiques, en dépit des 48 heures hebdomadaires de travail des salariés du secteur. De là la multiplication des fermetures d'usines textiles ces derniers mois. « C'est vrai que s'intégrer au commerce mondial a un coût », reconnaît le numéro un de l'organisation patronale, l'Utica. La Tunisie, pronostique Hédi Jilani, va perdre dans cette cure d'assainissement « 10 % à 15 % de son tissu industriel ». Ensuite, promet-il, viendra le temps de la reconquête.

A moins qu'entre-temps le remède n'ait tué le patient. C'est ce que craignent, sans oser le proclamer ouvertement, nombre de patrons. Et non des moindres. « La Tunisie est devenue plus FMI que le FMI », se plaint le président d'une importante banque privée. Alors que ce pays a eu la sagesse d'étaler dans le temps la libération

des prix, il veut s'ouvrir du jour au lendemain à la concurrence mondiale. Nos entreprises n'y résisteront pas. » Et certains patrons de préconiser, qui une nouvelle dévaluation compétitive du dinar, qui une réorientation des échanges en délaissant l'Europe (elle accueille près de 80 % des exportations tunisiennes) au profit des pays du Maghreb (7 %).

Peu de chance que le gouvernement – ou plutôt la petite équipe de technocrates qui, au palais présidentiel de Carthage, détermine la politique économique – ramette en cause l'objectif du VIII<sup>e</sup> plan de développement (1992-1996) : construire « une économie plus diversifiée, ouverte et compétitive ». Encore faut-il en avoir les moyens. Confrontée à un fléchissement inquiétant des investissements industriels – au profit d'un secteur touristique menacé de surdimensionnement – à un moment où le pays ne peut s'offrir le luxe d'accroître son endettement, le pari de la modernisation repose entre les seules mains des investisseurs étrangers. Jusqu'ici, ils ne se bousculent guère en Tunisie.

Jean-Pierre Tuquoi



P E R S P E C T I V E S

DÉVELOPPEMENT

# Aide-toi, le Sahel t'aidera

Depuis cinq ans, un système de crédit rural tente de relancer l'économie des régions subdésertiques du Burkina-Faso. Avec des résultats prometteurs

BANH (Burkina-Faso)  
de notre envoyée spéciale

L'ANNÉE de la grande sécheresse, Sambo Barry s'en souvient comme si c'était hier. C'était en 1984, il venait d'avoir vingt-six ans. Les précédentes, déjà, avaient été difficiles — la mauvaise pluviométrie avait appauvri les sols, il fallait emmener les troupeaux de plus en plus loin, et, malgré cela, la production laitière ne cessait de décroître —, celle-ci fut décisive. Les cultures furent anéanties, les troupeaux décimés, le petit commerce bloqué. Au village, la décision des sages fut vite prise. Il fallait repartir. Tourner le dos à la terre trop ingrate du Sahel, quitter le Yatenga (région nord du Burkina-Faso), et descendre à 150 km au sud-ouest, dans la vallée du fleuve Sourou, là où l'herbe était encore verte.

Sambo partit donc, et avec lui soixante-six zébus, la richesse de la famille. Dans la vallée, ses animaux furent atteints par la trypanosomiose bovine. « Au bout d'une saison sèche, seules dix-neuf bêtes avaient survécu », dit-il à voix basse — car le troupeau bovin, pour un Peul, est le symbole du prestige social. Comme pour atténuer la honte, il ajoute, très vite : « L'un de mes cousins était parti avec quatre-vingt-cinq animaux. A lui aussi, il n'en resta que dix-neuf. » Le jeune éleveur, alors, se résigna à rentrer au village natal, où « le vieux et la vieille avaient gardé quelques chèvres ». Et c'est ainsi, pour lui, que tout a basculé.

Aujourd'hui, Sambo n'a plus de raison d'avoir honte. Conseiller technique auprès des éleveurs dans tout le Yatenga, il collabore à une expérience de développement rural, inédite, conduite depuis cinq ans par le Centre français de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement (CIRAD). Une stratégie de relance économique menée dans l'une des régions les plus pauvres du monde, qui, grâce à une parfaite

bonnes années, que 300 mm de pluie.

« Pour ces peuples sédentaires, la sécheresse, couplée à l'accroissement démographique, a bouleversé les systèmes de production et les conditions de vie », explique Konrad Ellsasser. Jusqu'à 1984, cette agriculture d'autosubsistance permettait aux 10 000 habitants du nord-Yatenga de survivre, et même parfois de bien vivre. Depuis, dans ces zones forestières, naguère peuplées de tiamis (*Pterocarpus lucens*) et désormais hérissées de troncs morts, il est devenu impossible, pour la première fois de l'histoire, de surmonter la crise en revenant au système traditionnel.

**ÉLEVAGE** • A l'élevage bovin laitier s'est substitué celui des chèvres et des moutons, seuls garants d'une rentrée d'argent rapide. L'élevage des zébus est désormais destiné pour l'essentiel à l'exportation, autrefois rarissime. Une transformation des systèmes de production à laquelle s'est ajoutée une profonde mutation des rapports sociaux entre Peuls et Rimaibés, les deux principales populations de la région.

« Bien qu'officiellement affranchis en 1916, les agriculteurs rimaibés, au début des années 80, étaient encore esclaves des éleveurs peuls », résume Konrad Ellsasser. Leur système de production reposait sur la culture de petit mil en continu, la fertilité des champs étant assurée par le parcage des troupeaux peuls en saison sèche. La situation, aujourd'hui, est radicalement différente. Poussées par la crise, presque toutes les familles peules se sont mises à cultiver leurs propres parcelles de mil, tandis que les Rimaibés, passés de la condition de serfs à celle de salariés agricoles, se rodent progressivement aux techniques de l'élevage afin de diversifier leur production.

Décapitalisation, monétarisation des échanges, modifications des activités agricoles et des rapports sociaux... Depuis quelques années, l'histoire avance très vite dans cette région du Sahel. Pour tenter d'aider les villageois à prendre ce nouveau départ, l'équipe du CIRAD ne cherche à imposer ni techniques agricoles ni projet à grande échelle. Elle leur propose, tout simplement, de leur prêter de l'argent.

Adapté aux besoins de chaque village, de chaque famille, ce crédit rural s'inspire beaucoup de celui que la Grammen Bank expérimente avec succès, depuis plusieurs années, dans les zones rurales du Bangladesh. Fondé sur un principe de caution solidaire, sa gestion à l'échelle régionale est aujourd'hui coordonnée par une association privée à but non lucratif, Sahel Action. Présidée par Ignace Ouedraogo, ingénieur agronome à l'Institut national de recherche agronomique (INERA), composée d'une trentaine de membres burkinabés, celle-ci fonctionne comme une structure intermédiaire entre les populations rurales et le système bancaire, et espère, prochainement, accéder au statut d'ONG.

**FEMMES** • Sous le tiami de Mihity où l'harman soufflé un sable brûlant, les femmes se sont rapprochées. Autrefois chargées de la vente des produits laitiers, aujourd'hui désemparées par la crise, c'est à elles, en effet, que s'adresse en priorité le crédit rural, qui leur permet de recouvrer une fonction sociale et de servir un peu le jong marital.

Lentement, patiemment, Ignace Ouedraogo récapitule les principes du crédit rural : un prêt de 5 000 à 50 000 francs CFA (100 à 1 000 francs français) par personne — soit six mois à cinq ans de revenus pour les plus démunies — accordé après l'examen rigoureux de son intérêt social et de sa viabilité. Deux formules, au choix : un crédit « hebdomadaire » servant à démarquer une petite activité commerciale, dont le remboursement s'étale sur 57 semaines ; et un crédit « d'em-

bois », plus important, destiné à acquérir et à engraisser un animal qui sera revendu, lors des fêtes de fin d'année ou de l'Atabaski (2), jusqu'à trois ou quatre fois son prix d'achat.

« Avec seulement un million de francs CFA débloqués, c'est extraordinaire de voir à quel point les gens d'un village se remettent au travail », constate Biba Boly, responsable provinciale de Sahel Action. Et les résultats, c'est vrai, sont aujourd'hui perceptibles dans toute la région. A Nogo-doum, où le commerce déperissait il y a seulement trois ans, la grand-place a retrouvé vie. On y vend des pagnes, des nattes, des savons à l'huile d'arachide. On y parle cuisine autour du beurre de karité, des boules d'acasa ou des feuilles de tamarin. Et les coopératives locales, somptueusement baptisées « banque de céréales » et « magasin d'aliments du bétail », ne désempassent pas.

Progrès dérisoire ? Ici, tous sont con vaincus du contraire. « Nous avons voulu montrer que les agriculteurs du Sahel pouvaient s'en sortir et qu'il existe d'autres

moyens d'aider les peuples que la grande aide internationale », résume Konrad Ellsasser. Le message, qui se colporte maintenant jusqu'en pays mossi (à Kéké, village de 600 habitants, 95 crédits sont actuellement en cours), passe plus vite encore chez les jeunes. « Les crédits doivent se

multiplier dans tous les villages, et les femmes qui en ont bénéficié le faire savoir au plus grand nombre », affirme avec force un Mossi de vingt ans, qui arbore un tee-shirt « Malcolm X » et qui partira demain conquérir la ville. Plus de 3 600 crédits individuels dans la seule province du Yatenga,

10 000 prévus dans tout le pays, un budget de 120 millions de francs CFA (2,4 millions de francs) mis en circulation par la Caisse française de développement (CFD) : lancé il y a cinq ans à peine, le projet du CIRAD et de Sahel Action approcherait-il de la réussite ?

Remboursés à 98 %, les crédits ont permis de relancer l'économie de plusieurs dizaines de villages. Mais cela suppose un lourd travail de gestion, d'encaissement et de suivi.

« Les précédentes expériences de crédit rural, fondées sur un système étatique anonyme, avaient donné la priorité à l'équipement agricole et mis en circulation des sommes trop élevées par rapport aux systèmes de production sahéliens », rappelle Ignace Ouedraogo.

A l'arrivée, l'éleveur était incapable de rembourser. Conséquence de ces échecs répétés : la Caisse nationale de crédit agricole (CNCA), qui a donné sa caution symbolique au projet de Sahel Action, réalise aujourd'hui 80 % de son chiffre d'affaires

dans les zones cotonnières, au sud du pays. En tentant d'élargir son action à l'ensemble du pays, les responsables de Sahel Action sont conscients d'aborder aujourd'hui une phase cruciale et particulièrement risquée.

Pour asseoir leur structure naissante et l'affranchir du soutien des bailleurs de fonds, ils savent qu'il leur faudra intégrer le système bancaire classique, dont les populations les plus démunies sont totalement exclues.

Ils se donnent trois ans pour y parvenir, cinq pour atteindre le point d'équilibre. A condition, bien sûr, de ne pas se laisser griser par la réussite. Ni d'oublier le proverbe mossi, qui rappelle que « dans la même bouche, entre la langue et les dents, il y a souvent des chocs ».

Catherine Vincent

(1) Banh est situé à 60 km au nord de Ouahigouya, troisième ville du Burkina-Faso.  
(2) Fête musulmane célébrée en juillet.

« La sécheresse a bouleversé les systèmes de production et les conditions de vie. »

connaissance du milieu et des systèmes de production locaux, a déjà permis à plusieurs milliers d'agriculteurs de reprendre espoir.

**DIALOGUE** • A l'ombre du grand arbre qui marque les abords de Mihity, Konrad Ellsasser déploie une grande feuille quadrillée aux allures de cadastre. Après avoir offert la kola de bienvenue, les femmes, parées de leurs plus beaux atours, se tiennent maintenant en retrait. Assis sur des nattes, les hommes attendent que Konrad ouvre le dialogue. Malgré la chaleur de l'après-midi, malgré le ramadan qui assoupit les esprits, ils sont plus d'une centaine à être venus. « Mihity », en langue peule, signifie : « C'est moi qui ai trouvé. » Et les éleveurs du campement l'ont compris, Konrad est l'homme qui a « trouvé » le crédit rural.

Après cinq ans passés dans le département de Banh (1), aux frontières du pays peul et du pays mossi, ce jeune chercheur du CIRAD est devenu plus sociologue qu'écobioagronome, sa formation d'origine. Les conditions de vie de ces populations rurales, il les connaît mieux que personne. Il sait que leurs préoccupations de chaque jour n'ont qu'un rapport lointain avec la révolution du 4 août 1983 fomentée par Thomas Sankara, avec le processus de démocratisation en cours et plus encore avec le programme d'ajustement structurel (PAS), auquel le Burkina-Faso a adhéré en 1991. Ici, tout est affaire d'élevage et de culture, de tradition et de labour. Et la terre ne reçoit, les

"Beaucoup de discussions dissolvent même l'or."

Koan zen\*

\* Exercice de méditation zen.

Demandez donc à la direction financière d'Elf Atochem ce

qu'elle en pense. Plus on multiplie les interlocuteurs, plus les problèmes se compliquent.

plus les décisions sont lentes. Résultat, la connaissance d'un dossier se dilue. Quand on parle

financement, il vaut mieux être sûr de pouvoir s'adresser à une seule personne ; celle qui vous

connaît depuis toujours, vous, votre secteur, et votre région. C'est pour cela que, quel que soit

votre problème de financement, au Crédit National vous trouverez un interlocuteur unique,

capable de décider avec vous. Comme cela s'est passé entre Elf Atochem et le Crédit National

lors de l'établissement du prêt destiné à financer la croissance de ce grand chimiste mondial.

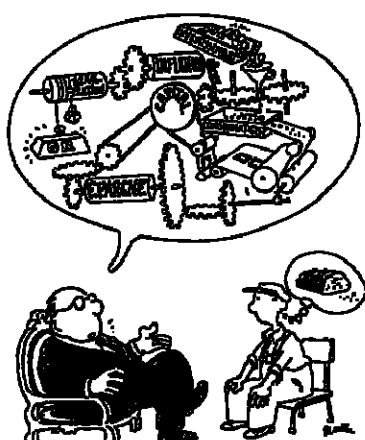
Pour tout renseignement : Groupe Crédit National, 45 rue Saint-Dominique 75700 Paris.



GROUPE CRÉDIT NATIONAL

Accompagner une entreprise, c'est raisonner comme elle.

# La prospective



D'ici à 2010, les progrès de la productivité pourraient entraîner, à activité constante, la suppression d'un tiers des emplois de bureau dans les pays développés ; de nouvelles techniques de décontamination (les « bactéries mangeuses de plutonium ») pourraient limiter les conséquences environnementales d'éventuels accidents nucléaires ; le Japon sera confronté à un phénomène massif de vieillissement démographique qui pèsera sur son dynamisme. Ces conjectures ne sont pas le produit d'une imagination trop fertile : elles sont inscrites dans les tendances qu'étudient jour après jour, à travers le monde, les économistes, technologues et autres spécialistes des études de long terme pour le compte des gouvernements et des entreprises.

Dans une époque d'accélération du changement technique et social, il est en effet nécessaire de voir loin et large pour éclairer l'action présente, comme le notait déjà le philosophe Gaston Berger à la fin des années 50. Mais si la prospective bénéficie d'une audience croissante, son contenu, son histoire, ses méthodes restent encore mal connus du grand public. Ce « regard sur l'avenir destiné à éclairer l'action présente » (Michel Godet) présente six caractéristiques essentielles – vision longue, globalité, volontarisme, rationalité, prise en compte d'éléments qualitatifs autant que de données chiffrées, pluralité des futurs possibles – qui fondent sa spécificité par rapport à la prévision, à la divination ou à la littérature d'anticipation. Mais son influence et ses orientations sont très diverses selon les pays. Il existe ainsi au Japon une forte sensibilité aux questions de long terme, ouvrant à la prospective un large champ d'activités, qui contraste avec le « court-termisme » des firmes américaines. En France, pays de grande tradition prospective, on a insisté, beaucoup plus qu'ailleurs, sur la pluridisciplinarité et la mise au point de méthodes susceptibles de prendre en compte la diversité des futurs possibles. Quant à l'influence prospective scandinave, ses orientations sont assez éloignées de la problématique gestionnaire et productiviste qui caractérise souvent les travaux venus d'Asie.

Dossier réalisé par Fabrice Hatem

## Quels sont ses antécédents ?

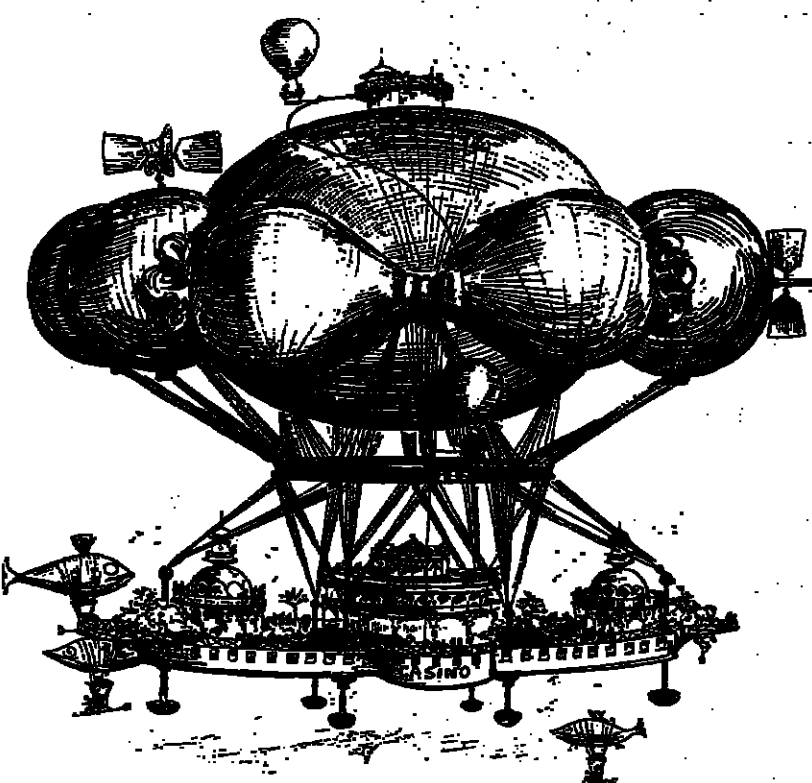
L'histoire des représentations de l'avenir est aussi ancienne que celle des religions. Mais c'est dans le monde industrialisé que, à la fin du XIX<sup>e</sup> siècle, la littérature d'anticipation prend son essor (voir Bernard Cazès, 1986). Impacts du progrès scientifique sur les modes de vie, urbanisme et guerre de l'avenir passionnent alors les lecteurs du *Lady Home Journal*, ou du *Magasin d'éducation*. Jules Verne, Albert Robida, Tony Moilin, Maurice Spronck et bien d'autres s'y livrent à des essais littéraires où l'imagination l'emporte largement sur la méthode. Ainsi Robida nous décrit-il dans *La Vie aux XX<sup>e</sup> siècles* (1883) un Paris de 1950 au ciel encombré de dirigeables et de maisons volantes en carton-pâte. Les tours de Notre-Dame ont été transformées en plates-formes d'embarquement aérien. Les appartements sont peuplés d'automates électriques qui ont remplacé le personnel de maison. L'usage du « téléphonoscope » (mélange de télévision, de téléphone et de vidéotransmission) s'est généralisé. L'utilisation de « wagons-obus » ultrarapides permet au Parisien d'aller acheter son café au Brésil dans la matinée.

Au tournant du XX<sup>e</sup> siècle, un genre plus sérieux apparaît : il ne s'agit plus seulement de distraire, mais aussi d'informer et de faire réfléchir. L'Américain Charles Steinmetz décrit ainsi en 1915 dans un article du *Lady Home Journal* les conséquences d'un développement généralisé de l'électricité : automatisation, hausse de la productivité, augmentation du temps de loisir, essor des équipements ménagers et du téléphone, baisse de la pollution urbaine sont quelques-unes des perspectives ouvertes. Quant au romancier Herbert George Wells, convaincu de la nécessité d'explorer rationnellement les tendances de l'avenir pour éclairer les décisions politiques, il s'essaye, dans *Anticipations* (1902), à une prévision des moyens de transport du futur. Il anticipe correctement le remarquable développement de l'automobile, d'usage plus simple que le train et plus sûr que la bicyclette, mais sous-estime les perspectives d'application civile des « plus lourds que l'air ».

## Comment s'est-elle développée ?

Si l'on excepte quelques initiatives présidentielles américaines dans l'entre-deux-guerres, c'est après 1945 que la prospective apparaît comme une discipline à part entière, avec ses chercheurs, ses méthodes, ses institutions. Aux Etats-Unis, le premier « think-tank », la Rand Corporation, créée en 1946, analyse pour le compte du Pentagone l'évolution des techniques d'armement, avant d'élargir ses investigations au domaine de la géostratégie. Puis viennent les universitaires. La *Commission de l'an 2000*, animée par Daniel Bell, annonce en 1967 le passage vers une future « société postindustrielle » : montée du tertiaire et des cols blancs, rôle croissant de la recherche et de la formation, essor des techniques de l'information, automatisation des tâches, avènement d'une société des loisirs en sont les composantes. Les initiatives se multiplient également en Europe à la même époque : comité pour les trente prochaines années en Angleterre ; en France, travaux du Plan (avec, dès 1965, le rapport *Réflexions pour 1985*), de la Datar sur l'aménagement du territoire et du Centre d'études prospectives de Gaston Berger. Ce dernier est d'ailleurs le créateur du néologisme « prospective » qu'il opposait à « rétrospective ».

Mais le modèle de développement des « trente glorieuses » est contesté. En 1971, la publication par le Club de Rome du rapport « Halte à la croissance » a un immense retentissement. Selon les auteurs, la poursuite indéfinie de la croissance démographique et industrielle, sur une planète aux ressources limitées, pourrait conduire, au milieu du XXI<sup>e</sup> siècle, à une catastrophe écologique et humaine majeure. Les débats passionnés qui suivent la sortie du rapport donnent à la réflexion prospective une impulsion considérable. Les grandes organisations internationales (ONU, IIA, OCDE avec le rapport *Interfuturs*...) réalisent à leur tour, au cours des années 70, de nombreux travaux sur le long terme, tandis que les initiatives nationales se multiplient dans les pays développés, donnant lieu à des rapports célèbres : Le Japon en route vers le XXI<sup>e</sup> siècle (1978), La Suède dans le grand marché mondial (1978), et, aux Etats-Unis, *Global 2000* (1980). Après un certain ralentissement au cours des années 80 – la crise économique conduisant à privilégier les urgences immédiates – la prospective retrouve au début des années 90 un second souffle, lié notamment à la conscience de menaces écologiques globales (voir le rapport ONU « Our Common Future », 1987).



« LE NUAGE-PALACE » (A. ROBIDA) EN QUAND NOS GRANDS-PÈRES IMAGINAIENT L'AN 2000. DE GUILLEMETTE RAGINE, NATHAN

## TROIS ENJEUX MAJEURS A LONG TERME

Globalisation. Le rapport du Plan, *Entrer dans le XXI<sup>e</sup> siècle*, souligne déjà le caractère multiforme – à la fois économique, politique et culturel – d'un mouvement ancien de mondialisation qui aujourd'hui s'accroît, bousillant les identités nationales et les légitimités étatiques. La tendance va s'amplifier, estimant la plupart des futurologues, même si l'Américain Michael Marien souligne les freins potentiels : maintien des écarts entre nations riches et pauvres, crispations nationalistes, inefficacité des institutions internationales. Mais quel sens, dans le nouvel ordre mondial en gestation, le rôle des multinationales, des Etats, des organismes supranationaux ?

Ricardo Petrella pronostique un rôle croissant des multinationales, « seules organisations susceptibles d'assurer la meilleure gestion des ressources disponibles au niveau planétaire ». Marien va jusqu'à leur prédire un rôle politique, en envisageant, pour l'an 2010, la mise en place d'un directeur mondial par une douzaine de mégafirmes, Alvin Toffler prévoit au contraire un retour vers les petites structures souples et locales, mieux adaptées aux exigences de l'économie « relationnelle » du XXI<sup>e</sup> siècle que les mastodontes issus de l'ère usinière.

Quant aux Etats nationaux, leur perte probable de pouvoir et d'autonomie s'efforcera-t-elle au profit de grandes organisations supranationales ? L'idée fait son chemin : Robert Fossart, dans *Le Monde du XXI<sup>e</sup> siècle* (1990), défend l'idée d'une délégation élargie des pouvoirs vers des agences internationales dans les domaines où le niveau étatique n'est plus adapté à la nature de l'enjeu, comme la protection de l'environnement.

Enfin, les incertitudes sur la future hiérarchie des nations ont été remarquablement résumées par les quatre scénarios mondiaux à l'horizon 2100 récemment élaborés par le bureau du Plan néerlandais (*Scanning the Future*, 1992) : domination du couple nippo-américain ; dynamisme européen et déclin américain accentués ; fragmentation et marginalisation du Sud ; croissance équilibrée et rattrapage accéléré des pays en développement. Rendez-vous dans vingt ans...

Progrès technique. Plus que jamais, nos futurologues s'intéressent au changement technique et à ses conséquences sociales. Thierry Gaudin nous promet ainsi, dans *2100, récit du prochain siècle* (1990), scénario hardi d'anticipation, la grue volante, le téléphone cellulaire, la

domotique/bureautique généralisée pour 2020 ; en 2060, l'habitat transportable par dirigeable, l'agriculture « hors sol », les villes artificielles sur les océans, le scooter aérien et le tourisme dans l'espace ; enfin, pour 2100, la création d'êtres vivants de synthèse, la coordination des êtres, la télépathie artificielle, la disponibilité de sources d'énergie inépuisables, l'exploitation minière de la Lune et des planètes proches, enfin la préparation de la sortie du système solaire.

D'autres futurologues se sont efforcés de ramener les évolutions techniques en cours à quelques tendances fondamentales. L'idée la plus fréquemment évoquée, inspirée des travaux de Joseph Schumpeter, de Christopher Freeman et de Bertrand Gilles, est celle de la transition entre deux systèmes sociotechniques. C'était déjà la thèse de l'école américaine de la « société postindustrielle », qui a fait l'objet de mises à jour régulières. Jacques Robin (*Changer d'ère*, 1989) annonce ainsi le passage de l'ère « énergétique » à l'ère « informationnelle », tandis qu'Alvin Toffler, parmi d'autres, affirme dans *Les Nouveaux Pouvoirs* (1991) que la maîtrise du savoir constituera demain la source essentielle du pouvoir. La vieille société « matériel-machiste », centralisée, industrialiste et uniformisante, céderait donc la place, dans les pays développés, à des types d'organisation plus ouverts, décentralisés, pluralistes, réactifs et innovants. « Du fordisme au fujitsisme », pour reprendre l'expression de Kenney et Florida...

Écologie. « Si les tendances actuelles se maintiennent, le monde de l'an 2000 sera plus surpeuplé, plus pollué (...) et plus exposé à des bouleversements que le monde d'aujourd'hui » : la phrase liminaire du rapport américain *Global 2000* (1980) résume la gravité supposée de la crise écologique à venir, diagnostic alarmiste repris par des publications plus récentes, comme *Our Common Future*. La tendance nouvelle consiste à chercher les voies d'un « développement durable », susceptible de concilier croissance et environnement, en préservant la base de ressources naturelles nécessaires au bien-être des générations futures. Dans *Saving the Planet* (1992), le Worldwatch institue un tracé des axes de cet « écodéveloppement » : énergies renouvelables, écotaxes, récupération des déchets, préservation des sols et de la biodiversité, priorité aux transports en commun... Ambitieux programme qui confine parfois, au dogmatisme et à l'irréalisme.

## BIBLIOGRAPHIE

■ *L'Histoire des futurs*, de B. Cazès, Seghers, 1986 (très complet).

■ *Quand nos grands-pères imaginaient l'an 2000*, de G. Ragine, Nathan, 1991 (une lecture distrayante).

■ *De l'anticipation à l'action*, de M. Godet, Dunod, 1992 (très précis et très documenté).

■ *The Art of the Long View*, de P. Schwartz, Doubleday-Lutney, 1991 (très accessible).

■ *Les Travailleurs du futur*, de A. Battie, Seghers, 1986 (très vivant, malheureusement un peu ancien).

■ *On Alternative Ways of Studying the Future*, de K. Dahle, A. S. Reistad, 1991 (un guide fort utile).

■ *Studies for the XXth Century*, de J.M. Garret et alii, UNESCO, Future-Oriented Study Program, 1991 (sur les travaux étrangers).

■ *Entrer dans le XXI<sup>e</sup> siècle*, CGP, La Découverte/La Documentation française, 1990 (sur la France).

■ *Interfuturs, pour une maîtrise du raisonnement et une gestion de l'imprévisible*, OCDE, 1979. Jacques Lesourne en a tiré les *Mille Sentiers de l'avenir*, Seghers, 1981.

■ *Our Common Future*, rapport de la Commission mondiale pour l'environnement et le développement, Oxford University Press, 1987 (sur les problèmes environnementaux).

■ *La Prospective*, de Jacques Lesourne, in *Encyclopédie économique*, Economica, 1990.

Revue à consulter : ■ *Futuribles*, 55, rue de Varenne, Paris.

■ *Futures*, Butterworth-Heinemann, Londres.

## Quels sont les organismes ?

La plupart des grandes institutions internationales ont une réflexion sur le long terme. L'ONU, à travers ses agences spécialisées (PNUF, PNUD...), est très active sur les questions d'environnement et de développement (Plan bleu pour la Méditerranée, travaux sur le changement climatique global...). Ses projections démographiques font autorité. L'UNESCO a lancé un programme de recherche sur l'avenir de la science, de la culture et de l'éducation. L'OCDE a mis en place un forum sur l'avenir économique à long terme des pays développés. La CEE, dans le cadre, entre autres, du programme Fast, a réalisé d'importants travaux sur l'impact social du progrès technique et sur la mondialisation.

Les organisations non gouvernementales sont également très actives, dans une optique souvent plus contestataire. A Washington, le Worldwatch Institute dénonce chaque année, dans son rapport *l'Etat de la planète*, les impasses d'un modèle de développement fondé, selon lui, sur le gaspillage des ressources naturelles et l'urbanisation incontrôlée. L'institut pour les études du XXI<sup>e</sup> siècle cherche à favoriser la pratique prospective dans les pays en développement. Enfin, dans le domaine géopolitique, l'institut d'études stratégiques de Londres et le SIPRI (Stockholm International Peace Research Institute) conduisent une veille permanente sur les dépenses militaires, les conflits existants et potentiels, etc.

Au niveau national, quatre types d'organismes mènent des études sur le long terme : des institutions publiques chargées d'éclairer la décision politique (Office of Technological Assessment aux Etats-Unis, Economic Planning Agency au Japon, Plan en France) ; des universités (Lund en Suède, Conservatoire national des arts et métiers en France, université du Sussex en Angleterre) ; des institutions indépendantes à but non lucratif (Institut pour les études du futur en Suède, Futuribles et sa prestigieuse revue en France, Policy Study Institute en Grande-Bretagne...) ; des organismes de conseil privés (Stanford Research Institute aux Etats-Unis, Nomura Research Institute au Japon, GERPA, et BIFE en France...) ; enfin de grandes entreprises : industries de base (Lafarge-Coppée...), transports (SNCF, RATP) et bien sûr énergie (Shell, Elf, EDF...). ■

## Quelles sont les méthodes ?

Le prospectiviste est confronté à une triple difficulté : il doit dire à la fois le probable et le souhaitable, intégrer les éléments les plus divers, enfin résumer l'incertitude des futurs possibles en un petit nombre de scénarios à la fois cohérents, vraisemblables et pertinents.

Les méthodes dites « d'experts », comme l'Abaque de Regnier ou les enquêtes Delphi, permettent le recueil et le traitement systématique d'opinions sur la probabilité d'occurrence ou la date de réalisation d'un événement donné. Les analyses dites « systémiques » (analyse structurelle, impacts croisés, arbres de décision) aident à identifier les variables les plus importantes et/ou les plus incertaines, à dégager les liens de causalité entre les événements susceptibles de se produire, et à évaluer la probabilité des différents scénarios envisageables. Cette approche quelque peu mécanique peut être utilement complétée par une analyse du jeu des acteurs visant à l'identification des conflits et alliances potentiels, et pour laquelle des méthodes spécifiques ont été notamment développées par le CNAM sous la direction de Michel Godet (Mator, tableau des pouvoirs...).

L'utilisation des outils peut être coordonnée dans le cadre d'une démarche générale, appelée « méthode des scénarios » par l'école française de prospective. Après avoir défini le système étudié, décrit son évolution passée et sa situation actuelle, identifié les « variables-clés », on débouche sur quelques questions essentielles, également appelées « dimensions d'incertitude ». Celles-ci sont alors combinées de manière à définir les scénarios les plus probables ou les plus significatifs. Enfin intervient l'écriture du scénario, et son chiffrage éventuel. A ce stade, le recours aux modèles de prévision et de simulation peut s'avérer utile. Les « futurologues » américains leur accordent une importance plus grande que les « prospectivistes » français, plus sensibles aux variables qualitatives.

Tous ces instruments ne font pas de la prospective une discipline scientifique. Leur principal mérite consiste à introduire un peu d'ordre et de méthode dans la description de l'avenir. Il s'agit de s'assurer qu'aucun élément important n'a été oublié, de stimuler le débat et le dialogue, de dépasser les idées reçues. C'est, comme le dit Peter Schwartz, *l'art* de la prospective qui fera la différence... ■



# PERSPECTIVES

DANEMARK

## Au royaume secret de Lego

Une firme familiale danoise, fermée, centralisée mais cosmopolite, s'applique depuis trois générations à perfectionner les petites briques aujourd'hui vendues dans le monde entier



BILLUND (Danemark), de notre envoyé spécial

**S**ILS ont une âme, la Belle au bois dormant et Astérix doivent avoir aussi une fierté. Alors, pour ne pas trop la blesser, on n'avancera qu'avec une infinie prudence que le château patissier de Marne-la-Vallée, où la première a été domiciliée, et que le rocher de la forêt de Plailly, sur lequel le second s'est perché, ne souffrent pas la comparaison avec le château et les bois séculaires de Windsor. Ce site baigné par la Tamise, à une trentaine de kilomètres à l'ouest de Londres, servira prochainement de décor à un parc d'attractions familial qui pourrait bien faire grandir de plaisir Pluton et Idéfix ! Le contrat a été signé en décembre dernier, la préparation bat actuellement son plein, les travaux d'aménagement commenceront l'an prochain et l'inauguration est prévue au printemps 1996.

A cette date, le groupe installé à Windsor aura qui, de la Californie ou de la Virginie, hébergera un second parc avant la fin du siècle ; ainsi que de l'implantation probable d'un troisième parc « dans une partie très centrale de l'Europe, tel le triangle Allemagne-Suisse-France », affirme Christian Majaard, vice-président de Lego.

« **JOUE BIEN.** » La compagnie danoise - Lego est une contraction danoise « leg godt », qui signifie « joue bien » - est décidée à investir 1,2 milliard de couronnes (1 milliard de francs), d'ici à l'an 2000, dans ce qui reste, pour l'heure, une « activité annexe », mais qui ressemble fort à une offensive. « Nous avons besoin d'applications dans les domaines de la technologie, de la physique, par le canal des points de vente, la publicité et la promotion (cacophonies et colères), voire la production de fictions audiovisuelles (mais notre produit s'y prête difficilement) : enfin, la communication par le biais du family entertainment : c'est la raison du développement des parcs », explique Christian Majaard.

Pourtant, lui-même admet ne pas savoir si « une entreprise qui,

telle Lego, se développe fructueusement, a besoin ou non » d'une telle diversification. En réalité, il le sait parfaitement... mais il l'exprime différemment : « Ne parlons pas de diversification, mais de prolongement : notre concept de parc est dérivé d'un produit, dont il est la vitrine, et d'un esprit, qu'il nous sert à propager : la créativité, l'écubérance et les valeurs de qualité et de sécurité ».

Tout se passe ici comme si Lego, une fois de plus, cherchait à exploiter un filon découvert presque par hasard. Selon la légende maison, son fondateur, Ole Kirk Kristiansen, un menuisier-charpentier de Billund (Jutland), contrainct par la crise des années 30 à chercher son salut dans la fabrication d'échelles, de tables à repasser, puis de jouets et de jouets en bois, « ignorait que Lego signifie en latin l'étude ou l'assemblée » (1). Hasard bienheureux en tout cas, pour lequel un qui devait inventer, en 1948, la célèbre brique aux tenons aplatis, en s'inspirant d'un jeu de pièces à empiler produit par la firme britannique Kildcraft et en profitant du « boom » de l'industrie du plastique. Cette brique est à la base d'une collection comptant aujourd'hui 1 610 éléments différents pour 4 programmes de produits (Duplo, Lego System, Lego Technics et Lego Dacta).

« **OPAKE.** » Bon sang ne sachant mentir, son fils, Godfred, et la double bonne idée de « systématiser » le produit, en rendant les boîtes de jeux complémentaires (1955), et de doter la cavité des briquettes de cylindres évidés, facilitant ainsi leur enclenchement et multipliant les possibilités d'assemblage (1958). La saga internationale pouvait commencer.

En un petit quart de siècle, Lego est devenu une marque célèbre dans le monde entier, tout en restant un groupe familial aux structures opaques, fédérant 40 sociétés, dont plus de la moitié sont des filiales de commercialisation nationales (Lego France a été établie en 1959), et vivant quasiment en autarcie. A l'exception des granulés de plastique, fournis

par les chimistes allemand Bayer et néerlandais DSM, et de quelques petites pièces électriques, le groupe fabrique tout lui-même dans trois usines principales (au Danemark et en Suisse), y compris ses moules (trois usines d'outillage en Allemagne et en Suisse).

Appelé à diriger le groupe en 1979, le petit-fils du fondateur, Kjeld Kirk Kristiansen (le K du patronyme étant dû à une erreur du préposé à l'état civil) parait, lui aussi, vouloir rationaliser l'héritage de la génération précédente (voir l'entretien ci-dessous). L'attention du groupe se porte aujourd'hui plus que jamais sur l'idée des parcs d'attractions, née comme un simple expédient au milieu des années 60. Il s'agissait alors de décharger les usines, trop fréquemment visitées par des

point d'arrivée de nombre de visiteurs du parc Legoland. Ils furent très précieusement 1 187 315 en 1992 (40 % de Danois, 30 % d'Allemands et de Scandinaves, et 30 % d'autres nationalités), année du record d'entrées en une seule journée, celle du 28 juillet, avec 27 648 billets.

« **PROFITABLE.** » Prévu pour 250 000 visiteurs, mais pris d'assaut par deux fois et demie plus d'amateurs des sa première année de fonctionnement, et constamment agrandi, Legoland s'apprête à fêter son vingt-cinquième anniversaire, le 7 juin prochain. Sur un bilan à faire pâlir d'envie les gestionnaires de biens des parcs européens : « C'est une affaire profitable », assure, modeste, Christian Majaard ; elle ne dégage pas une montagne d'argent, mais assez pour que l'on se dise qu'il est intéressant d'investir dans cette activité ».

D'où l'envie d'exporter le concept, renforcée sans doute par la percée des jeux vidéo made in Japan : « Ce ne sont pas des concurrents directs, mais ils mettent à l'épreuve notre capacité au renouvellement », précise Peter Ambeck-Madsen, le porte-parole du groupe, qui ne veut pas verser dans le même travers que « Mecano : oublier de développer de nouveaux produits et de vivre avec son temps ».

La compagnie danoise veille donc à rester en mouvement constant. Bon an, mal an, le tiers des quelque 300 boîtes de jeux des gammes Duplo, System et Technics est renouvelé, par changement partiel de leur contenu, introduction de nouveaux modèles, ou lancement de thèmes neufs. 1992 a ainsi vu la genèse de Paradis, un « pays subtropical coloré dans des tons pastel modernes, censé séduire les fillettes de six-sept ans qui ont tendance à délaisser les briquettes pour les poupées Barbie. C'est la première fois que Lego commercialise un produit « féminin » après l'échec de la série Scala (bijoux à construire soi-même), retirée de la vente en 1981, deux ans seulement après sa mise en place.

« **ÉDUCATIF.** » La création d'une chaîne de parcs d'attractions est la seconde expression, peut-être symbolique des années 90, de cette stratégie empirique du « qui n'avance pas recule » : « Marching in keeping on marching », dit Kjeld Kirk Kristiansen.

Mais Lego, naturellement, ne fait rien pour le seul plaisir de faire. Si le parc de Windsor a bien, comme celui de Billund, les enfants de deux à quatorze ans pour « cible » et un Miniland (des monuments ou des sites célèbres reproduits à l'échelle en briques Lego) pour attraction principale, l'accent y sera plus mis que jusqu'à présent sur « l'aspect éducatif de Lego » : « Il y aura des « salles de classe » - qui ne s'appelleront pas ainsi - pour accueillir par exemple des visites scolaires didactiques », annonce Christian Majaard. Et de souligner que, dans la foulée du programme Dacta développé pour les garderies et les établissements scolaires, « la deuxième cible de Lego est là : les enfants avec leur professeur, après les enfants avec leurs parents ».

Une façon de tester in vivo sur le marché britannique, le troisième en importance pour Lego, après l'allemand et l'américain et avant le français (classement 1992), l'étalement des ventes, qui restent dominées par la grande marée (50 % du chiffre d'affaires) des mois de novembre et décembre ? Le parc américain semble plutôt destiné à offrir à Lego une vitrine sur un marché très concurrentiel : les parcs de loisirs font partie de la culture américaine. Mais Lego n'aime pas faire les choses à la hâte et sans préparation. Le parc de Windsor, le premier installé hors des frontières danoises, va permettre à ses dirigeants d'expérimenter la formule à l'exportation, sans avoir à voyager incessamment entre l'Europe et les États-Unis.

“Legoland c'est une affaire profitable elle ne dégage pas une montagne d'argent mais assez pour que l'on se dise qu'il est intéressant d'investir dans cette activité.”

groupes d'écoliers ou des associations, en exposant en plein air les maquettes construites par la stylistes maison. « Un couple de personnes âgées vendait les billets et du café », rapporte Annette Bonder, du service de presse de ce qui s'appelle depuis 1968 Legoland et s'étend désormais sur 120 000 m<sup>2</sup>, rue pied du tarmac de l'aéroport de Billund... construit par Lego avant d'être offert à la commune ».

A Billund, 5 400 habitants, il y a Lego - qui emploie 20 % de la population - et puis... rien. La petite ville ne figure pas toujours sur les atlas mais son aéroport est le second du pays, avec près de 200 000 passagers par an. C'est le point de départ des vols charters danois, le centre d'un cercle au sein duquel vit le tiers de la population du royaume, et surtout... le

## Les soucis de l'héritier

BILLUND de notre envoyé spécial

« **J'ai grandi avec la compagnie et son produit.** » Dans la bouche de Kjeld Kirk Kristiansen, président exécutif du groupe Lego depuis 1979, le propos n'est pas de condescendance : il veut tout simplement biographie.

Le garçonnet sage qui, sur une photo publicitaire des années 50, joue avec deux fillettes à assembler des briquettes, c'est lui, le petit-fils du fondateur. Lui qui, « né [en 1947] avec le plastique », selon le récépissé de son acte de naissance, a souvent eu la primeur des éléments de construction sortis des ateliers de Billund, et notamment de l'apparition de cylindres dans la cavité des briquettes, à partir de 1958. Lui, dont la croissance a été parallèle à celle de la marque et de son assortiment (la roue en 1961, le premier train en 1966, Duplo en 1968, etc.). Lui qui a fait ses études supérieures à l'IMD de Lausanne, où Lego parraine depuis 1990 une chaire « d'international business dynamics ». Lui, enfin, qui n'a jamais connu d'autre employeur que son père ou... lui-même.

Est-ce la gêne de devoir aux hasards de la généalogie ce qu'il appelle lui-même « une position unique » ? La sang danois qui coule dans ses veines et la culture du profil bas - « Small is fine », lâche-t-il - qui paraît en découler ? Ou le souvenir de ses premiers pas précautionneux dans les traces des parents et grands-parents qui ont écrit l'histoire de l'entre-

prise ? Toujours est-il que Kjeld Kirk Kristiansen se garde de jouer à « Monsieur Lego », et d'incarner avec exubérance le succès du groupe. Son physique presque frêle symbolise son aversion pour l'ostentation, et on le croirait volontiers timide si la lueur juvénile du regard et la tranquille cordialité du ton ne laissent parler quelques gouttes d'assurance.

Il n'est pas sûr, cependant, de l'issue du référendum européen du 18 mai. « Considérant la faible marge du « non », le 2 juin 1992, tout est possible », dit-il prudemment ; mais « nos politiciens ont négocié l'accord d'Edimbourg, et comme je suis optimiste, je crois à la victoire du « oui » ».

Le problème est qu'il s'attendait déjà à ce résultat l'an dernier, et qu'il a été, à l'époque, « surpris ». Un conseil de direction du groupe, réuni en toute hâte dès le 3 juin, décidait, pour « prendre le temps d'y voir plus clair », de suspendre un investissement d'environ 300 millions de couronnes (environ 280 millions de francs) portant sur la construction, dans la berceau de Billund, d'une nouvelle usine et d'un centre de formation.

Aujourd'hui, Lego sait ce qu'il fera dans tous les cas de figure le 19 mai au matin. Si le « oui » à Maastricht l'emporte, le groupe ira de l'avant et annoncera la construction des deux bâtiments prévus à Billund. Si le « non » triomphe une nouvelle fois, il « envisagera l'extension de ses capacités de production dans un pays plus stable de la CEE ». Ce serait un « tournant »,

une « déviation importante », Lego n'ayant pas, en effet, de centre de fabrication de jeux dans l'Europe communautaire ailleurs qu'au Danemark (l'usine allemande de Hohenwestedt est une unité d'outillage).

Certes, admet son président, la réitération du refus danois n'entraînera pas la fin du marché unique, ni la fermeture des frontières, ni la taxation des produits « made in Denmark ». Mais « une période d'incertitude s'ouvrira et le risque d'un isolement croissant du pays s'aggravera ». La crainte de Lego est moins de perdre des avantages économiques qu'un droit à la parole à Bruxelles et des « leviers d'influence, pour discuter de la standardisation industrielle, de l'harmonisation des brevets ou d'une directive sur la sécurité des jouets ».

Le groupe ne serait-il pas, en l'occurrence, victime de sa stratégie, fondée sur la concentration de la production à Billund, d'où proviennent les éléments de 297 des 403 boîtes de jeux actuellement disponibles ? Alors que 98 % des ventes ont lieu en dehors du Danemark et que « l'Europe représente entre 60 % et... au moins 60 % de nos ventes », se reprend Kjeld Kirk Kristiansen, avisant le regard étonné de son porte-parole. Le credo de Lego sur « l'Europe, marché intérieur » n'a pas besoin d'autre justification : « C'est en Europe que Lego a trouvé hier ses premiers utilisateurs, qui sont aujourd'hui parents ou grands-parents ». Traduire : acheteurs.

Ch. C.

## Un groupe rentable

Lego, entièrement détenu par les descendants du fondateur (son fils Godfred, âgé de soixante-deux ans, qui vient d'annoncer son retrait de la présidence du conseil d'administration ; ses deux petits-enfants, dont le président exécutif Kjeld Kirk Kristiansen, et leurs propres enfants), ne publie que des résultats partiels. Ces derniers concernent la structure mère Lego A/S Group, qui compte 18 des 40 sociétés du groupe et emploie les trois quarts de ses salariés (5002 sur 7810).

Lego A/S Group a enregistré en 1992 un chiffre d'affaires net de 4,7 milliards de couronnes danoises (un peu moins de 4,1 milliards de francs), en hausse de 6 % seulement, contre 14 % en 1991. Mais ce ralentissement n'a pas affecté la rentabilité de Lego A/S, qui a dégagé un bénéfice avant impôts de 635 millions de couronnes (environ 552 millions de francs), supérieur de 20 % à celui de 1991, grâce à « la baisse du prix des matières premières et à la maîtrise des coûts de production ». Le bénéfice net a progressé encore davantage (30 %), atteignant 448 millions de couronnes (environ 390 millions de francs) grâce à une réduction des impôts danois.

Présent dans 135 pays et 60 000 points de vente sur les cinq continents, Lego a accu-

en 1992 sa part du marché mondial des jouets, confirmant sa place « au milieu de la liste des dix plus grands fabricants du monde ». Une liste sur laquelle il est le seul à défendre les couleurs de l'Europe.

Sur le plan commercial, le groupe a connu l'an dernier une « croissance modérée », considérée comme « idéale », les capacités de production ayant été « mises sous pression » les années précédentes. Les ventes aux distributeurs et détaillants (selling) ont globalement augmenté de quelque 8 %, après 14 % en 1991 et 15 % en 1990. L'Europe, premier marché, n'a connu qu'une hausse de 4 % (11 % en 1991), alors qu'en Amérique du Nord les ventes ont progressé de 16 % (soit moins qu'en 1991, notamment aux États-Unis), de 15 % au Japon (comme l'année précédente) et qu'elles ont fait un bond spectaculaire de 23 % « outre-mer » (entre autres en Corée du Sud et en Afrique du Sud), contre 5 % en 1991.

Les ventes au public par les distributeurs et détaillants (selling-out) ont également suivi une courbe ascendante : + 9 % en Europe (+ 8 % en 1991), + 16 % en Amérique du Nord, + 12 % au Japon (+ 17 % en 1991) et + 29 % « outre-mer » (contre... + 3 %).

Ch. C.

## eslsca

### ADMISSIONS SUR TITRE EN 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> ANNÉE

L'admission sur titre à l'E.S.L.S.C.A. permet aux diplômés de l'enseignement supérieur d'intégrer l'une des meilleures écoles de commerce françaises et d'obtenir à l'issue du programme le diplôme E.S.L.S.C.A. visé par l'État. Ce diplôme peut être cumulé avec le diplôme M.B.A. d'une université américaine dans le cadre du programme international de 3<sup>e</sup> année.

Pour la première année les candidats doivent être titulaires d'un DEUG, DUT, ou diplôme équivalent. La deuxième année s'adresse aux candidats titulaires d'un diplôme d'ingénieur, pharmacien, médecin, d'IEP, ou d'une licence.

#### Date des épreuves :

- 1<sup>re</sup> année (1 session) 6 et 7 juillet 1993  
Inscription avant le : 15 juin
- 2<sup>e</sup> année (2 sessions) 8 et 9 juillet 1993  
23 et 24 septembre 1993  
Inscription avant le : 15 juin (1<sup>re</sup> session)  
4 septembre (2<sup>e</sup> session)

#### Renseignements - Inscriptions

École Supérieure Libre des Sciences Commerciales Appliquées  
1, rue Bougainville, 75007 Paris. Tél. : (1) 45-51-52-53.  
Établissement Privé d'Enseignement Supérieur - Fondé en 1949  
Diplôme visé par le Ministère de l'Éducation Nationale.

## PERSPECTIVES

LÉGENDE

## Indestructible Meccano

Les fanatiques des lattes d'acier ont pris des rides  
mais leur jeu d'assemblage préféré a retrouvé un second souffle

QUE nos grands-parents se rassurent : le vénérable Meccano, pionnier des jeux de construction, résiste au géant de plastique Lego, même s'il revient de loin. Inventé en 1901 par un père de famille de Liverpool, Frank Hornby, ce

jouet traditionnel a construit son succès à partir des années 20 auprès des bricoleurs en culotte courte.

En 1916, *Meccano Magazine* annonçait 1 million d'adeptes du tournois et des lattes de métal, mais la frénésie ne faisait que

commencer. Jusque dans les années 50, la firme Hornby répand ses coffrets numérotés dans le monde entier et traverse un demi-siècle d'histoire. Si les Soviétiques utilisaient le jeu comme support pédagogique durant l'entre-deux-guerres et si les nazis en modifiaient l'emballage pour remplacer le garçon brun par un jeune Aryan, le concept, lui, continue de faire des adeptes.

Dans les années 60, les ventes commencent à stagner, les usines de Liverpool et de Calais changent plusieurs fois de mains avant d'être rachetées par Kenner Parker. Cette multinationale américaine décide, en décembre 1979, de fermer l'usine de fabrication de Liverpool pour ne conserver que celle de Calais.

**REPRENEUR** • Face à la montée en puissance des premiers jeux électroniques, notamment, la firme américaine cédera la PME de Calais en 1985 à un ancien trader en produits alimentaires, Marc Rebido. Meccano ne dégage plus alors que 5 millions de francs de chiffre d'affaires, et son catalogue ne compte plus qu'une demi-douzaine de produits. Cependant, la marque est déposée dans cent trente pays et le nouveau représentant compte bien se servir de la notoriété de sa PME pour relancer la machine.

Motorisation des coffrets, conception assistée par ordinateur donnent une image moderne au design année 60 des structures métalliques. Le chiffre d'affaires reprend de l'embouppoint. De 5 millions de francs en 1985, il passe à 65 millions en 1988. La tentative de diversification autour

des jeux de construction prend de l'ampleur. Une ligne de vêtements et de chaussures au label Meccano fleurit dans les rayons.

Mais, dès 1989, changement de cap. Dominique Duvauchelle, le nouveau PDG de Meccano, ne croit pas à cette politique de

France, affichait une moyenne d'âge de cinquante ans et son vétéran avait, lui, quatre-vingt-quatre ans. La PME française va donc tenter d'inverser la tendance et de renouer avec un public de jeunes.

De nouvelles gammes sont lancées. La plaque d'acier trouée bleu et jaune est complétée par des couleurs blanc et rouge.

Des boîtes à thème font leur apparition avec de nouveaux emballages. Cette cure de jouvence s'accompagne d'efforts à l'exportation. Entre 1988 et 1992, la société propulse de 20 % à 80 % de ses ventes à l'étranger. D'abord en Europe, puis aux Etats-Unis, après le rachat d'Erector, et en Australie.

L'Asie est désormais le territoire de conquête désigné par Meccano. Pendant ce temps, le nombre de boîtes vendues passe

de 400 000 à 1,5 million de coffrets et le chiffre d'affaires atteint, en 1992, 150 millions de francs.

En France, Meccano détient désormais près de 26 % du marché des jeux d'assemblage face aux 74 % détenus par le leader Lego. Référencé par Toys'R'Us aux Etats-Unis depuis cette année, Dominique Duvauchelle vise déjà la barre des 400 millions de francs de chiffre d'affaires. Sûr d'avoir renoué avec les jeunes consommateurs, il n'exclut pas pour ce faire « l'effet génération » qui, d'après lui, donne un avantage à son jeu, car « les pères sont fiers d'offrir un jeu à leur fils auquel leur grand-père jouait déjà ». Il compte aussi sur le fait qu'en période de crise les gens aiment revenir aux valeurs sûres et durables.

Thibault Romain

“Les pères sont fiers d'offrir un jeu à leur fils auquel leur grand-père jouait déjà.”

labellisation. Selon lui, « à cette époque, il fallait impérativement rajouter le produit et l'exporter demeurait ». Le club des Amis du Meccano, qui rassemblait un demi-millier de Meccano-fans en

## Jeux d'entreprises

Suite de la page 29

Les buts recherchés ? Impliquer davantage la caisse d'un supermarché, par exemple, dans la connaissance des mécanismes de l'entreprise, développer l'esprit d'équipe, apprendre à placer ou à épargner avec plaisir. Selon une étude réalisée par des élèves de l'université Paris-X-Dauphine, le poids économique de ce nouveau secteur de la formation basé sur le jeu représenterait près de 150 millions de francs. Cette estimation du chiffre d'affaires global de cette activité est loin d'atteindre encore le succès rencontré par les jeux pour adultes en

Allemagne ou dans les pays anglosaxons. Pourtant, la demande existe, et les concepteurs de jeux pour entreprises sont optimistes.

« Entre 1983 et 1992, nous sommes passés de 100 000 francs à 3 millions de francs de chiffre d'affaires et notre expansion devrait continuer », explique Corinne Jayat, directrice générale de la société Arkos. Un constat partagé par d'autres concepteurs de jeux comme la Ceneco ou Alain Renault Communication. L'évolution marquante en ce domaine depuis quelques années semble venir de la demande. Les jeux classiques cèdent peu à peu la place aux jeux sur mesure. Réalisés

pour le compte d'une seule entreprise ou d'un groupe, ces jeux ciblés sont vendus entre 100 000 et 300 000 francs pièce. Yoplat, la SNCF, Total ou EDF, des références sur lesquelles s'appuient ces professionnels du jeu pédagogique pour asseoir une notoriété croissante. Pourtant, certains formateurs dans les allées de Ludimat Expo reconnaissent qu'il faut prendre garde aux « phénomènes de mode », d'autres réagissent sur le décalage avec la réalité que les jeux peuvent engendrer ainsi que sur l'image infantile qu'ils véhiculent.

T. R.

Le Monde  
EDITIONS

REVUE D'ECONOMIE FINANCIÈRE  
NUMÉRO HORS SÉRIE

LA CAISSE DES DÉPÔTS  
ET CONSIGNATIONS,  
175 ANS

1. Une histoire de confiance : Comment, au par des historiens, la Caisse des Dépôts a acquis 1842, assure ses missions au service de l'État et du grand public.
2. La confiance en question aujourd'hui : Les principaux responsables de la vie financière témoignent de l'importance de ces missions et de leur adaptation nécessaire.
3. Finance et confiance, une urgence : Comment penser la finance, l'argent, la confiance au milieu de tant d'incertitudes ? Les points de vue de philosophes, de sociologues, de juristes sur les questions éthiques qui guident les pratiques de la finance.

Un document exceptionnel, 670 pages, 198 F.

EN VENTE, EN LIBRAIRIE

## LE NOUVEAU MENSUEL DU MONDE

AU SOMMAIRE DU NUMÉRO DE MAI

Le Monde des  
DEBATS

Le Monde

Les infirmières  
malades  
de leur métier

Supprimer  
le département ?

Le Chili  
dans l'ombre  
de Pinochet

LES INFIRMIÈRES  
MALADES  
DE LEUR MÉTIER

Les infirmières souffrent d'exercer un métier mal connu, mal reconnu, traversé des conflits qui les opposent aux médecins, à l'administration. Elles ont du mal à faire comprendre la relation particulière qu'elles entretiennent avec les malades, la souffrance, la mort. Trois d'entre elles nous apportent leurs témoignages. Une responsable de l'assistance publique et un oncologue chef de service leur répondent. Un écrivain.

Michel ONFRAY, raconte  
les infirmières qui l'ont soigné.

SUPPRIMER  
LE DÉPARTEMENT ?

Il y a en France de très nombreux niveaux d'administration : faut-il supprimer celui qui, à l'heure de l'Europe, paraît le plus anachronique : le département ? Les points de vue de deux « adversaires » du département, Pierre MAZEAUD et Georges FRÈCHE ; d'un de ses « défenseurs », Jacques BARROT.

LE CHILI  
DANS L'OMBRE  
DE PINOCHET

Le général dictateur, après dix-sept ans de règne sans partage, est toujours présent ; physiquement, avec un rôle diminué, mais surtout dans les esprits et dans les mœurs. Des entretiens exclusifs avec le général PINOCHET et avec Isabel ALLENDE.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX LE 10 DE CHAQUE MOIS



Le débat sur l'indépendance de la banque centrale

# Changer les mentalités ou s'abstenir

par KLAUS REEH (\*)

A quoi sert la stabilité monétaire ? A garantir la pérennité des contrats entre agents économiques. C'est la pierre angulaire d'une véritable économie de marché. Il est aujourd'hui communément admis que l'indépendance de la banque centrale permet d'assurer la stabilité monétaire qui, autrement, serait menacée en permanence par l'imprudence des gouvernements soumis à la pression électorale. Mais, à vouloir placer l'objectif de stabilité monétaire en dehors des procédures démocratiques, on s'expose à une critique justifiée : celle de donner un pouvoir exorbitant à des technocrates sans contrôle. L'indépendance de la banque centrale déstabilisée sans précautions et au mépris des réalités économiques et politiques risquerait en effet d'être antidémocratique.

Toutefois, on peut rendre cette indépendance démocratique en respectant quatre conditions. Premièrement, la stabilité monétaire doit être le seul objectif de la banque ; si on lui confie d'autres missions (par exemple la tutelle du secteur bancaire), on l'expose à des conflits d'intérêts qui doivent normalement être tranchés par le Parlement. Deuxièmement, il faut un système financier digne de ce nom, capable d'emprunter à court terme et de prêter à long terme en assumant seul les risques. Troisièmement, le corps social doit avoir une forte préférence pour la stabilité monétaire, ce qui permet à la banque centrale d'exercer sa mission même en cas de conflits d'intérêts mineurs. Quatrièmement, le peuple souverain, à travers ses institutions représentatives, doit pouvoir revenir sur l'indépendance en changeant la loi si surgissent des conflits d'intérêts tels que l'ordre économique tout entier est bouleversé.

L'indépendance suppose certes des dispositions légales et organisationnelles pour assurer sa légitimité démocratique. Toutefois, le concept d'indépendance de la banque centrale est fondamentalement politique et non juridique. La Cour européenne de justice, par exemple, n'aurait aucune difficulté à décider que la Banque de France est indépendante si telle était la loi. Mais les marchés financiers pourraient en juger autrement, car l'indépendance est en réalité une pratique politique.

Pour que l'indépendance existe dans les faits, il faut que le conseil de la banque soit composé de personnes aux biographies diverses mais liées entre elles par le sens de leur responsabilité collective. Si le conseil devait consister en factions hostiles (faucons et colombes, apparatchiks et indépendants, régulateurs et libéraux), un tel lien ne pourrait être tissé. Si le conseil devait regrouper des talents trop homogènes (par exemple des énarques), les saines discussions seraient absentes. Si les membres du conseil étaient issus de groupes de pression, on pourrait craindre toutes les collusion.

## Partenaire de l'analyse

Autant de cas qui rendraient sans valeur l'indépendance formelle de la banque. Les marchés ne seraient pas longs à sentir l'échec et à refuser toute baisse des taux d'intérêt. Ce n'est que si le rapport de force entre minorité et majorité au sein du conseil était susceptible de changer que l'indépendance deviendrait effective et obtiendrait l'approbation des marchés.

L'indépendance d'une banque centrale n'existe pas dans l'absolu. C'est la résultante des relations entre la banque et toutes les organisations dont dépend la stabilité monétaire. L'indépendance suppose la prudence des autorités budgétaires et la capacité des parlements sociaux à résoudre leurs conflits sans illusion monétaire. Dans le cas contraire, la banque, le gouvernement et les partenaires sociaux ne peuvent pas établir leurs relations sur la base d'un intérêt commun. Une Banque de France indépendante essayant de maintenir toute seule le cap de la stabilité monétaire serait tout simplement déborder. Les marchés ne tarderaient pas à s'en rendre compte et à réagir en conséquence.

Une banque centrale effectivement indépendante doit donc être avant tout un partenaire de l'analyse et du débat public. Son atout propre doit être sa capacité à communiquer avec les autres organisations et avec le public en général. Seul un conseil de banque central ayant acquis une telle capacité peut conquérir, maintenir et exploiter son indépendance au fil des années. Bien se servir des instruments de politique monétaire est relativement simple ; bien communiquer est un art. Une banque centrale qui jouerait la confrontation systématique, non seulement perdrait vite et à juste titre son indépendance, elle courrait à l'échec. Seule une banque centrale sachant obtenir un large soutien et atténuer les critiques envers sa politique peut recevoir l'aval du marché.

Une Banque de France indépendante qui essaierait d'agir selon ses convictions, mais sans consensus général, ne pourrait pas compter sur l'approbation des marchés, même si elle était dans le vrai. Avec son indépendance toute neuve, la Banque de France ne sera pas en mesure d'obtenir seule une détente des taux d'intérêt, en particulier des taux

Le projet d'indépendance de la Banque de France devait être examiné lundi 10 mai lors d'un conseil des ministres exceptionnel. Mais, estime Klaus Reeh, un observateur allemand, la loi ne suffit pas à rendre effective l'indépendance d'une banque centrale. Dans le cas français, à moins d'un changement radical des mentalités, il serait peut-être plus sage de s'abstenir. Car l'indépendance mal comprise pourrait renforcer la méfiance des marchés et aboutir en fin de compte à une remontée des taux d'intérêt. Pour sa part, Charles Wyplosz affirme que l'économie française a tout à gagner à l'autonomie de la banque centrale, qu'il s'agisse de la monnaie, de l'inflation ou de la croissance. Mais encore faut-il aller jusqu'au bout de la logique et donner également à la banque la gestion quotidienne des taux de change.



NICOLAS GUILBERT

longs. La crédibilité ne se fabrique pas - surtout en légiférant - elle se gagne jour après jour.

La véritable indépendance n'est rien de moins qu'une réforme monétaire complète, même si elle est graduelle et peu visible. Elle implique un tel changement d'attitude que - quels que soient les bénéfices qu'on peut en attendre sur le long terme - les incertitudes sont inévitables durant la période de transition. C'est toute l'économie française qui devra adopter de nouveaux comportements, et sans répétition générale. Si la Banque de France n'est pas dotée d'un conseil crédible, si elle est prise dans des conflits d'intérêts, coïncés entre le Trésor et les grandes banques publiques, ou si elle ne parvient pas à faire passer son message, la réaction des marchés sera telle que le différentiel de taux d'intérêt avec les autres pays pourrait même s'élargir dans un premier temps.

## Spéculation

Avec une Banque de France indépendante, le système monétaire européen connaîtrait aussi des mutations. Certes, il lie déjà entre eux plusieurs instituts d'émission indépendants, mais qui dépendent en fait de la Bundesbank. L'intention, dans le cas de la Banque de France, est tout à l'opposé. Savoir s'il y a de la place pour deux banques indépendantes dans un SME toujours ancré au deustchemark, c'est la question à un million d'écus.

La Bundesbank a beaucoup souffert ces dernières années en termes de crédibilité, ayant perdu à la fois sur la réunification monétaire interallemande et sur l'union économique et monétaire. Ce serait un nouveau coup pour elle si le rôle du deustchemark comme monnaie de référence du SME et l'avantage correspondant en matière de taux d'intérêt étaient menacés. Tout en affirmant n'avoir jamais recherché cette position dominante, la Bundesbank ne peut plus se permettre de laisser le mark la perdre, pour des raisons liées à la fois à la compétitivité allemande et à la nécessité de garder la haute main sur le processus de la monnaie unique.

La seule autre banque centrale européenne véritablement indépendante est celle de Suisse. Bien que ne faisant pas partie du SME, elle en est un membre tacite, et utilise son indépendance pour maintenir la stabilité interne et externe de sa monnaie. Reste à savoir si une Banque de France indépendante saura faire aussi bien. Elle sera vraisemblablement aussi impatiente que les autorités actuelles de voir reconnues les performances de l'économie française. Mais les performances d'aujourd'hui comptent moins que celles qui sont anticipées pour demain, lesquelles risquent d'être handicapées par l'impudence d'aujourd'hui... L'espoir que la Banque de France indépendante incitera la Bundesbank à abaisser ses taux à court terme pourrait ne se réaliser qu'après que le SME aura trouvé un nouvel équilibre (et après quelques heurts avec les marchés). Des marges de fluctuation plus étroites entre les monnaies du SME ne seraient d'aucun secours pour parvenir à cet équilibre.

Le gouvernement britannique s'est trompé en faisant entrer la livre dans le SME au mauvais moment, au mauvais cours et pour les mauvaises raisons. Les conséquences sont connues. Sans une

parfaite compréhension du sens et de l'utilité de l'indépendance de la banque centrale, on court un grand risque de l'octroyer au mauvais moment, avec les mauvais impératifs de taux d'intérêt et avec des arrière-pensées.

Cependant, si seule la loi devait changer, le gouvernement français pourrait faire preuve d'une meilleure compréhension de l'indépendance de la banque centrale en se rendant compte que ce n'est pas le moment d'entamer une réforme monétaire, même graduelle, alors qu'une réforme de fond est programmée pour 1999 au plus tard. Les marchés, en attendant, vont devoir tester la conception française de l'indépendance, et ils n'ont qu'un seul moyen à leur disposition : la spéculation.

Ne serait-il pas préférable de couper l'herbe sous le pied aux spéculateurs en donnant une définition claire de l'indépendance à la française ? Peut-être pas, après tout : la Bundesbank pourrait y trouver matière à conforter ses vieilles suspensions. Pour sortir de ce dilemme, le gouvernement français a déjà indiqué la direction en parlant non plus d'indépendance, mais d'autonomie. Est-ce à dire qu'il a d'avance renoncé à venir à bout du différentiel de taux d'intérêt à long terme ?

(\*) Fonctionnaire européen de nationalité allemande détaché auprès du Commissariat général du Plan à Paris, il s'exprime ici en son nom propre.

# Encore un effort

par CHARLES WYPLOSZ (\*)

Ce qui va sans dire dans de nombreux pays représente en France un changement fondamental. Comment confier un instrument aussi symbolique de l'identité nationale à des personnalités qui opèrent à l'abri des regards indiscrets ? Que l'on se rassure. Là où la banque centrale est indépendante, la monnaie est solide, l'inflation faible, et ce sans effets nuisibles pour la croissance économique. S'il est un élément 100 % positif du traité de Maastricht, c'est bien celui-là. En vérité, le vrai risque c'est que la Banque de France ne soit pas assez indépendante.

Il y a deux bonnes raisons d'enlever aux politiques le contrôle de la monnaie. Toutes deux sont basées sur une loi d'airain, mille fois vérifiée, jamais démentie : l'inflation est toujours, à terme de deux à cinq ans, le résultat d'une création monétaire trop rapide. La première raison, donc, c'est qu'il est parfois trop tentant de faire tourner la planche à billets pour financer les déficits publics. Personne ne s'en rend vraiment compte à temps, et lorsqu'on s'en aperçoit, il est trop tard : l'inflation est devenue un problème bien difficile à maîtriser.

La seconde raison, c'est que la manipulation des taux d'intérêt, l'autre aspect de la politique monétaire, offre des avantages à court terme que l'on regrette ensuite. L'Italie et la Grande-Bretagne dansent sur ce refrain aujourd'hui. D'ici deux, trois ou quatre ans, ces deux pays seront en proie à la montée de l'inflation et devront se résigner, encore une fois, à une dure cure d'austérité. La vie politique est telle que le long terme est souvent sacrifié aux proches échéances électorales. Retirer le contrôle de la banque centrale aux politiques, c'est placer la monnaie en dehors des querelles politiques. Où est le mal ?

## Ne pas faire les choses à moitié

Seulement, si l'on est déjà prêt à franchir ce pas salutaire, autant ne pas faire les choses à moitié. Or il semble que les nouveaux statuts en gestation prévoient que le gouvernement gardera le contrôle du taux de change. Or taux de change et monnaie sont indissociables : qui contrôle l'un contrôle l'autre. On le sait bien en France : depuis que le franc est animé au mark allemand, la France a effectivement perdu le contrôle de sa monnaie. Tout simplement parce que, pour maintenir le taux de change, il faut savoir retirer les capitaux, en leur offrant un taux d'intérêt adéquat, et donc la bonne dose de liquidité monétaire. Que le gouvernement décide de changer la parité du franc, et c'est toute la politique monétaire qui bascule. Exactement ce qui s'est passé en septembre dernier en Italie et en Grande-Bretagne.

Il est vrai qu'en Allemagne ou dans le traité de Maastricht le régime du taux de change est attribué au gouvernement. C'est à lui que revient la signature d'accords internationaux tels que le SME ou, jadis, Bretton-Woods. Rien de plus normal. Il en va tout autrement pour la gestion quotidienne du taux de change. Si le gouvernement se garde le pouvoir de dicter sa volonté à la Banque de France, il pourra exiger une dévaluation, ce qui n'est jamais qu'un relâchement de la politique monétaire avec son corollaire, l'inflation à terme.

Rien dans le traité de Maastricht n'exigeait que la Banque de France devienne indépendante dès cette année. On pouvait attendre 1997. Pourquoi avoir devancé l'appel ? Pour une excellente raison : pour sauver le franc. Ce n'est pas un hasard si les attaques violentes contre le franc ont cessé lorsque, vers la fin du mois de janvier, plusieurs dirigeants de la majorité et de l'opposition de l'époque ont tenu les mêmes propos publics : la banque sera indépendante tout de suite après les élections. Les marchés avaient attendu le franc parce qu'ils se demandaient ce que la future majorité ferait l'ombre de Pasqua et de Séguin planait. La promesse d'indépendance a été bien comprise ; désormais, le franc ne dépendrait plus des aléas politiques. Les marchés comprendront vite ce que recèle le nouveau statut de la Banque de France. Que le taux de change reste soumis au gouvernement, et les attaques reprendront. Encore un effort pour sauver le franc, définitivement.

(\*) Professeur d'économie à l'INSEAD.

## LES ADMISSIONS PARALLÈLES DE L'INSTITUT SUPÉRIEUR DU COMMERCE



Vous désirez poursuivre vos études dans une école de commerce dynamique, dont le diplôme est visé par l'Etat, l'ISC vous propose :

- ♦ Entrée en 1<sup>re</sup> année : titulaires d'un DEUG (sciences économiques, droit...), d'un DUT (gestion-commerce...) ou d'un BTS
- ♦ Entrée en 2<sup>e</sup> année : titulaires d'une licence ou d'une maîtrise
- ♦ EPREUVES D'ADMISSION : Tests - Entretiens - Oral d'anglais
- En 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> année (2 sessions) : • 1<sup>re</sup> session, 21 ou 22 juillet 1993  
• 2<sup>e</sup> session, 7 septembre 1993
- ♦ Date de clôture des inscriptions : 30 juin 1993

22 boulevard du Fort de Vaux - 75017 PARIS  
Téléphone : (1) 40.53.99.99 - Télécopie : (1) 40.53.98.98

Le Monde ÉDITIONS

### LES PARADOXES DE LA PAUVRETÉ

REPORTAGES

par René Dumont

EN VENTE EN LIBRAIRIE

Les graphiques et cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du *Monde*.

## La volonté de l'emporte

mon Me  
et moi  
on voit la  
comme



مركز من الامم

«Initiatives» : contre la fatalité du chômage

# Le Monde

15, rue Falguère, 75001 Paris Cedex 15

BOURSE

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15018 - 7 F

MERCREDI 12 MAI 1993

FONDATEUR : HUBERT BLUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

## Les Croates eux aussi...

UN cessez-le-feu conclu entre les chefs des communautés musulmane et croate de Bosnie-Herzégovine a permis de ralentir, mardi 11 mai, les combats entre les forces de ces deux communautés à Mostar, cité historique déjà terriblement endommagée lors des affrontements qui avaient permis, il y a un an, aux Croates et aux musulmans de bouter les unités serbes hors de la ville. Selon des «cassques bleus» stationnés sur place, les affrontements de dimanche et lundi ont encore donné lieu à des scènes de «purification ethnique» devenues tragiquement «ordinaires» dans la région. Les observateurs de l'ONU ont rapporté que plusieurs centaines de personnes ont été refoulées par les forces croates, pour être rassemblées dans un stade de Mostar, avant d'être emmenées en autocar dans une usine d'une agglomération voisine.

«La guerre entre Serbes et musulmans, c'est la demi-finale. La finale, elle, se jouera entre Croates et musulmans.» Cette réflexion, on pouvait l'entendre dès octobre dernier à Sarajevo, à l'occasion des premiers heurts sanglants entre les forces des deux communautés bosniaques, en principe alliées face à l'agresseur serbe. Depuis l'automne, les différends n'ont fait que s'empêcher entre Croates et musulmans, alors que les dirigeants des deux populations ont approuvé et signé le plan de paix international de Cyrus Vance et David Owen.

Le paradoxe n'est qu'apparent. Car ce plan de paix n'a fait que cristalliser un peu plus le fossé entre ces deux communautés, dont les dirigeants ont des conceptions radicalement opposées de l'avenir de la Bosnie-Herzégovine. Les Croates veulent un Etat confédéral le plus largement décentralisé, nombre d'entre eux militent même ouvertement pour un rattachement pur et simple à la Croatie des provinces où ils sont majoritaires. A l'inverse, les musulmans prônent l'établissement d'un Etat le plus centralisé possible.

Or, en découplant la Bosnie-Herzégovine en régions autonomes selon des critères ethniques, la communauté internationale a, indéniablement, favorisé les Croates. Il ne restait plus à ces derniers qu'à faire du zèle dans l'application du plan et à afficher un grand «légalisme international», sans léiner sur la brutalité, pour adjoindre des forces musulmanes présentes dans leurs zones qu'elles se soumettent ou se replient ailleurs. C'est ce qui s'est passé, avec tous les excès que l'on a pu noter sur le terrain : tueries, villages incendiés, populations chassées de leur terre.

LA Croatie a, elle-même, eu le droit de souffrir de la «purification ethnique» pratiquée par les Serbes et héberge aujourd'hui plusieurs centaines de milliers de réfugiés bosniaques. On peut donc s'étonner qu'elle se fasse complice des forces croates de Bosnie-Herzégovine dans leurs opérations anti-musulmanes, ne serait-ce que par le soutien matériel que le régime du président Franjo Tudjman leur apporte. Quant à la communauté internationale, son attitude est, une fois de plus, d'une remarquable ambiguïté. Car, à l'exception d'une condamnation de pure forme du Conseil de sécurité, on est loin, aujourd'hui, du tollé qu'avait soulevé, en janvier dernier, l'offensive lancée par l'armée de Croatie pour récupérer un peu de son propre territoire.

Lire les articles de FLORENCE HARTMANN et de PHILIPPE LEMAITRE pages 4 et 6

M0147 - 0512 0 - 7.00 F



La présentation du collectif budgétaire et le débat parlementaire sur la réforme du code de la nationalité

## La volonté de réduire les déficits publics l'emporte sur le souci de relance

Le premier ministre a présenté au conseil des ministres réuni exceptionnellement, lundi 10 mai, son «programme de redressement économique et social» ainsi que le projet de loi réformant le statut de la Banque de France. Le plan d'Edouard Balladur pour réduire le déficit budgétaire et apurer les déficits des régimes de protection sociale (maladie et retraite) s'accompagne de mesures de soutien aux entreprises, pour favoriser la création d'emplois, qui bénéficieront

essentiellement aux PME. Si le patronat - notamment celui du bâtiment et du logement - est globalement satisfait des projets du gouvernement, les syndicats ouvriers émettent de sérieuses réserves sur l'évolution du pouvoir d'achat des ménages. La volonté de réduire les déficits publics l'emporte sur le souci de relance. Le projet de réforme des statuts de la Banque de France a pour objectif de les mettre en conformité avec le traité de Maastricht.

Pour limiter le déficit budgétaire à 2,5 % du produit intérieur brut (PIB) en 1997, rééquilibrer les comptes de la Sécurité sociale et réformer le régime des retraites, le plan du gouvernement comporte deux grandes parties : l'une qui a pour but d'assainir les comptes publics, l'autre qui a pour ambition de soutenir l'activité et donc les créations d'emplois. L'effort supplémentaire demandé aux Français (essentiellement aux ménages) atteint 67 milliards de francs en année pleine. Le dispositif de redressement inclut des économies budgétaires (21,5 milliards de francs), une augmentation des taxes sur les carburants (28 centimes par litre) et sur l'alcool, une augmentation de la contribution sociale généralisée (qui passe de 1,1 % à 2,4 %, une partie de l'augmentation étant déductible); il suggère un allongement jusqu'à quarante années de cotisation pour la constitution des retraites et la modification de leur calcul, et la préparation d'un plan de 30 milliards d'économies sur les dépenses d'assurance-maladie. Le plan de soutien à l'activité comprend des aides au bâtiment et aux travaux publics, aux PME et aux agriculteurs.

## Remèdes à risques

par Michel Noblecourt

Même si le choc a été amorti par l'annonce préalable de la plupart des mesures, «l'ambitieux programme de redressement» présenté par Edouard Balladur, lundi 10 mai, le jour du douzième anniversaire de la première élection de François Mitterrand, est bel et bien un rude remède. C'est aussi, comme l'a indiqué le premier ministre, «une première étape», celle de l'urgence de l'assainissement. Plutôt que d'écouter ceux qui lui conseillaient de laisser filer

des déficits déjà astronomiques - au risque, en accroissant l'endettement, de mettre en péril la santé du franc et donc de freiner la baisse des taux d'intérêt, - M. Balladur a préféré frapper fort en enravant l'envoie des déficits du budget de l'Etat et des régimes sociaux. Une exigence de rigueur qui est dictée aussi par la perspective ouverte par le traité de Maastricht sur l'union économique et monétaire. Cette médecine sévère fait porter l'essentiel de l'effort sur les ménages.

Lire la suite page 18

## Les députés limitent le droit du sol

Les députés devaient examiner, mardi 11 mai, la proposition de loi réformant le code de la nationalité déjà votée par le Sénat en 1990. Le gouvernement ne souhaite pas voir amendé un texte qui exige des enfants nés en France de parents étrangers qu'ils manifestent la volonté de devenir français. L'opposition appelle à manifester contre une réforme qui risque, selon elle, d'alimenter la xénophobie.

par Philippe Bernard

Qui peut devenir français et à quelles conditions ? Pour leur premier grand débat législatif, les députés issus de la vague électorale de mars s'attaquent à une question ambitieuse et controversée. Le débat sur le renforcement de l'identité française n'est pas nouveau, mais la triple crise économique, urbaine et politique qui le relance aujourd'hui lui donne une acuité particulière, propice aux dérapages.

Réformer quelques articles du code de la nationalité ne remettra pas en cause les fondements de ce qui relie les Français.

Lire la suite et nos informations page 8

## Une encyclique du pape sur la morale

Annulée depuis 1987, l'encyclique de Jean-Paul II sur les fondements de la morale de l'Eglise catholique, intitulée *Splendor Veritatis* («Splendeur de la vérité») est sur le point de paraître à Rome. Le texte fait l'objet d'ultimes mises au point rendues nécessaires par les critiques de l'opinion sur les positions de l'Eglise touchant à la prévention du sida ou à la fécondation in vitro.

Lire page 24 l'article d'HENRI TINCQ

## Lire également

- Le texte intégral de la conférence de presse de M. Balladur
  - Le détail du collectif budgétaire et du plan de soutien à l'activité économique
  - Une grande-messe financière par FRANÇOIS RENARD
  - Traitement de choc par ALAIN VERNHOLES
  - Députés et sénateurs de la majorité manifestent une satisfaction mesurée par CLAIRE BLANDIN
  - Les réactions
  - POINT : La contribution sociale généralisée
  - Les nouveaux statuts de la Banque de France par FRANÇOISE LAZARE
- Pages 14 à 20

## Azerbaïdjan : les fruits amers de l'indépendance

Défait sur le front arménien et déçu par la Turquie, le seul Etat musulman de l'ex-URSS qui ait boudé la CEI s'interroge sur son choix

BAKOU

de notre envoyée spéciale

L'Azerbaïdjan, pays en guerre «non déclarée», vit depuis plus d'un mois - depuis le dernier en date de ses reculs face aux Arméniens - sous «régime d'état d'urgence» : couvre-feu et censure des médias. Il y a deux ans encore, c'étaient les troupes soviétiques qui l'imposaient - après leur entrée sanglante dans Bakou. Aujourd'hui, c'est le nouveau pouvoir indépendant, dont la police militaire (*harbi polisi*, dit-on en azéri, c'est-à-dire en turc) dresse quelque barrière dans la capitale, d'apparence calme par ailleurs.

La grande esplanade face à la Caspienne - où, depuis 1988, les meetings ont rythmé l'histoire, inachevée, de la «sortie d'empire» du pays - reste vide aujourd'hui. Dix camions d'aide humanitaire y attendent un départ pour l'ouest du pays, où campe le gros des nouveaux réfugiés de la guerre du Karabakh : ce sont ceux de l'Iran, où vivent au moins 8 millions d'Azéris, plus qu'en Azerbaïdjan même. Le regard triste allant des camions vers les barrages, Zaour sou-

pire : «Nous sommes devenus le pays des imbéciles, dirigés par de nouveaux bolcheviks». Zaour est azéri et il a voté pour le président du Front populaire d'Azerbaïdjan (FPA), qui accède au pouvoir à un an. Ce mouvement, qui promettait gloire, indépendance, démocratie et victoire contre les Arméniens, a été lancé par quelques intellectuels anti communistes, mais le gros des troupes était recruté très loin de l'intelligentsia. Désormais, Zaour, comme la majorité de la population - de l'aveu même des dirigeants du Front - ne lui fait plus confiance. Et il répète le nouveau leitmotiv des Azerbaïdjanais : «Seul Aliiev pourrait faire quelque chose».

Gueïdar Aliiev, c'est l'ex-homme fort du pays, l'ex-«ami» de Brejnev, formé dans le sérail du KGB, qui sut faire de l'Azerbaïdjan, dans les années 70, une des «vitrites» de l'URSS. Qu'il soit devenu celui qu'on attend, car tout va mal pourrait donc se comprendre, surtout après le retour de quelques-uns de ses ex-collègues à la tête d'autres Républiques, comme la Géorgie. Mais Aliiev, à qui chacun reconnaît certes de fortes capaci-

tés, est un homme âgé, marqué, resté de 1987 à 1991 à l'écart de la politique. Et sa nouvelle popularité semble traduire d'abord la profondeur de la crise de la société azérie.

On murmure à Bakou qu'un chiffre accablant a été déposé sur le bureau présidentiel : depuis le début du réveil démocratique, qui a malheureusement coïncidé ici, comme en Arménie, avec le conflit du Karabakh, 68 % des cadres auraient quitté le pays, pour la Russie ou l'Occident. Il s'agit de l'élite urbaine et «russifiée», qui fut «cosmopolite» avant les pogroms anti-arméniens et la fuite des rescapés, suivis du départ de la majorité des juifs, de beaucoup de Russes et même d'Azéris. Ceux qui ont pris les places libres, avec généralement pour seul vantage leur carte du FPA, n'ont guère eu d'autre ressource que de développer la solide tradition de leurs prédécesseurs, celle de toutes les zones méridionales de l'ex-URSS : les pots-de-vin.

SOPHIE SHIHAB

Lire la suite page 3

Mon Matra et moi, on voit la vie comme ça.

Matra COMMUNICATION

Voix pages : 14, 15

# DÉBATS

Démocratie

## Un entretien avec François Furet

«La discussion du totalitarisme communiste est le grand préalable aux retrouvailles intellectuelles des deux parties de l'Europe»

Les ministères de la culture et des affaires étrangères organisent depuis 1991 un programme de colloques intitulé «Tocqueville et la démocratie». Ces colloques se tiennent dans les pays de l'Est dès que l'une ou l'autre des grandes œuvres de Tocqueville y est traduite ou republiée. Ils réunissent des intellectuels d'Europe centrale et orientale et des Français, dont François Furet, historien et directeur d'études à l'EHESS, à qui Evelyn Piser, directeur du livre et de la lecture, sur le point de quitter son poste, en a confié la responsabilité scientifique.

«Vous allez animer, la semaine prochaine à Cracovie, les travaux d'un colloque sur «les religions et les mœurs démocratiques à partir de l'approche tocquevillienne». Il s'agit du 6<sup>e</sup> colloque de cette série. Pourquoi avoir choisi Tocqueville comme centre de ces rencontres entre des intellectuels français et des intellectuels de l'univers ex-communiste ?

— En fait, le choix n'est pas venu de moi, mais d'Evelyn Piser, qui a pris l'initiative de ces réunions et qui les a organisées dans le souci d'offrir aux intellectuels de l'Est un cadre de dialogue rigoureux, ouvert sur l'actualité, et ancré dans la durée. Il ne me paraissait pas difficile de justifier la pertinence d'une telle proposition. Son originalité tranchait sur tant de colloques d'un jour. C'est pourquoi j'ai accepté. Tocqueville, en effet, est un penseur de la démocratie, au sens le plus général du terme : le monde de l'égalité entre les hommes, et l'angoisse même qui traverse ses livres tient à ce que la démocratie, condition de l'homme moderne, ouvre la voie soit à des sociétés où le citoyen est libre, soit à des sociétés où l'Etat est tout-puissant. Il ne faut pas pour autant en faire un penseur du totalitarisme, ou un prophète. Mais enfin, les problèmes qu'il pose d'une manière si originale sont plus que jamais présents à la fin du XX<sup>e</sup> siècle, au moment où vient de faire faillite l'ambition de construire un monde social post-démocratique, ou postbourgeois. Il n'est que de regarder la vogue de la pensée de Tocqueville en France, pour comprendre à l'avance sa résonance dans l'Europe ex-communiste.

— En plus, Tocqueville est un auteur comparatiste, dont la pensée procède constamment par mise en parallèle de plusieurs histoires nationales ou de plusieurs sociétés : Etats-Unis, France, Angleterre, Allemagne aussi, à la fin de sa vie. Il ne peut être enfermé dans une seule discipline, mais mêle au contraire droit, histoire, sociologie, philosophie, science politique. Penseur politique écrivant sur plusieurs continents, il ouvre un vaste champ au débat sur la société

moderne, qu'il s'agisse des mœurs, des institutions, des lois, des rapports sociaux, du religieux, du national, etc. La *Démocratie en Amérique*, dont chacun sait que le titre cache une étude qui déborde le cas américain, est probablement aujourd'hui un des livres les plus universels par les questions qu'il pose.

— Cela étant dit, il serait bien évidemment absurde de limiter à Tocqueville le cadre de ces échanges. La *Démocratie en Amérique* nous a servi de prétexte et de point de départ. Nos interlocuteurs des différents pays de l'Europe ex-communiste attendaient moins de ces rencontres des discussions inédites entre spécialistes de Tocqueville telle Françoise Mélonio que des échanges plus généraux où la situation de chacun d'entre eux n'a cessé d'affleurer. Les délégations françaises rassemblaient d'ailleurs à côté de spécialistes de Tocqueville, des gens qui ont réfléchi sur la démocratie à partir d'autres textes ou d'autres approches, comme Luc Ferry, Pierre Hassner, Paul Thibaud ou Philippe Raynaud.

«Ailleurs la situation est différente»

— Dans quelle mesure peut-on avoir un langage commun avec l'Est, après tant et tant d'années où les sciences sociales ont été pratiquement frappées d'interdiction ?

— Tous ces pays ne sont pas dans la même situation. C'est en Russie que les dégâts sont les plus grands, parce que pendant trois générations, les étudiants, et par suite, les professeurs ont été privés des livres classiques. La sortie du communisme s'y accompagne parfois d'une lecture un peu sauvage d'auteurs ultra-libéraux plus récents — Hayek et Nozick par exemple, — qui tend à simplifier les problèmes et les contradictions qui naissent des rapports entre capitalisme et démocratie. J'ai encore dans l'oreille les admonestations de Claude Lefort à nos amis russes sur la fragilité des droits individuels, faite de procédures destinées à les garantir, et de principes «formels» comme la séparation des pouvoirs.

— Ailleurs, la situation est différente. La Pologne n'a jamais été coupée complètement de l'Occident, notamment de la France. En Tchécoslovaquie, en Hongrie plus encore, la tradition de l'érudition allemande existe encore, affaiblie mais pas morte. A Novi-Sad, dans l'ex-Yugoslavie, où nous étions à la veille de l'éclatement de la guerre civile, la question nationale n'a cessé de peser sur nos débats, présidés par un grand «tocquevillien» serbe, Svetlan Maric. En Roumanie, qui vient juste après dans l'ordre du malheur, l'attachement à la culture et à la langue française est touchant ; il peut être une des bases d'une renaissance intellectuelle, dont bien des germes existent. Le secrétaire d'Etat à la culture, M. Horvath, nous a

accueillis en citant les articles qu'il avait pu écrire, en 1989, dans des revues confidentielles sur nos débats du Bicentenaire.

— Nous avons d'ailleurs essayé de varier l'ordre du jour de ces rencontres en fonction des situations et des intérêts particuliers de nos interlocuteurs : en mettant par exemple l'accent, à Moscou, sur le problème des rapports entre société civile et Etat ; à Bucarest, sur le poids de l'ancien régime et de la révolution dans les difficultés à établir un régime démocratique ; à Sofia, sur la place des intellectuels et des hommes de lettres dans les situations révolutionnaires ; ou demain, à Cracovie, sur la question des relations entre christianisme et démocratie. Nous avons l'habitude d'établir en commun avec nos partenaires la liste des rapports présentés à chacune de ces rencontres, de façon à tenir compte de leurs souhaits. Nous nous y adaptons de notre mieux.

— Comment définiriez-vous ce qu'on entend communément, dans les questions traitées, ces différences ?

— La question omniprésente est bien sûr celle du totalitarisme communiste, dont tous nos interlocuteurs seraient : c'est une expérience spécifique à l'Europe orientale et centre-orientale en général, même si ce totalitarisme a pris des formes différentes selon les nations concernées, les traditions préexistantes, les résistances offertes. A cette question l'œuvre de Tocqueville n'offre pas de définition pas de réponse directe. Mais on a pu, à partir d'elle, analyser la tradition socialiste européenne (notamment en 1848), le rapport de la culture révolutionnaire française, telle qu'il l'a décrite, avec l'esprit du bolchevisme, ou le rôle de la passion égalitaire dans les mésaventures de la liberté au XX<sup>e</sup> siècle. Sans parler de ces fameux chapitres qui terminent le deuxième volume sur le sombre pronostic d'un despotisme généra-

lisé, plus ou moins inséparable du cours de la démocratie moderne. Despotisme «doux», il est vrai, selon Tocqueville, alors que ceux du XX<sup>e</sup> siècle n'ont pas eu ce caractère...

«Une belle idée»

— Avec ou sans Tocqueville, la discussion du totalitarisme communiste apparaît comme le grand préalable aux retrouvailles intellectuelles des deux parties d'Europe qui ont été séparées depuis la fin de la guerre. Car elle seule rend ou rendra possible une prise de conscience commune à deux ensembles de nations qui ont eu depuis un demi-siècle et plus encore pour l'ex-Union soviétique des expériences historiques différentes. Après tout, l'idée communiste est une invention occidentale, dont les nations de l'Europe de l'Est ont fait les frais. Ce ne devrait pas être si difficile pour les intellectuels de l'Est — et nous autres Français en particulier — d'accepter aujourd'hui d'en faire l'inventaire critique, dans un débat avec ceux qui en ont connu l'expérimentation *in vivo*. Comme on sait, cet inventaire n'est pas forcément drôle, mais il est la condition d'un dialogue retrouvé avec «l'autre Europe», et de la formation d'une conscience véritablement européenne.

— Et après Cracovie ?

— Après Novi-Sad, Prague, Bucarest, Sofia, Moscou et Cracovie, pourquoi pas Budapest et Zagreb, si la traduction est prête ? Mais Evelyn Piser avait aussi le projet de terminer la chaîne des colloques par une grande rencontre à Paris réunissant l'ensemble des délégations. C'est évidemment une belle idée.

Propos recueillis par JEAN-MARIE COLOMBANI

Diplomatie

## La France et les pays arabes

par Antoine Basbous

Les pays arabes ont très favorablement accueilli le retour de la droite au pouvoir en France. Du Golfe à l'Atlantique, l'image d'une «France gaullienne» rassure davantage que celle des socialistes, réputés «proches d'Israël». Pourtant, cette perception n'est pas forcément justifiée. Avant de se rendre en Israël en mars 1982, François Mitterrand avait réservé à l'Arabie saoudite sa première visite d'Etat. Il fut aussi le premier parmi ses pairs européens à recevoir Arafat, après avoir tiré l'OLP de ses mauvais pas militaires à Beyrouth en 1982 et à Tripoli en 1983.

Les pays arabes sont des partenaires essentiels de la France dans les domaines économique, politique, de la sécurité et de l'immigration. Or, ces pays ne font plus front commun autour d'une «cause centrale» unique, celle de la Palestine. Chaque Etat doit gérer désormais de multiples préoccupations, spécifiques ou communes. Les Arabes du Conseil de coopération du Golfe (CCG), sous la houlette de l'Arabie saoudite, s'intéressent avant toute chose à leur sécurité.

Un nouveau plan Marshall

Cette sécurité exige d'abord qu'ils se prémunissent contre toute nouvelle menace extérieure, grâce à des alliances nouées avec l'Occident, et renforcement de leur protection intérieure et à l'encadrement «de leurs intégristes». A leurs portes, deux dangers subsistent : celui de Saddam Hussein qui a pu assister à la valse des dirigeants de la planète, de Gorbatchev à Bush et de M<sup>rs</sup> Thatcher à Shamir. Mais leur souci majeur, c'est le réarmement de l'Iran, pays toujours désireux d'exporter sa révolution et dont le modèle intégriste a fait des émules. Le Soudan, quoique sunnite, applique la Charia à la lettre. Les intégristes risquent de faire vaciller les pouvoirs algérien et

egyptien. Ils sont bien implantés en Jordanie, chez les Palestiniens, au Liban et au Koweït.

Deuxième cercle de pays arabes : les pays limitrophes d'Israël. Ceux-ci tentent — notamment la Jordanie et la Syrie — de parvenir à des arrangements de paix avec l'Etat hébreu sans pour autant risquer un désaveu ou un renversement par leur opposition intégriste. Comment ne pas noter l'évolution fulgurante des peuples de la région ? Leur perception de l'Etat hébreu n'est plus «diabolisée». Même les chefs des intégristes palestiniens, égyptiens, soudanais et libanais ont récemment reconnu Israël. La paix sera l'aboutissement normal d'un processus psychologique bien engagé, malgré la rage des ultras de tous bords. Israël, de son côté, a fini par reconnaître l'entité palestinienne en cours de gestation.

La France et l'Europe, qui n'ont pu être parmi les initiateurs du processus de paix, devraient retrouver la place qui leur revient et être associées à un nouveau «plan Marshall» pour le Proche-Orient. La France trouvera sans doute le mode d'emploi pour réaménager l'entité qui l'a toujours liée au Liban. Ce pays est réduit au rang d'une préfecture syrienne, opération facilitée par les déchéances de sa communauté chrétienne et par le laisser-faire américain qui a sacrifié le pays du Cèdre pour obtenir la participation de Damas à la croisée anti-Saddam.

Le troisième cercle arabe, celui de l'Afrique du Nord, est plus que tout autre livré à l'assaut de l'intégrisme : le Soudan est conquis, l'Egypte et l'Algérie sont menacées, la Tunisie a résisté au choc, le Maroc consolide sa stabilité et son relatif développement économique. La mise au ban des nations de la Libye, pour cause de terrorisme international, incite le bouillonnant colonel Kadhafi à la retenue.

Ce monde arabe quasiment éclaté présente pour la France des enjeux stratégiques de premier ordre :

1. — La sécurité et l'abondance de l'approvisionnement du monde en pétrole, ainsi qu'une participation active aux efforts de défense des pays amis, notamment ceux du Golfe. La France a prouvé qu'elle était dans ce domaine un partenaire fiable.

2. — Une politique de développement économique concertée notamment avec les pays qui lui sont les plus proches. Elle contribuerait à freiner la vague d'immigration vers l'Hexagone, à accroître le niveau de vie des populations locales et à couper l'herbe sous les pieds des intégristes.

3. — Une plus grande ouverture du marché français aux capitaux arabes. Après le scandale de la BCCI et les ennuis d'éminentes personnalités du Golfe aux Etats-Unis, après la dépression subie par la livre, la France est mieux placée pour attirer les réserves du Golfe estimées à quelque 400 milliards de francs français. Pour cela, il lui faut aller à la rencontre des capitaux en mettant en avant les atouts d'un franc fort et ceux des privatisations à venir.

► Directeur de l'Observatoire des pays arabes.

Mémoires

## Laxismes d'Etat

par Pierre Hunt

Il fut un temps où la République défendait farouchement sa respectabilité et où l'Etat, sans être impénétrable, se devait d'être laconique. Ce temps est bien révolu. Déjà M<sup>rs</sup> Giroud et M. Decaux nous avaient ouvert les portes du conseil des ministres. Ils avaient l'excuse d'être des écrivains de passage bien que la réserve d'un Malraux eût pu les inspirer. Et l'on n'imaginait guère qu'ils aient eu à connaître des secrets d'Etat.

Il en va autrement pour ceux qui, par nature ou par fonction, se consacrent au service de l'Etat dont ils deviennent alors les «secrétaires infidèles» dans la mesure où ils utilisent ce qui ne leur appartient pas. M. Huchon, à peine sorti de la rue de Varenne, nous décrit les jours tranquilles de M. Rocard à Matignon, durant lesquels les clans s'affrontent pour le pouvoir, dont la France n'est plus que la toile de

fond. Voici plus grave : M. Jacques Aitani nous livre tous les secrets de l'Elysée, dans un *Verbatim* qui exploite sans vergogne documents et confidences que seule l'appartenance au plus étroit cercle du pouvoir permet de détenir. Or le premier, directeur de cabinet du premier ministre, est un administrateur des finances. Le second, «conseiller spécial» du président Mitterrand, est membre du Conseil d'Etat. Ni l'un ni l'autre n'ont occupé leur fonction au titre d'un mandat politique ou électif.

Le souci de transparence si souvent invoqué de nos jours n'implique pas le «débâlage» des informations recueillies à l'occasion d'une tâche de service public. Moins encore il autorise la révélation des agissements ou des opinions intimes des responsables ni l'utilisation de documents ou notes confidentielles concernant les affaires de la France ou sa position internationale. Ce «corpus»

appartient collectivement à la nation et son exploitation est soumise à des règles qui paraissent bien ignorées de nos auteurs. Qu'est devenue la loi spéciale sur les archives que M. Giscard d'Estaing avait fait voter en 1979 ? Il est permis de douter que ces indiscrétions ou divulgations mêmes autorisées (mais par qui ?) servent les intérêts de notre pays et soient du goût de nos partenaires.

N'y a-t-il pas confusion entre le service public et la politique, entre le journalisme et l'histoire ? De tels procédés doivent-ils être l'œuvre de ceux qui ont pour mission de servir l'Etat avec la protection de statut qui en résulte ? En 1960, de Gaulle déclarait devant le Conseil d'Etat : «Rien n'est capital que la légitimité, les institutions et le fonctionnement de l'Etat».

En aucune façon, l'Etat ne doit être trahi par ses siens.

► Ambassadeur de France (ancien porte-parole de l'Elysée).

## Le Monde de l'éducation

DOSSIER EXCLUSIF

LA PHILO AU BAC  
390 SUJETS POUR RÉVISER

En rassemblant la totalité des sujets de philosophie proposés au bac depuis cinq ans, le *Monde de l'éducation* met à la disposition des candidats un outil exceptionnel pour l'entraînement personnel à l'épreuve. Avec une liste des sujets par notions, et des conseils pour la dissertation.

● HISTOIRE-GÉO : LE CHOC DE L'ACTUALITÉ

Comment sont enseignées l'histoire et la géographie de l'Europe, après l'effondrement des deux blocs.

● LIVRES ET LOISIRS POUR VOS ENFANTS

La sélection mensuelle du *Monde de l'éducation*.

● LES NOUVEAUX INSTITUTS UNIVERSITAIRES PROFESSIONNALISÉS

Ces filières, qui préparent au diplôme d'ingénieur-maître, attirent un nombre croissant d'étudiants. Mais le recrutement d'enseignants issus des milieux professionnels s'avère difficile.

NUMÉRO DE MAI 1993 - 25 F.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

## Le Monde

Édité par la SARL Le Monde  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944  
Capital social : 620 000 F  
Principales sociétés de la société : Société civile « Les rédacteurs du Monde », Association Hubert-Beuve-Méry, Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M. Jacques Lescaur, gérant.  
Reproduction interdite de tout article, sans accord avec l'administration  
Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 40-65-25-33  
Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437  
ISSN : 0395-2057  
PRINTED IN FRANCE

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FALGUIÈRE 75001 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-65-25-99  
Tél. : 206.806 F

Le Monde PUBLICITÉ  
Président directeur général : Jacques Lescaur  
Directeur général : Michel Cros  
Membres du comité de direction : Jacques Guin, Philippe Dupuis, Isabelle Tardieu  
15-17, rue du Colonel-Pierre-Avin 75002 PARIS CEDEX 15  
Tél. : (1) 40-65-72-72  
Tél. : 40-65-72-72  
Tél. : 40-65-72-72  
de la SARL Le Monde et de Médias et Régies Europe SA.

Le Monde TÉLÉMATIQUE  
Composés 38-15 - Tapez LEMONDE ou 38-15 - Tapez LM

ABONNEMENTS PAR MINITEL  
36-15 - Tapez LEMONDE code d'accès ABO

ADMINISTRATION : 1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (1) 40-65-25-25  
Télécopieur : (1) 40-60-30-10  
Tél. : 261.311 F

ABONNEMENTS			
Tarif	FRANCE	SUB-RELO. LUXEMBOURG PAYS-BAS	AUTRES PAYS
1 an	524 F	571 F	790 F
6 mois	262 F	285 F	395 F
3 mois	131 F	142 F	197 F

ÉTRANGER : par voie aérienne, sur demande. Pour sous-abonner, renvoyer ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus.

«LE MONDE» (UEPA - parafixé) est publié deux fois par semaine, le mardi et le mercredi. Pour les abonnés de l'étranger, il est publié une fois par semaine, le mardi.

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

## BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐

6 mois ☐

1 an ☐

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Localité : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Veuillez avoir l'obligeance d'envoyer tous les numéros parvenus en capital à l'imprimerie.

301 MON 01 PP-Paris RP



من الامم المتحدة

• Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 • 3

## ÉTRANGER

ITALIE : le voyage du pape en Sicile

### Jean-Paul II chez les victimes et les bourreaux

La visite du pape en Sicile s'est achevée, lundi 10 mai, par une visite aux détenus de la prison de Malaspina. Les acteurs de la lutte anti-Mafia se sentent confortés par la fermeté des propos de Jean-Paul II contre les membres de l'honorable Société.

CALTANISSETTA

de notre envoyé spécial

La Sicile, le jour «après»... La vénération d'Jean-Paul II contre la Mafia, la veille à Agrigento, est encore dans tous les esprits, ce lundi 10 mai à Caltanissetta. Dans les petites rues qui montent à l'assaut de la vieille cité règne l'atmosphère fébrile des grandes mobilisations.

J'ai eu revivre hier l'appel historique de Paul VI aux Brigades rouges en 1978, en attendant le pape interpellait directement les mafieux pour les inciter à se convertir. Je crois que nous venons de franchir un pas, irréversible, y compris pour l'Eglise qui, après pareil appel, ne pourra plus entretenir certaines ambiguïtés, mais devra au contraire s'engager sans réserve. A Vercelli, le pape Jean-Baptiste Bertoldo, un des figures locales de la lutte anti-Mafia, ne s'en cache pas. Jean-Paul II l'a impressionné. Sans doute n'est-ce pas le seul, la venue du juge Borsellino a envoyé des remerciements et le président de la région, en verra, sans l'effet

galvanisateur de la colère du Christ.

Redonnant cours au même élan d'enthousiasme et d'indignation qui l'a emporté la veille, Jean-Paul II, improvisant devant les 16 000 personnes rassemblées dans le stade, au milieu des chœurs et des chants, a parlé de «la valeur prophétique de la musique» pour donner à la Sicile le message d'harmonie dont elle a tant besoin. En l'attendant, lancer un nouvel appel contre «les faux idéaux, la drogue, les gains et les succès faciles», les habitants de Caltanissetta ont pu oublier un moment que leur ville, qui a survécu aux tourmentes grecques, aux appétits sarrasins ou normands, se laisse peu à peu asphyxier sous les tentacules de la piovra mafieuse : records de chômage, de corruption, d'illégalité.

Ce dernier a valu à la ville de rester dix mois sans conseil municipal. Record enfin de criminalité qui a jéré en prison il y a six mois, lors de «l'opération Léopard», près de 200 personnes en une nuit. Une opération, déclenchée par les révélations du «rapport» Leonardo Messina de San-Cataldo, et qui a abouti au suicide d'un entrepreneur et d'un avocat.

Le pape est allé jusqu'au bout du voyage, accompagnant victimes et bourreaux pour tenter de les rapprocher. Ainsi, avant de s'entretenir brièvement avec la veuve et les sœurs des juges Borsellino et Falcone, s'est-il rendu,

pour parler de rachat et d'espérance, «cette plante qui pousse même dans les lieux les plus désolés», dans la petite chapelle surchauffée, au cœur de la prison de Malaspina, où l'attendaient 200 détenus.

Parmi eux, beaucoup sont «tombés» lors de «l'opération Léopard». Il y avait aussi près de quatre-vingts mafieux, dont certains sous haute surveillance, noyau dur de la «malavita» auxquels il s'était si vivement adressé. Dialogue difficile, impossible ? Peut-être. De fait, mutent à profit le visite, un détenu avait écrit, aux journaux locaux pour dénoncer ces faux «rapports» qui accusent «des innocents par pur intérêt personnel».

Pourtant, pour accueillir Jean-Paul II, parmi les applaudissements qui résonnaient étrangement, Giovanni Piccolo, condamné à dix-sept ans de prison pour avoir tué à coups de hache deux jeunes gens, avait su trouver les mots nécessaires : «La solitude est une terrible compagne qui n'abandonne que la souffrance», a-t-il répondu à Jean-Paul II, ajoutant : «Le vrai bonheur disparaît dans le monde, car souvent les hommes ne valent plus en payer le prix (...). Nous savons aller dans les espaces interplanétaires, mais nous avons perdu le chemin de nos consciences.»

MARIE-CLAUDE DECAMPS

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE : délicate cohabitation

### Divergences sur la politique étrangère entre le président Havel et son premier ministre

Le débat sur la guerre en Bosnie a mis en lumière les divergences qui opposent le président Vaclav Havel et le premier ministre Vaclav Klaus dans le choix de politique étrangère de la République tchèque. Leurs positions respectives sur le conflit et sur le rôle que peut jouer Prague dans un éventuel règlement illustrent deux visions contradictoires de leur pays dans le concert des nations. La presse et certains intellectuels se sont également engagés dans le débat, chacun prenant position pour ou contre le président.

PRAGUE

de notre correspondant

M. Havel a adopté, depuis le début du conflit dans l'ex-Yougoslavie, une ligne dure envers les Serbes, qu'il considère comme responsables des événements en Bosnie. Il a même apporté son soutien, lors de son voyage à Washington pour l'inauguration du Musée de l'Holocauste, le mois dernier, à l'idée de bombardements par des avions de l'OTAN des forces serbes en Bosnie. M. Havel avait d'ailleurs comparé l'attitude du monde occidental face à la guerre en Bosnie à celle de la France et de la Grande-Bretagne à l'égard de la Tchécoslo-

vaquie en 1938, lors des accords de Munich. M. Klaus tient un discours plus réservé, refusant «les lectures simplistes et idéologiques du conflit bosniaque». «Je n'aurais pas séparé les bons des mauvais parce que les uns seraient communistes ou post-communistes et les autres non communistes», a-t-il récemment déclaré. Son cabinet s'est opposé à l'envoi en Bosnie de militaires pour combattre, même sous le drapeau de l'ONU. Il a seulement accepté de fournir une aide humanitaire.

Approche moraliste ou commerciale ?

Les «deux Vaclav» se retrouvent ainsi en compétition pour attirer la ligne de la diplomatie tchèque, dont le conflit bosniaque constitue un test. M. Havel, l'ex-intellectuel dissident et démocrate, espérait pouvoir continuer à peser sur la politique extérieure du pays, comme il le faisait à la tête de la Tchécoslovaquie. Cette prérogative était même une condition à sa candidature à la présidence tchèque. Or, l'étrouffement de sa marge de manœuvre ne peut que renforcer ses craintes initiales sur une cooptation de la diplomatie avec Vaclav Klaus.

Désireux de faire de son pays l'un des défenseurs de la liberté et de la démocratie dans le monde, M. Havel a toujours pris position en faveur des droits de l'homme, quel que soit le pays où ils étaient bafoués (Tibet, Cuba, Palestine, Yougoslavie...). Le président, à qui

l'entourage de M. Klaus reproche une approche «moraliste» et «idéologique», a également mis un point d'honneur à participer aux forums internationaux (CSCE, ONU, groupe de Visegrad, projet de Confédération européenne), au grand dam du pragmatisme M. Klaus, qui entend privilégier les «relations bilatérales» avec les pays voisins et la CEE.

Les deux hommes ont aussi l'habitude de se contredire sur l'affaire de l'expulsion des Allemands des Sudètes en 1945. M. Havel met l'accent sur la nécessité de «s'excuser», M. Klaus parlant de «la possibilité d'indemniser les victimes tchèques du nazisme». De plus, le chef du gouvernement, qui prend rarement position sur des événements étrangers, sauf pour critiquer la «bureaucratie européenne», le «protectionnisme de la CEE» ou le «train de vie de la BERD», n'a pas l'intention de lui céder un pouce de pouvoir supplémentaire et refuse de penser à un «message» que Prague devrait faire passer à l'Europe et au monde.

Son refus de grandeur et sa conception «utilitaire» et «commerciale» de la politique étrangère, comme la qualifient des proches de M. Havel, jouissent du soutien d'une opinion publique frileuse, qui, selon les sondages, désapprouve les positions trop engagées du président. Et se oppose à 69 % à une participation militaire tchèque au conflit bosniaque.

MARTIN PLICHTA

### Azerbaïdjan : les fruits amers de l'indépendance

Suite de la première page

Les militaires ne font pas exception. Les tarifs pour échapper à la mobilisation, décriés auparavant pour leurs classes d'âge, sont connus de tous, et les purges successives de l'armée ont arrêté pas les trafics d'influence, d'armes, de quotas d'exportation du pétrole ou du caviar, etc. Les besoins de l'armée, saignent néanmoins à blanc les fonds du jeune Etat et perturbent toute activité. Un nouveau directeur du restaurant d'un hôtel pour investisseurs étrangers a démissionné au bout de quinze jours : des commandos venaient régulièrement lui prendre, «contre pay», ses stocks de denrées pour nourrir les troupes.

«Comme des bolcheviks», s'indigne Zour, qui qualifie de «nouveau Beria» un jeune ministre de l'Intérieur, Iskandar Gamidov. Celui-ci, escorté de ses gardes qu'il baptise «Loup gris», en référence au vieux rêve pantouriste, avait pris l'habitude de rosser personnellement les journalistes qui l'irritaient. Il fut renvoyé fin avril, non pas tant à cause de ses méthodes qu'à la suite d'injures grossières proférées publiquement envers Turgut Ozal, le défunt président de la Turquie qui avait refusé de promettre, lors de son ultime visite à Bakou, toute l'aide qu'espérait l'Azerbaïdjan.

L'après-Kelbadjar

En outre, aux mécontents «naturels» ceux qui ont perdu pouvoir et privilèges et ceux qui souffrent comme ailleurs de l'inflation, s'ajoutent les minorités nationales (plus de 30 % de la population, entre Russes, Lezguis, Kurdes, Talyches, etc.) et les nouveaux partis d'opposition, formés par plusieurs ex-dirigeants du FPA ayant quitté un navire qui prend l'eau. Ce qui fait que les accusations d'autoritarisme brouillent, et surtout d'incompétence, fusent de partout à l'égard de l'équipe au pouvoir.

Jusqu'à l'an dernier, chaque recel face aux Arméniens était exploité par le Front populaire contre les dirigeants communistes : quatre d'entre eux ont ainsi perdu successivement leurs postes. Cette fois-ci, le président Aboulfraz Elchibey, élu en juin dernier, lors de la «première élection libre» du pays, a tenu bon. La défaite a au contraire, pour la première fois, resserré le pays autour de son dirigeant, critiqueable mais légitime, et non suspect de trahison. Pourtant, chacun se demande : pour combien de temps ?

Il reste en effet à organiser de nouvelles élections législatives. Or M. Elchibey les a régulièrement repoussées, officiellement pour concentrer les efforts sur la défense du territoire. En effet, l'été dernier,

une offensive militaire fut couronnée de quelques succès, grâce à une reprise en main énergique des unités armées disparates et rivales qui agissaient sur le front, ainsi qu'à la faveur de la cession d'armement fournie par la Russie, qui partageait

Mais la consigne avait un objectif relevant d'une autre constatation : il fallait cesser de conforter la population dans l'idée que seul un retour dans le giron de Moscou – ou, tout au moins, plus de souplesse à l'égard des Arméniens – pouvait sauver le pays. Car la popula-

lité d'Aliiev prouve aussi que les Azerbaïdjanais, déçus du peu de répondant des Turcs, se disent qu'ils pourraient eux aussi continuer à jouer la carte russe, comme le faisaient leurs dirigeants communistes du temps de l'URSS. Après tout, le poids de l'Azerbaïdjan, avec son pétrole, vaut bien pour Moscou – de plus en plus enclin à la «Realpolitik», comme le prouvent ses militaires en Asie centrale – celui d'une Arménie pauvre et enclavée, qui n'a, elle, guère le choix de ses alliés.

Guédar Aliiev lui-même évite bien sûr de prendre position. Il se contente de créer un parti, baptisé non sans paradoxe Nouvel Azerbaïdjan, et de «régner» dans son fief du Nakhitchevan, petite enclave coincée entre l'Arménie, la Turquie et l'Iran. Il a su préserver de la guerre et de la famine en négociant avec tous ces voisins à la fois, quitte à se faire accuser de contribuer aux échecs militaires azéris, en empêchant l'ouverture chez lui d'un second front contre l'Arménie. Qu'il soit malgré cela devenu l'homme providentiel du pays en dit long, aussi sur la lassitude de la population face à la guerre, lassitude qui ne peut guère s'exprimer autrement.

Le président Elchibey, en tout cas, semble l'avoir compris. Dans des déclarations au quotidien libéral de Moscou, *Nezavisimaya Gazeta*, il affirme que Kelbadjar «n'a pas dilapidé les perspectives de paix», car, dit-il, cette victoire des Arméniens conforte la position modérée du président Ter-Petrosian face à son opposition «expansionniste». Et, dans la foulée, il donne son accord au plan américain-turco-russe de reprise des négociations, en évoquant la nécessité de garantir, avec l'aide de forces d'interposition, les «droits natio-

naux et civils» des Arméniens du Haut-Karabakh. C'est un langage plus souple que celui d'avant Kelbadjar, et les Arméniens peuvent espérer avoir gagné un pari risqué, lancé avec leur offensive. A condition que les oppositions à M. Elchibey, où les appétits de pouvoir sont vifs, continuent d'éviter toute surenchère sur le Haut-Karabakh, ce qui sera difficile à l'approche des élections, promises maintenant pour octobre. Et à condition aussi que tout reste calme dans l'ouest du pays autour de Gijandja, où stationnent encore des parachutistes russes, ceux que Moscou voudrait voir assurer un rôle d'interposition, notamment à Kelbadjar. Le président Elchibey avait exigé qu'ils se retirent avant le 2 avril, après qu'un chef de guerre local, promu général, eut tenté d'organiser un putsch avec leur concours. Or ces parachutistes sont toujours là, le général n'a pas été sanctionné et les députés du vieux Parlement ont tenté, début mai, de s'y réunir pour élire Aliiev à leur tête – mais le quorum ne fut pas atteint.

Celui qui dirigera le pays est celui qui saura plaire à Moscou : cette réflexion, dite parfois avec résignation, parfois avec colère, termine le plus souvent les discussions, ces jours-ci, sur ce bord de la Caspienne.

SOPHIE SHIHAB



«Celui qui dirigera le pays est celui qui saura plaire à Moscou» : cette réflexion, dite parfois avec résignation, parfois avec colère, termine le plus souvent les discussions, ces jours-ci, sur ce bord de la Caspienne.

RUSSIE

### M. Skokov, secrétaire du conseil de sécurité, a été limogé

MOSCOU

de notre correspondant

La purge, ou plus exactement la «politique des cadres plus résolu», annoncée par Boris Eltsine au lendemain du référendum, commence à se traduire dans les faits. La présidence russe a ainsi confirmé, mardi 11 mai, le limogage du secrétaire du conseil de sécurité Iouri Skokov, en principe «appelé à d'autres fonctions». Personnage discret, sinon secret, M. Skokov coordonnait les activités d'un organisme lui-même entouré d'un certain mystère. Créé en avril 1992, le conseil réunissait les principaux représentants de l'exécutif et joue, sur les grands problèmes intérieurs et extérieurs, un rôle consultatif auprès de M. Eltsine, qui le préside. M. Skokov, âgé de cinquante-quatre ans, était issu du «complexe militaire-industriel», et considéré comme l'un des représentants de «l'aile bureaucratique».

Cet homme de l'ombre, jusque là considéré comme un fidèle de M. Eltsine, avait fait sensation le 20 mars dernier lorsqu'il avait refusé d'approuver le décret par lequel M. Eltsine s'attribuait des pouvoirs

exceptionnels. L'initiative de M. Eltsine avait également suscité l'opposition du vice-président Routskov, du président du Parlement et de celui de la Cour constitutionnelle. Mais c'est le refus d'obtempérer manifesté par M. Skokov qui a entraîné l'élimination de M. Skokov. M. Skokov était alors intervenu devant le Parlement et, tout en évitant de critiquer directement M. Eltsine, avait affirmé que la Russie souffrait d'un mal plus profond qu'une simple crise du pouvoir : il s'agit, avait-il expliqué, d'une véritable «crise de l'Etat». Sept semaines plus tard, il a donc payé son insubordination. Les «radicaux» de l'entourage eltsinien y trouveront satisfaction, d'autant qu'un autre «bureaucrate», Iouri Petrov, avait été remplacé en janvier à la tête de l'administration du président par un transigeant «libéral» du Parlement, Sergueï Filatov. Le limogage de M. Skokov ne signifie pourtant pas forcément que M. Eltsine renonce à la composante «centriste» de sa politique, mais il constitue un clair aversissement à ceux qui refusent de se sentir liés par une allégeance personnelle au président.

JAN KRAUZE

A LIRE CE MOIS-CI

### L'AFFAIRE JEAN MOULIN

Cinquante ans, après son arrestation à Caluire en juin 1943, la question est posée : Jean Moulin était-il un agent soviétique ? Elle divise profondément les historiens. Stéphane Courtois, qui a consulté les archives de Moscou, ouvre le débat dans L'HISTOIRE.

DOSSIER : LA RÉPUBLIQUE ET LA CORRUPTION

avec Jean Tulard et Pierre Rosanvallon

### L'HISTOIRE



L'AFFAIRE JEAN MOULIN

N° 166 • MAI 1993 • EN KIOSQUE • 34 F

## EUROPE

La guerre dans l'ex-Yougoslavie et le rejet par les Européens de l'approche américaine fondée

## Les Douze misent sur Belgrade pour imposer leur plan de paix

Amener, vaillamment, les Serbes de Bosnie à avaliser le plan de paix Vance-Owen, en s'appuyant sur la volonté manifestée par Slobodan Milosevic de ne plus fournir d'armes, de pétrole et d'équipements aux troupes de Radovan Karadzic. Pendant le même temps, sanctifier, pour l'instant avec les moyens du bord, les « zones de sécurité » définies par la résolution 824 du Conseil de sécurité des Nations unies. Telle est, au moins pour les semaines à venir, la stratégie sur laquelle se sont mis d'accord les ministres des affaires des Douze, réunis, lundi 10 mai, à Bruxelles.

BRUXELLES  
(Communautés européennes)  
de notre correspondant

La stratégie des Douze continue à être fondée sur la recherche de la paix et la mise en œuvre du plan Vance-Owen, même si elle devrait impliquer, pour être pleinement efficace, un déploiement important

de troupes au sol afin de protéger les zones de sécurité et, si possible, le concours d'unités américaines et russes. Les Douze ont ainsi confirmé leur désaveu de la stratégie de force – levée de l'embargo sur les armes au profit des musulmans de Bosnie, frappes aériennes – qui avait la préférence des Américains.

Leur joker aujourd'hui s'appelle Milosevic. Alain Juppé, le ministre français des affaires étrangères, constate qu'en dépit du scepticisme souvent exprimé les sanctions, renforcées par la résolution 820, et qu'applique maintenant la communauté internationale, ont eu de l'effet, et d'abord, selon lui, celui d'amener M. Milosevic à décider le blocage de la frontière entre les territoires occupés par des Serbes en Bosnie et la Serbie elle-même.

« Je ne place pas les relations avec les Serbes sur un plan de confiance, mais sur celui du rapport de force. Avec les sanctions, il s'est passé quelque chose et, au moins au niveau du discours, leur comportement a changé. Tout en étant conscients des possibilités de double jeu, nous allons prendre au mot les autorités de Belgrade et nous allons leur proposer d'envoyer des observa-

teurs pour contrôler l'embargo à la frontière serbo-bosniaque. » La démarche devrait être effective dans les jours à venir.

L'aide humanitaire conserve, pour les Douze, un caractère prioritaire, même si, avec la sanction des zones de sécurité votée par l'ONU, elle prend une dimension nouvelle. Comment assurer la protection et l'approvisionnement de celles-ci ? M. Juppé, après avoir rendu hommage au général Philippe Morillon, le commandant de la FORPRONU en Bosnie, qui, dit-il, fait au mieux avec les moyens dont il dispose pour donner un tour concret à la résolution du Conseil de sécurité, admet que c'est là le point faible de la politique communautaire.

Les quelques forces canadiennes ou ukrainiennes déployées à Srebrenica et à Zepa seraient bien en peine s'ils étaient attaqués. C'est vrai aussi des bataillons français de Sarajevo et de Bihać. Mais, fait remarquer M. Juppé, si l'attitude de Belgrade a vraiment changé, il devrait en résulter une certaine asphyxie des unités combattantes de M. Karadzic. « Nous ne sommes pas dans une phase d'aggravation de ce conflit et nous devrions donc

pouvoir nous contenter d'un système relativement léger de protection », note le ministre des affaires étrangères.

Au jour  
le jour

C'est pour conforter la situation dans ces zones de sécurité que les Français, appuyés par leurs partenaires, et en particulier par les Anglais – Douglas Hurd, le secrétaire au Foreign Office, s'est exprimé sur ce point avec beaucoup de netteté, invitent les États-Unis, la Russie et d'autres à y déployer un minimum de troupes. « Si les Américains, les Français, les Anglais, les Russes, les Canadiens sont présents, on y regardera à deux fois avant de les agresser », l'apport de 5 000 Russes et Américains changerait radicalement les données du problème », note M. Juppé.

Les Américains demeurent réticents et, de surcroît, s'ils changent d'avis, un certain nombre de problèmes tenant aux modalités d'exécution de l'opération devraient encore être résolus. La France ne veut apparemment pas entendre parler d'une opération

purement conduite par l'OTAN. « Ce sont des opérations de maintien de la paix qui impliquent la supervision d'un représentant spécial du secrétaire général de l'ONU », remarque M. Juppé, qui revendique, dans le cas où l'entreprise prendrait de l'ampleur, un commandement pour les Français. « C'est peut-être dans ce contexte-là que nous pourrions accroître notre effort », ajoute-t-il.

Combien de temps les Européens entendent-ils tester ainsi la volonté de calmer le jeu exprimée par M. Milosevic ? Il n'y a pas de réponse claire à ce sujet. Lord Owen, qui semble convaincu qu'un nombre croissant de Serbes sont favorables à la mise en œuvre de son plan, se montre confiant et explique qu'il faudra viser au jour le jour, en fonction de la situation sur le terrain. On explique que les consultations se poursuivent avec les Américains, bien sûr dans une excellente ambiance, mais personne n'indique comment on réagira, du côté européen, dans l'hypothèse où Washington persisterait à refuser d'envoyer des hommes pour protéger les zones de sécurité.

Les Douze se sont montrés préoccupés par les agressions et exac-

tions commises par les forces croates, en particulier dans la région de Mostar. La « troika communautaire » – des représentants du Royaume-Uni, du Danemark et de la Belgique – ira le faire savoir au président Tudjman. « On interprète mal le plan de paix, explique lord Owen, il est fait pour favoriser le retour des réfugiés et, dans la province maintenant troublée, la coopération entre Croates et musulmans. A Travnik, il est essentiel que le pouvoir soit partagé. Je ne suis pas prêt à laisser faire la force. »

Quant à la situation, toujours fragile, en Macédoine et au Kosovo, « nous souhaitons l'intensification de la présence internationale », résume M. Juppé. En Macédoine, où stationnent déjà des « casques bleus », cela ne pose pas de problèmes majeurs, mais il en est différemment au Kosovo, peuplé en très grande majorité d'Albanais, mais sous pouvoir serbe. Le dégel des relations avec M. Milosevic pourrait l'inciter à y accueillir un plus grand nombre d'observateurs.

PHILIPPE LEMAITRE

Suivant l'avis de membres influents du Congrès

## Washington s'accorde un nouveau délai de réflexion sur une action militaire en Bosnie

Les États-Unis se sont accordés un délai de réflexion avant toute décision concernant une éventuelle action militaire en Bosnie. Ce délai répond aux vœux des Européens, mais aussi à celui de membres influents du Congrès, comme le démocrate Lee Hamilton.

WASHINGTON

de notre envoyée spéciale

Lee Hamilton, le président de la commission des affaires étrangères de la Chambre des représentants, devait rencontrer le président Clinton, mardi 11 mai, avec d'autres membres influents du Congrès, pour discuter de la situation en Bosnie et du résultat des dernières démarches de la diplomatie américaine en Europe. Ce démocrate de l'Indiana est d'autant plus écouté à la Maison Blanche que ses positions reflètent assez bien l'état d'esprit de nombreux élus, ces derniers jours du mois.

Convaincu que les menaces peu-

vent encore avoir un impact à court terme, Lee Hamilton est, « pour le moment », opposé à l'idée de les mettre immédiatement à exécution en lançant des attaques aériennes contre les positions serbes de Bosnie ; il n'est pas non plus en faveur d'une levée de l'embargo sur les armes à destination des musulmans, il entend camper sur ces positions si Belgrade applique réellement les sanctions promises contre les Serbes de Bosnie et si le cessez-le-feu tient entre Serbes et musulmans.

« Les dernières attaques menées par les Croates n'arrangent rien », a-t-il reconnu lundi devant un groupe de journalistes européens, tout en doutant – à raison – que la majorité de ses compatriotes fassent une distinction entre les différents agresseurs dans cette situation très compliquée. Mais, dans l'éventualité où les Serbes de Bosnie profitent des tergiversations occidentales pour mener des actions d'envergure, il appuierait l'idée d'une opération militaire concertée.

« Un club de généraux à la retraite »

« Nous vivons des moments cruciaux et nous devons ajuster nos politiques au jour le jour. En tout état de cause, Washington n'agira pas unilatéralement, sans l'appui des alliés (Français et Anglais notamment) [...]. Ni les États-Unis ni aucun autre pays ne sont disposés à riposter à l'agression serbe en y mettant les moyens nécessaires, soit une force totale d'au moins 400 000 hommes. Certes, rares sont ceux qui n'ont pas de critiques à formuler à l'encontre du plan Owen-Vance, mais personne n'a mieux à offrir », constate-t-il. Reste à obtenir l'acceptation de ce plan par les Serbes de Bosnie, un miracle auquel on ne croit guère, à

quelques jours du référendum qui doit se tenir samedi et dimanche.

« L'avenir de l'OTAN »

Cette acceptation serait suivie de l'envoi d'une force multinationale de paix dont les opérations seraient contrôlées par l'OTAN, qui trouverait là une occasion de démontrer sa nouvelle raison d'être.

« La préoccupation numéro un des États-Unis à l'égard de l'Europe occidentale, avant même les différends commerciaux, c'est l'avenir de l'OTAN », assure M. Hamilton. Plusieurs responsables de l'admini-

stration Clinton lui font écho. « Ou bien l'OTAN fait la preuve qu'elle peut et doit remplir ce type de mission, ou bien elle devient un club de généraux à la retraite », entend-on à Washington, même dans les couloirs du Pentagone.

Et M. Hamilton de conclure, après avoir évoqué le rythme présent et futur du retrait des troupes américaines en Europe : « Le moment va venir où le commandement de l'OTAN ne sera plus américain ; ce commandement doit évoluer vers une forme plus accentuée de partenariat. »

MARTINE JACOT

## DIAGONALES

TETOVO (Macédoine).... mai 1993.

Cinquante mille musulmans de Bosnie ont trouvé refuge en Macédoine. Vingt mille sont hébergés dans des familles ; trente mille sont logés dans des camps entretenus par le gouvernement de Skopje.

Bounetz est un de ces camps. C'est un ancien centre de vacances, à trente kilomètres au-dessus de Tetovo, non loin des frontières du Kosovo et de l'Albanie. Des névés s'aperçoivent entre les forêts aux ardoises voignées (sans sommets à 1 200 mètres). Une clôture barbelée entoure des pentes douces pour débuts à ski. Des ordures brillent autour des poubelles débordantes. Du linge pend aux balcons des trois blockhaus bruts de coffrage, d'un futurisme funéraire comme les régimes communistes en avaient le secret.

Quatre mille rescapés de Bosnie se sont succédé là depuis un an. Les plus chanceux ont réussi à poursuivre leur exil vers l'Allemagne, la Scandinavie, l'Espagne. Certains enfants de Bounetz se retrouvent orphelins, sans nouvelles. La France, soit dit en passant, n'a guère brillé par son hospitalité. Les mesures en préparation pour fermer plus hermétiquement les frontières risquent de ne pas améliorer notre réputation sur ce point.

Sept cents personnes séjournent actuellement à Bounetz, dans des studios rudimentaires, prévus pour quatre fois moins. On s'entasse à quatre ou six par chambre. Mieux que rien ! Mieux que l'errance dans les forêts de Bosnie !

La plupart des familles arrivent de Srebrenica, quelques-unes de Tuzla et de Skelane. Les circonstances de leur départ se ressemblent. Les parents insistent pour raconter à nouveau leur calvaire, sans se douter qu'en France ces récits commencent à lasser.

Début mai 1992, en pleine nuit, des miliciens ont surgi, parmi lesquels des voisins serbes qui fraternisaient la veille, tout en cachant chez eux uniformes, armes et plans fratricides. Les hommes ont été séparés des femmes et des enfants. Les récalcitrants ont été égorgés sur place. Le feu a été mis aux maisons, aux écoles, aux mosquées, méthodiquement. On a signalé des viols. Les Bosniaques se sont enfuis dans les bois. Les survivants ont été

## Grandir à Bounetz

évacués de force. La plupart ont été déposés par des bus serbes à la frontière macédoine, comme des colis, sans que les autorités de Skopje aient été seulement prévenues.

Les réfugiés de Bounetz savent gré à ces autorités de leur accueil. Ils en connaissent le caractère proprement humanitaire, puisque aucun lien ethnique ou linguistique n'existait entre les deux régions avant l'explosion de l'ancienne Yougoslavie. Le vice-président du Parlement macédonien, Xheladin Murati, nous a confirmé l'esprit de ces dispositions générales, non sans faire remarquer qu'elles s'ajoutent aux difficultés économiques du pays, injustement frappé par l'embargo de l'ONU. Le député rappelle la terrible évidence que « si les Serbes touchaient au Kosovo, la solidarité inter-albanaise jouerait à plein » et qu'« un conflit en Macédoine s'étendrait à tous les Balkans ».

Les adultes du camp éprouvent de la gêne à dépendre de la charité de leurs hôtes. Du fait du chômage ambiant, il n'est pas question qu'ils travaillent en ville. Leur désespoir est de ne pas pouvoir contribuer à leur propre subsistance, de ne pas pouvoir offrir à leurs enfants un avenir, et d'un minimum d'argent de poche, pour les médicaments, par exemple. (Si les responsables de l'aide internationale s'interrogent sur les urgences, en voilà une !)

Côté du chevrin et de l'angoisse qu'expriment les parents, les 210 enfants de trois à quinze ans respirent une incroyable gaieté à vivre. Une alimentation convenable et l'altitude leur ont fait des visages d'écloirs en vacances de neige. En un an, le camp a déjà compté dix naissances, contre cinq décès. Contrairement à ce que Kadare dit des bidonvilles d'Albanie, ici « il n'est pas difficile d'être un enfant ».

C'est à peine si les dessins affichés aux murs de leur école de fortune gardent le souvenir des violences subies l'an passé, si le nom de

## Zepa ville-fantôme

Des milliers de personnes ont fui dans les montagnes l'enclave musulmane bosnienne de Zepa, que l'artillerie serbe a transformée en véritable ville-fantôme. Selon un porte-parole de la Force de protection de l'ONU (FORPRONU), le commandant Barry Frewer, il ne reste sur place qu'une cinquantaine de personnes, et toutes les maisons sont endommagées. « Il y a eu des combats violents, des pilonnages intenses et les gens se sont enfuis dans les montagnes », a-t-il dit.

Un communiqué publié ultérieurement par l'ONU, lundi 10 mai, précise que quelques deux cents civils blessés par des tirs d'artillerie devraient être évacués immédiatement. Les premiers témoignages faisaient état d'une dizaine de cadavres découverts dans une mosquée et de deux blessés grave dans

un grenier. Ces informations proviennent d'observateurs militaires de l'ONU qui ont atteint Zepa dimanche après avoir été bloqués pendant plusieurs jours par les Serbes. Ils doivent transformer la localité en « zone protégée ».

Zepa, l'une des trois seules enclaves musulmanes de cette région orientale à n'être pas totalement tombée aux mains des Serbes, était calme lorsque les observateurs de l'ONU y sont arrivés dimanche, 8 mai, jour de l'entrée en vigueur d'un cessez-le-feu apparentement respecté. Environ 100 personnes vivaient à Zepa avant la guerre, mais les réfugiés musulmans fuyant d'autres zones conquises par les Serbes avaient récemment porté la population à au moins 30 000 habitants. — (Reuters.)

BERTRAND PIORET-DELPECH  
de l'Académie française

Tito, écrit en lettres d'or sur un panneau, suggère une nostalgie des simulacres d'entente permis naguère par la glaciation communiste, et si rôde, dans les couloirs obscurs, l'odeur âcre des lieux publics, des salles d'attente, des choses qui ne vous appartiennent pas. Pour l'essentiel, on peut grandir à Bounetz ! Mais qu'est-ce que grandir sans projet ?

Au soir de notre visite, l'instituteur bénévole a fait répéter aux élèves un spectacle joyeux comme il s'en donne en fin d'année dans toutes les classes de pays en paix. Tandis qu'après récitation et mines un petit garçon de cinq ans chantait, d'une voix étonnamment gutturale et brisée, une vieille complainte évoquant Sarajevo, à fendre l'âme, et que les parents se cachaient pour pleurer, la maîtresse m'a demandé tout bas :

« Vous croyez que nous reverrons la Bosnie ? »

Que répondre ? Qu'à Paris, les nouveaux gouvernements et les intellectuels va-t-en-guerre ont mis une sourdine à leurs impatiences de l'hiver dernier, qu'on entend dire de plus en plus : « Laissons ces sauvages s'étripier ; laissons-les à leurs férociétés ethniques, que l'ONU se débrouille... ? »

Au fait : qu'aurions-nous pensé des Américains, et qu'auraient pensé les Américains d'eux-mêmes, si, en 1942, ils avaient abandonné Français, Italiens et Allemands à ce qui devait aussi ressembler, vu d'outre-Atlantique, à des « cruautés tribales » ? Se lever les mains de ce qui se passe dans l'ex-Yougoslavie, ne serait-ce pas admettre que l'Europe n'a pas mérité les cimetières alliés de Normandie, avec leurs soldats de vingt ans venus de l'autre bout du Nouveau Monde, sans mandat de l'ONU encore à naître, et alignés, dans ce bocage inconnu, pour une question de principe ?

L'instituteur de Bounetz a insisté, d'un regard presque dur :

« Quand rentrerons-nous chez nous, vous avez une idée ? »

Devant ce regard, réponses évasives et vœux émus ne suffisent plus. Parler des french doctors, de l'humanitaire tricolore, de nos cinq mille « casques bleus » ? Il ne restait qu'à baisser les yeux.

## MODE MASCULINE

On ne trouve pas de soldes  
au Dépôt  
des Grandes Marques  
Vente aux particuliers

Les griffes les plus prestigieuses  
des couturiers français et italiens  
(dont on ne peut citer les noms)  
Les collections printemps-été 93  
au prix du dégriffé.

du 38 au 64  
atelier de retouches

ouvert  
du lundi au samedi de 10 heures à 19 heures  
D.G.M., 15, rue de la Banque (75002)  
Métro Bourse - Tél. : 42-96-99-04

recommandé par « Paris pas cher » et « Gault et Millau »



## EUROPE

ALLEMAGNE : en vue des élections de l'automne 1994

### Trois candidats briguent la succession de Björn Engholm pour affronter le chancelier Kohl

Une semaine après la démission de son président, Björn Engholm, la direction provisoire du Parti social-démocrate a conclu, lundi 10 mai, une série de réunions de crise en annonçant la convocation anticipée en septembre d'un congrès qui devrait être son successeur.

D'ici là, une procédure de consultation des 900 000 adhérents du parti doit être organisée, selon des modalités encore à définir, pour désigner le candidat à la chancellerie qui affrontera Helmut Kohl lors des élections législatives de l'automne 1994.

BERLIN

de notre correspondant

Rendue publique par Johannes Rau, ministre-président de Rhénanie-du-Nord-Westphalie, qui assume la présidence intérimaire du SPD jusqu'au congrès, cette décision devrait permettre au parti de reprendre un peu son souffle après l'impopulaire que l'ouverture de la succession a suscitée parmi ses jeunes loups. Le petit monde de la politique allemande s'est délecté

toute la semaine du choc des candidatures à la direction du parti, déclenché par le jeune ministre-président de Basse-Saxe, Gerhard Schröder.

Avant même la décision officielle de M. Engholm de démissionner de toutes ses fonctions pour une sombre affaire politique dans son fief du Schleswig-Holstein (le Monde du 5 mai), M. Schröder avait fait savoir qu'il était candidat à la présidence du parti et à la candidature à la chancellerie.

Partisan d'une coalition entre les sociaux-démocrates et les Verts à la tête du gouvernement fédéral, soutenu à la fois par l'aile gauche du SPD et ceux qui aspirent à voir de nouveau un "battant" à la tête de la social-démocratie, M. Schröder n'ignorait pas que sa seule chance était de prendre tout le monde de vitesse.

Il s'est fait contre par un autre représentant de la jeune génération, le ministre-président de Rhénanie-Palatinat, Rudolf Scharping, un pragmatique qui s'était fait remarquer, lors des discussions à propos du pacte de solidarité avec l'est de l'Allemagne, par ses capacités de négociateur.

Les femmes du parti n'ont pas voulu demeurer en reste. Renate Schmidt, présidente du SPD de Bavière, qui affrontera l'année pro-

chaine une droite bavaroise affaiblie, a fait savoir qu'elle accepterait d'être candidate à la chancellerie; la bouillante Heidi Wuechek-Zeil, de Hesse, soutenue par une fédération de gauche, lorsque quant à elle la présidence. Malgré sa discrétion, un retour d'Oskar Lafontaine sur le devant de la scène politique, d'où il avait disparu après son échec lors des législatives de 1990, n'est pas exclu non plus.

#### Élections imprévues à Hambourg

Grâce à la médiation de Johannes Rau, ancien candidat lui-même à la chancellerie, la direction du parti a choisi de ne pas bousculer les échéances. L'avancement de deux mois de la date du congrès, initialement prévue pour novembre, a l'avantage de permettre au parti de régler la question de sa direction avant les élections régionales imprévues qui auront lieu à l'automne à Hambourg. Le tribunal constitutionnel régional vient en effet de prononcer l'annulation du scrutin de 1991 pour vice de forme dans la ville hanseatique, où le SPD défend sa majorité absolue.

Ce délai devrait permettre de redonner un peu de contour à un parti qui, sous la présidence de M. Engholm, était loin d'avoir

réussi à donner une image très cohérente. Les grands débats auxquels se sont trouvés confrontés les sociaux-démocrates, la réforme du droit d'asile politique, les interventions extérieures de l'armée, la reconstruction de l'Est, ont fait apparaître de profondes divisions et la nécessité d'accélérer la mutation d'une formation politique qui a en du mal à digérer le choc économique et social de la réunification. Les efforts de M. Engholm et du chef du groupe parlementaire, Hans Ulrich Klose, pour tenter de faire évoluer le SPD en douceur ont donné l'impression d'une absence de direction claire et d'un parti se laissant dicter sa conduite par le chancelier Kohl.

HENRI DE BRESSON

ALBANIE : un journaliste remis en liberté. Le rédacteur en chef du journal indépendant albanais *Koha e Jone*, Aleksandar Krackaj, a été remis en liberté après trente-cinq jours d'assignation à résidence, à son tour après lundi 10 mai auprès du journal. Il avait été accusé d'avoir publié une "fausse information" sur des mouvements de blindés albanais en direction du Kosovo. (AFP)

#### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



### Comptes consolidés de l'exercice 1992

Le Conseil d'Administration, réuni sous la présidence de Guy Dejonssy, a examiné, dans sa séance du 7 mai 1993, les comptes consolidés de la Compagnie Générale des Eaux.

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 143,4 milliards de francs, contre 134,9 milliards, en hausse de 6,3 %. Cette progression a été obtenue malgré la stabilité constatée dans le secteur du bâtiment et des travaux publics. La croissance du chiffre d'affaires est en effet restée soutenue dans les domaines de la distribution d'eau (augmentation des redevances perçues pour le compte des collectivités et incluses dans les factures, développement commercial en France et à l'étranger), de l'énergie thermique (expansion internationale et diversification), de la propreté (en particulier dans le traitement des déchets spéciaux et toxiques), ainsi que dans le radiotéléphone, la santé et d'autres services collectifs (notamment les transports).

À l'étranger, le chiffre d'affaires a atteint 38,7 milliards de francs, contre 36,5 milliards en 1991. A cours constant des devises étrangères, il aurait été de 40,3 milliards de francs. Dans ce total de 1992, la part de l'Europe est de 27,5 milliards de francs, dont 10,1 milliards en Grande-Bretagne, 8,9 milliards en Allemagne, 2,8 milliards au Benelux, 2,3 milliards en Espagne, ainsi que près d'un milliard dans les pays d'Europe de l'Est. Le chiffre d'affaires réalisé en Amérique du Nord s'est élevé à 5,2 milliards de francs, (+12,1%), avec, en particulier, le développement de la production d'énergie électrique.

Le résultat d'exploitation s'est établi à 5,95 milliards de francs, en augmentation de 6,9 %. La progression des secteurs eau, énergie thermique, production d'électricité et propreté a été satisfaisante. Les résultats du bâtiment et des travaux publics, ainsi que ceux des entreprises de travaux hydrauliques et électriques, ont diminué par suite de la détérioration de la conjoncture en Europe. Dans le secteur immobilier, les résultats déficitaires ont été compensés, en grande partie, par des profits de promotion. Après frais financiers et provisions, le résultat courant a été, à 3,8 milliards de francs, d'un niveau voisin de celui atteint l'année précédente. Le résultat exceptionnel, négatif de 94,4 millions de francs avant amortissement des survalues, comprend des plus-values de cession d'actifs et enregistre des coûts de reconstruction des secteurs du BTP et de la construction de maisons individuelles, ainsi que diverses pertes et provisions immobilières.

Après imputation de la part des minoritaires, notamment de celle qui est prise en compte au titre des résultats des groupes Seer et San, le résultat net consolidé (part du groupe) s'est élevé à 2 906,5 millions de francs, en progression de 11,2 %.

Les investissements industriels ont été de 13 milliards de francs, après 11,5 milliards de francs en 1991 : 3,5 milliards dans le domaine de l'eau, 2,8 milliards dans le secteur de l'énergie (dont 900 millions engagés en fin d'année pour la construction de la centrale américaine d'Indépendance), 1 milliard dans celui de la propreté, 1,8 milliard dans le bâtiment et les travaux publics, 1,1 milliard dans la communication (dont 600 millions pour le radiotéléphone) et 2,8 milliards dans les autres activités du Groupe (dont la santé et le stationnement). Le montant des investissements financiers a été de 5,4 milliards de francs (dont 1,7 milliard à l'étranger), contre 8,5 milliards de francs en 1991.

La marge brute d'autofinancement, comprenant les plus-values de cession d'actifs, a atteint 10,8 milliards de francs, en croissance de 17,3 %, tandis que la capacité d'autofinancement a été portée à 9,35 milliards de francs (+9,2 %). Cette bonne progression de l'autofinancement ainsi que les ressources procurées par les cessions d'actifs et l'augmentation de capital du mois de juillet, ont permis de financer les investissements de l'année sans prélèvement sur le fonds de roulement.

Pour 1993, les premières prévisions font état d'une stabilité du chiffre d'affaires, compte tenu du recul de l'aménagement urbain et de l'immobilier et du maintien ou d'un léger repli de l'activité des entreprises de travaux. Les autres secteurs du Groupe (distribution d'eau, énergie, propreté, communication, santé, services collectifs) pourraient poursuivre leur développement. Bien qu'aucun indice d'amélioration prochaine de la conjoncture ne soit actuellement perceptible, les mesures déjà prises ou actuellement envisagées par la Compagnie laissent espérer une certaine progression du bénéfice net consolidé du Groupe, mais aucune prévision précise ne peut être faite actuellement à ce sujet.

Informations Actionnaires - 05 05 55 66 - 3616 CLIFF

sur l'usage de la force

### Les pressions de M. Milosevic inquiètent peu les Serbes de Bosnie

Belgrade semble déterminé à accentuer la pression sur ses alliés de Bosnie. Outre l'embargo économique et pétrolier décrété, jeudi 6 mai, par la Yougoslavie (Serbie et Monténégro), Belgrade a décidé de refuser l'hospitalité aux dirigeants serbes bosniaques. Ces mesures ne semblaient toutefois guère inquiéter les Serbes de Bosnie qui, pourtant, dépendent presque complètement de l'aide yougoslave.

BELGRADE

de notre correspondant

En dépit de ces gestes, dictés par les sanctions renforcées auxquelles la Yougoslavie est soumise depuis le 26 avril, il est encore trop tôt pour parler de revirement de Belgrade. Les dirigeants serbes ont certes changé de tactique, mais restent à savoir quels sont leurs véritables objectifs. Lorsque Slobodan Milosevic avait, en janvier 1992, arraché aux Serbes de Croatie la signature du plan de paix conçu par Cyrus Vance, c'était en vue de geler la situation sur le terrain et de conserver ses conquêtes territoriales en Croatie. On exhorte aujourd'hui les Serbes de Bosnie à signer à leur tour un plan qui, comme l'a dit le président yougoslave Dobrica Cosic, leur permet "d'obtenir dans la paix ce qu'ils ont commencé à réaliser pendant la guerre". Jusqu'au 26 avril, il est vrai, les dirigeants de Belgrade étaient persuadés de pouvoir parvenir à leurs objectifs par la guerre.

Le changement d'attitude de Belgrade a quelque peu surpris l'opposition en Serbie. Devant les difficultés qu'éprouve la Yougoslavie à entretenir l'effort de guerre, l'opposition avait salué les efforts de M. Milosevic pour obtenir un cessez-le-feu. Elle avait même accepté les sanctions imposées aux Serbes de Bosnie, tout en précisant qu'elles ne deviendraient jamais effectives. Aussi, lorsque Belgrade a décidé dimanche soir d'interdire aux dirigeants serbes de Bosnie l'entrée en Yougoslavie, l'opposition n'a pas caché son désaccord. Elle reproche à M. Milosevic d'avoir recouru aux mêmes méthodes que celles dont Belgrade est victime, plutôt qu'à des arguments tangibles pour convaincre les Serbes de Bosnie.

Après avoir été renoué dimanche par les autorités frontalières yougoslaves, le chef serbe bosniaque Radovan Karadzic a déclaré lundi à Pale qu'il "poursuivrait sa politique, quelles que soient les mesures prises par Belgrade". Selon les diri-

geants de la "République" serbe de Bosnie, l'interdiction les concernait tous. Toutefois, un responsable du ministère yougoslave de l'Intérieur a affirmé lundi à Belgrade que cet ordre n'émanait pas de son ministère et qu'il doutait de son authenticité.

Lorsque la Yougoslavie a décidé des sanctions contre les Serbes de Bosnie, elle a précisé qu'elle "ne tolérerait plus que certains dirigeants serbes bosniaques vivent confortablement à Belgrade alors qu'ils offrent à leur peuple une politique de sacrifices et de pauvreté". M. Karadzic et ses proches collaborateurs passaient jusqu'à présent plus de la moitié de leur temps à Belgrade où ils logeaient à l'Hôtel Intercontinental.

#### Luxueuses villégiatures

Certains dirigeants de la "République" autoproclamée ont acquis des appartements dans le centre où ils ont installé leur famille. Le quotidien *Borba* a affirmé également mardi que la fille de M. Karadzic, Sonja, était depuis peu propriétaire d'une villa dans le quartier le plus chic de Belgrade. C'est là que se trouve la luxueuse villa Bosna, que les Serbes bosniaques s'étaient appropriée au début de la guerre pour y organiser, loin des zones de combat, leurs réunions de travail.

Les dirigeants serbes bosniaques n'en ont pas moins soumis à leur contrôle, en treize mois de guerre, 70 % des territoires de Bosnie-Herzégovine, qu'ils n'entendent pas rétrocéder. "Si nous signons le plan Vance-Owen, la moitié des Serbes de Bosnie se retrouvera dans des provinces musulmanes ou croates et l'autre moitié sera éparpillée dans des enclaves semblables au Haut-Karabagh", dit Radovan Karadzic, et "le non l'emportera au référendum" des 15 et 16 mai.

La mise en application de l'embargo cinq jours avant le référendum ne devrait pas avoir d'effet sur le vote. Pourtant, lundi, des journalistes ont pu constater à la frontière que le trafic routier avait considérablement diminué. A Zvornik notamment, où une centaine de camions passaient chaque jour du côté bosniaque, les véhicules se comptaient lundi sur les doigts d'une main. A la frontière avec le Monténégro, le contrôle semblait encore plus strict. Mais, tant que l'embargo n'englobe pas les régions de Croatie sous contrôle serbe et que les camions continueront à transiter par la Bosnie pour ravitailler Knin ou Okucani, les mesures de représailles de Belgrade n'inquiéteront pas les Serbes bosniaques.

FLORENCE HARTMANN

#### EN BREF

AFGHANISTAN : dans combats à Kaboul. - Plus de 150 personnes ont été admises, dimanche 9 et lundi 10 mai, dans les hôpitaux de Kaboul après les affrontements les plus durs, dans la capitale, depuis la conclusion, le 7 mai, d'un pacte entre factions afghanes. Les combats ont opposé le Jihad-é-Islami (sunnite, soutenu par l'Arabie saoudite, allié au président Rabbani et au ministre de la défense Ahmed Shad Massoud) et le Wahdat (chite, soutenu par l'Iran, allié au premier ministre intégriste Gulbuddin Hekmatyar). Lundi, MM. Rabbani et Hekmatyar ont eu à Jalalabad leur dixième journée de discussions sur la formation d'un nouveau gouvernement. (Reuters)

CAMBODGE : le prince Sihanouk exhorte les Khmers à cesser les violences et à participer aux élections. - Le prince Sihanouk a exhorté, lundi 10 mai, ses compatriotes à "mettre fin à tout acte de violence", et à participer aux prochaines élections. D'autre part, selon l'ONU, les Khmers rouges ont lancé lundi une nouvelle attaque contre les forces du régime de Phnom-Penh. Samedi, des "obérisseurs", ripostant contre une attaque khmère rouge, ont, pour la première fois, tué deux maquisards. Enfin, l'Australie a décidé d'envoyer en renfort au Cambodge cent soldats et six hélicoptères pour renforcer la protection des troupes de l'ONU. (AFP, UPI)

CORÉE DU SUD : violents affrontements entre étudiants et policiers à Kwangju. - De violents affrontements entre forces de l'ordre et étudiants ont fait près de

quatre-vingts blessés, lundi 10 mai dans la soirée, autour de l'université de Kwangju, dans le sud du pays. Les manifestants entendaient démontrer la mort d'un étudiant contestataire il y a quatre ans, décapité, selon eux, sous la torture. Il s'agit de la manifestation étudiante la plus violente depuis l'arrivée au pouvoir, en février dernier, du président Kim Young-sam. (AFP, Reuters)

GABON : Jules Bourdis-Ogoué candidat à la présidence de la République. - Jules Bourdis-Ogoué a annoncé, lundi 10 mai, sa candidature à l'élection présidentielle de décembre prochain. Membre du Parti démocratique gabonais (PDG, ex-parti unique) jusqu'à sa démission le 27 janvier 1993, il a également démissionné le 23 avril dernier de son poste de président de l'Assemblée nationale. M. Bourdis-Ogoué est le troisième candidat déclaré, après Pierre Claver Maganga-Moussavou, président du Parti social-démocrate (PSD, opposition), et Alexandre Sambat, ancien ambassadeur du Gabon aux États-Unis. (AFP)

KIRGHIZISTAN : sortie de la zone rouble. - Le som devait commencer, lundi 10 mai, à remplacer le rouble au Kirghizistan, première ex-république soviétique d'Asie centrale, et une des plus démunies, à quitter la zone rouble pour échapper à l'inflation. Cette décision, qui peut être lourde de conséquences pour la région, a poussé les chefs d'Etat de la CEI à avancer au 14 mai leur sommet prévu pour le 26 à Moscou. (AFP)

poser leur plan de

Grandir Bounet

هكذا من لا يملك

6 Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 •



Il sait tout, Il voit tout, Il peut tout vous dire  
sur toutes les entreprises, seulement  
Il est moins facile à consulter qu'Euridile.

## LE NOUVEAU 36 17 EURIDILE, C'EST TOUT LE REGISTRE NATIONAL DU COMMERCE

Identification des entreprises. N° de registre du commerce, adresse, siège, forme juridique, activité, dirigeants, ancienneté, capital social, établissements secondaires. Informations financières. Grandes masses du bilan, soldes intermédiaires de gestion, les ratios d'analyse financière comparés aux ratios médians du secteur d'activité de l'entreprise. Possibilité de surveillance.



Sur votre demande, une information suivie sur les entreprises de votre choix.

Plusieurs portes d'accès. Recherche d'une entreprise par son activité, son volume d'affaire, son secteur ou même par le nom de ses dirigeants. Minitel 36 17 Euridile.



...MATIE  
...debat sur l'univ  
...droits de l'homme re  
...AMERIQUE  
...de l'histoire et de l'import



## DIPLOMATIE

A quelques semaines de la conférence des Nations unies à Vienne

### Le vieux débat sur l'universalité des droits de l'homme resurgit

Peut-il y avoir des conceptions différentes des droits de l'homme ? A quelques semaines de la Conférence mondiale sur les droits de l'homme, qui rassemblera, du 24 au 25 juin, à Vienne, sous l'égide des Nations unies, des représentants et délégués de 181 pays, le comité préparatoire, qui s'est réuni à Genève sous la présidence de M. Haima Marzouk (Maroc), du 19 avril au 20 mai, a eu bien des difficultés à s'entendre sur cette question.

La conférence de Vienne sera la première du genre, depuis celle qui avait eu lieu à Paris en 1948, donc encore sous le signe du chaos. C'est de la part de l'Iran que l'on pouvait attendre aujourd'hui une attaque plus ou moins déguisée contre des principes inscrits notamment dans la Charte des Nations unies et la Déclaration universelle des droits de l'homme. L'Etat khomeiniste a cherché, en effet, des dernières années, à faire accepter, au moins à égalité avec ses déclarations, les prescriptions de la charia islamique. Il a cependant fait quelques pas en arrière, à la réunion de Genève, conformément au rapprochement qu'il tente d'acquiescer avec l'Occident depuis quelque temps.

En revanche, une opposition, bonne et par conséquent véhémente est venue d'Etats arabiques, tels que la Malaisie et le Pakistan, et de la Syrie - rejointes par des pays latino-américains (Colombie, Cuba) et Mexique en 1993. - Tous se déclarant soucieux de se protéger contre « toute ingérence » étrangère et hostile, notamment à la création, sur proposition des Etats-Unis, d'un poste de haut-commissaire pour les



droits de l'homme (comme il en existe un pour les réfugiés). Certains intervenants ont même reproché aux textes de base à vocation universelle d'être « d'inspiration occidentale ». Même si cela n'est pas faux, ils ont été adoptés et ratifiés (de même que les conventions humanitaires de la Croix-Rouge internationale) par la quasi-unanimité des pays de la planète.

On a entendu des orateurs déclarer que les droits socio-économiques des masses l'emportent sur les droits et libertés des personnes et dénoncer les « atteintes à la souveraineté » nationale, thèmes naguère systématiquement brandis par les membres de l'ex-bloc soviétique, de même que par toutes les dictatures militaires, pour masquer les violations des droits de l'homme dont ils étaient coutumiers. Les Etats arabes, d'abord sur la réserve, entraînés ensuite par le Kenya et le

Nigeria, et convaincus par le projet de document final qu'avait préparé M. Ibrahim Fall (Sénégal), se sont ralliés aux positions des « universalistes », de même que des pays latino-américains tels que le Brésil, le Costa-Rica et le Venezuela, ce qui a contribué à faire pencher la balance dans le sens des principes fondamentaux internationaux reconnus. Cependant, sur de nombreux paragraphes du document préparé par M. Fall, et qui sera présenté à Vienne, l'accord n'a pu s'établir. Il est vrai que la tâche est immense, tant les aspects abordés sont nombreux : renforcement de la démocratie, droit au développement, lutte contre l'extrême pauvreté, lutte contre toutes les formes de racisme, élimination des sexes, droits des minorités, etc.

ISABELLE VICHNIAC

## PROCHE-ORIENT

Les négociations israélo-arabes à Washington

### Les Palestiniens expriment leur mauvaise humeur

Les Palestiniens ont décidé, lundi 10 mai, de réduire de quatre à trois le nombre de leurs délégués aux négociations bilatérales de paix avec Israël, qui ont repris à Washington depuis le 27 avril. Ils entendent ainsi protester contre la politique de répression menée dans les territoires occupés et contre le fait que, selon eux, Israël et les Etats-Unis n'ont pas tenu certaines promesses.

Les pourparlers de Washington se poursuivent avec difficulté, alors que cette semaine était censée, sinon aboutir déjà à une déclaration commune de principes, comme l'auraient souhaité les Américains, du moins permettre de progresser davantage, après les discussions substantielles de la semaine dernière. Car ce n'est pas avec trois personnes que peuvent fonctionner des groupes de travail traitant de questions aussi délicates que celles du contrôle de la terre et de l'eau, ou celle de l'autogouvernement palestinien durant la période intérimaire de cinq ans prévue pour les territoires occupés, avant un accord sur leur statut définitif.

C'est la direction de l'OLP à Tunis qui en a décidé durant le week-end, estimant insuffisante la décision de suspendre la participation palestinienne au seul groupe de travail sur les droits de l'homme (le Monde du 7 mai). L'organisation de Yasser Arafat ne pouvait en effet, sans se disqualifier aux yeux des Palestiniens, continuer de négocier, alors que les conditions de vie de la population de Cisjordanie et de Gaza continuent de se détériorer. D'autant que, selon les Palestiniens, l'Etat juif s'était engagé à accélérer le retour des quelque quatre cents Palestiniens islamistes déportés

en décembre dernier vers le Liban et à accepter le retour d'autres expulsés de plus longue date. Des promesses auraient également été obtenues sur l'allègement au moins du bouclage des territoires occupés, en vigueur depuis la fin mars. Or le conseil des ministres israélien a reconduit dimanche cette mesure.

En revanche, Israël a annoncé lundi que vingt-cinq des quatre cents Palestiniens pourraient retourner rapidement dans leurs foyers. Ce nombre s'ajoute au cent un déjà autorisés à rentrer chez eux depuis février dernier.

« Pour que leur décision ait un sens, il faudrait doubler ou tripler le nombre », a déclaré M. Hanane Achmawi, porte-parole de la délégation palestinienne.

#### Trésorerie à plat

Mais il n'y a vraisemblablement pas que cela. Dans un message, lundi, à la population des territoires occupés, M. Arafat a estimé que la détérioration de la situation économique dans les territoires occupés était « un élément d'une guerre à laquelle participent certains Arabes pour nous mettre à terre ». Il faisait de toute évidence allusion au refus de l'Arabie saoudite, à ce stade, de reprendre l'aide financière annuelle de quelque 85 millions de dollars à l'OLP, pendue lors de la crise du Golfe.

Selon des sources bien informées, Riyad suggère de financer des projets de développement dans les territoires, sur la base d'études de faisabilité établies par les habitants de ces régions.

Cela n'arrange pas l'OLP, dont la trésorerie est presque à plat et qui, outre des projets de développement, entretient des familles entières en Cisjordanie et à Gaza et a ses propres canaux de financement d'activités plus ou moins publiques. La coupe des territoires

équivalait en outre, à ses yeux, à faire le jeu d'Israël et à saper sa propre légitimité.

Toutefois, les Palestiniens devaient répondre cette semaine par des contre-propositions à un projet de déclaration de principes commune que les Israéliens leur avaient remis jeudi dernier.

Le document israélien évoque, pour la première fois par écrit, l'intention du gouvernement de M. Rabin de transférer au « Conseil exécutif palestinien », qui sera l'autorité suprême en Cisjordanie et dans la bande de Gaza durant la période intérimaire, des « pouvoirs exécutifs et judiciaires » et des « pouvoirs législatifs dans le cadre des responsabilités qui lui sont transférées ».

Autre originalité, il se réfère à ces territoires comme à une « unité territoriale unique » et prévoit des « élections libres générales et directes ». Il dispose également que les deux phases de la négociation sont « imbriquées », mais que seule la seconde phase - sur le statut final des territoires - sera fondée sur les résolutions 242 et 338 du Conseil de sécurité de l'ONU, ayant trait au retrait israélien.

MOUNA NAÏM

EGYPTE : trois policiers tués lors d'accrochages avec des islamistes. - Lors d'un accrochage dans la ville de Badari, dans la province d'Assiout, en Haute-Egypte, un officier de police a été tué et cinq personnes, dont un extrémiste musulman, ont été blessées lundi 10 mai. La veille, lors de trois attaques différentes, des activistes islamistes avaient tué deux policiers et blessé un troisième dans la ville de Qousiah, au nord d'Assiout. La police avait accusé l'organisation clandestine intégriste Djamaa Islamiya de ces attentats. - (AFP)

## AMÉRIQUES

PARAGUAY : candidat du parti de l'ancienne dictature

### Juan Carlos Wasmosy a remporté l'élection présidentielle

Les premiers résultats officiels des élections générales paraguayennes laissent clairement apparaître la victoire de Juan Carlos Wasmosy, du parti « Colorado » qui, avec près de 40 % des suffrages, distanche de plus de dix points ses rivaux de l'opposition. Domingo Laino du Parti libéral radical authentique, et Guillermo Caballero Vargas, du mouvement indépendant Rencontre nationale.

#### ASUNCION

de notre envoyé spécial

Un surprenant dénouement est venu mettre fin à la confusion qui avait suivi le déroulement des élections paraguayennes : le candidat du parti Colorado (au pouvoir depuis quarante-six ans), Juan Carlos Wasmosy, semble d'ores et déjà assuré de succéder, le 15 août prochain, à l'actuel président, le général Andrés Rodríguez. Une victoire inattendue alors que les principaux sondages effectués depuis deux mois plaçaient en tête les deux candidats de l'opposition, Guillermo Caballero Vargas et Domingo Laino.

Peu de temps après la clôture du scrutin, dans la soirée de dimanche, les trois principaux prétendants se déclaraient encore assurés de l'emporter. Aux premières heures de la matinée de lundi, le succès du candidat officiel était cependant reconnu par les principaux observateurs et organes de presse, même si MM. Caballero Vargas et Laino refusent pour l'instant de reconnaître leur défaite tant que l'ensemble des bulletins de vote n'auront pas été dépouillés.

Le résultat de ce scrutin, qui ne sera officielisé que dans une semaine environ, apparaît déjà comme un écartant succès pour le général Rodríguez, auteur du coup d'Etat de 1989 contre le général Gustavo Stroessner. D'abord parce que ces élections, les premières réellement libres dans le pays depuis près d'un demi-siècle, se sont déroulées sans incidents majeurs si l'on excepte l'attentat

contre une chaîne de télévision proche des partis d'opposition, les « étranges » difficultés techniques rencontrées par l'organisme de surveillance internationale Saka (transparence, en guarani), et la fermeture des frontières décrétée à la veille de la consultation.

En dépit de ces problèmes, les observateurs étrangers, qu'il s'agisse des fonctionnaires de l'OEA ou de l'ancien président américain Jimmy Carter, ont été unanimes pour souligner « le bon déroulement » de la consultation. Le secrétaire général de l'OEA, M. José Baena Soares, estimait dans un communiqué « que les irrégularités constatées n'étaient pas

suffisamment graves ou généralisées pour mettre en question la validité du scrutin ».

#### Le changement dans la continuité

Le général Rodríguez est parvenu à faire dire l'homme qu'il avait choisi pour lui succéder. La tâche n'avait déjà pas été aisée au sein du parti Colorado, où un affrontement violent - sur fonds d'accusation de fraudes - avait opposé Juan Carlos Wasmosy à l'ancien ministre des affaires étrangères du général Stroessner, Luis María Argana, et alors que la population paraguayenne semblait

### Un « homme fort » démocratiquement élu

#### ASUNCION

de notre envoyé spécial

L'accession de Juan Carlos Wasmosy à la magistrature suprême constitue sans nul doute pour lui-même une surprise, que rien dans son parcours ne laissait prévoir. Cet ingénieur de cinquante-quatre ans, né à Asuncion, marié et père de cinq enfants, est avant tout un homme d'affaires dont l'entreprise a connu une grande expansion au moment de la construction du barrage d'Itaipu, à la frontière paraguayenne-brésilienne.

Spécialiste des problèmes hydroélectriques, sa compétence et celle de sa société lui avaient valu d'être placé à la tête d'un consortium d'entreprises paraguayennes employant au total plus de douze mille personnes. Parallèlement à ses activités industrielles, comme il est courant au Paraguay, le futur président possède plusieurs élevages, ainsi que des plantations de soja et de coton.

Après des études primaires

et secondaires au collège San José, tenu par des prêtres français, Juan Carlos Wasmosy a obtenu à l'Université nationale un diplôme d'ingénieur civil en 1962. Pendant longtemps il n'a manifesté aucune attirance pour la politique. Il n'a fait qu'un bref et récent passage au gouvernement, comme ministre de l'intégration du général Andrés Rodríguez. Sa détermination et sa force de caractère lui ont cependant permis de s'imposer face à son rival Luis María Argana après une joute partisane extrêmement violente.

Quelques semaines avant son élection, il confiait déjà n'avoir « aucun doute sur sa victoire », en dépit de sondages plutôt défavorables. Ses proches estiment qu'il ne sera « pas une marionnette, ni dans les mains des militaires, ni dans celles du parti ». Un peu comme si le futur chef de l'Etat apparaissait comme un nouvel « homme fort », élu, cette fois, démocratiquement.

D. H.-G.

## A TRAVERS LE MONDE

### AFRIQUE DU SUD

Les étudiants noirs suspendent leur grève à l'appel de l'ANC

La plupart des étudiants noirs ont repris les cours, lundi 10 mai, à l'appel du Congrès national africain (ANC), après une semaine de boycottage pour protester contre le prix trop élevé des droits d'inscription aux examens. Une organisation étudiante de gauche a cependant affirmé que le mouvement de protestation reprendrait si le gouvernement ne supprimait pas ces droits.

Le mouvement de protestation des étudiants a été marqué par des pillages, des incendies et de violents affrontements avec la police. Les dégâts sont estimés à plusieurs millions de rands. Un soldat blanc a été tué dans une cité noire proche de Johannesburg, à la suite d'une manifestation. L'ANC avait appelé dimanche les étudiants à mettre fin à leur mouvement. En 1976, des manifestations d'étudiants s'étaient soldées par un millier de morts, dont 441 tués par la police.

Par ailleurs, le syndicat blanc des mineurs, fort de 25 000 adhérents, a réclimé, lundi, la création d'un Etat strictement blanc, fondé sur l'appartenance ethnique, s'inspirant du plan des Nations unies pour l'ex-Yougoslavie. - (AFP, Reuters)

### ÉQUATEUR

De 200 à 300 personnes victimes d'un glissement de terrain

Le bilan du glissement de terrain qui a enseveli, dimanche 9 mai, tout un quartier de Nambija, dans une zone minière à 500 kilomètres au sud de Quito, s'est alourdi. La catastrophe aurait fait entre 200 et 300 victimes, selon la défense civile et l'armée équatorienne. « C'est terrible, c'est un des pires drames que nous ayons jamais vécus », a rapporté un témoin à la télévision locale.

Quelque 15 000 tonnes de pierre et de rochers ont enseveli, dimanche vers 13 h 30, heure

locale (18 h 30 GMT), le quartier Las Brisas de Nambija, dans la province de Zamora Chinchipe. Entre 400 et 500 personnes habitaient ce quartier. Quelque 30 000 personnes vivent dans la région de Nambija.

Le travail des équipes de secours a été sérieusement retardé, le village étant situé dans une zone particulièrement difficile d'accès et dépourvue d'électricité. - (AFP, AP, Reuters, UPI)

### SOMALIE

Violent réquisitoire d'un chef de clan contre

les « casques bleus » belges

Le général Mohamed Farah Aidid, l'un des principaux chefs de clan, a accusé, lundi 10 mai, l'armée belge d'avoir tué soixante Somaliens, la semaine dernière, au cours d'affrontements à Kisimayo. Un porte-parole de l'armée belge a déclaré que ces combats n'avaient fait que vingt morts et a accusé, en retour, le général Aidid de vouloir lancer une campagne de propagande. Selon ce dernier, qui a décidé de mener une enquête, des « casques bleus » belges auraient attaqué des réfugiés dans ce port du sud de la Somalie et les auraient tués au mépris des droits de l'homme. L'ONU n'a pas donné de bilan des victimes de ces combats mais a confirmé qu'il y avait eu des morts dans des affrontements entre les soldats belges et environ 200 partisans du chef Omar Djess, un allié du général Aidid à Kisimayo.

Le général Aidid avait déjà accusé les « casques bleus » de viols, de tortures et de harcèlements dans plusieurs villes, notamment à Kisimayo, dont Omar Djess et son rival Mohammed Said Hersi, dit « Morgan », se disputent le contrôle. - (AFP, Reuters)

TOGO : l'opposition refuse de participer aux prochaines élections présidentielle et législatives. - Le Collectif de l'opposition togolaise (COD-2), en exil, a réitéré, lundi 10 mai, son refus de participer à l'élection présidentielle du 20 juin (avec un éventuel second tour le 4 juillet) ainsi qu'aux législatives du 18 juillet et du 1<sup>er</sup> août. - (AFP)

# POLITIQUE

En dépit de l'opposition d'associations, de syndicats et de partis de gauche

## Les députés commencent à examiner la proposition de réforme du code de la nationalité

Les députés devaient commencer, mardi 11 mai après-midi, l'examen de la proposition de loi de réforme du code de la nationalité déjà votée par le Sénat en 1990. Pierre Mazeaud, président de la commission des lois, et Pierre Méhaignerie, garde des sceaux, devaient prendre la parole les premiers pour défendre la réforme. Pour l'opposition, Jean-Pierre Michel, député (PS) de Haute-Saône, devrait défendre la question préalable, selon laquelle il n'y a pas matière à débattre.

Les opposants à la réforme se sont mobilisés,

lund 10 mai, en soulignant les risques de relance de la xénophobie liés à l'adoption du texte. La commission nationale consultative des droits de l'homme, placée auprès du premier ministre, a adopté lundi un texte rappelant qu'« il est absolument essentiel de veiller à ce que les mesures envisagées ne puissent dans leur lettre comme dans leur esprit accroître le sentiment de méfiance et entraîner une attitude discriminatoire envers les jeunes nés et vivant sur notre sol ». Yves Jouffé, président d'honneur de la Ligue des droits de l'homme, qui souhaitait que la com-

mission consultative adopte « une position tranchée contre cette réforme et dise que le texte est inopportuniste », a démissionné de cette instance. « Il n'y a aucune raison de modifier une législation vieille de près d'un siècle et qui n'a pas montré sa nocivité », a commenté M. Jouffé.

L'opposition à la réforme du code de la nationalité s'est ensuite manifestée dans les rues de Paris, où 4 000 personnes ont défilé, entre la place de la Bastille et celle de la Nation, sous les bannières du Parti communiste, du Mouvement contre le racisme et

pour l'amitié entre les peuples (MRAP), du Mouvement des citoyens, de la Ligue communiste révolutionnaire, de Lutte ouvrière et de la Fédération anarchiste. Derrière le slogan « Né en France, donc Français », les manifestants ont pris pour cible le ministre de l'intérieur, Charles Pasqua, et réclamé le maintien de la législation actuelle. De nombreuses associations, partis politiques et syndicats appelaient à un rassemblement de protestation, mardi 11 mai à 18 h 30, devant l'Assemblée nationale.

## Le droit du sol limité

Suite de la première page

Français qui, comme le rappelle avec humour Fernand Braudel, sont tous des fils d'immigrés, à l'échelle des siècles et des millénaires (1). Néanmoins, le débat sur la nationalité peut amorcer un mouvement plus vaste de réflexion à l'égard de l'étranger.

Si son coût financier est presque nul, la réforme du code de la nationalité a un poids symbolique fort. La priorité qui lui est donnée est un signe adressé par le gouvernement aux millions d'électeurs qui ont permis le retour triomphal de la droite et à ceux pour qui l'insécurité, l'immigration et la nationalité sont les composantes d'un même malaise urbain et social.

Lors de la première cohabitation, sous la pression du Front national, le gouvernement Chirac avait cherché à remettre en cause radicalement le jus soli (droit du sol), qui fait de la naissance sur le territoire français l'un des critères d'attribution de la nationalité. La fronde des jeunes les plus touchés et la mobilisation de la gauche avaient eu raison. En 1987, de cette réforme préparée par M. Chalandon, alors garde des sceaux.

La situation a changé depuis. La droite dispose d'une majorité écrasante sans le Front national, tandis que la gauche, largement convertie au républicanisme en matière d'immigration, est encore sous le choc de la déroute. Et les arcanes du code de la nationalité, connus seulement de quelques juristes spécialisés voilà sept ans, s'étaient à présent dans les médias.

Le texte qu'examinent les députés est très éloigné, par l'esprit comme par la lettre, du projet initial de 1986. Le départ en est une proposition de loi reprenant certaines des suggestions

modérées de la commission Marceau-Long qui, en 1988, avaient permis au gouvernement de se sortir du guêpier en organisant un débat public exemplaire sur les conditions d'acquisition de la nationalité. Rédigée par Pierre Mazeaud, actuel président de la commission des lois de l'Assemblée nationale, cette proposition avait été d'abord présentée par M. Pasqua au Sénat, qui l'avait adoptée, presque en catimini, en 1990.

Pour l'essentiel, il s'agit d'exiger des enfants nés en France de parents étrangers qu'ils manifestent, explicitement et personnellement, entre seize et vingt et un ans, leur souhait de devenir français (2). Aujourd'hui, ces enfants d'immigrés acquièrent à dix-huit ans, sans formalité, la nationalité française, s'ils ne l'ont pas formellement déclinée à condition de résider en France depuis cinq ans au moins et de ne pas avoir fait l'objet de certaines condamnations.

### Une voie d'intégration

Cette réforme, qui traduit le souhait d'Edouard Balladur que « nul ne puisse devenir français à l'improviste, sans l'avoir su ni voulu » (3), s'accompagne de deux nouveautés, introduites, elles aussi, par la commission Marceau-Long en 1988 : d'une part, les parents étrangers d'un enfant mineur né en France ne pourront plus, si la proposition de loi est votée, demander la nationalité pour lui ; d'autre part, un étranger devra attendre une, voire deux années, au lieu de six mois, pour obtenir la nationalité après son mariage avec un ressortissant français.

Le premier ministre a fait connaître son souhait de voir préservés l'équilibre

et la modération de ces dispositions issues du débat de 1987-1988. Certains élus, particulièrement au Parti républicain, préconisent pourtant une radicalisation du texte. Ils n'ont apparemment pas oublié les attaques contre le jus soli menées en 1991 par Valéry Giscard d'Estaing, lorsqu'il brandissait la menace d'une « invasion » des immigrés.

Au-delà du cin d'œil à l'opinion et du débat sur la loi, le débat sur la nationalité repose publiquement la question de l'intégration à la France des enfants d'étrangers nés sur son sol. Depuis 1989, ces derniers peuvent devenir français si leurs parents le demandent lorsqu'ils sont mineurs, et le deviennent systématiquement à leur majorité s'ils résident en France. Le critère de la naissance en France (jus soli), ajouté à celui de la résidence de longue durée, vaut certificat républicain d'intégration à la nation.

Ainsi étaient devenus français les enfants des travailleurs immigrés belges, italiens, polonais. Sont concernés à présent les enfants d'Espagnols, de Portugais, de Marocains, de Tunisiens et d'Algériens. En 1991, ils ont été 23 500 à acquiescer ainsi à la nationalité française à leur majorité, tandis que 13 300 de leurs cadets mineurs ont acquis la nationalité par une démarche de leurs parents. Nés en France, élevés et scolarisés en France, ayant toujours vécu en France pour la plupart, ces jeunes ne sont pas des immigrés.

Même recatés à la nationalité française, ils y resteront, grossissant seulement les statistiques des étrangers. Il convient donc de dissocier absolument le débat qui va s'ouvrir de celui sur les flux d'immigration. Les lois sur la nationalité ne commandent pas l'ouverture des frontières ou les conditions de séjour des étrangers. L'exemple de l'Allemagne, dont le code de la nationalité est le plus restrictif d'Europe, mais qui a dû faire face à l'afflux, en 1992, de 500 000 étrangers demandeurs d'asile, contre 29 000 en France où la loi est plus libérale, suffit à le montrer.

Entre nationalité et immigration, des

passerelles existent à la marge, puisque l'acquisition de la nationalité est la meilleure protection contre les incertitudes du statut d'étranger, en particulier l'expulsion. Donner naissance à un enfant sur le sol français constitue aujourd'hui une protection efficace pour des parents en situation illégale. Les parents qui, de plus en plus nombreux, demandent la nationalité pour leurs enfants mineurs le font parfois avec l'intention de se protéger eux-mêmes puisque le parent étranger d'un enfant français obtient un titre de séjour et ne peut être expulsé. Ils ne pourront plus le faire si la réforme est votée.

Les enfants d'Algériens, au poids symbolique particulièrement fort dans le débat sur l'intégration, ne sont pas concernés par cette proposition de loi. Nés en France de parents algériens nés en Algérie, alors française, ils sont considérés, par une disposition de la loi non remise en cause, comme des Français de naissance, dont ils jouissent le flux à raison de quelque 20 000 naissances par an. Paradoxe de l'heure de l'Europe, mais fruit de l'héritage colonial, les enfants de Portugais et d'Espagnols auront, comme ceux de Marocains, de Tunisiens et d'Algériens, un obstacle de plus à franchir que les enfants d'Algériens.

### Une démarche dissuasive

Demander à un jeune étranger qu'il manifeste, dans des formes simples, la volonté de devenir français peut apparaître comme une mesure de bon sens. Lui permettre d'effectuer cette démarche dès seize ans, sans l'autorisation de ses parents, est de nature à encourager l'expression autonome. Actuellement, aucun seul ne marque formellement ce passage, et beaucoup de jeunes issus de l'immigration ignorent qu'ils sont de nationalité française, ce qui ne contribue guère à valoriser les attributs et les servitudes de cette situation. Les situations de « double nationalité » compliquent encore la perception de leur statut.

Mais alors qu'aucune démarche n'est exigée aujourd'hui, la réforme suppose qu'un formulaire spécial soit rempli à l'occasion d'une démarche administrative dans une préfecture, une mairie, un commissariat de police ou un bureau du service national, et transmis au juge d'instruction. Cette exigence nouvelle pourrait se révéler dissuasive et susciter, en tout état de cause, un travail administratif supplémentaire. Mais les effets réels de la réforme dépendront largement des efforts d'information sur les nouvelles démarches et de l'attitude des employés des guichets.

La commission Marceau-Long avait suggéré d'exiger des administrations qu'elles sollicitent systématiquement les jeunes concernés. Rien de tel n'est précisé dans la proposition de loi. D'autres distorsions risquent de surgir : des jeunes laisseront passer le délai impératif pour demander la nationalité à un âge — entre seize et vingt et un ans — où l'abstentionnisme civique, le chômage et le désespoir social sont largement répandus. Les parents d'enfants étrangers qui ne pourront plus être français avant seize ans ne seront plus protégés et pourraient être expulsés. Les enfants à venir ne pourront plus devenir français avant seize ans alors que leurs aînés le sont déjà.

Au-delà de ces embûches nouvelles, l'enjeu immédiat et durable de la réforme du code de la nationalité est le regard que porte la société sur les centaines de milliers de jeunes d'origine étrangère. Quelles que soient leurs nationalités et leur origine, ceux-ci risquent de percevoir la réforme comme un signe de défiance et une injustice supplémentaire à leur égard et de réagir à leur manière.

Depuis la Révolution, l'expression de la volonté personnelle dans l'acquisition de la nationalité n'a pas cessé de décliner au profit des critères de la naissance en France (jus soli) et de la résidence. Un enfant d'étranger né et scolarisé jusqu'à seize ans en France serait-il moins français que ses camarades nés de parents français ? La proposition de loi introduit ce doute à un moment où les tensions xénophobes exigent, d'abord, une réponse volontariste en matière d'emploi, de sécurité publique et d'action sociale.

Dès lors, la réforme même modérée du code de la nationalité est-elle, comme l'affirme le gouvernement, le meilleur moyen de contrer la contagion des slogans xénophobes du Front national ? Ou n'est-elle que le premier des gages donnés à une opinion tentée de voir dans l'étranger la cause de tous ses maux ? Le geste nouveau exigé des futurs Français n'est pas une valeur symbolique et pédagogique. Mais la réforme de la nationalité ne peut tenir lieu de politique d'intégration. Elle en souligne précisément l'urgence.

PHILIPPE BERNARD

(1) L'Identité de la France. Les hommes et les choses, de Fernand Braudel, Arthaud-Flammation, 1986. Les travaux de Michèle Tribalat, chercheuse à l'INED, publiée en 1991, ont établi que dix millions de Français, soit près d'un sur cinq, ont aujourd'hui un parent ou un grand-parent étranger.

(2) 37 % des Français se déclareraient opposés à la suppression de « la nationalité française automatique à dix-huit ans pour les enfants nés de parents étrangers », point central du projet actuel, dans un sondage réalisé du 23 au 25 février dernier par la Sofres pour Libération.

(3) Dictionnaire de la réforme, d'Edouard Balladur, Fayard, 1992.

La Pastoral des migrants de l'Eglise catholique critique la réforme du code de la nationalité. — Le service national de la Pastoral des migrants, présidé par Mgr Pierre Jonsson, évêque de Saint-Etienne, estime que « laisser croire que la réforme de la loi de la nationalité est la première réponse aux questions graves de notre société n'est pas digne des efforts faits pour un « vivre ensemble » porteur d'avenir ». Dans une lettre aux présidents des groupes parlementaires, les organes de l'épiscopat français estiment que la réforme, si elle exige une expression de volonté de la part des jeunes étrangers, doit mentionner aussi « la volonté de la France qu'ils se reconnaissent comme Français ».

Th. B.

Ouvrant la IX<sup>e</sup> Conférence des cours constitutionnelles européennes

## M. Mitterrand souhaite que « les détenteurs d'un pouvoir » n'en abusent pas contre les droits des citoyens

Une centaine de députés des cours constitutionnelles représentant près de trente pays sont réunis à Paris, du 10 au 12 mai, à l'invitation de Robert Badinter, président du Conseil constitutionnel. Ouvrant cette rencontre, François Mitterrand les a invités à veiller à ce que « les détenteurs d'un pouvoir ne soient jamais tentés d'en abuser » contre les droits fondamentaux des citoyens. Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, a rappelé ses réserves devant la prééminence du droit européen.

La France a découvert les vertus du contrôle de la constitutionnalité des lois en 1958. Ce qui, au départ, ne paraissait qu'un accessoire dans la Constitution de la V<sup>e</sup> République est devenu un de ses éléments essentiels. Ce sage principe, qui interdit à la majorité politique du moment d'imposer sa volonté hors de toutes normes, est respecté depuis longtemps aux Etats-Unis. Il n'a véritablement vu le jour en Europe que lorsque l'Autriche, l'Allemagne et l'Italie se sont dotées de régimes démocratiques au lendemain de la seconde guerre mondiale. Aujourd'hui ce sont les pays qui sortent de la dictature communiste qui s'en dotent à leur tour, recherchant auprès de leurs voisins plus expérimentés de précieux conseils.

Le Conseil constitutionnel français, qui a progressivement rattrapé

le grand retard qu'il avait sur ses homologues des autres pays européens, joue ainsi un rôle important de « conseil en ingénierie constitutionnelle ». Que la IX<sup>e</sup> Conférence des cours constitutionnelles se tienne à Paris est une reconnaissance de ce rôle, alors qu'il n'a adhéré qu'en 1987 à cette institution créée en 1972. La participation à cette réunion, qui a commencé lundi 10 mai et s'achèvera mercredi 12, est particulièrement importante : en plus des délégations des onze organisations (Allemagne, Autriche, Belgique, Espagne, France, Hongrie, Italie, Pologne, Portugal, Suisse, Turquie) sont aussi représentées celles de Bosnie-Herzégovine, de Bulgarie, de Croatie, de Lituanie, de Roumanie, de Russie, de Slovaquie, de Slovincie, ainsi que celles de pays ayant des cours suprêmes dotées de compétences constitutionnelles (Luxembourg, Irlande, Islande, Norvège) et des observateurs de cours non dotées de ces compétences et des institutions juridictionnelles européennes (Cour européenne des droits de l'homme, Commission européenne des droits de l'homme, Cour de justice des communautés européennes).

En inaugurant, lundi, les travaux de cette conférence, François Mitterrand a rappelé à la centaine de participants qu'ils se devaient « d'intervenir comme un pouvoir indépendant et de veiller à ce que les détenteurs d'un pouvoir, qui ne trouvent sa légitimité que dans la délégation que lui consentent à titre précaire les citoyens, ne soient

jamais tentés d'en abuser contre leurs droits fondamentaux ». Discret sur « l'Etat de droit », le président de la République a assuré que « c'était celui-ci qui, à chacun, doit garantir le droit garanti contre tout arbitraire, celui du pouvoir ou de l'administration, un Etat soumis à la loi et qui sache faire respecter celle-ci ». M. Mitterrand a aussi souligné son souhait de voir approuver la réforme constitutionnelle qu'il a proposée, afin que chaque justiciable puisse saisir le Conseil constitutionnel s'il estime qu'une loi, qui lui est appliquée, porte atteinte à ses droits fondamentaux ».

M. Séguin : la souveraineté nationale

Au cours de trois jours de travaux à huis clos, les participants vont rechercher s'il existe une concurrence ou une complémentarité dans la protection des droits de l'homme entre les cours constitutionnelles nationales et les organes européens, chargés eux aussi d'en surveiller le respect par les Etats signataires de conventions internationales. Il s'agira d'élaborer un rapport introductif préparé, en partant de contributions nationales, par Jacques Robert, professeur de droit et membre du Conseil constitutionnel.

En recevant les participants à déjeuner, avant qu'ils ne se soient aussi par le président du Sénat puis par le maire de Paris, Philippe Séguin, président de l'Assemblée

nationale, est entré dans le vif du sujet. Il s'est, en effet, plaint qu'en France « aucun contrôle de constitutionnalité ne soit exercé sur ce qu'il est convenu d'appeler le droit communautaire dérivé », c'est-à-dire les règlements européens, qui sont directement applicables dans les pays membres de la Communauté européenne. Il a mis en cause la jurisprudence de la Cour de justice des communautés qui a décidé que certaines directives, qui, pourtant, doivent théoriquement être intégrées dans le droit national par des lois et des décrets, devaient être aussi d'application directe. Il a surtout critiqué ceux de ses arrêts qui ont « affirmé le principe selon lequel la norme communautaire devrait s'appliquer alors même qu'elle serait contraire à la règle constitutionnelle ».

Si le héros des opposants au traité de Maastricht a convenu que « le risque est fort minime » qu'il soit ainsi porté atteinte aux droits de l'homme, il a fait remarquer que certains droits fondamentaux sont reconnus par une Constitution sans l'être par la convention européenne des droits de l'homme. M. Séguin a surtout demandé ce qui se passerait si des actes communs « portaient atteinte à la souveraineté nationale ». La discussion des députés des cours constitutionnelles n'est pas que théorique. Elle ne peut pas s'enclaver des débats nationaux.

Th. B.

Les nouvelles dispositions

### L'expression d'une volonté de devenir français

Examinée rapidement par la commission des lois de l'Assemblée nationale, qui ne lui a consacré que trois séances, la proposition de loi rédigée par Pierre Mazeaud (RPR) en 1989, reprise au Sénat par la droite sous l'impulsion de Charles Pasqua, président du groupe RPR, et votée sans examen préalable par cette assemblée en 1990, est grosso modo la traduction juridique d'une partie des propositions faites en 1988 par la commission de la nationalité présidée par Marceau Long, seule personnalité auditionnée par les députés.

Ce texte, tel qu'il a été amendé par la commission des lois, apporte six modifications essentielles à la législation actuelle.

1. Les enfants nés en France de parents étrangers ne deviennent plus français à dix-huit ans sans formalité, mais doivent manifester leur volonté de devenir français, entre seize et vingt et un ans. Cette volonté peut être exprimée soit, devant le juge d'instruction, soit, à l'occasion d'une démarche administrative dans une mairie, une préfecture, un commissariat de police ou un bureau du service national ou la demande de certificat de nationalité valent manifestation de volonté.

2. Les parents étrangers d'enfants nés en France ne peuvent plus demander la nationalité française pour leurs enfants mineurs. Actuellement, cette démarche peut traduire soit une volonté d'intégration, soit le souci de se protéger contre l'expulsion.

3. Il peut être fait obstacle, après dix-huit ans, à cette forme d'acquisition de la nationalité pour cause de condamnation pénale. L'étranger majeur perd en effet le droit de demander la nationalité, reconnu à partir de seize ans, s'il a fait l'objet d'une condamnation pour crime contre la sûreté de l'Etat ou à six mois de prison ferme pour certains crimes et délits (proxénétisme, trafic de stupéfiants, coups mortels, etc.). Les députés ont ajouté les atteintes à la personne d'un mineur, d'un arrêté d'expulsion ou de reconduite à la frontière. Cette dernière restriction n'apparaissait pas dans le rapport Marceau Long. Une interdiction du territoire pour usage ou trafic de drogue empêche l'acquisition de la nationalité.

4. Après le mariage avec un ressortissant français, l'étranger doit attendre deux ans pour acquiescer à la nationalité française. Depuis 1984, ce délai d'attente est de six mois ; entre 1973 et 1984, la déclaration de nationalité pouvait être souscrite immédiatement après le mariage. En cas de naissance « avant ou après le mariage d'un enfant dont la filiation est établie à l'égard des deux conjoints », ce délai est supprimé.

5. Les enfants nés en France de parents eux-mêmes nés dans d'anciennes colonies ou territoires d'outre-mer français avant leur accession à l'indépendance ne sont plus français à la naissance à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1994 (et non 1995 comme le proposait la commission Marceau Long).

6. Les jeunes gens ayant une double nationalité, qui résident habituellement en France, font leur service national en France. Cet amendement est symbolique dans la mesure où son application est liée à la renégociation des conventions franco-algériennes et franco-israéliennes qui permettent actuellement aux jeunes en question de choisir entre les deux pays pour accomplir leurs obligations militaires.



## SOCIÉTÉ

Réunie en congrès à Aubervilliers

### La Ligue des droits de l'homme dénonce les projets législatifs du gouvernement

Lors de son 73<sup>e</sup> congrès, qui s'est tenu du 7 au 9 mai à Aubervilliers (Seine-Saint-Denis), la Ligue des droits de l'homme, présidée par Madeleine Rébérioux, a estimé que les projets de réforme du gouvernement en matière de code de la nationalité, de statut des étrangers, de droit d'asile, de contrôles d'identité et de procédure pénale constituaient « une remise en cause des droits et des libertés d'une ampleur et d'une gravité exceptionnelle ».

Pour ce congrès qui avait lieu le lendemain du triomphe de la droite lors des élections législatives, la Ligue des droits de l'homme (LDH) avait choisi de se réunir à Aubervilliers, au cœur de la banlieue parisienne. A l'heure du chômage et de la détresse sociale, elle entendait souligner la son attachement symbolique à la notion de « citoyenneté sociale ». « La Ligue pourrait certes continuer à défendre les individus, les enfants, les étrangers, les demandeurs d'asile, mais sa compréhension de la société où nous vivons, ses interventions elles-mêmes en seraient gravement appauvries », soulignait la présidente,

Madeleine Rébérioux. (...) C'est la crise du travail qui est aujourd'hui en cause. (...) Pour saper la République dualiste qui se met en place, pour proscrire les domaines nouveaux de la citoyenneté — la ville et le logement, les jeunes, les femmes, les étrangers, — les décombrés de l'emploi ne sont que ruine et deuil. A nous de réfléchir à des formes nouvelles de gestion de la vie sociale susceptibles de promouvoir la portée civique du travail. »

Dans ce domaine complexe qui mêle à la fois les libertés individuelles, le statut des étrangers et le droit à la ville et au logement, la Ligue refusait d'embler de « participer à un espace public apaisé où l'emporterait la quête du consensus », selon le mot de M<sup>me</sup> Rébérioux.

#### « La gauche nous a déçus »

Dès l'ouverture des débats, la LDH prenait donc clairement position contre les premiers projets législatifs du gouvernement : réforme du code de la nationalité (1), statut des étrangers, exercice du droit d'asile, contrôles d'identité et code de procédure pénale. Tous ces projets, estime la Ligue, « constituent une régression de l'Etat de droit et renforcent l'ex-

clusion, au risque de favoriser l'expression du désespoir de tous ceux qui en sont les victimes ».

L'actualité immédiate se chargeait de nourrir cette défiance : en plein débat, alors que les députés présents dans la salle prenaient tour à tour la parole, Yves Joffa, ancien président de la LDH et conseiller d'Etat en service extraordinaire, interrompait subitement les discussions pour donner lecture d'une dépêche de l'Agence France Presse. « Le Conseil supérieur de l'activité de la police nationale, dont Henri Leclerc et moi étions membres, vient d'être supprimé par Charles Pasqua, notait-il. Le décret est paru au Journal officiel sans même que nous soyons prévenus. Ce Conseil devait être un témoin, il était là pour vérifier que la force publique n'était pas détournée. » « Ils sont allés vite », soupirait simplement M<sup>me</sup> Rébérioux.

L'abondance des projets « liberticides » de la droite ne suscitait cependant aucune nostalgie rétrospective à l'égard des socialistes. A l'heure de la réforme du code de procédure pénale et de la mise en accusation des magistrats par de nombreux hommes politiques, la LDH, qui avait choisi de consacrer une après-midi de débats à la justice, dressait un sévère bilan de la

politique judiciaire de la gauche. « Nous ne sommes pas là pour donner des leçons mais pour tirer les leçons de cette expérience », expliquait M<sup>me</sup> Henri Leclerc, vice-président de la LDH. La loi du marché imposait peut-être la rigueur, mais qu'est-ce qui empêchait le gouvernement de faire progresser la justice pénale et les libertés ? Or le bilan est maigre. Le nouveau code pénal comprend quelques acquis, mais il est plus sévère que l'ancien, et les conclusions de la commission Delmas-Marty sur la réforme de la procédure pénale ont été jetées aux orties. Nous savons toutefois la différence entre la gauche et la droite : la gauche nous a déçus alors que la droite fait ce que nous attendons d'elle. Il nous faut donc maintenant continuer le combat, y compris avec ceux qui n'ont pas tenu leurs promesses. »

ANNE CHEMIN

(1) La Ligue des droits de l'homme et plusieurs organisations antiracistes et de défense des libertés — le MRAP, SOS-Racisme et le collectif « Exit pas détourné » (3, cité de la Roquette, 75011 Paris, tél. : 49-29-95-87) — appelaient à un rassemblement contre la réforme du code de la nationalité devant l'Assemblée nationale, mardi 11 mai en fin d'après-midi.

## ÉDUCATION

Le congé de l'Ascension

### Des enseignants sur le pont !

Avant d'offrir un cadeau, il n'est pas inutile de s'assurer que ceux à qui on le destine sont en mesure de l'accepter. Pour avoir oublié cette règle simple, André Rossinot a semé quelque perturbation dans le monde de l'éducation.

En décidant d'accorder aux fonctionnaires un jour de congé le vendredi 21 mai, au lendemain du jeudi de l'Ascension, afin de leur permettre de faire le pont jusqu'au lundi 24 mai, le ministre de la fonction publique a tout simplement oublié deux détails. D'une part, le calendrier des examens et concours de l'éducation nationale, organisé de longue date et qui mobilise bon nombre de professeurs et de personnels administratifs, prévoit un certain nombre d'épreuves les vendredi 21 mai et samedi 22 mai.

C'est notamment le cas des concours des écoles normales supérieures (Ulm-Sèvres, Cachan, Lyon, Fontenay-Saint-Cloud, soit quelque deux mille candidats), ainsi que des oraux de plusieurs brevets de techniciens supérieurs et du brevet professionnel d'assurance, soit des centaines de

candidats supplémentaires. Le second problème tient au fait qu'une bonne partie des personnels de l'éducation nationale travaillent également le samedi matin. Leur accord le samedi 22 mai les aurait obligés à faire cours le samedi 22 au matin et leur aurait donc fait perdre le bénéfice du pont de quatre jours, et dans bien des cas de cinq jours si l'on y ajoute le mercredi 20 mai.

Une telle avanie est finalement apparue impensable au ministre de l'éducation nationale. Après mûre réflexion, il a décidé, mardi 11 mai, d'accorder aux personnels de l'éducation nationale le même avantage qu'aux autres fonctionnaires. Les écoles, collèges et lycées seront donc fermés les 21 et 22 mai et les enseignants (et les élèves) en vacances. En revanche, le ministre maintient les examens et concours prévus ces deux jours-là. Il y a de quoi dissuader les volontaires, déjà peu nombreux, pour la surveillance des examens...

G. C.

En France et en Belgique

### « Macadam Journal » vendu à la criée par les « sans domicile fixe »

Des dizaines de « sans domicile fixe » (SDF), sélectionnés par l'Armée du salut et d'autres associations caritatives, devaient silloner les rues de Paris, mardi 11 mai, en proposant à la criée *Macadam Journal*. Sur le prix de vente de 10 francs par numéro, chaque vendeur devrait toucher 8 francs, le reste revenant à l'éditeur. « Il ne s'agit pas de charité mais de dignité (...) Ce projet devrait permettre aux SDF de s'impliquer dans un projet qui les concerne », indique l'éditorial de cette nouvelle publication.

C'est Jacques Chamut, le patron d'une société belge spécialisée dans la communication d'entreprise, Tramway SA, qui a eu l'idée de lancer simultanément *Macadam Journal* en France et en Belgique, après avoir constaté le succès de *Street News* (à New-York) et *The Sheet* (à New-York) à San Francisco et surtout de *The Big Issue* (le Grand problème) à

London. Vendu 50 pence (environ quatre francs) par 700 à 800 SDF, *The Big Issue*, lancé il y a un an et demi à l'initiative d'une entreprise de cosmétiques et de divers sponsors, vend aujourd'hui entre 30 000 et 120 000 exemplaires selon les numéros et envisage de passer du rythme hebdomadaire au rythme hebdomadaire. *Macadam Journal* a été tiré à 100 000 exemplaires, 70 % de la production étant prévue pour Paris puis les grandes villes françaises et le reste pour la Belgique (Bruxelles, Namur, Charleroi). En vingt-quatre pages au format tabloïd, ce journal réalisé par une équipe franco-belge et qui s'adresse à un public de 20-35 ans, propose des entretiens avec Marc Blondel (FO) et Laurette Onkelinx (ex-ministre belge de l'intégration sociale), un point sur le RMI, des articles sur la télévision, des adresses de « restaurants pas chers », etc.

## EN BREF

■ Au moins 141 morts dans un incendie en Thaïlande. — Un incendie a ravagé, lundi 10 mai, une usine de fabrication de poupées, dans la banlieue de Bangkok (Thaïlande). Le bilan s'élève à au moins 141 morts et plus de 400 blessés. Quarante corps ont été retrouvés dans les décombres. Plusieurs des 4 000 personnes qui travaillaient dans cette usine ont sauté du quatrième étage pour tenter d'échapper au sinistre provoqué, semble-t-il, par un court-circuit. Selon des témoins, les flammes se sont très vite propagées dans les locaux où était stockée une grande quantité de matières synthétiques. — (AFP.)

■ Attentats en Corse. — L'ex-FLNC (Canal historique) a revendiqué, lundi 10 mai, trois des six attentats à l'explosif commis dans la nuit de dimanche 9 à lundi 10 mai en Corse. Ces attentats, qui n'ont fait aucune victime, visaient notamment la sous-préfecture de Sartène (Corse-du-Sud) et des villas de deux conseillers municipaux (PS) de Bastia, Laurent Croce et Henri Zuccarelli. En Corse-du-Sud, trois autres attentats ont été commis contre des villas situées sur le territoire de la commune de Cotti-Chiavari, dans le golfe d'Ajaccio. L'Union du peuple corse (UPC, nationalistes modérés) a condamné les attentats, tout en réaffirmant son combat « contre la fraude électorale institutionnalisés à Bastia depuis plusieurs années ».

■ Première escale d'un bateau de guerre français en Nouvelle-Zélande depuis l'affaire Greenpeace. — Le bâtiment de transport léger

*Jacques-Cartier* est arrivé, lundi 10 mai, à Auckland, marquant la reprise des échanges entre les marines française et néo-zélandaise depuis l'affaire Greenpeace en 1985, lorsque les services spéciaux français coulèrent, à Auckland, un bateau du mouvement écologiste qui s'opposait aux essais nucléaires en Polynésie. L'arrivée du *Jacques-Cartier*, basé en Nouvelle-Calédonie, n'a suscité aucune protestation. Le bâtiment restera à Auckland jusqu'au vendredi 14 mai. La frégate néo-zélandaise *Canterbury* et le pétrolier-ravitailleur *Endeavour* devraient faire escale à Toulon cet été. — (AFP.)

■ AUTOMOBILISME : Jean Todt quitte Peugeot pour Ferrari. — Jean Todt, directeur des activités sportives du groupe PSA Peugeot-Citroën, quittera ses fonctions le 30 juin, après les 24 Heures du Mans. Il rejoindra Ferrari, qui poursuit la restructuration de son écurie de formule 1 après l'arrivée du nouveau directeur technique John Barnard.

■ MONTAGNE : mort d'un guide. — Un guide de haute montagne âgé de vingt-neuf ans, qui pratiquait le « surf-extreme » à 3 700 mètres d'altitude, est mort, lundi 10 mai, dans le massif du Mont-Blanc, sur la face nord de l'aiguille du Plan (Haute-Savoie). Accompagné de quatre surfeurs, l'homme, dont l'identité n'a pas été communiquée, est passé sur une plaque à vent — couche de neige instable — qui s'est décrochée et l'a précipité dans une chute de plus de 1 000 mètres.

# Vos données sont un filon que nous vous aidons à exploiter.



Aujourd'hui, l'entreprise la plus compétitive est celle qui est la mieux informée sur ses clients. Pourtant, plus votre entreprise est grande, plus il vous est difficile d'analyser les messages de données transactionnelles brutes qu'elle recueille chaque jour mais n'exploite pas toujours au mieux.

Avec NCR, il est maintenant possible d'exploiter le filon que représentent vos données. Imaginez, par exemple, le bénéfice que réalisait un hypermarché en détectant une augmentation soudaine des ventes sur un article, juste à temps pour effectuer un

réassort. Ou une compagnie de transport ferroviaire capable de gérer l'ensemble du trafic voyageurs pour optimiser les tarifs et le taux de remplissage des trains et mieux répondre ainsi à l'attente des voyageurs.

Nos systèmes ont le pouvoir d'examiner de vos données ce qui est vital pour votre entreprise grâce au traitement massivement parallèle. Une centaine de processeurs Intel486<sup>®</sup> explorent

simultanément une centaine de parties différentes de la base de données et trouvent en quelques

secondes la réponse que vous cherchez. S'il se produit un changement significatif

dans le volume des transactions traitées, dans le niveau des stocks, ou dans le comportement des usagers, vous en êtes le premier informé. Et vous pouvez agir en conséquence.

Nos systèmes ont simplement prouvé leur supériorité dans de nombreuses entreprises pour lesquelles l'information est vitale : compagnies aériennes, banques et sociétés de crédit, compagnies d'assurances ou chaînes d'hypermarchés.

Nous en sommes à notre quatrième génération de systèmes, avec dix ans d'expérience dans l'application du traitement massivement parallèle à

l'informatique de gestion. Mais ce n'est qu'une des facettes de nos compétences.

La fusion d'AT&T et de NCR a donné naissance à un groupe spécialisé dans les systèmes d'information d'un nouveau type. Elle vous offre les technologies dont les entreprises d'aujourd'hui ont besoin pour les accompagner dans le prochain

millénaire. Pour tout renseignement complémentaire, contactez NCR, Nathalie Beaumont, tél. 49.03.27.75.

AT&T

La libre-informatique ? Pour maîtriser le changement.

## JUSTICE

L'affaire du sang contaminé devant la cour d'appel de Paris

## La colère du professeur Roux

Il semble bien difficile de mettre une date en face de chaque progrès du savoir. Mais le docteur Garretta situe précisément « une erreur », alors que le professeur Jacques Roux, ancien directeur général de la santé, s'arrête à la date de la circulaire du 20 juin 1983 pour fustiger les centres de transfusion, les médecins prescripteurs et les cabinets ministériels.

« A quelles dates les prévenus ont-ils eu connaissance : 1. du caractère mortifère des lots contaminés ; 2. de l'efficacité des produits chauffés ; 3. du premier test qui aurait pu être utilisé ? » Cette question en trois volets, posée par M. Lecocq, conseil d'un hémophile contaminé par le virus du sida, voulait résumer en quelques mots simples le dossier soumis à la 13<sup>e</sup> chambre de la cour d'appel de Paris. Trois dates suffisaient, mais la réponse ne sera pas donnée. D'ailleurs pouvait-elle être fournie ? A ce stade de l'audience, il apparaît que c'est plutôt cette dernière interrogation qui constitue le cœur du débat.

Pour le docteur Jean-Pierre Allain, la triple question de M. Lecocq est révélatrice : « Le seul fait qu'elle puisse être posée montre une simplification outrancière. La simple formulation montre le problème de ces avocats qui ne connaissent rien à la science. On n'apprend pas ce genre de choses à une date précise. Les choses se font progressivement. Il y a une maturation scientifique... » Aussi

un dialogue de sourds s'instaure-t-il entre les prévenus et les avocats des victimes qui présentent leurs questions en les faisant suivre d'affirmations et d'arguments de plaidoirie péremptoire. Pendant quelques instants, le débat judiciaire disparaît, comme si la légitime colère des victimes était écartée de la discussion éclairée, obligeant le président André Cardini à exiger que les interventions se limitent aux seules questions posées sans commentaires.

C'est le docteur Allain qui est le plus souvent interrogé. Ainsi, en décembre 1984, il a conseillé à un jeune hémophile qu'il hébergeait de jeter les produits non chauffés qu'il s'était lui-même procurés. Et quand le jeune homme les a quand même utilisés, le docteur Allain le lui a reproché, en lui fournissant du facteur VIII chauffé. « Oui, répond simplement le médecin à M. Holleaux, il était toujours séronégatif et devait donc recevoir des produits chauffés. » M. Nathalie Boudierade s'intéresse au mode de transmission de l'hépatite C, ce qui lui vaut notamment cette réponse du docteur Garretta : « Tous les produits chauffés étaient contaminés par l'hépatite C et tout le monde le savait. On estimait que le risque était acceptable et, pour le sida, c'était la même chose. » L'interrogatoire se poursuit et, quand les questions sont maladroites, les docteurs Garretta et Allain se font didactiques : « Je peux expliquer, monsieur le président ? »

Ancien directeur général de la santé, le professeur Jacques Roux est moins technique. Son discours est celui d'un fonction-

naire et il s'abrite derrière la circulaire qu'il a diffusée le 20 juin 1983 et dans laquelle il demandait que les donneurs « à risque » soient écartés des collectes de sang. « Est-ce que cette circulaire-là n'aurait pas dû être signée par un ministre ? s'étonne le professeur Roux. On m'a traité de raciste. J'ai reçu des lettres de diplomates africains et de représentants d'homosexuels. Les médecins me téléphonaient pour me dire qu'il était inadmissible que l'on s'ingère dans un acte médical. »

## L'attitude des cabinets ministériels

La circulaire a été diversement interprétée dans les centres de transfusion. « Certains l'ont appliquée, d'autres l'ont fait avec laxisme, d'autres pas du tout », remarque le professeur avant d'élever le ton : « Nous sommes au cœur du drame. Les centres de transfusion en général avaient cette réticence à accepter de faire un véritable interrogatoire médical des donneurs, une réticence à sélectionner, et il y avait cette attente des tests. » Mais son amertume fait place à une véritable colère lorsqu'il évoque l'attitude des cabinets ministériels. « Le 6 mars 1985, j'ai participé à une émission de télévision en disant que 0,6 % des personnes étaient porteuses du virus du sida. La télévision est venue dans mon bureau. Dans ce cas, il faut une autorisation du cabinet du ministre. Qu'on ne vienne pas me dire que les ministres n'étaient pas au courant. Il ne se passait pas de jour sans que le ministre ou son cabinet m'interroge. »

En d'autres termes, le profes-

seur Roux estime qu'il ne pouvait rien faire de mieux. « Il fallait renforcer la sélection des donneurs et accélérer les mesures pour la mise en place du dépistage et du chauffage. » N'aurait-il pas fallu, comme le pense aujourd'hui le docteur Garretta, interdire les concentrés ? « A ce moment-là, personne n'a proposé la solution, estime le professeur Roux. On avait fait pression pour limiter l'usage des concentrés. Mais les donneurs se sont entêtés dans ce traitement. Ils se sont enfermés dans un système. Et puis le remplacer par quoi ? Les cryoprécipités ? Il fallait deux mois pour reconstituer les stocks. »

La défense du professeur Roux rassemble plutôt à une attaque en règle contre les médecins spécialistes de l'hémophilie, les cabinets ministériels et les ministres eux-mêmes. Une attitude déjà observée chez le docteur Garretta, qui tient cependant à préciser : « J'ai du mal à me faire comprendre. Mon objet n'est pas de dire : c'est pas moi, c'est l'autre. Ce n'est pas sûr de dire : ce que j'ai fait, je l'ai fait dans un contexte international. Il y a peut-être eu des erreurs, mais il n'y a pas eu de faute. » Le président Cardini s'étonne : « Quand même ! Fin avril 1985, vous aviez la certitude que le chauffage inactivait le virus. » Michel Garretta prend une inspiration et répond : « Ça, c'est fin avril. On y viendra. Si je me suis trompé fin avril, eh bien, on le dira et on me sanctionnera. Mais on constate qu'à cette époque tout le monde a fait la même chose. »

MAURICE PEYROT

Les développements de l'affaire Pierre Botton

## La société grenobloise Kis et le financement des campagnes de Michel Noir

Le maire de Lyon, Michel Noir, s'est rendu, lundi 10 mai, pour la quatrième fois, dans le cabinet du juge Philippe Courroye, chargé du dossier Pierre Botton. Il s'est expliqué durant plus de trois heures sur les éléments qui ont justifié sa mise en examen, le 29 mars, pour « recel d'abus de biens sociaux ». La première audition sur le fond de M. Noir avait elle-même duré trois heures, vendredi 30 avril, de 9 h 30 à 12 h 30. Le beau-père de Pierre Botton, d'abord entendu comme témoin le 5 février, est devenu, sur la base des révélations de son gendre, qui le désigne comme le principal bénéficiaire de ses jongleries financières, la deuxième personne centrale de cette ténébreuse affaire. Les enquêteurs s'intéressent notamment à une liste d'entreprises ayant contribué, selon M. Botton, au financement des campagnes électorales de M. Noir, parmi lesquelles la société grenobloise Kis.

## LYON

de notre bureau régional

Le juge Courroye et une équipe du SRPJ de Lyon ont eu beau effectuer, lundi 3 et mardi 4 mai, une « descente » à Cannes (Alpes-Maritimes) dont les objectifs sont restés jusqu'ici mystérieux (même si la fameuse villa Helen Roc, déjà perquisitionnée à l'automne, a dû constituer un passage obligé), Lyon reste, pour l'heure, l'épicentre d'une affaire qui pourrait « irriguer » d'autres sites rhodaniens. La situation délicate du maire de Lyon - dont Pierre Botton affirme avoir été le mécène, le mentor, parfois le factotum - est aussi la conséquence d'une série d'éléments matériels, récemment mis au jour, qui devraient amener la justice à s'intéresser aux sources de financement de sa campagne électorale pour les municipales de 1989.

Ancien directeur de campagne de son beau-père, Pierre Botton a déjà révélé les grandes lignes de ce financement en rendant public un projet de « convention de remboursement », rédigé de la main de Michel Noir (le Monde du 13 mars) mais que celui-ci présente toujours comme la simple trace écrite des « revendications défrayées » de son gendre. Dans une annexe 2 à ce projet de convention, plus récemment versée au dossier (le Monde du 17 avril), M. Noir recensait les « recettes encaissées par Pierre Botton en lieu et place de M. Noir en 1988 ». Cette annexe manuscrite, sur du papier à en-tête de Michel Noir, consiste en une liste de huit entreprises - désignées seulement par leurs initiales et celles de leurs dirigeants - qui auraient globalement versé 5,73 millions de francs. Une mystérieuse mention fait suite à cette liste : « Ces frais de transformation d'une partie (sic) sont évalués à 5 % soit 293 000 francs. »

## « Monsieur C. de K » pour 900 000 francs

Or, certains rapprochements permettent de percer une partie de l'énigme alphabétique concernant ces huit généreux donateurs. Le « Monsieur C. de K » qui figure sur la première ligne manuscrite, en face d'une somme de 900 000 francs, a en effet toutes les chances d'être Serge Craspianski, PDG de l'entreprise grenobloise Kis, que Pierre Botton dit avoir mis en contact avec Michel Noir, alors ministre du commerce extérieur, en 1987.

Le 29 septembre 1987, le ministre adressait en effet à M. Craspianski une lettre (le Monde daté 11-12 avril) dont M. Botton a conservé une copie et dont voici les termes : « Comme vous le savez, M. Alain Carignon avait attiré mon attention sur les difficultés rencontrées par votre société dans le cadre d'une procédure Codex [aide aux entreprises françaises investissant à l'étranger]. Après avoir personnellement étudié votre dossier avec mes services, il est apparu que vos engagements de dépenses et d'investissements étaient très en deçà de ceux que vous vous étiez engagés à accomplir. Dans ces conditions, mes services étaient fondés à vous réclamer le remboursement du Codex qui vous a été versé, soit 15 millions de francs. » Et, M. Noir de conclure : « Cela étant, prenant en considération les efforts effectués par votre société, il a été décidé de limiter à 5 millions de

francs les sommes que vous devez reverser au Trésor public. »

Le fait que Pierre Botton ait conservé la copie de cette lettre dans ses archives laissait présager des interrogations sur le sens d'une bienveillance ministérielle tellement peu argumentée. Mais une « lecture » plus explicite n'a pas tardé à être donnée par M. Botton au cours d'une de ses auditions : à la suite de cet abandon de créance de 10 millions de francs, consenti au nom du gouvernement français, M. Botton affirme que M. Noir lui a demandé « d'aller réclamer » 1 million de francs à M. Craspianski. Courant 1987, il aurait ainsi établi, sur du papier à son gré, portant deux adresses différentes, deux factures antérieures, de 118 600 francs et 782 760 francs TTC, correspondant à deux « études fantômes » aux intitulés fantaisistes et adressées à la société Kis, qui les aurait réglées par deux chèques.

## Les réponses de l'avocat du dirigeant de Kis

On observera, comme les enquêteurs n'ont pas dû manquer de le faire, que le total de ces deux factures, soit 901 360 francs, correspond assez précisément aux 900 000 francs répertoriés par M. Noir pour « C. de K ». Reste toutefois à découvrir quels industriels se cachent encore derrière les initiales « J. de S », « M. de B » ou « K. de B » qui auraient, respectivement, versé à Pierre Botton « en lieu et place de M. Noir » 1 million de francs, pour les deux premiers, et 1,7 million de francs pour le troisième.

Serge Craspianski, qui a été dernièrement entendu par les policiers de la section financière du SRPJ de Lyon, se refuse à tout commentaire personnel. Mais son avocat parisien, Jean-Pierre Versini-Campinchi, a bien voulu nous fournir quelques explications qui graves affirmations de M. Botton. « M. Craspianski n'a pas payé Noir ni Botton pour ça », affirme d'entrée l'avocat pour lequel la lettre ministérielle incriminée, faisant pourtant clairement état d'un abandon de créance de 10 millions de francs, ne correspondait dans les faits qu'à un « suris à paiement » de 5 millions de francs. « Outre que le ministre - qui avait reçu mon client comme un solliciteur, entre deux portes - n'avait aucun pouvoir pour accorder de telles remises, décidées en commission, ajoute M. Versini-Campinchi, cette affaire n'a été réglée qu'en 1992, sous le ministre de Dominique Strauss-Kahn. Ses services ont estimé, cinq ans plus tard, que les conditions de non-remboursement étaient effectivement remplies. »

Toutefois, le conseil du dirigeant de Kis - une entreprise qui avait traversé une situation industrielle dramatique après une expérience d'investissements aux États-Unis désastreuse - admet que M. Botton s'était fait payer, toujours en 1987, près de 1 million de francs pour des prestations, certes « assez fantasmagoriques », mais qui n'auraient « rien à voir » avec la mission de M. Noir. Mais, insiste l'avocat de M. Craspianski, tout rapprochement accusateur des deux démarches relèverait, à ses yeux, de « l'invention bottonienne ».

ROBERT BELLERET

Au tribunal de grande instance de Nancy

## M. Le Pen peut-il être traité de « fils spirituel de Hitler » ?

## NANCY

de notre correspondante

Affirmer publiquement que Jean-Marie Le Pen est « le fils spirituel de Hitler » constitue-t-il une injure à l'égard du président du Front national ? Telle est, en substance, la question posée lundi 10 mai à la chambre civile du tribunal de grande instance de Nancy, présidée par Guy Dory. M. Le Pen assignait pour injure, devant le tribunal de grande instance de Nancy, Paul-Elie Lévy, qui, le 15 janvier 1992, lors d'une manifestation rassemblant huit mille personnes dans les rues de Nancy, l'avait publiquement décrit comme « le fils spirituel de Hitler, Mussolini et Pétain ».

Réclamant 100 000 francs au titre du préjudice moral, Jean-Marie Le Pen était représenté par M. Bruno Vallas. Celui-ci a estimé que les éléments constitutifs de l'injure, y compris la volonté de nuire, étaient rassemblés afin « de faire disparaître le tribun de l'échiquier politique, de le diaboliser. Entre injure et être injurié, il y a un fossé. Personne ne saurait se réclamer d'être le fils spirituel de Hitler ».

Les défenseurs de M. Lévy, M. Gérard Michel et Henri Leclerc, ont développé la thèse selon laquelle ce dernier s'était exprimé dans le cadre d'une campagne électorale, au nom des associations rassemblées au sein du CAFAR (col-

lectif antifasciste et antiraciste, constitué pour protester contre la venue de M. Le Pen). Ces propos, selon M. Michel, « s'inscrivent dans le cadre de la libre critique en matière politique ». Il a ajouté à l'adresse du tribunal : « Les juges n'ont pas à dire l'Histoire, ni à faire de politique, mais je vous demande aujourd'hui de dire que j'ai le droit de dire que Le Pen est le fils spirituel de Hitler. » Il a réclamer 50 000 francs pour procédure abusive.

De son côté, M. Henri Leclerc a repris la formule de M. Lévy : « Il y a dans M. Le Pen, quelque chose de commun avec l'idéologie national-socialiste, quelque chose d'identique, une parenté dans le comportement, l'attitude vis-à-vis des Juifs, dans la volonté d'exclusion. » Il a demandé au tribunal de refuser au président du Front national « ce brevet de moralité qu'il venait chercher en justice ».

Le jugement a été mis en délibéré au 14 juin.

MONIQUE RAUX

## POLICE

## M. Balladur appelle les policiers au respect des droits de l'homme

« La défense des droits de l'homme doit être votre préoccupation constante », a déclaré le premier ministre Edouard Balladur, lundi 10 mai à la Défense (Hauts-de-Seine), devant les six cents commissaires de police réunis à l'initiative du ministre de l'Intérieur Charles Pasqua (le Monde du 11 mai). La police « ne doit pas être accusée de porter à peu près ce soit attendu à la dignité, à la liberté et à l'égalité des citoyens », a insisté le premier ministre, qui a demandé aux chefs de service de « veiller » à ce que leurs subordonnés « agissent constamment » en fonction de cette exigence. Parallèlement à cette action dans le cadre des droits de l'homme, M. Balladur a rappelé aux commissaires que leur travail « doit être facilité » : l'adoption prochaine de la réforme du code de la nationalité, du texte sur les contrôles d'identité, ainsi que la modification du code de procédure pénale constitueront, aux yeux du gouvernement, des « moyens juridiques » qui permettront aux policiers « d'exercer une action plus efficace ».

Aux obsèques du brigadier-chef tué à Paris

## Charles Pasqua demande l'application rigoureuse et totale des lois de la République

« Rien n'entravera ma volonté de poursuivre contre la délinquance, contre le crime, une lutte implacable et sans merci », a déclaré Charles Pasqua, lundi 10 mai, alors qu'il présidait la cérémonie d'obsèques du policier tué à Paris dans la nuit du 5 au 6 mai à Paris (le Monde du 6 et du 8 mai). S'exprimant dans la cour d'honneur de la préfecture de police de Paris, le ministre de l'Intérieur a cependant rappelé aux policiers que « leurs missions impliquent en permanence le strict respect des droits de l'homme et des valeurs de la République » qu'il leur a demandé de concilier avec la lutte contre la délinquance. « C'est dans l'équilibre difficile mais indispensable entre ces deux impératifs que se trouve le véritable défi », a-t-il insisté. Revenant sur les circonstances de la mort du brigadier-chef Michel Faenien, fauché par une voiture volée au bord de laquelle se trouvait « un individu déjà connu des services de police », M. Pasqua a déclaré qu'il demandera, « contre ceux qui portent atteinte à la vie des policiers, l'application rigoureuse et totale des lois de la République ».

Un syndicat critique la suppression du Conseil supérieur de la police. Regrettant que le Conseil supérieur de l'activité de la police nationale « n'ait pas bénéficié des moyens et du temps nécessaires pour démontrer son utilité », le Syndicat national autonome des policiers en civil (SNAPC), majoritaire chez les inspecteurs, s'est déclaré « favorable à la création d'une haute autorité indépendante placée auprès du premier ministre, capable de se prononcer sur tout problème concernant ou mettant en cause l'ensemble des services concourant à la sécurité intérieure (police nationale, gendarmerie, douanes, finances, polices municipales, etc) ». Le SNAPC, qui avait saisi le Conseil supérieur à propos du fonctionnement du commissariat parisien des Grandes Carrières, où un mineur Malien avait été tué par un inspecteur le 6 avril, demande au ministre de l'Intérieur de se prononcer sur cette proposition.

## LE PREMIER JOURNAL DES DROITS DE LA JUSTICE ET DES LIBERTÉS

Au nom des

## LOIS

LE MEDIATEUR PUBLIC

Pour mieux connaître vos droits et mieux les défendre

Chaque mois, chez votre marchand de journaux 18Fr.



# CULTURE

CINÉMA

## Christian Fechner, l'inconnu illustre

Le plus éclectique des producteurs français (des Charlots à « Camille Claudel ») signe sa première mise en scène : « le Bâtard de Dieu »

L'invitation était mystérieuse. Trouvez-vous, à 16 heures, demain, aux studios d'Episy, près de Paris. Demandez le grand plateau. On tournait donc un film. Quel film ? Le Bâtard de Dieu. De qui ? De Christian Fechner. D'accord, mais qui le mettait en scène ? Christian Fechner. Surprise. Le moins qu'on puisse dire, c'est que l'homme le plus secret du cinéma, le producteur français le plus éclectique, n'avait donné à son « passage à l'autre côté du miroir », comme il dit, aucune publicité tapageuse. Des metteurs en scène qui deviennent producteurs, ça se voit tous les jours, le contraire ne s'était jamais fait en France.

Une fois poussée la porte du grand plateau, la surprise se confirmait. On entrait dans un couvent. Pas un morceau de couvent, un entier, avec son vaste cloître voûté, sa chapelle, son scriptorium, et, courants de tous côtés, très affairés, des dizaines de jeunes moines, solidement tondus. Pour son premier film, Fechner n'avait pas choisi le modeste décor d'une comédie intimiste, non, il s'était lancé dans le grand bain de la super-production, en costumes, le film de cape et d'épée, mais plus proche du Capitaine Fracasse que de la Marquise des Anges. L'histoire torturée et haletante d'un gars au nez de bois, le roman d'apprentissage d'un bâtard défiguré pour qu'on ne découvre pas sa noble origine, galopant à la rencontre de son destin sur les routes boueuses d'un Grand Siècle vu à travers ses petites gens.

### Chances chroniques

Christian Fechner, fils d'un aristocrate autrichien qui avait dû fuir l'Anschluss, a quarante-neuf ans et déjà quelques vies derrière lui. Il a veillé dans les années 60 à l'ascension du chanteur Antoine, dirigé l'Alcazar, racheté le Grand Guignol, créé une radio libre aux Antilles, possédé les studios de Boulogne, produit Johnny Hallyday à la télévision, a connu au cinéma des hauts mirifiques et des bas cabalistes, assumés toujours avec une saine dose de cynisme. En une journée, il a vendu quinze ans de travail, son catalogue, pour une somme de 500 millions de francs, dit-on. Il dit, lui, que son clan c'est celui des artistes, depuis toujours, depuis ses débuts sur scène, comme magicien. Il avait dix ans, et c'était au Florida d'Agnes.

Comment a-t-il vécu son réajustement douanier ? Les Amants du Pont-Neuf de Leos Carax ? « Le problème pour moi n'était pas que cela réussisse ou pas. Seulement, si cela avait réussi, cela serait devenu une faulxuse histoire de cinéma, une bouffée d'espoir pour tant de jeunes cinéastes qui n'auraient plus eu peur de leurs rêves. Faire un énorme bidon, c'est à la portée de n'importe qui, ce que j'ai mal vécu pour ma part, c'est cet egoïsme, cet entêtement de monter le film qu'il avait tourné. Un an et demi à batailler avec les banques, toute la profession contre moi, ça valait la peine si le film était devenu ce qu'il aurait dû être. J'ai réinvesti 60 millions dans l'effort, et j'en ai perdu 20. Ce serait indécent de dire que ce n'est rien, mais l'argent, ce n'est évidemment pas le plus grave... »

Ce qui est grave pour Fechner, c'est ce vague dédain dont on s'obstine à entourer ses entreprises, cette étiquette injuste de « Charlot » milliardaire, de chanceux chroniqueur : « J'ai démarré avec les Charlots, par hasard. Mon frère faisait partie du groupe, j'avais vingt-cinq ans, on se faisait rire et ça faisait rire des millions de gens. Il faut s'excuser ? Et puis j'ai produit Pierre Richard, de Funès, Lino Ventura, Belmondo, pourvu ? Mais parce que j'étais fan de ces gens-là. Il faut s'excuser ? » Christian Fechner, qui avoue sa fascination pour le comique, les comiques (« la vis comica, c'est le don suprême, c'est injuste, comme la beauté »), fait remarquer que le succès s'explique, se justifie toujours « après ». Mais, que, lorsqu'il a produit l'Aïe ou la Cuisine, par exemple, Louis de Funès relevait à peine d'un infarctus, et qu'aucune compe-



Bernard Haller.

gnie d'assurances n'avait voulu donner son aval, et encore que, lorsqu'il investit 30 millions de francs en 1983 dans Marche à l'ombre, ce n'était, avant de devenir un triomphe, que la première réalisation d'un metteur en scène débutant, Michel Blanc. Que, enfin, lorsqu'il s'est engagé dans Camille Claudel, il y avait près de dix ans qu'Isabelle Adjani se battait pour trouver un financement... Pourquoi, aujourd'hui, ce Bâtard de Dieu ? « J'attendais une nouvelle aventure, mais je ne savais pas laquelle. J'ai lu par hasard un livre de Michel Folco, Dieu et nous seuls pouvons, les tribulations-picaresques d'une dynastie de bourgeois. Je déteste les bourgeois, l'idée même de bourgeois. Mais le livre avait du souffle, j'ai appelé l'auteur, lui ai proposé de travailler à une adaptation pour le cinéma. Et, presque sans en avoir l'intention, j'ai commencé à y travailler avec lui. On travaillait chacun

de son côté, un an pour aboutir au scénario final, il ne me faisait pas de cadeau, m'envoyait des notes : « Ce que j'ai reçu de vous hier est accablant, lamentable. » Quand il s'est agi de trouver un metteur en scène, ceux qui auraient pu être intéressés, Annaud, Rappeneau, pourquoi pas Besson, étaient évidemment occupés. J'ai commencé à laisser s'insérer en moi l'idée que je pourrais m'y mettre. Je n'avais jamais eu de fanatisme de metteur en scène, jamais. Et je savais que, si je le lançais, je n'aurais aucune indulgence à attendre, ni de moi-même ni des autres. Je me suis fait passer une audition, un pré-tournage de quelques scènes, pour être sûr que j'en avais vraiment envie. J'en avais vraiment envie. »

Christian Fechner dit encore qu'il ne s'est accordé aucune facilité (mais environ 100 millions de francs de budget), qu'il a choisi délibérément de n'engager aucune

vedette, mais des acteurs de forte personnalité, des comédiens que le cinéma français oublie ou sous-emploie (Bernard Haller, juge hallucinant, Henri Genès, truculent prélat, Ticky Holgado, geôlier compatissant, Zouz, sorcière magnifique) et qu'il a trouvé son Justinién (Pierre-Olivier Mornas, à peine sorti du Conservatoire) parmi cent cinquante postulants. Se sent-il proche de son héros ? « Oui, j'aime ce vilain petit canard qui devient un cygne, j'aime sa capacité de ne jamais abdiquer. Et je m'identifie à sa volonté de s'en sortir. Il veut être marin. Il y a toujours quelque chose qui vous empêche d'être marin. »

DANIEL HEYMANN

Le Bâtard de Dieu sortira fin septembre. Le roman de Michel Folco, dont le film est tiré, Dieu et nous seuls pouvons, est édité par le Seuil, coll. « Points ».

MUSIQUES

## Johnny Clegg, musicien en Afrique du Sud

Rencontre avec le Zoulou blanc, citoyen et « homme d'argent »

Jeans noirs, tee-shirt noir, ceinture et chaussures noires, Johnny Clegg n'arbore plus les tenues baroques qu'il affectionnait à ses débuts. Le chanteur est en France pour la promotion de Heat, Dust and Dreams, son nouvel album. Le visage s'est émacié mais les boucles de ses cheveux noirs tombent toujours sur le front. Les grands yeux bleus, sans cesse en mouvement, ont gardé leur éclat. Johnny Clegg n'a pas changé, il a mûri.

L'inactivité lui pesait. « Je suis un homme d'argent », lance-t-il, avec un sourire amusé, sur un ton volontairement provocateur, en précisant aussitôt qu'il est « heureux de travailler, après trois ans de calme, presque plat. J'ai des journées remplies, je dépense de l'énergie. Tout est énergie, sans énergie, on ne fait rien », affirme-t-il, préemptoire, en se trémoussant sur le canapé de son salon. Johnny Clegg et Savuka, son groupe depuis 1986, n'avaient rien produit depuis Cruel, Crazy and Beautiful World (Monde cruel, fou et beau), sorti en 1990.

Johnny Clegg a consacré du temps à son fils Jesse, qui aura cinq ans le 25 juillet, et à son épouse Jennifer, qu'il a aidée à lancer une marque de prêt-à-porter féminin, en Afrique du Sud. La famille compte beaucoup pour ce voyageur impénitent que les tournées tirent d'un bout à l'autre de la planète. Mais il ne perd jamais de vue la situation en Afrique du Sud. Il suit de très près l'actualité politique et l'évolution des négociations.

### Engagé dans un combat humaniste

« Nous sommes sur le fil du rasoir, et nous avons un grave problème avec l'extrême droite blanche », estime-t-il. « Les Blancs ont compris. Ils ne sont pas farouchement opposés à l'instauration d'un gouvernement noir, mais ils sont préoccupés par la façon dont la transition va se passer et par l'épineuse question posée par le droit des minorités. Mais la frange à l'extrême droite de la communauté est définitivement contre tout pouvoir noir. Ils sont opposés à toute négociation sur ce sujet, mais ils savent aussi qu'ils ne sont qu'une minorité au sein de leur minorité », explique-t-il, considérant que « cette situation est grosse de tous les dangers ».

Johnny Clegg a fait des choix.

Sans être un éminent militant politique, il est engagé depuis longtemps dans un combat humaniste fondé sur la tolérance, le respect mutuel et l'avènement d'une démocratie non raciale. Car le Zoulou blanc, qui voit les couleurs, ignore volontairement les clivages raciaux et ethniques.

Ses amis sont d'abord ses amis et les Sud-Africains des Sud-Africains. Il a été profondément bouleversé par l'assassinat de Chris Hani, le secrétaire général du Parti communiste (SACP), tué devant son domicile, le 10 avril, par un extrémiste blanc, d'origine polonaise, lié au Parti conservateur (CP) et aux mouvements néo-nazis. « J'ai reporté le lancement de mon disque d'une dizaine de jours pour pouvoir assister aux obsèques de Chris Hani », explique-t-il en rappelant le souvenir de David Webster, un blanc progressiste assassiné par les services secrets sud-africains, en 1989. « Je ne connaissais quasiment pas Chris Hani, mais le personnage m'impressionnait », dit-il, et le pleure encore aujourd'hui David Webster. Il avait été mon professeur d'anthropologie à l'université du Witwatersrand, et nous étions devenus amis. C'est lui qui m'avait encouragé à approfondir ma connaissance de la culture zouloue. »

Cette connaissance est celle du docteur en anthropologie que Clegg est devenu sur les instances de sa mère. Mais surtout celle de l'adolescent en rupture de ban qui a trouvé une nouvelle famille, une nouvelle culture chez les travailleurs noirs migrants, qui a un temps rejeté son éducation et arrêté de parler l'anglais. Sur ce parcours, la rencontre principale fut celle de Siphos McHunu, « un dieu de la guitare », qui signait les jardins des Blancs pour gagner sa vie. C'est avec lui que Johnny Clegg monta son premier groupe, Juluka (la sueur du bœuf, en zoulou), et connaît ses premiers succès.

Depuis, Siphos McHunu, très attaché aux valeurs zouloues, est retourné chez lui pour s'occuper de ses épouses et des terres de son père. C'était en 1985, cinq ans avant la libération de Nelson Mandela et l'amorce de la démocratisation du pays. Et Johnny Clegg a connu le succès international avec Savuka, son nouveau groupe, puis une passe difficile avec le semi-échec commercial de Cruel, Crazy and Beautiful World.

En octobre prochain, lors de la tournée française, dont le coup d'envoi sera donné au Zénith de Paris, Johnny Clegg fera le point de ce parcours étonnant qui a contribué à mettre l'Afrique du Sud sur le planisphère musical.

FREDÉRIC FRITSCHER

Heat, Dust and Dreams, 1 CD EMI 758 755, critique parue dans le supplément « Arts et spectacles » du 6 mai.

Le nouvel album de Nirvana retarde. Le trio américain Nirvana ne publiera pas dans l'immédiat l'album enregistré avec le producteur Steve Albini. Selon le Chicago Tribune, Geffen Records, la compagnie discographique du groupe, aurait trouvé le disque « impubliable » parce que trop violent. Pendant l'enregistrement, le groupe avait à plusieurs reprises manifesté son intention de réaliser un album « anticommercial » après le succès gigantesque de Nevermind, leur premier disque pour Geffen, qui s'est vendu à plus de quatre millions d'exemplaires aux États-Unis et a marqué l'apparition au grand jour du rock grunge. Pour l'instant, il semblerait que le groupe ait accepté de réenregistrer certains titres ou de les remixer.

PHOTO

## Le bonheur en chambre noire

Avec son travail sur le couple, la photographe Florence Chevallier change de cap

ROUEN

de notre envoyé spécial

Florence Chevallier se serait-elle assagie ? Cette photographe faisait partie, avec Jean-Claude Bégout et Yves Trémorin, du groupe Noir limite, dont le manifeste de 1986 était pour le moins expérimental et radical : « Crever la surface du corps, crever la surface, crever le corps ». Usant de l'autoportrait, les trois membres turbulents ont aussi donné quelques expositions autour du nu, du corps et de la mort, qui ont surpris, enthousiasmé, choqué, au point d'être parfois censurés.

Le groupe Noir limite a été dissous en avril dernier. Chacun des trois membres poursuit seul sa route. Celle de Florence Chevallier a pris un tournant prononcé, véritablement éduquant si l'on en juge par l'exposition intitulée « Le Bonheur » qui est présentée par le Fonds régional d'art contemporain (FRAC) à l'Ecole des beaux-arts de Rouen. Succès garanti.

Même si elle était la plus « glorieuse » du groupe, Florence Chevallier — comme ses acolytes — se souciait peu du public ou cherchait surtout à le provoquer par des images que beaucoup jugeaient « inesthétiques ». Disons qu'elle le prend aujourd'hui dans le sens du poil. Chacun y trouvera en effet mille raisons de s'identifier aux personnages. Que voit-on ? Un couple, toujours le même (Florence Chevallier et son mari), dans des poses stéréotypées, chez eux, au jardin, dans leur chambre, au pique-nique, en vacances. Elle est parfois nue, lui reste toujours habillé.

Au-delà de quelques gestes attentionnés, les protagonistes ne se regardent jamais. Il s'agit du plus souvent et semblent plongés dans une profonde solitude. L'homme esquive parfois un sourire absent, la femme a le visage dur et parfois tragique. La lumière, une incroyable lumière, amplifiée par des jeux de miroirs dont Florence Chevallier a le secret,

vient découper au scalpel ces visages qui suent l'ennui et la mélancolie. Au-delà des personnages, il y a le cadre : plus que le bonheur, ce sont les espaces du bonheur qui intéressent Florence Chevallier, chacun bien identifié par des couleurs spécifiques. La plage blanche, les hautes herbes vertes, les fleurs jaunes, la chambre noire.

Voilà des images qui devraient réconcilier avec la photographie un public déboussolé par tant d'expositions sinistres, formelles ou sèches, sans générosité aucune. Ici, les scènes sont drôles, les couleurs habiles, les personnages captivants. Les formats carrés sont bounés de références au cinéma, art qui a toujours passionné Florence Chevallier : les films hollywoodiens, mais aussi David Lynch, Antonioni, Cassavetes. Références au roman-photo, à la photo de mode ou de nature morte, à la peinture d'Edward Hooper.

C'est également un travail sensuel, pervers, que l'on aura vite fait de

cataloguer d'« autobiographique ». Ou bien un travail sociologique sur le couple des années 90. En fait, « Le Bonheur » se situe dans la continuité de l'œuvre de Florence Chevallier. Outre l'autoportrait, la photographe a toujours mêlé ce qui lui est proche à une imagerie de fiction pure.

MICHEL GUERRIN

« Le Bonheur », de Florence Chevallier, Ecole des Beaux-Arts de Rouen, Autre Saint-Macou, 186, rue Martainville, 76000 Rouen. Tél : 35-71-38-49. Jusqu'au 31 mai.

L'exposition sera ensuite présentée à Vitry (prévue des Bénédictins, du 1<sup>er</sup> au 24 octobre), au Havre (Théâtre de l'Hôtel de Ville, du 6 novembre au 3 décembre), et à Villefranche-sur-Saône (Espace arts plastiques, du 13 janvier au 12 mars 1994).

Le livre précédé d'un texte de Bernard Lamarque Vadel, FRAC Haute-Normandie/Éditions de la Différence, 88 p., 198 F.

La Poste et les centres d'affaires peuvent compter sur la protection ultra-légère des enveloppes en TYVEK. Qui le fabrique?

DuPont de Nemours. Surpris?



Tous les jours de nos vies

\*Marque déposée de DuPont de Nemours

## CULTURE

## ARTS

## Le testament Barnes

La collection d'un milliardaire excentrique  
est exposée à Washington  
Elle sera à Paris à l'automne

## WASHINGTON

## Correspondance

Albert Barnes aimait, dit-on, à se déguiser en gardien dans sa galerie de Merion, près de Philadelphie. Un peu et un balai à la main, il déambulait incognito parmi les Matisse, les Renoir, les Cézanne et autres chefs-d'œuvre de son immense collection (800 toiles sans compter les tapisseries, sculptures, meubles, etc.) pour entendre les commentaires des rares visiteurs, admis seulement en 1961, et sur la base de deux jours et demi par semaine (le Monde du 28 novembre 1992).

Serait-il heureux ou embarrassé aujourd'hui (il est mort à soixante-neuf ans en 1951) d'entendre les cris d'admiration des premiers amateurs d'art qui se pressaient, la semaine dernière dans la National Gallery, à Washington, première étape d'une exposition (1) qui se déplacera à Paris, à Tokyo et à Philadelphie... Déjà, plus de 20 000 billets ont été vendus, et il faut s'inscrire à l'avance pour être admis ou bien payer 2 dollars pour les obtenir directement par une agence.

Mais l'excentrique collectionneur aurait été satisfait d'entendre les clameurs de quelques disciples, défilant avec des pancartes devant le musée, distribuant des tracts enflammés pour protester contre ce qu'ils considéraient comme une « prostitution », un détournement de la vocation éducative de la collection. La Fondation Barnes, dirigée depuis 1990 par Richard H. Glanton, un lawyer de la Lincoln University, vénérable établissement noir du comté de Chester, compte employer les 7 à 8 millions de dollars attendus de l'exposition pour rénover les installations vétustes de Merion.

« Une honne nationale... », « une exploitation... », ces pancartes expriment bien le mécontentement des protestataires qui ne manquent pas de rappeler le refus de Barnes de vendre ou même de prêter ses tableaux, destinés, selon lui, à « éduquer et non pas à distraire les dilettantes ». Le collectionneur ajoutait : « Ce n'est pas en se promenant sans but dans les galeries qu'on peut apprécier les œuvres d'art, pas plus qu'on apprend la chirurgie en visitant les hôpitaux ».

En dehors de ces protestations, bruyantes mais limitées, plusieurs critiques ont exprimé leurs réserves concernant, notamment, la présentation des œuvres. A Merion, les tableaux (2) de différents artistes peignant à des époques différentes étaient juxtaposés, du sol au plafond, dans un savant désordre, au milieu d'objets divers. Ainsi pouvait-on admirer - difficilement, la qualité de l'éclairage était défectueuse - un Matisse encadré par un Giorgione et un Tintoret, voire un Guardi à côté d'une fourche de Pen-

nsylvanie. La National Gallery n'a pas repris cet accrochage « dans l'intérêt du grand public ». Le Washington Times regrette cette initiative en déclarant que la collection soit ainsi « sortie de son contexte intellectuel et imaginaire pour être présentée selon les normes habituelles des musées. Contre lesquelles Barnes a lutté toute sa vie », note le journal, jugeant en outre « scandaleux » que dans un but de rentabilité la National Gallery n'ait songé qu'à organiser ainsi « une œuvre de ses énormes expositions... ». Le Wall Street Journal regrette, lui aussi, qu'un excès baroque ait cédé la place à l'hygiène moderniste... Il y a quelque chose de froid dans cette exposition qui a tout, sauf la magnifique excentricité d'Albert Barnes.

Le New York Times estime également que l'exposition trahit l'esprit de Barnes et il ajoute qu'une fois terminée la rénovation de Merion « il serait dommage de trop changer la présentation des œuvres exposées, aussi étrange qu'elle puisse être... ». Le journal ne manque pas de citer quelques jugements préemptifs tirés d'un ouvrage de Barnes, publié dans les années 20. Pour Barnes, rappelle le New York Times avec aigreur, « Raphaël, Delacroix, Turner sont des « artistes de seconde et troisième catégorie ». Hals « manque d'originalité », Watteau est « superficiel », Manet « cherche à épater », Titien est « académique et banal », le cubisme est un « fiasco ». Ces citations permettent au journal de mieux déplorer l'abandon des Renoir (pourtant, seuls 18 des 180 Renoir de la collection sont exposés) : « Des murs et des murs de Renoir, tel est le principal défaut de l'exposition... Les meilleurs Renoir sont là, mais c'est encore trop ».

M. Carter-Brown, directeur de la National Gallery, résume ces critiques : « L'exposition honore davantage l'esprit de Barnes qu'un respect strict de son testament. Après avoir subi les assauts de l'establishment artistique de son temps, il aurait exulté devant l'accueil du public des années 90, admis gratuitement à visiter sa collection ». Quarante-deux ans après sa mort, Barnes continue d'agiter les esprits et d'entretenir les controverses.

HENRI PIERRE

(1) L'exposition itinérante présente 70 tableaux majeurs de la collection. Elle sera au Musée d'Orsay à partir du 9 septembre prochain.  
(2) On trouve dans la collection Barnes des toiles de maîtres anciens ou modernes (Giorgione, Titien, Véronèse, Tintoret, Guardi, Courbet, Rodon). Entre 1912 et 1939, il achète - entre autres - 70 Cézanne, van Gogh, 19 Picasso, 17 Douanier Rousseau, 14 Modigliani et 60 Matisse. Il commande, en outre, à ce dernier l'ensemble décoratif de la Danse.

## GENÈVE

## de notre envoyé spécial

Les ethnies qui composent la République ivoirienne se sont donné rendez-vous à Genève (1). Chacune d'entre elles est représentée par quelques éléments de sa production artistique. Les Wés se reconnaissent à leurs masques dérivés de cornes, de poils et de sonnaillles, qui hésitent entre le fantastique et le grotesque. Les Gourous, leurs voisins, sont à la fois des pièces élégantes aux formes douces, humaines ou animales, à la patine onctueuse. Les masques dans entourent leurs bouches voluptueuses sur de cruelles incisives métalliques. Un masque dioula noir téléphone - un chef-d'œuvre absolu - se pavane avec une insolente corne blanche rayée d'un bleu discret. Les Sénaques sont en nombre : grande statue maternelle, masques métalliques, dont le plus curieux est en aluminium, heaume-caméléon aux babines retroussées, divinités de poche avec leurs coiffes coniques. Les Baoulés, autre puissante ethnie, montrent leur maîtrise des formes bien connue, qu'il s'agisse de statuettes à l'équilibre parfait, de cette porte ornée de deux poissons au subtil arrondi ou de ce masque double, gris charbonneux, dont le rouge vermillon éclate à travers les craquelures de l'une des figures. Un joyau de la sculpture ébénée, un peuple de la lagune, orné de perles de laiton, ferme la marche.

## Des influences difficiles à démentir

Cette anthologie soignée présente rend implicitement hommage aux artistes ivoiriens, si cet adjectif a une signification. Les ethnies ignorent la géographie coloniale, les frontières dessinées par l'Europe (on trouve des Dans au Liberia, et des Sénaques au Burkina-Faso). Leurs langues ont parfois leurs sources dans un pays voisin (le baoulé appartient au groupe akan, les Sénaques au groupe voltaïque). Les influences réciproques sont nombreuses, et difficiles à démentir, dans tous les domaines : économiques, religieux ou esthé-

## Cérémonies secrètes

Le Musée Barbier-Mueller présente en Suisse  
une centaine de chefs-d'œuvre africains.

Enfin l'islam, le colonialisme et la modernité ont bouleversé et bouleversent encore ces sociétés villageoises qui pratiquent pourtant encore largement des cultes anciens sous-tendus par des formes traditionnelles : celles qui sont présentes à Genève. « L'art pour l'art n'existe pas en Afrique. La beauté d'un objet rituel est partie intégrante de sa fonction et concourt à son efficacité », avoue Jean-Paul Barbier, responsable du musée. Mais nous refusons le reproche fait par certains ethnologues de trahir un masque africain parce que nous présentons le seul visage de bois alors

que le masque se compose aussi de son costume, de son discours et de sa chorégraphie ».

Gilbert Bochet, qui étudie dans le volumineux catalogue de l'exposition, la société initiatique du Poro, chez les Sénaques, réclame une « optique à double foyer, plaçant l'objet africain à la fois au regard de notre esthétique et dans le sens de son propre contexte ». L'activité africaine la plus proche de notre conception de l'art, indique-t-il, sans doute la céramique qui « réunit les acteurs d'un tableau : personnages costumés, masqués, ostentation des statues, intervention

d'orchestres et de danses, mais aussi le peuple spectateur ». Si les cérémonies, secrètes ou non, sont encore souvent bien vivaces, la qualité du « matériel » cérémoniel va s'amoindrir. La pression « commerciale » gènerait-elle la main des artistes, pressés de livrer aux touristes une production de second choix ? La disparition des « belles pièces » destinées à alimenter le marché de l'art joue-t-elle un rôle dans cette baisse évidente de qualité ?

Le marché de l'art n'est d'ailleurs pas le seul coupable. Au nom de la lutte contre l'« obscurantisme », la Guinée de Sekou Touré a organisé des autodafés, tristement célèbres, où des milliers d'« objets de culte » ont disparu. Ces catastrophes culturelles se produisent régulièrement à des échelles moins grandes, ici ou là. Au début des années 50, l'apparition d'une religion nouvelle, issue de l'islam, le massa, a provoqué, en pays sénaque, des destructions massives. Une grande partie de la sculpture sénaque a disparu à ce moment-là. Une rescapée, grande statue féminine récupérée sur un tas d'ordures, est présentée à Genève. Elle fait aujourd'hui partie de la collection Barbier-Mueller.

EMMANUEL DE ROUX

► Musée Barbier-Mueller, 10, rue Jean-Calvin (vieille ville). Tous les jours de 11 heures à 17 heures, jusqu'au 30 septembre. Tél. : 19-41-22-312-02-70.  
► Arts de la Côte d'Ivoire, 2 volumes, 12 auteurs, 880 pages, 760 illustrations, 550 francs suisses.

(1) Les quinze ethnies de la Côte d'Ivoire sont divisées en quatre grands groupes linguistiques : les Gourous (baoulé, lobi), les Mandés (dioula, dan, gourou), les Krou (vê, bété), les Akan (baoulé, ébrié, akro).

## MOTS-CROISÉS

PROBLÈME N° 6037

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I									
II									
III									
IV									
V									
VI									
VII									
VIII									
IX									
X									
XI									

## HORIZONTALEMENT

1. Une plante vraiment au poil. - II. Ordre donné au marin. - III. Le petit bain. - IV. Peut être formée de verdure. Baisé par celui qui se couche. - V. Point de départ. Pas cru quand il est tendre. - VI. Un danger pour le bâtiment. Donne des motifs. - VII. Peut faire partie du superflu. Le premier sur le turf. - VIII. Objet susceptible de flotter. - IX. Qui ne se laisse pas toucher. D'une contrée antique. - X. Grande pluie. La moitié de rien. - XI. Un petit bout de femme. Bien exprimé.

## VERTICALEMENT

1. Peut avoir le cœur sur la main. Une boucle sur un plateau. - 2. Qui n'arrête pas de tourner. Un grand succès. - 3. Parties de campagne. Son ouverture est appréciée par ceux qui aiment le grand air. - 4. Pourrait être heureux comme Ulysse. Est souvent sur la planche. - 5. Souvent cloué sur un fauteuil. Peut être pêché dans un étang. - 6. Croule à l'étranger. Qui peuvent courir. - 7. Nom d'un chien. On y dénouait des liens. - 8. Est plus violente qu'une bise. - 9. Peut encore dévorer des yeux. Pas présentable.

Solution du problème n° 6036

Horizontalement  
I. Rebouteur. - II. Epaulante. - III. Sas. - IV. Pustule. - V. Ile. Quina. - VI. Rd. Ruine. - VII. Assiette. - VIII. Ob. Est. - IX. Lirotes. - X. Elites. - XI. Sées. Sun.

## Verticalement

1. Respirable. - 2. Epaulée. - 3. Basse. Sotie. - 4. Ou. Ribote. - 5. Uluque. Tes. - 6. Té. Luit. Es. - 7. Etrennes. - 8. Ut. Nées. Nu. - 9. Restes. Tain.

GUY BROUTY

## A PARTIR DU 13 MAI

## BOUFFES PARISIENS

ASSOCIATION NOUVELLE DU FESTIVAL D'ANJOU & J.E.B. THÉÂTRE  
présentent  
50 REPRÉSENTATIONS EXCEPTIONNELLES

JEAN-PAUL FARRÉ

dans  
**l'Avare**  
de Molière

Mise en scène : JEAN-LUC MOREAU  
Scénographie : CHARLIE MANGEL  
Lumières : ROBERTO VENTURI  
Costumes : PASCALE BORDET  
avec  
ANNICK BLANCHETEAU  
DAVID BRECHOUT FRANÇOIS BRUNET  
PATRICK FORSTER-DELMAS  
JEAN-FRANÇOIS GARREAU  
REMY KIRCH ALEXANDRA LEMASSON  
LAURENT MONTAGNER  
MARTINE MONGERMONT  
JEAN-YVES ROAN  
PHILIPPE UCHAN

EUROPE 1 LOC 42 96 60 24

CALENDRIER  
DES ADMINISTRATEURS  
DE CONCERTS

Centre  
Cultural  
Portugal  
Jeudi  
13 mai  
20 h 45  
(s. Valentin)

Jorge  
**CHAMINE**  
Barryton  
Marie-Françoise  
BESCOULT  
Piano  
SCHUBERT  
MALHER - TURINA  
« Modèles »  
du 18<sup>e</sup> et 19<sup>e</sup> siècle

CONCERTS  
Dimanche  
matin  
14h30  
CHAMPEL-  
EYSSÈS  
Dimanche  
16 mai  
11 heures  
(s. Valentin)

J. ROZE prod.  
Gérard  
**POULET**  
Violon  
Jean-Claude  
**PENNETIER**  
MOZART - RAVEL  
SCHUBERT

OPERA  
COMIQUE  
Lundi  
17 mai  
20 heures  
(s. Valentin)

PRO MUSICIS  
A la découverte de  
la grande génération  
de la jeune génération  
Stéphane  
**JUIT**  
Piano  
Jeffrey  
**STYKES**  
Piano  
MOZART - BACH  
ROUSSEL - FRANCK

Salle  
GAVEAU  
Lundi  
24 mai  
20 h 30  
(s. Valentin)

J.-M. FOURNIER Prod.  
LUMIÈRE MUSICALE  
**LUCIA POPP**  
Irwin Gage  
Piano  
PROKOFIEV  
BARTOK - STRAUSS

THÉÂTRE  
CHAMPEL-  
EYSSÈS  
Mardi  
1<sup>er</sup> juin  
20 h 30  
Tél. : 42-52-50-30  
40 à 290 F  
(s. Valentin)

**Quatuor**  
**ANTON**  
TCHAIKOVSKI  
Médiant  
Sté HENNESSY

Demain notre supplément  
**Le Monde**  
ARTS ET SPECTACLES

VENTES PAR ADJUDICATION  
Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS  
TEL. : 40.75.45.45 - FAX. : 45.63.89.01  
MINITEL 36.15 Code A3T puis OSP

Vente sur saisie imm. PAL. JUST. PARIS, 27 MAI 1993, à 14 h, EN UN LOT  
**STUDIO A PARIS (5<sup>e</sup>)**  
289-303, R. St-Jacques (bt. 295, rue St-Jacques). Bat. A - 1<sup>er</sup> ét.  
HALL - S.J. - S. de bas - Rangement - CAVES au 2<sup>e</sup> sous-sol  
S'adr. M. E. BOISSEL  
**M. A PX : 500 000 F**  
9, bd St-Germain, PARIS-5 - TEL. : 43-73-48-38

Vente sur saisie imm. PAL. JUST. PARIS, 27 MAI 1993, à 14 h, EN UN LOT  
**LOGEMENT A PARIS (10<sup>e</sup>)**  
2-18, rue J.-Molton - 1-17, rue St-Marthe - 216-218, rue St-Maur (bt. 5  
rue St-Marthe) au 2<sup>e</sup> ét. Pte entr. cuis. 2 P.CES s/terr  
S'adr. M. E. BOISSEL  
**M. A PX : 80 000 F**  
9, bd St-Germain, PARIS-5 - TEL. : 43-73-48-38

Vente sur saisie immobilière au Palais de Justice de PARIS, 4, bd du Palais  
le JEUDI 27 MAI 1993, à 14 h 30  
**LOCAL COMMERCIAL**  
PARIS-11<sup>e</sup> - 108, rue Jean-Pierre-Timbaud  
au rez-de-chaussée du bâtiment A et une CAVES au sous-sol  
Mise à prix : 200 000 F  
S'adresser pour renseignements à SCP CHAIGNE & associés, avocats à  
Paris, demeurant 22, rue Boissière, 75116 PARIS. Tél. : 47-55-83-82.  
Au Greffe du tribunal de gde inst. de Paris  
où le cahier des charges est déposé.

Cabinet de la SCP Xavier SOLONE, Nicole RIBEYRE-NUZUM, avocats  
19, rue Sainte-Sophie, 75000 VERSAILLES - TEL. : 39-30-01-69  
VEN SUR SURENCHÈRE  
au Palais de Justice de VERSAILLES (78), 3, place André-Mignot  
le MERCREDI 26 MAI 1993, à 9 h 30  
**IMMEUBLE A USAGE COMMERCIAL**  
divisé en deux parties formant le lot n° 1 du lotissement à usage d'activité  
commerciale, sur un terrain sis à  
**RAMBOUILLET (Yvelines)** - 79, rue La Louvière  
- dans la première partie, est exploitée un commerce de chaussures, d'une  
surface de vente de 380 m² env. et d'une réserve de 122,32 m² louée aux  
chambrées ANDRÉ à compter du 1-04-90 (loyer annuel : 227 144 F TTC)  
- la deuxième partie composée d'une surface de vente de 820 m² env. et  
d'une réserve de 190,43 m², louée à la C<sup>e</sup> INTERNATIONALE DE  
TEXTILE à compter du 1-4-90 (loyer annuel : 577 589 F TTC)  
**MISE A PRIX : 5 555 000 F**  
Pour visiter s'adresser à M<sup>re</sup> DELLET, huissier à Rambouillet. Tél. : 34-83-00-24.



سكز من لامل

AGENDA

CINÉMA

LA CINÉMATHEQUE

PALAI DE CHARLOT

MERCREDI

Hommage à Frank Borzage: Je vous ai toujours aimé (1945, v.o. traduction simultanée par casque, de Frank Borzage, 19 h; Smiling Through (1941, v.o. s.t.), de Frank Borzage, 21 h.

PALAI DE TOKYO

MERCREDI

J. M. Straub et D. Huillet: Ordet (1955, v.o. s.t.), de Carl Theodor Dreyer, 19 h; le Mont d'Empédocle (1988, v.o. s.t.), de Jean-Marie Straub et Danièle Huillet, 21 h.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU

SALLE GARANCE (42-78-37-29)

MERCREDI

Les Cinémas du Canada: le Chénail (1980, v.o. s.t.), de Sheldon Cohen, 18 h 30; Claude Jutra, 14 h 30; Affaire Bronsweik (1978, v.o. s.t.), de Robert Awaad et André Ladouceur, 18 h 30; Les Animaux malades de la fable (1944, v.o. s.t.), de George Dunning, le Curé de village (1949, v.o. s.t.), de Paul Gury, 20 h 30.

VIDÉOTHÈQUE DE PARIS

2, Grande-Gallerie, porte Saint-Eustache, Forum des Halles (42-28-34-30)

MERCREDI

Les Septantes, dernière partie: mai 68; L'Après-88: Bande annonce; Le fond de l'air est rouge (1977) de Chris Marker, 27 avril 1988 (1985) de Maurice Dugowson, 18 h 30; Carte blanche à Cézanne: L'UAI (1979) d'un collectif, 18 h 30; L'ère des choses: Génération (1989) de Daniel Edinger et Françoise Pélissier, Pierre et Paul (1969) de René Allo, 20 h 30.

LES EXCLUSIVITÉS

L'ADVERSAIRE (Ind. v.o.): L'Entrepôt, 14 (45-41-63).

AGAGUK (Fr.-Can. v.o.): George V, 8 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Gaumont, 14 (36-65-70-74).

AGANTUK LE VISITEUR (Ind. v.o.): Lucania, 6 (45-44-57-34).

LES AMES DE CŒUR (Fr. v.o.): Latine, 4 (42-78-47-88).

ANTONIA A JANE (Fr.-Can. v.o.): Gaumont, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Gaumont, 14 (36-65-70-74).

THEODORE (Fr. v.o.): La Baie, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: La Baie, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

ARIZONA DREAM (A.-Fr. v.o.): Forum Orient Express, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74; v.f.: La Baie, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

ATTACHE-MOI (E.-A.-Fr. v.o.): Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

AVRIL ENCHANTE (Brit. v.o.): Forum Orient Express, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74; v.f.: Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

BASIC INSTINCT (A. v.o.): Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

BEGNETS DE TOMATES VERTES (A. v.o.): Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); 36-65-70-74; v.f.: Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); 36-65-70-74.

BODYGUARD (A. v.o.): Images d'ailleurs, 5 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Images d'ailleurs, 5 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

C'EST ARRIVÉ PRÈS DE CHEZ VOUS (Fr. v.o.): Épée de Bois, 5 (43-57-57-47); 36-65-70-74; v.f.: Épée de Bois, 5 (43-57-57-47); 36-65-70-74.

CAVALIER SANS ÉLITE (A. v.o.): Gaumont, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Gaumont, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

CHÉRIE, J'AI AGRANDI LE BÉBÉ (A. v.o.): Grand Pavlov, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Grand Pavlov, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

COUP DE JEU (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LA CRISTE (Fr.): UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: UGC Montparnasse, 6 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

Nous publions le mardi les films qui seront à l'affiche à Paris, à partir du mercredi. Les commentaires concernant les films nouveaux ainsi qu'une sélection commentée des exclusivités et des grandes reprises figurent dans notre supplément « Arts et Spectacles » du mercredi (daté jeudi).

L'ŒIL DE VICHY (Fr.): Reflet Logos 1, 5 (43-54-42-34).

OPPOSITE SEX (A. v.o.): George V, 8 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Sept Paroisses, 14 (43-20-32-20).

ORLANDO (Brit. v.o.): Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); Épée de Bois, 5 (43-57-57-47).

LE PAYS DES SOUNDS (Fr.): 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

PEPI, LUCI, BOM ET AUTRES FILLES DU QUARTIER (Esp. v.o.): Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); Studio Galand, 5 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

PÉTALE (Fr.): Forum Horizon, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74; v.f.: Forum Horizon, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74.

RETOUR A HOWARDS END (Brit. v.o.): Épée de Bois, 5 (43-57-57-47); 36-65-70-74; v.f.: Épée de Bois, 5 (43-57-57-47); 36-65-70-74.

RIENS DU TOUT (Fr.): Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); 36-65-70-74; v.f.: Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-38); 36-65-70-74.

ROULEZ JEUNESSE (Fr.): Gaumont, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Gaumont, 14 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

SANTA SANGRE (Mex. v.o.): Espace Saint-Michel, 5 (44-07-20-49); 36-65-70-74; v.f.: Espace Saint-Michel, 5 (44-07-20-49); 36-65-70-74.

SCHTUNK (A. v.o.): Biennale Montparnasse, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Biennale Montparnasse, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

LE SILENCE DES AGNEAUX (A. v.o.): Grand Pavlov, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74; v.f.: Grand Pavlov, 15 (45-62-41-48); 36-65-70-74.

SINGLES (A. v.o.): Forum Horizon, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74; v.f.: Forum Horizon, 1 (42-33-42-28); 36-65-70-74.

VERSAILLES RIVE GAUCHE (Fr.): Utopie, 5 (43-28-84-65).

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

47-07-29-04; Sept Paroisses, 14 (43-20-32-20); 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

45-62-20-40; 36-65-70-81; 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74; v.f.: 14 Juillet Bastille, 12 (43-54-72-71); 36-65-70-74.

# LE PLAN DE M. BALLADUR

## « L'effort de tous doit être concentré »

### Une grand-messe financière

La première grand-messe financière du nouveau gouvernement a eu lieu le lundi 10 mai au Centre de conférences de l'avenue Kléber à Paris (16<sup>e</sup>), consacré devant la presse par Édouard Balladur, le premier ministre, entouré de « poids lourds » de son équipe : MM. Alphandry et Sarkozy pour l'économie et le budget, bien entendu, mais aussi Mme Veil pour les mesures sociales, M. Pasqua pour l'intérieur et l'aménagement du territoire, M. Méhaignerie pour la justice,

déductibilité totale constituerait « un avantage hors de proportions pour les revenus élevés ». Y a-t-il jamais eu une minorité, même de droite, pour défendre les revenus élevés, ces pelés, ces galeux ? La cause paraît donc être entendue, mais, de toute façon, M. Balladur concède : « Nous sommes en démocratie. »

Dans la foulée, le premier ministre se donne même les gants de qualifier de « très aimable » une autre question piège :

DU WHISKY POUR AVALER LA CSG, T'AS LES MOYENS !!



donc le budget est préservé, et même M. Léotard pour la défense, dont certaines dépenses sont rognées.

Le premier ministre s'est dirigé vers un pupitre sur lequel reposait le texte de son « programme de redressement économique et social ».

D'un ton grave et égal, il a commencé par décrire « une situation de l'emploi et des finances publiques exceptionnellement difficile », parlant de près de 4,5 millions de personnes sans travail stable, et résumant les conclusions du rapport Raynaud sur le déficit de l'Etat et des comptes sociaux. M. Balladur s'est animé un peu pour affirmer solennellement qu'il n'est pas possible d'attendre davantage et, lorsqu'il va marquer dans les semaines qui viennent, « l'importance de ces déficits est la seule véritable menace qui pèse sur la protection sociale, et à terme, sur son existence même ». Comme si, par avance, il voulait conjurer un augure reproché, celui de vouloir remettre en cause les acquis sociaux...

A suivi alors la description de l'effort de redressement, réduction des dépenses, levée de recettes nouvelles, puis des trois volets du programme de soutien à l'économie : relance du bâtiment, mesures pour les entreprises et aides à l'agriculture. Puis viendront les réformes du régime des retraites, « trop longtemps différées », et l'amélioration des dépenses de santé.

Ce faisant, le Premier ministre n'a jamais mis en cause ni le mandat ni indirectement son prédécesseur, se bornant au constat et aux remèdes. Suprême élégance, ou extrême habileté ?

Cette égalité de ton, M. Balladur, après l'exposé technique de M. Sarkozy, ministre du budget, a continué à en faire preuve pour répondre aux questions des journalistes, guère agressives, comme si ces derniers, à l'image du pays, étaient anesthésiés par la rudesse de la médecine ainsi administrée. Il aura répondu à tout, sans véritable contradictoire. Les conséquences du relèvement de la CSG sur l'emploi ? « Peut-être. J'avais au départ une préférence pour l'augmentation de la TVA, mais il m'a été démontré que le relèvement de la CSG avait moins d'effets sur l'inflation et sur l'activité économique. » Et, sur ce sujet, de conclure péremptoirement : « Impossible de laisser les déficits dériver ainsi ! » Une question piège ? Quelle sera la réaction du Parlement sur le problème de la déductibilité totale ou partielle de la CSG ? Réponse par un argument de justice sociale, imparable dans la conjoncture actuelle : la

relèvement de la CSG est-il temporaire ? Sous-entendu : il sera bien difficile de renoncer plus tard à un si bel accroissement de recettes. « Habituellement, personne n'y croit. Mais je rappelle que, de 1986 à 1988, j'ai réalisé plus de cent milliards de francs de baisse d'impôt », habile, M. Balladur ne fait aucune promesse, n'annonce aucun calendrier pour la suppression de la CSG, impôt auquel il s'était vigoureusement opposé lors de l'adoption de celle-ci en 1990. De toute façon, il faudra attendre que le mouvement de retour à la confiance produise ses effets, et peut-être, commencera-t-il à se manifester au dernier trimestre de l'année.

La prudence, donc, toujours la prudence dans le discours, comme pour le calendrier des privatisations : pas avant septembre, sans précision particulière sur l'identité des firmes rendues au public. Quant à l'usage des fonds ainsi recueillis, le premier ministre rappelle qu'en 1987-1988 le produit des privatisations avait, pour les deux tiers, été utilisé pour désendetter l'Etat et que le tiers restant avait été consacré à doter des entreprises publiques. Cette fois-ci, à la nécessité absolue de désendetter l'Etat s'ajouteront probablement de nouvelles priorités, les « besoins sociaux » pour la ville par exemple.

### Coupables déficits, dérives impies

Ultime chausse-trappe, celle des rapports du premier ministre avec le président de la République. Très à l'aise, M. Balladur estime que chacune des deux parties fait bien son travail, jusqu'à présent du moins. D'ailleurs, si rien ne filtre des débats au conseil des ministres, personne ne peut en faire état. Mais aussitôt, fuse une question : M. Mitterrand a émis des réserves sur le nouveau statut de la Banque de France. Sans doute, esquisse M. Balladur : « La France a ratifié le traité de l'Union européenne (dit de Maastricht) qui prévoit des étapes pour l'indépendance des banques centrales. » Celle-ci est-elle possible avant l'entrée en vigueur de ce traité ?

Ainsi, Édouard Balladur a-t-il ménagé ses relations avec le Tout-Puissant, tout en admettant paternellement ses ouailles, dont la liste des péchés est bien longue : coupables déficits, dérives impies. Pour votre pénitence, vous aurez un relèvement de la CSG, vingt-huit centimes sur la part de l'essence et une taxe plus forte sur l'alcool, qui fera le plus grand bien à votre santé. Ainsi soit-il.

FRANÇOIS RENARD

Voici le texte intégral de la déclaration faite par M. Balladur, lundi 10 mai, à l'ouverture de sa conférence de presse :

La France est aujourd'hui dans une situation particulièrement difficile. Certes, elle est profondément insérée dans l'économie internationale et subit les conséquences du ralentissement de la croissance mondiale. Mais le redressement économique du pays et la garantie, voire la survie, de la protection sociale, passent aussi par des mesures nationales, dont certaines ont été longtemps différées.

J'aurais bien évidemment préféré conduire l'action de réforme et de redressement dans une situation plus favorable. Cependant, les difficultés démontrent, s'il en était encore besoin, qu'il est urgent d'agir pour éviter que la dégradation ne devienne irréversible. Elle menacerait alors, de manière irréversible, la protection sociale et la vitalité économique de notre pays.

Aujourd'hui, la situation de l'emploi et des finances publiques est d'une exceptionnelle gravité. Trois éléments illustrent cette situation :

— Le niveau réel du chômage et de l'exclusion est, il faut le souligner, très élevé. Il y avait, fin mars, plus de 3 millions de chômeurs inscrits à l'ANPE. En réalité, le nombre véritable de personnes sans travail stable approche 4,5 millions si l'on pense à tous ceux qui sont en stades de formation, aux contrats emploi-solida-

rité, au temps partiel ou aux contrats à durée indéterminée.

— L'économie française est sans vigueur. Comme celle de ses principaux partenaires européens, elle connaît aujourd'hui la stagnation. Il est probable que le PIB aura à nouveau reculé au cours du premier trimestre 1993, après le repli enregistré au dernier trimestre 1992. Compte tenu de ce mauvais début d'année, le PIB marchand sera en recul de 0,4 % en 1993. Ces chiffres sont très éloignés de l'hypothèse de croissance de 2,6 % qui avait été retenue dans la loi de finances pour 1993.

L'investissement est également orienté à la baisse : les industriels prévoient un recul de l'investissement de l'ordre de 11 % dans l'enquête menée par l'INSEE en avril ; l'investissement immobilier est au plus bas. Si rien n'était mis en œuvre, le nombre de logements mis en chantier serait inférieur à 250 000 cette année. Il était supérieur à 300 000 en 1988.

Compte tenu des mauvaises performances actuelles de l'économie, le chômage risque donc de continuer à augmenter d'ici à la fin de l'année. Pour autant, certains éléments de la conjoncture peuvent laisser espérer que l'économie française a atteint un point bas : la reprise est engagée chez nos partenaires anglo-saxons ; les taux d'intérêt, notamment à court terme, ont fortement diminué.

— Cette situation est d'autant plus préoccupante qu'elle se conj-

gue avec une ampleur de déficits publics sans précédent. La commission présidée par le procureur général Raynaud l'a confirmé dans son rapport : les déficits de l'Etat, de la Sécurité sociale et de l'UNEDIC représenteraient en 1993 plus de 410 milliards de francs, soit 5,8 % du PIB, si rien n'était fait pour les corriger.

Cette dérive s'est accélérée depuis 1990 : le déficit de l'Etat a plus que triplé en trois ans. Il est aujourd'hui supérieur au montant total de l'impôt sur le revenu. La dette de l'Etat a crû de 40 % depuis 1988 pour atteindre près d'un tiers de la production nationale. Enfin, une partie des dépenses prévues pour 1993 n'ont pas été financées : tel est le cas, par exemple, de certaines mesures en faveur de l'emploi, comme les contrats emploi-solidarité.

### Il n'est pas possible d'attendre davantage

Il est donc indispensable de mettre dès à présent en œuvre un effort de redressement qui fera appel à tous. Il n'est pas possible d'attendre davantage.

Différer le redressement conduirait à perdre la maîtrise des finances publiques et remettrait en cause l'ensemble de notre protection sociale. La croissance exponentielle du déficit et de l'endettement risque de priver la France de toute marge de manœuvre, notam-

ment pour poursuivre la baisse des taux d'intérêt que nous avons engagée. Or, celle-ci est essentielle pour l'activité de nos entreprises et la sauvegarde de l'emploi.

Soul l'arrêt de la croissance des déficits permettra de stimuler, d'accompagner et de rendre plus dynamique la reprise de l'activité. C'est la seule voie qui permettra d'alléger les charges qui pèsent sur notre économie et la pénalisent dans la compétition internationale.

La situation économique empêche toutefois d'assainir les finances publiques aussi rapidement qu'il serait souhaitable. Il faut, en effet, à la fois réamorcer la croissance sans différer le réajustement des finances publiques par un effort de rigueur sur les dépenses ; contenir l'inflation, qui pénalise toujours les plus faibles ; accepter des hausses limitées et, je l'espère, réversibles des prélèvements obligatoires pour sauver notre protection sociale. Ces mesures devront être réexaminées lorsque le redressement de la croissance et l'effet des économies de dépenses auront produit leur plein effet. Il faut, enfin, ne pas entraver la baisse des taux d'intérêt, aujourd'hui largement engagée, tout en confortant la confiance dans le franc.

Aussi le redressement passe-t-il par des mesures difficiles, que nous avons voulues, et — j'espère que

## Mon Matra et moi, la vie com



LOOK 300  
— DESIGN INNOVANT — PORTÉE 300 km  
— ANTENNE SOUPLE  
LATITUDE 300  
— PORTÉE 300 km — 10 MÉGABYTES  
AMPLITUDE  
— PORTÉE 300 km — 10 MÉGABYTES  
— HAUT-PARLANT  
— INTERPHONE MARCASSIN

MA  
CON



مركز الامن الوطني

Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 15

## ET LA PRESENTATION DU COLLECTIF BUDGETAIRE sur l'objectif de redressement», déclare le premier ministre

nous y serons parvenus - équitablement répartis.

Pour l'Etat : un effort d'économies est indispensable pour amorcer une décade du déficit prévisionnel. Tous les domaines d'intervention de l'Etat contribuent à la réduction des dépenses à hauteur de leurs moyens disponibles. Toutefois, certaines priorités de l'action gouvernementale ont été préservées : il en est ainsi notamment du fonctionnement de la justice et de la police, de la politique de la ville et de l'aménagement du territoire.

Les ministres participent eux-mêmes à cet effort de réduction du train de vie de l'Etat, avec une diminution de 10 % de leur rémunération pour une durée d'un an. De même, les fonctionnaires devront, comme c'est le cas dans les entreprises lorsqu'elles sont en difficulté, contribuer, par une moindre augmentation de leurs revenus, au financement de ce plan de soutien de l'emploi.

Le collectif budgétaire ne prévoit pour eux, à part l'augmentation de 1,8 % de février 1993, aucune augmentation supplémentaire de salaires d'ici au 1<sup>er</sup> janvier 1994. En revanche, les engagements pris par l'Etat, notamment dans le cadre des accords Durafor-Jospin, seront respectés en 1993.

Ces réductions de dépenses permettront d'arrêter la croissance du déficit de l'Etat à un niveau inférieur à 4,5 % du PIB et libéreront les moyens d'un plan de soutien à

l'économie pour développer l'emploi. Cette action s'inscrit dans la durée. Un projet de loi quinquennale de redressement des finances publiques sera transmis pour avis au Conseil économique et social dès cette semaine. Il prévoit de limiter à 2,5 % du PIB en 1997 le déficit budgétaire de l'Etat, grâce notamment à un encadrement pluriannuel des dépenses. Celles-ci devront croître moins vite que les prix.

Pour la protection sociale : l'importance des déficits, je tiens à le dire, est la seule véritable menace qui pèse sur la protection sociale. A terme, elle en menace la nature et l'existence même. Il n'est plus envisageable d'attendre encore davantage pour entamer le redressement. Les déficits sociaux cumulés devraient en effet représenter à la fin de l'année pris d'un mois de prestations.

Or, l'effet des économies sera nécessairement progressif. Il faut donc, à court terme, qu'un effort partagé par tous soit demandé aux Français. Le relèvement de la contribution sociale généralisée de 1,1 % à 2,4 % s'applique à tous les revenus et n'handicape pas l'emploi. C'est, les circonstances économiques étant ce qu'elles sont, la voie économiquement la moins pénalisante et socialement la mieux répartie.

Toutefois, à la différence des précédents plans de redressement de la Sécurité sociale, de véritables mesures structurelles seront adop-

tées. Ainsi, un fonds de solidarité sera créé par une loi, pour reprendre la dette cumulée de la Sécurité sociale et prendre en charge certaines dépenses de solidarité.

Qu'il soit pour l'Etat ou la Sécurité sociale, l'effort demandé est équitablement réparti. Le choix de la CSG est, dans les circonstances actuelles, celui qui est apparu le plus juste. La TVA ou les cotisations sociales auraient davantage touché les personnes à revenu modeste. Ainsi, la CSG s'applique aux revenus du capital mais ne touche pas les chômeurs ou les retraités les plus modestes. Le plafonnement de la déductibilité de la CSG permet de rendre encore plus équitable ce mode de prélèvement. L'effort est également réparti car il profite avant tout aux plus démunis. Sauver la protection sociale, financer les contrats emploi-solidarité, qui ne l'étaient pas depuis le mois d'août, lutter pour l'emploi, c'est concentrer tous les efforts sur ceux de nos concitoyens qui sont les moins favorisés.

### Garantir la pérennité de la protection sociale

Notre volonté d'entamer au plus tôt le combat du redressement de l'économie pour l'emploi et pour garantir la pérennité de la protection sociale est de nature à rendre espoir à tous les Français.

Le programme de soutien de l'activité, de l'investissement et de l'emploi comprend trois volets :

D'abord, près de 10 milliards de francs seront consacrés à des actions pour le bâtiment et le logement, les travaux publics et l'environnement. L'effort exceptionnel fait pour le logement concerne aussi bien le parc locatif privé, dont la fiscalité sera renouée, que l'accès à la propriété et le logement social. De même, le plan comporte des aides au redressement des travaux de réhabilitation, essentiels pour l'emploi des entreprises artisanales. Les travaux publics bénéficieront d'un effort important d'accélération des programmes prévus dans le cadre des contrats de plan. Des actions seront également entreprises en faveur de l'environnement.

Le second volet vise à donner aux entreprises les moyens de se développer et de créer de nouveaux emplois. Cette volonté se traduira d'abord par l'allègement des charges des entreprises qui pèsent sur l'emploi, grâce à la baisse des cotisations familiales supportées par les entreprises. Ainsi sera réalisée une première étape de la budgétisation des allocations familiales. Elle permettra d'abaisser le coût du travail et donc d'améliorer la compétitivité des entreprises françaises pour l'emploi. Cette budgétisation concerne la totalité de la cotisation due au titre des salariés rémunérés au niveau du SMIC et jusqu'à 10 % au-dessus. Elle portera sur 50 % de la cotisation pour toutes les rémunérations situées entre 10 % et 20 % au-des-

sus du SMIC. Cette mesure, d'ores et déjà prise en compte dans le collectif, sera intégrée dans un projet de loi sur l'emploi déposé très prochainement.

Ensuite, l'assainissement des finances des entreprises pour faciliter leur développement sera rendu possible par la suppression définitive du décalage d'un mois de la TVA qui profitera immédiatement à deux millions de petites entreprises.

En outre, le collectif prévoit un ensemble de mesures budgétaires et fiscales en faveur des PME. Un fonds sera créé auprès de la SOFARIS pour garantir des prêts de trésorerie aux entreprises en difficulté. Les transmissions d'entreprises verront leur taxation allégée.

Le troisième volet concerne un plan d'actions prioritaires pour l'agriculture. Plus de 1 milliard et demi de francs seront consacrés à l'allègement des charges financières et fiscales des agriculteurs. Ces mesures, discutées le 7 mai dernier avec les organisations professionnelles, feront l'objet d'amendements au collectif.

L'espoir de redressement repose avant tout sur la nécessité de la protection sociale.

### La réforme des régimes de retraites

Au-delà des mesures d'urgence que j'ai déjà évoquées, deux réformes seront très prochainement entreprises :

Il s'agit d'abord de la réforme des régimes de retraite, qui a été trop longtemps différée. Le sujet est connu de tous. Il s'agit maintenant de mettre en œuvre cette réforme essentielle. A cette fin, un projet de loi sera déposé dès la session de printemps. Son contenu, qui a déjà fait l'objet de nombreuses concertations, comprendra l'indexation des retraites sur les prix au cours des cinq prochaines années et la création d'un fonds de solidarité et de sauvegarde de la protection sociale.

Ce fonds, financé par le produit de l'augmentation de la contribution sociale généralisée, prendra à sa charge d'une part les dépenses de solidarité, actuellement financées par les régimes de vieillesse, et d'autre part le service de la dette cumulée du régime général. Ainsi seront réunies les conditions du retour à l'équilibre de la protection sociale.

Par ailleurs, des négociations seront engagées avec les organisations professionnelles et syndicales. Elles auront pour objet de débattre de l'allongement progressif de dix à vingt-cinq ans des périodes de référence, pour le calcul des retraites et l'allongement progressif des durées de cotisation de trente-sept ans et demi jusqu'à quarante. Compte tenu des résultats des discussions, les décrets nécessaires interviendront.

Il s'agit ensuite d'améliorer la maîtrise des dépenses de santé. Afin que cette action se traduise durablement par un meilleur contrôle des coûts, une concertation préalable approfondie avec les professionnels de santé est indispensable. Elle sera engagée très rapidement par Madame le ministre d'Etat, ministre des affaires sociales et de la ville.

Personne ne l'ignore : il est urgent d'enrayer la dérive des dépenses de santé. L'objectif est d'atteindre un montant de 30 milliards d'économies d'ici à la fin de 1994.

Ainsi le programme de redressement économique et social comprend-il trois principaux volets : 1. L'examen du collectif budgétaire et du contenu du projet de loi

quinquennale sur les finances publiques qui seront débattus au cours de la session de printemps.

2. La présentation en conseil des ministres du 26 mai de deux projets de loi, l'un portant sur l'emploi et prévoyant la réduction du coût de travail sur les bas salaires, l'autre portant sur la protection sociale et prévoyant la création d'un fonds de solidarité et de sauvegarde de la protection sociale. Ce volet sera complété avant l'été par des décrets sur les régimes de retraite.

3. Simultanément, c'est le troisième volet, une concertation avec les professions de santé, qui sera engagée par Madame le ministre d'Etat. Elle permettra d'établir avant fin juin un programme d'économies et de prendre à cet effet les mesures juridiques nécessaires.

Ce programme sera traduit dans un projet de loi sur le financement du système de santé qui, j'espère, sera déposé au cours de cette session parlementaire.

L'ensemble de ce dispositif est caractérisé par l'esprit de réforme. Réforme de l'Etat, en assainissant les finances publiques, réforme de la protection sociale, réforme de nos structures économiques avec l'allègement des charges sur les bas salaires et, je dois le rappeler, réforme de la Banque de France qui a été présentée au conseil des ministres aujourd'hui. Cette dernière réforme répond à la fois à un objectif national et à un objectif européen. Un objectif national tout d'abord, car l'autonomie du conseil de la politique monétaire permettra de conforter la baisse des taux d'intérêt. Un objectif européen ensuite, car en ratifiant le traité de l'Union européenne, la France a souscrit au principe de l'autonomie des banques centrales.

### Ne pas laisser s'établir une impression de morosité

Permettez-moi, mesdames et messieurs, d'ajouter quelques mots, en conclusion.

Qu'on ne se méprenne pas. C'est un ambitieux programme de redressement qui commence avec ce collectif budgétaire. Trois idées claires guident l'action du gouvernement. La première, c'est qu'il faut à la France des finances publiques assainies, à moyen terme. La deuxième, c'est qu'il faut apporter à l'économie un soutien actif, pour l'emploi. La troisième, c'est qu'il faut que cet effort soit équitablement réparti entre tous.

Le collectif budgétaire dont je viens de vous présenter les grands traits est la première étape. Aux mesures d'urgence, rapidement mises en œuvre, succéderont des mesures dont les effets porteront sur plusieurs années.

Il s'agit pour moi de préparer l'avenir. Je n'ai pas le droit de laisser s'établir une impression de morosité, de laisser gagner un esprit de résignation, voire de découragement. C'est pourquoi, malgré une conjoncture peu favorable, ce programme pose les premières pierres d'un redressement durable. J'en appelle aux efforts de tous, à la volonté de tous.

L'effort de tous, du gouvernement, de l'administration, des entreprises, des salariés doit être concentré sur l'objectif de redressement. Je veillerai personnellement à ce que les décisions prises soient mises en œuvre rapidement. Les Français nous ont fait confiance : placés à la tête du gouvernement, j'entends ne pas les décevoir, je ferai tout pour leur rendre l'espoir.

Au journal de TF 1

### « Faut-il que Pierre Bérégovoy ait été malheureux ! »

Interrogé lundi 10 mai, au journal de TF 1, sur le suicide de Pierre Bérégovoy, son prédécesseur à Matignon, et sur les polémiques qui l'ont suivi, M. Balladur a déclaré : « M. Pierre Bérégovoy (...) était un homme qui paraissait tellement solide, tellement assuré de ses convictions et de ses certitudes. Pour en arriver là où il en est arrivé, faut-il qu'il ait été malheureux ? » A propos des attaques dirigées contre son prédécesseur, M. Balladur a indiqué : « S'agissant des milieux politiques, elles n'ont pas dépassé, je crois, ce qui est d'usage dans les controverses politiques. »

« Je n'ai nulla envie de proposer de cet événement tragique de ressusciter ou de susciter une nouvelle polémique contre qui que ce soit, a ajouté le premier ministre. M. Pierre Bérégovoy a disparu dans des conditions tout à fait tragiques. Il a fallu que son malheur fût profond pour qu'il en arrive là. N'en parlons plus, si j'ose dire, mais pensons-y pour éviter, que de pareils événements ne se reproduisent, et, les uns et les autres,astreignons-nous à un peu de réserve et un peu de retenue dans les échanges publics. La démocratie ne pourra qu'y trouver son compte, et le respect d'autrui aussi. »

## LOOK DE MATRA LE TELEPHONE SANS FIL AUX COULEURS DE MA VIE

MOI, J'AI ADOPTÉ LE LOOK, MODERNE ET COLORÉ, MAIS IL Y A AUSSI LE LATITUDE ET L'AMPLITUDE, LES CHICS ET CLASSIQUES DE LA GAMME. PERFORMANTS ET ESTHÉTIQUES, ILS NOUS FONT DÉCOUVRIR LE GOÛT DE LA LIBERTÉ.

LES EXTRAS DE MATRA GAGNEZ UNE TWINGO ET 500 MONTRES AVEC LES TÉLÉPHONES SANS FIL MATRA

Une clé-jeu numérotée se trouve sur les emballages porteurs de la promotion : la clé de la Twingo !

MATRA COMMUNICATION

Matra et on voit la vie comme ça.



## LE PLAN DE M. BALLADUR

On lira ci-dessous et page 17 le détail des mesures présentées par M. Balladur, le premier ministre, lors du conseil des ministres du lundi 10 mai. Ce « programme de redressement économique et social » comprend pour l'essentiel un collectif budgétaire (ou loi de finances rectificative pour 1993) dont l'examen est prévu à l'Assemblée nationale pour le 25 mai. L'horizon de ce plan

s'étend jusqu'à 1997. Il vise avant tout à réduire le déficit budgétaire et à apurer les comptes des régimes de protection sociale.

L'effort supplémentaire demandé aux Français atteint 67 milliards de francs en année pleine. Le redressement porte sur les finances de l'Etat grâce à des économies budgétaires et à l'augmentation des taxes sur les carburants ainsi que sur

l'alcool. La contribution sociale généralisée (CSG) passe, de 1,1 % à 2,4 %, le 1,3 % d'augmentation étant déductible mais avec un plafonnement. Le plan Balladur prévoit encore une réforme du régime des retraites (grâce à l'allongement progressif des annuités de cotisation) et un freinage des dépenses d'assurance-maladie.

Une partie des prélèvements fiscaux et sociaux

opérés sur les ménages est redistribuée aux entreprises. Cette redistribution constitue un plan de soutien à l'activité économique : aide au bâtiment et aux travaux publics, aux agriculteurs ainsi qu'aux petites et moyennes entreprises (allègement des charges patronales d'allocations familiales, suppression du décalage d'un mois du remboursement de TVA notamment).

## Assainir les comptes

Equilibre de la loi de finances (en millions de francs)

Opérations à caractère définitif	Loi de finances initiale 1992	Loi de finances initiale 1993	Projet de loi de finances rectificative 1993	Loi de finances 1993 après collectif budgétaire de mai 1993
<b>A. Charges à caractère définitif</b>				
1. Dette publique...	166 663	177 782	20 030	197 812
2. Budgets civils...	914 795	946 510	21 470	967 980
Fonctionnement (titres II et III)	453 098	482 982	- 3 565	479 417
Interventions (titres IV), dont :	372 063	374 712	22 353	397 065
- interventions sociales	165 729	167 569	9 459	177 019
- interventions économiques	106 341	100 311	14 343	115 154
- autres interventions	99 993	106 831	- 1 449	104 892
Equipelement civil (titres V et VI)	89 634	88 816	2 683	91 499
3. Comptes d'affectation spéciale	15 224	32 145	0	32 145
4. Défense	240 398	245 642	- 6 201	239 441
<b>Total des charges à caractère définitif</b>	<b>1 337 080</b>	<b>1 462 079</b>	<b>35 299</b>	<b>1 437 378</b>
<b>B. Recettes à caractère définitif</b>				
	<b>1 260 076</b>	<b>1 245 184</b>	<b>- 111 366</b>	<b>1 133 818</b>
<b>Solde des opérations à caractère définitif</b>	<b>- 77 004</b>	<b>- 156 895</b>	<b>- 146 665</b>	<b>- 303 560</b>
<b>Solde des opérations à caractère temporaire</b>	<b>- 12 932</b>	<b>- 8 522</b>	<b>- 4 850</b>	<b>- 13 372</b>
<b>Solde de la loi de finances</b>	<b>- 89 936</b>	<b>- 165 417</b>	<b>- 151 515</b>	<b>- 316 932</b>

Les recettes du projet de loi de finances rectificative pour 1993

	Exécution 1992	Loi de finances initiale 1993	Revisions de la loi de finances initiale	Moins nouvelles	Recettes révisées
<b>Impôt sur le revenu</b>	307 137	325 010	- 15 910		309 100
<b>Impôt sur les sociétés</b>	135 843	153 305	- 18 305		135 000
<b>Autres impôts directs</b>	106 140	107 227	- 2 927		104 300
<b>Eau, électricité et timbre</b>	78 337	85 895	- 7 558		70 839
<b>Produits des douanes</b>	130 493	138 716	- 5 516	- 770	132 210
<b>Taxe sur la valeur ajoutée</b>	654 338	704 077	- 58 877	810	646 010
<b>pour mémoire : TVA nette</b>	519 688	555 577	- 50 377	810	506 010
<b>Autres impôts indirects</b>	41 237	45 617	- 2 917	600	43 300
<b>Recettes fiscales brutes</b>	<b>1 453 725</b>	<b>1 559 837</b>	<b>- 112 037</b>	<b>6 900</b>	<b>1 211 550</b>
<b>Remboursements et dégrèvements</b>	- 238 244	- 238 696	- 4 454		- 243 150
<b>Prélèvements sur les recettes de l'Etat</b>	- 219 830	- 237 473			- 237 437
<b>Recettes fiscales nettes</b>	<b>995 651</b>	<b>1 083 668</b>	<b>- 116 491</b>	<b>6 900</b>	<b>974 077</b>
<b>Recettes non fiscales</b>	<b>165 418</b>	<b>129 248</b>	<b>- 1 775</b>		<b>127 473</b>
<b>dont recettes d'ordre</b>	<b>16 608</b>	<b>7 910</b>	<b>5 971</b>		<b>13 881</b>
<b>Recettes totales du budget général</b>	<b>1 161 061</b>	<b>1 212 916</b>	<b>- 118 266</b>	<b>6 900</b>	<b>1 101 550</b>
<b>hors recettes d'ordre</b>	<b>1 144 453</b>	<b>1 205 006</b>	<b>- 124 237</b>	<b>6 900</b>	<b>1 087 669</b>

## Réduire le déficit budgétaire

Compte tenu d'une sous-estimation des dépenses (inscrites dans la loi de finances initiale de 1993) évaluée à 44 milliards de francs et d'une surévaluation des recettes de 124 milliards de francs, le déficit budgétaire aurait atteint 333,2 milliards de francs contre 165,4 milliards de francs prévus dans la loi de finances initiale. Un tel déficit aurait entraîné, selon les calculs fournis par le ministère du budget, un allouement de 24 milliards de francs en 1994 de la charge de la dette, soit environ 70 % des recettes supplémentaires attendues l'année prochaine (à législation fiscale inchangée).

Pour commencer à endiguer une pareille dérive, le ministre du budget a décidé de donner dès cette année un premier gage de la volonté du gouvernement de redresser les comptes budgétaires, un redressement qui s'étalera sur cinq ans. Le déficit prévisible de 1993 sera ainsi réduit de 16,3 milliards de francs et ramené à

316,9 milliards de francs. Cette réduction est obtenue de deux façons : par le prélevement d'une partie (7,7 milliards de francs) des tranches de la TIPP (taxe intérieure sur les produits pétroliers) et des taxes sur les alcools ; par l'affectation à cette réduction d'une partie (8,6 milliards de francs) des 21,5 milliards de francs d'économies budgétaires.

Les 21,5 milliards de francs d'économies budgétaires sont envisagés de la façon suivante : 7,9 milliards sur des crédits d'équipement ; 1,9 milliard sur des crédits de fonctionnement courants des administrations ; 1,2 milliard sur les rémunérations des fonctionnaires ; 2,6 milliards sur des crédits d'intervention ; 5 milliards correspondant au premier acompte d'une subvention à la Sécurité sociale envisagée par le précédent gouvernement et qui avaient été gagés par des annulations de crédits ; 2,9 milliards de francs d'économies diverses.

Déficit budgétaires (en milliards de francs)

	Prévisions en loi de finances initiale	Réalisés	En % du PIB
1984	-125,80	-146,18	-3,35
1985	-140,19	-153,29	-3,26
1986	-145,34	-141,09	-2,78
1987	-129,29	-120,06	-2,25
1988	-114,98	-114,70	-2,00
1989	-100,54	-100,39	-1,83
1990	-90,17	-93,15	-1,43
1991	-80,69	-131,75	-1,95
1992	-89,19	-226,38	-3,24
1993	-165,42	-316,98	-4,42

(\*) Solde inscrit dans le collectif budgétaire.

Prélèvements obligatoires (en pourcentage du PIB)

	1988	1989	1990	1991	1992
<b>Impôts hors Sécurité sociale</b>	24,1	23,8	23,7	23,7	23,0
<b>dont :</b>					
- Etat	16,7	16,6	16,3	15,9	15,2
- Collectivités locales	5,9	5,9	6,1	6,3	6,3
- CEE	1,2	1,1	0,9	1,2	1,1
- Prélèvements sociaux	19,8	19,9	20,1	20,5	20,7
<b>Total P.O.</b>	43,8	43,7	43,7	44,1	43,7

## Traitement de choc

par Alain Verholes

**S**UREMENT courageux, probablement téméraire, peut-être imprudent. Le double plan d'assainissement financier et de soutien à l'activité économique rendu public lundi 10 mai par M. Balladur ne manque pas d'ambition. Ajoutant à des sacrifices immédiats la perspective d'une rigueur de longue haleine, le premier ministre se propose tout à la fois de rééquilibrer d'ici à la fin de l'année prochaine notre système de protection sociale en même temps qu'il annonce des réformes en profondeur des régimes de retraite et d'assurance-maladie tout en nous promettant de réduire à presque rien (2,5 % du PIB) le déficit budgétaire d'ici à 1997.

Il y a certainement pas mal de courage dans les mesures annoncées aux Français en ce début de semaine. Difficile en effet d'augmenter les prélèvements fiscaux et sociaux au rythme de presque 70 milliards de francs l'an sans prendre de gros risques politiques. La CSG dont on ne sait toujours pas si elle est un véritable impôt - le Conseil d'Etat avait plutôt répondu par la négative - mais dont l'impopularité semble assurée, sera sensiblement allouée à partir du 1<sup>er</sup> juillet. Passant du taux de 1,1 % à celui de 2,4 % sur l'ensemble des revenus, elle ponctionnera une cinquantaine de milliards de francs en année pleine sur les ménages. Une autre mesure va faire grimper les dantes : la hausse de 28 centimes par litre de la taxe intérieure sur les produits pétroliers avec en pourcentage une augmentation plus forte sur le gazole qui risque de provoquer la fureur des transporteurs routiers. Là encore le prélèvement est important, atteignant 17,6 milliards de francs l'an avec la hausse des taxes sur les alcools (2 milliards). Nous en sommes à 67,5 milliards de francs de ponction fiscale sur une année. Même si on peut avancer l'idée qu'une partie de cette somme (une

treizaine de milliards) est redistribuée aux entreprises (TVA, charges sociales réduites...). Le chiffre est trop important (il représente 1 % ou 0,5 % du produit national selon que l'on comptabilise ou non les mesures entreprises) pour n'être pas douloureusement ressenti par les Français, même si la CSG est relativement indolore puisque pour les salariés, prélevée automatiquement à la source, c'est-à-dire sur la feuille de paie. Il n'empêche qu'au rythme de 4 milliards de francs par mois, ce nouvel impôt sur le revenu qui n'ose pas encore afficher sa véritable identité va peser lourd sur les revenus des ménages. Même si M. Balladur a finalement accepté de rendre la CSG partiellement déductible du revenu imposable - ce qui allègera l'impôt sur le revenu payé l'année prochaine de quelque 8,5 milliards de francs, - on doit lui reconnaître le mérite de n'avoir pas cédé à la facilité.

Il eût été cent fois plus aisé pour le premier ministre d'augmenter la TVA de 1,4 point par exemple, portant le taux de 18,6 % à 20 % tout rond, ce qui aurait rapporté 45 milliards de francs l'an à l'Etat. Une mesure réversible de surcroît. La rigueur politique était là très faible, les impôts sur la consommation étant réputés indolores. D'autant que, dans le climat de déprime actuel et de concurrence acharnée sur les prix, les commerçants n'eussent peut-être pas complètement répercuté la hausse de la TVA, préférant comprimer leurs marges bénéficiaires plutôt que de perdre des ventes.

Mais le premier ministre, qui n'a jamais caché sa préférence pour cette solution et semble au fond de lui-même rester sur ses positions, s'est rangé aux arguments économiques qui veulent qu'une hausse de la TVA accélère la hausse des prix. Or nous ne sommes pas en France en situation de déflation alors qu'il est actuellement sensiblement infé-

rieur ? Peut-être notre bonne image de marque sur les marchés des changes (voyez comme le franc est maintenant solide) en est-elle tellement souffert que la baisse des taux d'intérêt s'en fût trouvée stoppée. Peut-être.

M. Balladur n'a en tous les cas pas voulu résister à de piteux arguments, ce qui est gage de confiance : une grande partie de sa politique économique n'est-elle pas basée sur l'idée que des taux d'intérêt élevés étranglent l'activité et qu'il importe avant tout de les faire baisser ?

## Les causes profondes

Courageux est également l'engagement de s'attaquer en profondeur aux causes des déséquilibres de la Sécurité sociale, à savoir les déficits des régimes vieillesse et maladie. Là encore, des sacrifices vont devoir être faits. M. Barre déclarait récemment que le pays avait à réinventer un jour ou l'autre certains aspects « loucheux » des avantages sociaux qui sont les siens. Ce jour semble venu, mais que se passera-t-il dans un an quand les réformes mises en œuvre seront mieux pesées et appréciées ?

Difficile d'assurer que tout se passera bien même si, d'une certaine façon, M. Balladur laisse perçoir l'idée que certaines mesures pourront être abandonnées le moment venu quand les équilibres financiers de la Sécurité sociale auront été rétablis. Encore que ces demi-promesses, si elles peuvent consoler une baisse de la CSG (M. Bérégovoy avait supprimé le prélèvement social de 1 % en 1984), ne remettent pas en cause des mesures de longue haleine comme l'allongement des durées de cotisation ou le calcul des pensions sur le nombre d'années de travail.

Il y a donc, en plus du courage, de la ténacité dans le plan qui vient de nous être présenté. Une ténacité

qui peut s'expliquer par le souci de régler le plus vite possible - en vue des échéances présidentielles - des problèmes qui apparaissent maintenant incontournables et pourraient empoisonner une campagne électorale.

Il y a peut-être enfin de l'imprudence à donner la priorité à l'assainissement financier sur la relance économique. Non pas dans l'absolu, car un grand pays industriel dont le monnaie est jugée quotidiennement sur les marchés ne peut se permettre de vivre longtemps avec des déficits importants. Mais l'économie française traverse une mauvaise passe, due en partie aux difficultés allemandes. Une mauvaise passe également due à la faiblesse de la demande des ménages (on achète peu) et des entreprises (on investit peu). A la base de cet attentisme, un réel manque de confiance dans l'avenir. Les 12,9 milliards de francs de relance pour 1993 du plan de soutien à l'emploi, au logement, aux PME-PMI, au BTP (20,5 milliards en 1994) seront-ils suffisants pour combattre les tendances à la récession, une récession dont M. Balladur a lui-même reconnu la réalité ? Certaines mesures apparaissent avisées, comme celles qui concernent le logement. D'autres le sont moins, notamment le remboursement de TVA aux entreprises, dont personne ne sait si l'argent profitera à des firmes en difficulté de trésorerie.

Une disposition du collectif budgétaire est révélatrice : M. Sarkozy, ministre du budget, a préféré annoncer une réduction du déficit budgétaire de 16,3 milliards de francs dès cette année (réduction calculée par rapport à une dérive estimée au vu du rapport Raynaud) plutôt que d'ajouter les 11 milliards de francs de TVA remboursable aux entreprises dans la comptabilisation du plan de relance. Le choix n'était pas de présentation puisque la mesure de remboursement de TVA retenue

en février par le précédent gouvernement (mesure qui s'applique déjà mais n'avait pas été financée et donc est venue grossir le déficit) ne fait maintenant état le ministre du budget) va se substituer une autre mesure pour la TVA de même coût budgétaire. La décision finalement retenue est significative, semble-t-il, d'une certaine priorité donnée à l'assainissement sur d'autres considérations, de relance notamment.

On peut craindre que l'activité économique ne se détériore davantage lorsque seront mieux connues les mesures du plan Balladur, qui de surcroît tente d'encourager l'épargne longue à un moment où il faudrait ramener la consommation. Il sera intéressant de ce point de vue de voir si M. Alphonse va donner suite à ses projets d'encouragement à l'épargne longue. D'une certaine façon, le plan d'assainissement des finances publiques et sociales vient à contre-courant de la conjoncture, même s'il est probablement indispensable eu égard à la gravité des déficits de la Sécurité sociale. Beaucoup va se jouer maintenant sur la confiance et les anticipations que feront les uns et les autres. De ce point de vue, la cohérence d'ensemble du plan Balladur, qui apporte des lumières sur les cinq et même dix prochaines années, est un élément positif important.

Peut-être eût-il été préférable, pour faire pencher la balance dans le bon sens, d'étaler davantage dans le temps les mesures qui viennent de nous être annoncées, notamment les mesures fiscales. A charge d'accélérer certaines économies de dépenses. Une méthode pratiquée par Bill Clinton aux Etats-Unis et Helmut Kohl en Allemagne, qui, tous deux, ont annoncé des augmentations d'impôts. Applicables un peu plus tard.

## Attirer l'épargne vers la Bourse

Afin de « réorienter l'épargne vers les placements productifs » et de faciliter ainsi les futures privatisations, le collectif budgétaire comporte deux mesures fiscales visant à inciter les particuliers à investir en actions.

Tout d'abord, les petites opérations boursières réalisées pour l'essentiel par des particuliers seront exonérées de l'impôt de Bourse. Chaque transaction réalisée à compter du 24 mai bénéficiera d'un abattement de 150 francs. Rappelons que le droit de timbre sur les transactions en valeurs mobilières est fixé à 3 % pour la fraction de chaque opération inférieure ou égale à 1 million de francs et à 1,5 % au-delà. Ainsi, les ordres d'achat ou de ventes de titres n'excédant pas 50 000 francs échapperont à l'impôt de Bourse. Il en coûtera en année pleine 540 millions de francs au budget de l'Etat.

Autre mesure, annoncée de plus longue date par le ministre de l'Economie, Edmond Alphandéry : l'exonération de taxation des plus-values des sommes transférées de sicav de capitalisation monétaires ou obligataires vers un plan d'épargne en actions (PEA) conservé au moins cinq ans. Au-delà de 163 000 francs de cession annuelle, les plus-values réalisées sur des sicav monétaires sont imposées à 18,1 %, y compris les prélèvements sociaux. Elles échapperont à l'impôt si elles sont transférées vers un PEA à compter de la date de publication de la loi et jusqu'au 31 décembre. Il en coûtera environ 300 millions de francs au budget.

## Carburants : plus 28 centimes par litre

La taxe intérieure de consommation sur les produits pétroliers (TIPP) sera majorée uniformément de 28 centimes par litre, « afin de conserver l'écart actuel de taxation en francs entre ces produits ». En fait, le pourcentage d'augmentation de la TIPP sur le super plombé (+ 8,57 % sur 2,27 francs par litre, soit les 28 centimes) est plus élevé que sur le super sans plomb (9,65 % sur 2,90 francs) et, surtout, que sur le gazole (+ 16 % sur 1,74 franc). S'il est exact que l'écart de taxation en francs entre les produits pétroliers est maintenu, il diminue par rapport au plus cher, le super plombé, aux dépens du super sans plomb, et, surtout, du gazole, dont le prix se rapproche lentement de celui de l'essence. Pour faire passer la pilule, le gouvernement rappelle que le prix du super plombé d'avril 1993 sera inférieur de 16 centimes par litre à celui de 1989, en francs constants (corrigez de l'inflation), la progression du prix du gazole n'étant que de 10 centimes par litre, toujours en francs constants. « progression sans commune mesure avec l'augmentation des coûts d'infrastructure et d'environnement du transport routier ».

La majoration de 8,57 % sera applicable, également, aux autres produits pétroliers, fioul domestique, fioul lourd et gaz naturel. Ces mesures, qui entreront en vigueur le 12 juillet prochain, rapporteront 7 milliards de francs en 1993.

Le Monde  
L'HISTOIRE  
AU JOUR LE JOUR



# ET LA PRÉSENTATION DU COLLECTIF BUDGÉTAIRE

## Des mesures sociales pour le long terme

■ La CSG à 2,4 %. - A compter du 1<sup>er</sup> juillet, la contribution sociale généralisée sera portée de 1,1 % à 2,4 % sur l'ensemble des revenus. Cette mesure, qui rapportera 25 milliards de francs en 1993 et 50 milliards en 1994, sera versée à un fonds de solidarité vieillesse qui regroupera les dépenses de retraite non liées au versement d'une cotisation (minimum vieillesse, droits à la retraite des chômeurs, majorations pour enfants, périodes de service national). Ce fonds recevra également des ressources budgétaires afin d'apurer les déficits antérieurs accumulés par la Sécurité sociale (40 milliards de francs). Seule, l'augmentation de 1,3 point de la CSG pourra être déduite des revenus imposables.

■ Afin d'assurer une juste répartition de l'effort demandé, le montant déductible de la CSG sera plafonné à 3 000 francs pour un célibataire et à 6 000 francs pour un couple (voir tableau). Cette disposition, qui devrait exonérer quelque 350 000 contribuables de l'impôt sur le revenu, représente un manque à gagner de 8,5 milliards de francs pour l'Etat. En revanche, « les gains et les revenus qui bénéficient d'un taux d'imposition favorable (prélèvements libéraux et taux proportionnel sur les plus-values) » ne seront pas déductibles. A condition de ne pas être imposables, les personnes qui perçoivent une indemnité de chômage ou une pension d'invalidité et les retraités (dont 60 % ne sont pas imposables) seront exonérés de CSG (lire page 20 notre dossier sur la contribution sociale généralisée).

■ Le régime des retraites va être réformé. - Un projet de loi sur les retraites sera examiné par le Parlement dès la session de printemps. Il s'agira « d'allonger progressivement la durée de cotisation et les périodes de référence servant au calcul des retraites », mais aussi de confirmer l'indexation des pensions sur l'indice des prix à la consommation. Parmi les hypothèses avancées par le gouvernement figure le

passage progressif de 150 (37 années et demie) à 160 trimestres (40 années) de cotisation pour obtenir une retraite de base à taux plein. Dès 1994, on passerait à 151 trimestres avant de fixer la référence à 152 trimestres en 1995, et ainsi de suite. La période de référence (actuellement, les dix meilleures années) pourrait être elle aussi augmentée peu à peu (jusqu'à vingt meilleures années).

■ Des économies sur l'assurance-maladie. - Des mesures d'économies « s'imposent immédiatement » dans le secteur des dépenses d'assurance-maladie, dont « la croissance de près de 5 % en volume et par an n'est pas uniquement justifiée par les nécessités de la protection sanitaire ». Le gouvernement précise que ces mesures « seront mises en œuvre très rapidement » et que, « parallèlement, il engagera une concertation avec les représentants des professions médicales pour définir les mesures structurelles de maîtrise des dépenses de santé à moyen terme ». Selon toute probabilité, le forfait hospitalier devrait être augmenté et les remboursements devraient être revus à la baisse (un forfait de 10 francs non remboursable par ordonnance a été évoqué).

■ Ces dispositions, mises en œuvre « pour préserver les acquis sociaux », doivent permettre de rééquilibrer le régime général de la Sécurité sociale en 1994 (tendanciellement, le déficit 1993 est de l'ordre de 60 milliards de francs et celui de 1994 atteindrait 80 milliards). « L'objectif que se fixe le gouvernement sur le moyen terme est clairement de parvenir à l'équilibre financier de nos régimes de protection sociale sans hausse de cotisation supplémentaire », indique l'Hotel Matignon, qui estime que « lorsque le rythme de croissance sera plus élevé, il devra être exploité pour diminuer les cotisations sociales ».

L'impact de la CSG sur les ménages

Salaires bruts annuels	CSG supplémentaire	Allègement d'impôt sur le revenu lié à la déductibilité en % de l'impôt
● Contribuables célibataires		
70 000 F	+ 865	- 19,36
150 000 F	+ 1 853	- 3,10
300 000 F	+ 3 705	- 1,57
1 000 000 F	+ 12 350	- 0,52
● Contribuables mariés sans enfants		
150 000 F	+ 1 853	- 3,45
200 000 F	+ 2 470	- 2,96
400 000 F	+ 4 940	- 2,37
1 000 000 F	+ 12 350	- 1,25
● Contribuables mariés avec deux enfants		
150 000 F	+ 1 853	- 16,2
200 000 F	+ 2 470	- 4,02
400 000 F	+ 4 940	- 3,06
1 000 000 F	+ 12 350	- 1,38

## Alcools : des droits majorés de 16 %

Les droits de consommation sur les alcools, restés inchangés depuis 1987, seront relevés uniformément de 16 %, sauf sur les vins. Le tarif passera de 300 francs à 350 francs par hectolitre de produit pour les vins doux naturels et les vins de liqueur, soit 0,50 franc de hausse par litre. Il sera porté de 1 200 francs à 1 400 francs par hectolitre d'alcool pur contenu pour les autres produits intermédiaires (porto, pinxau et autres « vins marqués » à 20 % d'alcool environ), soit 0,40 franc de plus. Pour les alcools, une bouteille de rhum à 50 % supportera 3,60 francs - de plus (de 4 495 francs à 5 215 francs par hectolitre d'alcool pur), les droits pour les autres produits étant portés de 7 810 francs à 9 060 francs : pour un litre de boisson anisée à 45 %, le droit passera donc de 35,14 francs à 40,77 francs, soit une augmentation de 5,63 francs. Ces mesures, qui entreront en vigueur le 1<sup>er</sup> juillet 1993, rapporteront 710 millions de francs en 1993, le double en année pleine.

Le rappel des promesses électorales est parfois cruel. Seul Philippe Séguin sort indemne de l'exercice. Au sein d'une opposition qui a toujours fait de la baisse des prélèvements obligatoires un thème de campagne, le député des Vosges était bien isolé lorsque, le 9 février, il plaçait pour une augmentation de la CSG, la taxation « des le premier franc » des revenus des sicav monétaires et un relèvement de la TVA.

Ironie de l'histoire, c'est son ancien compère Charles Pasqua qui s'était chargé de le rappeler à l'ordre. L'ancien président du groupe RPR du Sénat avait en effet qualifié, le 8 mars, de « complètement timbrés » ceux qui au sein de l'opposition d'alors préconisaient un allègement des prélèvements. M. Pasqua avait au contraire estimé « indispensable de diminuer les impôts et les charges si l'on veut créer des emplois ».

## Un plan de 12,6 milliards de francs pour les entreprises

Jugeant « très graves » les difficultés qu'affrontent aujourd'hui les petites et moyennes entreprises, le gouvernement a décidé d'inclure, dans sa loi de finances rectificative, une série de mesures destinées à améliorer les trésoreries et à prévenir les défaillances. Selon les estimations du ministère de l'économie, ce sont ainsi 12,6 milliards de francs supplémentaires qui sont consacrés aux entreprises, dont 7,1 milliards pour les seules PME - PMI.

■ Suppression de la règle de décalage d'un mois du remboursement de la TVA à compter du 1<sup>er</sup> juillet. - C'est la mesure la plus spectaculaire. Elle répond à une vieille et inlassable requête des organisations patronales. Ces dernières ont, en effet, toujours dénoncé un mécanisme, unique en Europe, par lequel les entreprises se trouvaient dans l'obligation d'avancer de l'argent à l'Etat. Selon cette règle, les entreprises ne pouvaient déduire la TVA supportée sur leurs achats de biens et services qu'un mois après s'en être acquittées. Ce principe avait été assoupli par un décret du 28 janvier 1993 qui diminuait de 10 % le montant de la TVA décalée. L'effort a été jugé « insuffisant » par le gouvernement actuel, qui a décidé de supprimer totalement cette règle à compter du 1<sup>er</sup> juillet 1993. Cette disposition concerne toutes les entreprises - petites et grandes - redevables de la taxe sur la valeur ajoutée. Toutefois, les PME obtiennent un traitement de faveur pour le remboursement des sommes dues.

■ Des allègements fiscaux visant à faciliter la transmission d'entreprise. - Il s'agit, selon le texte, d'encourager la mobilité économique et de rendre plus aisée la reprise des entreprises par les héritiers. Ainsi, les droits de mutation sur la cession de fonds de commerce vont être allégés. Le seuil d'imposition est relevé de 100 000 à 150 000 francs. La tranche d'imposition soumise au taux de 7 % (droit principal au profit de l'Etat et taxes additionnelles départementales et communales) est portée de 500 000 à 700 000 francs. Ces mesures s'appliquent aux actes et conventions conclus à partir du 10 mai 1993. Selon Bercy, 80 % des cessions de fonds de commerce devraient ainsi être exonérées ou taxées à un taux inférieur à 5 %. Le manque à gagner pour l'Etat a été estimé à 280 millions de francs en 1993 et à 410 millions de francs pour 1994, en année pleine.

■ Par ailleurs, le régime de paiement différé et fractionné des droits de succession-donation (transmission à titre gratuit d'entreprise) est aménagé. Les chefs d'entreprise pourront notamment conserver l'usufruit de leur entreprise et transmettre la nue-propriété à leurs enfants, sans perdre le bénéfice de ce régime. Ils pourront également en profiter lorsqu'ils prennent à leur charge les droits de donation, ce qui était interdit jusqu'à présent.

■ Le texte prévoit en effet de rembourser immédiatement les créances déduites sur l'Etat au titre de la TVA aux entreprises imposables sur forfait ou sous régime simplifié, ainsi qu'à celles imposées au régime normal mais dont le montant décalé de TVA déductible est inférieur à 10 000 francs.

■ Les services du ministère de l'économie ont estimé à deux millions le nombre d'entreprises susceptibles de bénéficier d'une telle mesure, soit 82 % des entreprises redevables de la TVA. Pour les autres, le procédé est plus complexe, et un peu moins avantageux. Ces entreprises recevront en contrepartie de leurs créances sur l'Etat des titres mobiliers remboursés à 4,5 % et remboursés au plus tard dans vingt ans. Au total, le nouveau dispositif représente un allègement fiscal de 11 milliards de francs (dont 5,5 milliards pour les

des suppressions d'emplois existants et susciter la création d'environ 50 000 emplois nouveaux » en allégeant les charges d'environ 300 francs par mois pour un smicard. Son coût - entre 9 et 10 milliards de francs - sera pris en charge par l'Etat. Il s'agit « d'une première étape dans la budgétisation progressive des allocations familiales ».

■ Des mesures en faveur du tissu industriel local. - Les crédits alloués au titre des actions de développement industriel régional du ministère de l'Industrie sont dotés de 90 millions de francs supplémentaires. Le fonds d'aide à la décentralisation, qui a pour but de faciliter la délocalisation d'activités en dehors de la région parisienne, reçoit un nouveau crédit de 46 millions de francs.

## Une réduction des cotisations familiales

La cotisation au titre des prestations familiales acquittée par les entreprises du secteur marchand sera supprimée pour les rémunérations ne dépassant pas 1,1 fois le SMIC. L'exonération sera de 50 % pour les salaires inférieurs à 1,2 fois le SMIC.

Plus de trois millions de salariés sont concernés par cette mesure qui doit « à la fois éviter

des suppressions d'emplois existants et susciter la création d'environ 50 000 emplois nouveaux » en allégeant les charges d'environ 300 francs par mois pour un smicard. Son coût - entre 9 et 10 milliards de francs - sera pris en charge par l'Etat. Il s'agit « d'une première étape dans la budgétisation progressive des allocations familiales ».

Lors de la campagne électorale

## Le RPR et l'UDF avaient promis un allègement de la pression fiscale

Les dirigeants de droite n'avaient cessé de marteler cette profession de foi. Dès le 16 novembre, Alain Juppé et Nicolas Sarkozy pour le RPR, François Bayrou et Alain Madelin pour l'UDF assuraient que le programme de l'opposition conduisait à « baisser les impôts et les charges sociales pour renforcer les incitations à produire ».

### M. Balladur était prudent

Le 16 février, Valéry Giscard d'Estaing affirmait qu'« à chaque fois que l'on augmente une charge ou un impôt, on augmente automatiquement le chômage ». Il est donc exclu de les augmenter, pas plus que la CSG, ajoutait le président de l'UDF, tandis que M. Juppé promettait, le même jour : « Nous ferons tout pour éviter d'augmenter la CSG. Jacques Chirac n'avait pas été en reste. Il

## Soutenir l'activité

### Cinquante mille emplois espérés dans le bâtiment

Plongé dans une crise sans précédent, le bâtiment fait l'objet d'une attention toute particulière de la part du gouvernement qui lui consacrera 5,3 milliards de francs supplémentaires en 1993 et 1994 dans le but de susciter la création de plus de 50 000 emplois directs.

■ Relancer l'accession sociale à la propriété. - 20 000 PAP (prêts aidés à l'accession à la propriété) supplémentaires sont ouverts, ce qui portera leur nombre à 55 000 en 1993. Leur taux passe de 8,97 % à 7,7 % et les plafonds de ressources sont relevés de 5 % en Ile-de-France.

■ Un programme pour les HLM. - Côté HLM, un programme supplémentaire de 11 000 prêts locatifs aidés (PLA) est décidé, portant leur nombre à plus de 100 000 en 1993. Sur ces 11 000 PLA, 3 000 seront des logements locatifs d'insertion réservés aux allocataires du RMI (revenu minimum d'insertion) et aux ménages très modestes.

■ Des mesures sont destinées à améliorer la rentabilité du logement locatif.

1) Le taux de la déduction forfaitaire pratiquée par les bailleurs sur leurs revenus fonciers pour leurs frais de gestion, primes d'assurances et amortissement d'immeuble sera porté de 8 % à 10 % et ce, dès l'imposition de leurs revenus 1993. Cette mesure coûtera 660 millions de francs.

2) Les bailleurs qui loueront pendant au moins six ans leur logement pourront déduire leur déficit foncier de leur revenu global dans une limite annuelle de 30 000 francs. La fraction du déficit provenant des intérêts d'emprunts ne sera pas prise en compte dans ce chiffre mais restera sous le régime actuel (c'est-à-dire qu'ils restent imputables sur les revenus fonciers des 5 années suivantes). Cette disposition - qui concerne les dépenses payées à compter du 1<sup>er</sup> janvier 1993 - s'appliquera également aux SCPI (sociétés civiles de placement immobilier) d'habitation. Son coût est estimé à 1,3 milliard.

■ Aide aux SDF. - Une enveloppe de 100 millions sera consacrée aux personnes sans domicile fixe afin de mettre en œuvre des structures d'hébergement adaptées (logements temporaires ou logements passagers).

■ Constructions dans les DOM-TOM. - Environ cinq cents logements supplémentaires seront construits dans les DOM-TOM, les premiers bénéficiant de 84 millions de francs de plus et les seconds de 16 millions (via le Fonds d'investissement pour le développement économique et social ou FIDES).

Au total, ces actions mobiliseront 3 milliards de francs en 1993.

A ces sommes s'ajouteront des mesures fiscales totalisant 2,3 mil-

liards de francs, budgétisés en 1994 :

■ Les logements neufs. - Pour résorber le stock de logements neufs, il est prévu que les personnes qui achèteront avant le 1<sup>er</sup> juillet 1994 un logement neuf pour en faire leur résidence principale ou le louer comme résidence principale pendant cinq ans bénéficieront soit d'une exonération de droits de mutation ou de donation dans la limite de 300 000 F par part (ce qui revient à doubler l'abattement en faveur des enfants), soit, s'ils le vendent, d'une exonération de droits de mutation à titre onéreux dans la limite de 600 000 F (le prix moyen des logements neufs).

■ Deux mesures sont destinées à améliorer la rentabilité du logement locatif.

## Une enveloppe importante pour l'agriculture

Les paysans sont parmi les principaux bénéficiaires des mesures gouvernementales (le Monde daté 9-10 mai) puisque une somme de 1,5 milliard de francs leur est accordée. A cette enveloppe s'ajoutent 400 millions de francs de la loi de finances 1993 qui étaient bloqués et qui sont dégelés, notamment pour accroître les fonds disponibles pour les offices interprofessionnels par produits (vin, fruits, viande, lait...).

La dotation pour les jeunes agriculteurs qui s'installent est majorée de 20 %, et le dispositif des prêts bonifiés de consolidation est renforcé (100 millions). Le plafond de déduction pour investissement est relevé, ce qui se traduira, à partir

de 1994, par un allègement de charges de 700 millions. D'autres mesures sont prévues pour améliorer les préretraites des exploitants spécialisés dans des productions comme le porc ou la volaille à l'intérieur d'« ateliers intensifs ». L'augmentation immédiate de la prime à l'herbe (passant de 120 à 200 F par hectare), pour aider les éleveurs de bovins, coûtera 210 millions de francs.

La mesure la plus importante est le démantèlement, dès cette année, de la part départementale de l'impôt foncier non bâti, qui se traduit pour les agriculteurs par un équivalent-subsidation de 800 millions de francs.

## Un effort en faveur des travaux publics

Un effort de 2,65 milliards de francs est décidé essentiellement pour les routes et les transports collectifs. Cette somme comprend deux volets : 2,05 milliards de crédits budgétaires dont 1,15 milliard est inscrit dans le collectif et 0,6 milliard d'opérations financées par des établissements publics ou des sociétés d'économie mixte.

900 millions de francs d'autorisations de programme (600 millions en crédits de paiement), qui étaient gelés, sont débloqués pour l'exécution des contrats de plan, dans le domaine des transports collectifs urbains. Le budget des routes est abondé de 800 millions de francs dont 100 millions dans les départements d'outre-mer. Un effort similaire est demandé aux conseils régionaux.

Les sociétés d'autoroutes vont lancer 600 millions d'emprunts

supplémentaires pour accélérer plusieurs chantiers dans l'Ouest, en Bourgogne et entre Amiens et le nord de Paris.

Enfin 150 millions de francs sont destinés à aider les collectivités locales qui investissent.

Par leur effet d'entraînement, ces injections de crédits publics devraient permettre, selon le gouvernement, d'engager 4 milliards de francs de travaux.

Le dispositif en faveur des travaux publics contient un chapitre spécial consacré à l'amélioration de l'environnement, qui fait apparaître une enveloppe de 700 millions de francs. Les agences de l'eau dégageront notamment 300 millions pour accélérer leurs programmes d'assainissement et EDF va donner une impulsion nouvelle à son programme d'enfouissement des lignes électriques.

## LES RÉACTIONS

## Députés et sénateurs de la majorité manifestent une satisfaction mesurée

A l'issue des auditions du ministre du budget, Nicolas Sarkozy, venu présenter le collectif budgétaire devant leurs commissions des finances respectives, députés et sénateurs de la majorité ont exprimé une satisfaction mesurée, teintée parfois de scepticisme quant aux chances de relance contenues dans le plan gouvernemental. Si tous ont admis le principe d'une augmentation de la CSG, pourtant contraire à leurs opinions originelles, ils sont en revanche partagés sur sa déductibilité de l'impôt sur le revenu.

« Plan rigoureux », selon Philippe Auberger (RPR, Yonne), rapporteur général de la commission des finances de l'Assemblée nationale. « Bonne copie, plan raisonnable et courageux », selon Jean Arthuis (Union centriste, Mayenne), son homologue du Sénat. Lundi 10 mai, en fin d'après-midi, le ton était à la satisfaction, mais sans enthousiasme excessif, chez les élus de la majorité venus écouter le ministre du budget, Nicolas Sarkozy, qui présentait devant les commissions des finances de l'As-

semblée nationale et du Sénat le plan de redressement approuvé en conseil des ministres le jour même. « Un effort sérieux est fait pour stopper les déficits », soulignait Christian Ponclet (RPR, Vosges), président de la commission des finances du Sénat. Un certain nombre de mesures vont « dans le bon sens », estimait de son côté le secrétaire général du Parti républicain et député UDF du Pas-de-Calais, Philippe Vasseur.

## Des divergences se sont fait jour

Seuls les élus de l'opposition mettaient un peu de vivacité dans cette ambiance mesurée. « Ce n'est pas la purge, c'est l'essorage. Plus sec que cela pour les ménages et les familles, ce sera difficilement possible », affirmait le député communiste de Seine-Saint-Denis, Jean-Pierre Brard. Quant à l'ancien ministre socialiste de la défense, Jean-Pierre Chevènement, il ironisait sur un plan qui relevait « plus de la magie et de la médecine de Molière que de la science économique ».

Peu surpris dans l'ensemble par des mesures déjà largement dévoilées, plusieurs députés de la majorité ont surtout donné l'impression de rester sur leur faim. « Derrière le

traitement de choc, y a-t-il une volonté de changement fondamentale ? » s'interrogeait Jean-Jacques Descamps (UDF, Indre-et-Loire). « Ce n'est qu'un premier volet, attendons la suite », constatait Charles de Courson (UDF, Marne). Certains n'étaient peut-être pas loin de penser, comme Jean-Pierre Soisson (République et Liberté, Yonne), qu'il y avait de « nombreux éléments de continuité » entre les politiques de Pierre Bérégovoy et d'Edouard Balladur.

Le plan annoncé aura-t-il un effet positif sur la situation économique ? Philippe Auberger s'est fait l'interprète de cette interrogation en demandant à Nicolas Sarkozy quelles seraient les incidences du collectif sur la croissance et l'emploi, mais n'a pas obtenu de réponse définitive. Jacques Barrot (UDF, Haute-Loire), président de la commission des finances, a, quant à lui, suggéré que l'allègement des charges sociales ne valait pas pour autant engagement d'embauche de la part des entreprises. Dans le même esprit, au Sénat, Jean Arthuis a souligné que l'on « amplifie l'allègement des charges des entreprises pour enrayer le processus d'exode de l'emploi » vers les pays à main-d'œuvre bon marché. Le sénateur centriste propose de financer ces allègements par une

augmentation de la TVA qui « touche les produits importés et les productions nationales ».

Bien que l'audition de Nicolas Sarkozy n'ait pas donné lieu à débat, des divergences se sont fait jour parmi les différentes composantes de la majorité sur la CSG (contribution sociale généralisée). Si tous ont accepté, bon gré mal gré, devant les arguments d'équité sociale et d'absence d'incidence inflationniste, l'augmentation de cette contribution qu'ils avaient rejetée dès sa création, les députés UDF et RPR se divisaient sur sa déductibilité de l'impôt sur le revenu. Consensus, Philippe Vasseur considérait que la formule retenue était « une solution médiane qui devrait satisfaire l'ensemble de la majorité ».

Pas si sûr ! Dès sa sortie de la commission des finances, Jacques Barrot se déclarait prêt à « faire une contre-proposition » qui tiendrait la non-déductibilité de la CSG à un aménagement de l'impôt sur le revenu. Car, quelle que soit la complexité de la formule actuellement proposée, personne n'envisageait une augmentation de la CSG sans déductibilité.

CLAIRE BLANDIN

## Dans le patronat

Le CNPF (Conseil national du patronat français) estime que le plan de redressement présenté par le gouvernement « rassemble des mesures susceptibles de restaurer la confiance des chefs d'entreprise et de ralentir la détérioration de l'emploi ». Jugant le plan « sérieux et cohérent », il ajoute que « plusieurs mesures jugées indispensables par les entreprises, notamment les PME, pour réactiver l'économie, ont été retenues : la suppression du décalage d'un mois de la TVA, la relance du BTP et l'amorce de la budgétisation des allocations familiales ».

La CGPME (Confédération générale des petites et moyennes entreprises) : « La potion est amère, certes », estime Lucien Reboulet, son président, mais « il faut immédiatement une politique de

rigueur pour stopper le désastre économique actuel ». Jugant satisfaisantes les mesures en faveur des entreprises, M. Reboulet estime qu'en freinant la disparition des entreprises elles « sont bonnes pour sauvegarder l'emploi existant » et pour « tenter également d'en créer de nouveaux ».

L'UAPA (Union professionnelle artisanale) voit dans les mesures gouvernementales « un premier pas insuffisant », même si elles sont de « nature à encourager les entreprises artisanales à maintenir et développer l'emploi ». Mais elle estime, toutefois, « impératif » d'augmenter le seuil en dessous duquel les salaires mensuels seront exonérés de cotisations familiales patronales ainsi que de réformer l'assiette de la CSG des non-salariés dans un souci d'équité ».

## Dans les syndicats

La CGT a appelé « les salariés, les retraités et les chômeurs qui vont supporter l'essentiel de l'addition » à « une grande journée de grèves et de manifestations », jeudi 27 mai, en riposte aux mesures annoncées par Edouard Balladur. « C'est une remise en cause des acquis sociaux », a estimé Louis Vianet, secrétaire général de la CGT, qui dénonce « une formidable opération de transfert des salaires vers la finance ».

La CFDT relève que « les aides fiscales, l'allègement des charges sociales, notamment sur les prestations familiales, ne peuvent prendre la forme d'un chèque en blanc aux entreprises sans contrepartie exigente pour l'emploi ». La CFDT demande à l'Etat d'impulser l'ouverture de négociations dans les branches et les entreprises.

Force ouvrière observe que ce plan « risque de se traduire par une accentuation du ralentissement économique, donc une aggravation du chômage ». « Ce que les salariés actifs, chômeurs et retraités vont payer va diminuer leur pouvoir d'achat, donc la consommation ».

La CFTC regrette de « ne pas trouver, dans le plan d'urgence gouvernemental, la répartition équilibrée des efforts que le monde du travail était en droit d'attendre après la table ronde du 23 avril », car « il allège les charges des entreprises et aggrave celles des salariés, sans garantie réelle pour l'emploi ».

La CFE-CGC juge « courageux » le dispositif d'Edouard Balladur, mais redoute que ce dernier « n'ait pas un impact suffisamment fort pour sortir le pays de la récession ». Paul Marchelli, son président, qui se déclare « optimiste à moyen et à long terme, déçoit toutefois le mouvement à la parole donnée » par le gouvernement en ce qui concerne le relèvement de la CSG.

La FSU (Fédération syndicale unitaire pour l'enseignement, née d'une scission de la FEN) estime que « la gravité des enjeux exigeait une forte mobilisation » qui « devrait inclure un arrêt national du travail » s'il était « très largement unitaire ».

La CFE (Confédération des syndicats libres) espère que « les sacrifices consentis auront un effet rapide sur l'emploi, en regard aux avantages substantiels accordés aux entreprises ».

## Dans les milieux professionnels

## Le bâtiment

La FNB (Fédération nationale du bâtiment) qui applaudit au plan logement : « Un ensemble cohérent allant dans le sens du dispositif demandé depuis longtemps ».

La CAFEB (Confédération de l'artisanat et des petites entreprises du bâtiment) : « Dans un contexte de baisse des taux d'intérêt, le plan logement et les mesures spécifiques en faveur des petites entreprises devraient consolider l'emploi dans le bâtiment ».

L'UNEP (Union nationale de la propriété immobilière) : « Un premier pas, dans le bon sens », selon son président, Philippe Pelletier. Le gouvernement a pris conscience que « l'existence d'un parc locatif privé actif et dynamique est l'une des priorités pour assurer le logement de tous ».

La CNAB (Confédération nationale des administrateurs de biens) « accueille favorablement » le plan et parle de « la prise de conscience de la nécessité de mobiliser le parc locatif privé, pour satisfaire les besoins en logement ».

La FNAIM (Fédération nationale de l'immobilier) va dans le même sens, mais déplore que les exonérations de droits de mutation ne concernent que le neuf.

## Les détaillants en carburants

Le SNDC (Syndicat national des détaillants en carburants) estime que « l'augmentation de la taxe sur les carburants est sans doute nécessaire si elle entre dans le cadre d'une politique globale de relance de l'économie nationale ». Mais ce projet « doit être assorti de mesures supplémentaires visant à garantir les intérêts des professionnels de la vente des carburants ». Le SNDC estime que si des mesures ne sont pas prises rapidement, la profession pourrait perdre plus de dix mille emplois avant la fin de l'année.

## Remèdes à risques

Suite de la première page

Toute la difficulté de ce plan drastique est qu'il intervient alors que l'économie française est en récession et que le gouvernement lui-même, comme divers instituts de conjoncture, prévoit, pour la première fois depuis 1975, un recul du produit intérieur brut marchand de 0,4 % en 1993, ce chiffre intégrant les effets du plan Balladur. Les risques sont donc à la fois économiques, politiques et sociaux.

Le risque économique d'abord. Mécaniquement, la forte majoration de la contribution sociale généralisée (CSG) va avoir un effet récessif. Elle va opérer une lourde ponction sur les revenus des ménages, à lacerer va s'ajouter le relèvement de la taxe intérieure sur les produits pétroliers. Le risque est d'autant plus grand que la consommation apparaissait comme le seul véritable espoir pour la croissance en 1993, les experts tablant sur une hausse de 1,1 % (contre 1,5 % en 1992), alors même que la progression du pouvoir d'achat devait être ramenée de 1,5 % à 1 %. On voit mal comment l'impact de cette majoration de la CSG pourrait ne pas être négatif sur la croissance alors que, dans un climat de récession et donc de hausse du chômage, les ménages peuvent être conduits à consommer avec parcimonie et à constituer une épargne de précaution.

Reste à savoir dans quelle mesure le mini-plan de soutien à l'activité et le ballon d'oxygène accordé aux entreprises permettront à ces dernières, si, comme on peut le penser, la baisse des taux d'intérêt continue, de poursuivre leur développement et surtout d'investir. M. Balladur parle là aussi sur le retour de la confiance. Mais les perspectives demeurent sombres, les investissements des entreprises risquant de diminuer de nouveau de 3,7 % cette année. Comment relancer la machine si la demande est atone, les carnets de commande plats et si les entreprises françaises sont confrontées à des partenaires qui, en Europe occidentale et d'abord en Allemagne, sont aussi en récession ?

## Etats d'âme

L'autre risque est politique. Après avoir soigneusement pris son temps et avant d'autres étapes, M. Balladur a posé « les premières pierres d'un redressement durable » en courant le danger, même si la solidarité affichée de toutes parts ne le rend pas immédiat, d'indisposer plusieurs composantes de sa puissante majorité. L'urgence relèguera dans un premier temps les états d'âme. Mais gare au réveil de ceux-ci si le programme de redressement annoncé n'apporte pas les résultats espérés ! Le courant « populiste » du RPR restera-t-il alors de marbre, au moment où on lui fait avaler une forte majoration — certes déductible du revenu imposable — d'une CSG honnie et longtemps combattue avant de

mettre en œuvre sur les retraites des réformes contenues dans le Livre blanc publié par le gouvernement de Michel Rocard ?

Les partenaires du RPR ne seront pas moins vigilants sur l'efficacité des remèdes choisis, veillant à ce qu'ils ne se révèlent pas pires que le mal que l'on entend combattre. Il suffit de se rappeler la réponse de Valéry Giscard d'Estaing, président de l'UDF, au Figaro du 11 mars qui l'interrogeait sur une éventuelle hausse des prélèvements obligatoires : « Il est exclu de les augmenter. Pour une raison simple : toute augmentation des recettes fiscales se traduirait par une augmentation du chômage. Je vous laisse à penser ce que serait l'état d'esprit de l'opinion publique s'il apparaissait, à l'automne, que les décisions prises par la nouvelle majorité entraînaient l'augmentation du chômage ».

Le risque politique rejoint ici le risque social. Alors que M. Balladur ponctionne lourdement les revenus des ménages, il annonce toute une série de mesures importantes pour les entreprises : primes en charge par l'Etat des cotisations familiales pour les salariés compris entre 1 et 1,1 fois le SMIC, suppression du décalage d'un mois pour le remboursement de la TVA, aides à la trésorerie des PME-PMI et crédits supplémentaires de restructuration industrielle.

## Le recours aux licenciements

En allégeant les charges des entreprises, le gouvernement entend favoriser l'embauche de salariés peu qualifiés. Mais si la production, en particulier manufacturière, baisse et si l'investissement poursuit son recul, même s'il est moindre qu'en 1992, on voit mal les entreprises, dans un contexte européen de récession, créer un nombre significatif d'emplois salariés. Une perspective qui a toutes les chances d'être mal accueillie par les syndicats. Le « pacte pour l'emploi » annoncé dans le projet de l'Union pour la France leur laissait espérer que les mesures en faveur des entreprises seraient accompagnées, en contrepartie,

d'une plus grande incitation à la création d'emplois. Le pas sera-t-il franchi dans une deuxième étape ?

Le seul véritable espoir de M. Balladur sur ce point est que les entreprises, en reconstituant progressivement leurs marges et en se redressant, arrêtent de recourir trop fréquemment aux licenciements. « Les réductions d'emplois », avait déclaré le premier ministre dans son discours de politique générale, ne sont que la dernière formule, à laquelle les chefs d'entreprise ne doivent se résigner qu'après que toutes les autres voies aient été explorées. Un appel paternellement entendu par le patronat de la métallurgie, qui notait, dans son dernier bulletin, que « les licenciements ne doivent intervenir qu'en dernier recours » et préconisait le chômage partiel et la flexibilité... M. Balladur pourra au moins renouveler sa mise en garde, en s'appuyant justement sur ses mesures en faveur des entreprises. Mais cela sera-t-il suffisant ?

La récession laisse craindre une nouvelle aggravation du chômage. Le ministre du travail lui-même parlait récemment de 150 000 à 200 000 chômeurs supplémentaires en fin d'année. D'autres experts sont plus pessimistes encore. Or, c'est dans une large mesure plus dans la lutte contre le chômage que dans la réduction des déficits que l'opinion attend des résultats. M. Balladur devra se livrer à un sérieux travail de pédagogie pour conjurer l'inquiétude des salariés et d'autres catégories d'assurés sociaux devant l'embauchement persistant du sous-emploi, alors même qu'ils paient une large partie de la facture des déficits publics et sociaux : majoration d'une CSG dont ils sont les plus gros contributeurs, gel des augmentations générales pour les fonctionnaires, rigueur salariale accrue dans les entreprises, plan d'économies sur les dépenses de santé, réforme des retraites allongeant la durée des cotisations...

Le plus grand risque est qu'à ces inquiétudes s'ajoute un sentiment d'injustice générée par des frustrations, de tensions, voire d'explosions. Au-delà de l'équilibre budgétaire et de cette « première étape », M. Balladur devra, dans les prochains mois, veiller tout particulièrement à la préservation de l'équilibre social. Sans le maintien duquel tout redressement est voué à l'échec.

MICHEL NOBLECOURT

## Dans la presse parisienne

Les Echos : « Frapper très vite et très fort ». — « Aujourd'hui, il n'y a plus rien à répartir, si ce n'est l'effort. Et cette fois, c'est l'économie qui prime sur la politique. Le choix, courageux, de la CSG comme moyen de renflouer la Sécurité sociale en est le meilleur exemple. Le recours à la TVA, cet instrument indolore tellement rentable, était d'un parfait confort politique mais d'un réel danger économique à terme. Edouard Balladur a préféré frapper très vite et très fort. » (Nicolas Beytout).

Le Figaro : « Churchillien ». — « M. Balladur pouvait-il faire autrement ? Pour assainir les finances publiques, il a hésité entre la hausse de la TVA, plus « indolore », et celle de la CSG, plus « équitable ». Il a finalement choisi la dernière parce qu'elle était plus facile à mettre en œuvre. La droite avait pourtant violemment combattu, à l'époque, « le nouvel impôt », « bâillon et improvisé », inventé par M. Rocard. Ensuite, pendant la campagne, elle avait promis qu'elle ne l'augmenterait pas. Son électoral a apprécié-t-il ce qui a pour conséquence une hausse du taux marginal de l'imposition du revenu ? Hier, alors que le franc continuait sa progression face au dollar, M. Balladur a, de grâce, évité la première fois, mis à l'épreuve M. Balladur avait quelque chose de Churchillien quand il annonça du sang et des larmes. » (Franz-Olivier Giesbert).

Le Parisien : « Les premiers payeurs ». — « Les salariés sont les premiers payeurs de la CSG. Et chacun peut déjà imaginer le coût de ces hausses sur l'essence, l'alcool, et prochainement sur les cotisations chômage, sans parler de la retraite plus difficile et des dépenses de santé à maîtriser... L'ensemble peut peser lourd dans les esprits, surtout si le redémarrage économique se fait attendre. » (Jean-Marc Plantade).

Le Quotidien de Paris : « Un exercice obligé ». — « Edouard Balladur avait le choix entre deux médecines pour sortir la France de sa torpeur économique : l'une brutale, l'autre plus prudemment composée. Il a privilégié celle-ci. La première était remplie de risques et aurait pu accuser le mal, au point de fragilité qu'a atteint la situation. La seconde est plus sage, elle apparaît modeste à certains, mais elle n'insulte pas l'avenir (...). Ce plan, ce sont les contingences qui l'imposent, il est à des nuances près un exercice obligé. Ce qui dépendait de lui, Edouard Balladur l'a fait comme on l'attendait. La majorité qui le soutient avait été tuée à cette fin ». (Philippe Tesson).

La Tribune Desossés : « Neutralité économique ». — « Ce qui frappe dans le plan gouvernemental c'est qu'il est pu parfaitement être adopté par le gouvernement précédent, qui, d'ailleurs, en avait plus ou moins tracé les grandes lignes sans avoir le courage de les mettre en œuvre. Certains s'en réjouiront en voyant dans cette continuité la confirmation qu'il n'y a plus de droite ni de gauche. On peut aussi y voir la démonstration de l'incapacité de nos élites, à quelque camp qu'ils appartiennent, de faire preuve d'imagination. S'il avait fallu une preuve de la « neutralité » économique de ce plan, elle aurait été fournie par le silence de François Mitterrand qui n'a rien trouvé à y redire. » (Philippe Labarde).

Le Jour : « Où est la beauté ? ». — « Pour sauver l'entreprise France, les ménages doivent se sacrifier, si toutefois cela sert à quelque chose. Mais où est le projet social derrière toutes ces économies, ces efforts, ces apports en déton ? Quid des embauches, du contrat social ? Car, où nous emmène

Le Monde des DEBATS et Mondes

LE CHILI DANS L'OMBRE DE PINOCHET

Le général dictateur, après dix-sept ans de règne sans partage, est toujours présent. Des entretiens exclusifs avec le général Pinochet et avec Isabel Allende.

Numéro de mai 1993 - 30 F

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT

Le Monde ARTS et SPECTACLES



## ET LE PLAN DE M. BALLADUR

La réforme de l'institut d'émission

### Le premier objectif de la Banque de France sera la stabilité des prix

La stabilité des prix sera la mission fondamentale de la Banque de France, pour laquelle de nouveaux statuts ont été conçus par le gouvernement, et présentés en conseil des ministres lundi 10 mai.

La philosophie générale du texte — rompre les liens entre la banque centrale et le gouvernement, afin de donner des gages de stabilité à la valeur du franc — est exposée dans l'article premier du projet de loi. Dans les statuts actuels, qui datent de 1973, « la Banque de France est l'institution qui, dans le cadre de la politique économique et financière de la nation, reçoit de l'Etat la mission générale de veiller sur la monnaie et le crédit (...), elle contribue à la préparation et participe à la mise en œuvre de la politique monétaire arrêtée par le gouvernement ». La subordination de l'institution de la rue de la Vierge au gouvernement est très clairement exprimée. Dans les nouveaux

statuts, la Banque « définit et met en œuvre la politique monétaire dans le but d'assurer la stabilité des prix. Elle accomplit sa mission dans le cadre de la politique générale du gouvernement ».

La rédaction de cet article premier était particulièrement délicate, puisque l'article 20 de la Constitution stipule que « le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation ». La Banque de France ne doit donc pasempiéter sur cette compétence, tout en devenant indépendante du gouvernement. François Mitterrand n'a d'ailleurs pas manqué de souligner les risques d'inconstitutionnalité liés à cette disposition (lire l'article de Thierry Bréhier). Cependant, l'article premier des nouveaux statuts est très proche de ceux définis par le traité de Maastricht à propos du système européen de banques centrales (SEBC) prévu pour la troisième étape de l'Union économique et monétaire (UEM) de la CEE (en 1997 au plus tôt). « L'objectif principal du SEBC est de

maintenir la stabilité des prix. Sans préjudice de l'objectif de stabilité des prix, le SEBC apporte son soutien aux politiques économiques générales dans la Communauté (...) », stipule l'article 105 du traité.

S'il ne fait pas de référence directe à l'UEM, le projet de réforme du statut de la Banque de France s'inscrit tout à fait dans son esprit et l'institut d'émission devrait ressembler prochainement à la plupart des autres banques centrales européennes jugées indépendantes des gouvernements. La grande différence réside dans la constitution d'un conseil de politique monétaire, né de la scission du traditionnel conseil général. L'idée de ce conseil, qui délibère uniquement de la politique monétaire, laissant les questions d'administration de la banque — qui reste détenue par l'Etat à 100 % — au conseil général, est chère à M. Alphonse. Le « censeur » du gouvernement, qui participe aux réunions du conseil général, n'est pas admis au

conseil de politique monétaire, afin de laisser toute indépendance à l'institution pour définir le niveau des taux d'intérêt ou fixer les autres variables de la politique monétaire.

Comme prévu, le gouvernement reste maître de la détermination du régime de change. Le conseil de politique monétaire ne pourra donc en aucun cas statuer sur un éventuel changement de parité du franc. La Banque régularisera les rapports entre le franc et les autres monnaies « dans le cadre des orientations générales données par le gouvernement » et non plus dans celui des « instructions du ministre de l'économie ». Quant au contrôle prudentiel des banques traditionnelles exercé par la Banque, il reste globalement inchangé. La commission bancaire attachée à la Banque de France sera simplement dotée d'une véritable existence juridique.

FRANÇOISE LAZARE

### La déductibilité de la CSG : un risque constitutionnel

Il faut toujours faire attention à ce que l'on signe. Edouard Balladur va peut-être le mesurer à ses dépens. Dans son combat contre la CSG, inventée par Michel Rocard, la droite avait fait appel au Conseil constitutionnel. Or, celui-ci, en lui donnant tort, avait mis en avant une analyse qui pourrait peser lourd dans la bataille qui va s'engager sur le délit de la déductibilité de cette contribution sociale généralisée.

Parmi les nombreux arguments soulevés dans la saisine rédigée par les députés de l'opposition d'aujourd'hui, le premier signataire était M. Balladur lui-même, il en est un qui pourrait bien gêner le premier ministre d'aujourd'hui. Faisant référence à l'article 13 de la Déclaration des droits de l'homme de 1789, qui indique que la contribution de chacun aux charges publiques « doit être également répartie entre tous les citoyens en raison de leur faculté », ce texte de la droite affirmait : « Le principe de progressivité des impositions sur le revenu répond à cette exigence, puisqu'il vise à ce que les plus gros revenus soient imposés plus lourdement que les faibles. Mais le taux fixe de la contribution sociale généralisée va à l'encontre de ce principe, puisque la contribution sociale généralisée pèsera aussi lourd sur cha-

que c'est grâce à cette décision que le choix d'un taux unique ne rendait pas la CSG « contraire à l'article 13 de la Déclaration des droits de l'homme ».

Quelle sera la position du Conseil, s'il est saisi, face à la déductibilité partielle retenue par M. Balladur ? En tout cas, il ne sera certainement pas sensible aux menaces de Philippe Aubergier, le rapporteur général de la commission des finances de l'Assemblée nationale, qui a affirmé, lundi, que « le Conseil constitutionnel ne passerait pas outre, surtout s'il s'appuyait sur la Déclaration universelle des droits de l'homme », pour déclarer la déductibilité inconstitutionnelle. Ce député RPR a dû oublier le texte de 1990, dont il était, aussi, l'un des signataires.

Th. B.

### Création d'un conseil de la politique monétaire

Le conseil des ministres du 10 mai a adopté un projet de réforme du statut de la Banque de France dont on lira ci-dessous les principales dispositions.

• Missions fondamentales. — La Banque de France définit et met en œuvre la politique monétaire dans le but d'assurer la stabilité des prix. Elle accomplit sa mission dans le cadre de la politique économique générale du gouvernement.

Dans l'exercice de ces attributions, la Banque de France, en la personne de son gouverneur, de ses sous-gouverneurs ou d'un membre quelconque du conseil de la politique monétaire, ne peut ni solliciter ni accepter des instructions du gouvernement ou de toute autre personne.

Le gouvernement détermine le régime de change et la parité du

franc. Pour le compte de l'Etat et dans le cadre des orientations générales de la politique de change fixées par le ministre chargé de l'économie et des finances, la Banque de France régularise les rapports entre le franc et les devises étrangères.

A cet effet, la Banque de France détermine et gère les réserves de change de l'Etat en or et en devises. Ces réserves sont inscrites à l'actif de son bilan (...).

Il est interdit à la Banque de France d'autoriser des découverts ou d'accorder tout autre type de crédit au Trésor public ou à tout autre organisme ou entreprise publiques (...).

La Banque de France mène toute action en vue du bon fonctionnement des systèmes de paiement.

La Banque de France est une

institution dont le capital est détenu directement par l'Etat (...).

• Le conseil de la politique monétaire. — Le conseil surveille l'évolution de la masse monétaire.

Dans l'exercice de ces attributions, le conseil définit les opérations auxquelles procède la Banque, et notamment les modalités d'émission de monnaie, de prêt ou d'emprunt, d'acompte, de prise ou de mise en pension de créances et d'émission de bons portant intérêt.

Il définit également les obligations que la politique monétaire peut conduire à imposer aux établissements de crédit, et notamment l'assiette et les taux des réserves obligatoires, qui, le cas échéant, s'appliquent dans le cadre de la réglementation bancaire. (...)

Le conseil de la politique monétaire est composé de sept membres : le gouverneur et les deux sous-gouverneurs de la Banque de France, six membres choisis en fonction de leurs compétences dans le domaine économique et monétaire.

Ces six membres sont nommés par décret en conseil des ministres pour une durée de neuf ans, sous réserve des dispositions des deux derniers alinéas du présent article.

Ils sont choisis sur une liste, comprenant un nombre de noms triple de celui des membres à désigner, qui est établie conjointement par le président du Sénat, le président de l'Assemblée nationale, le vice-président du Conseil d'Etat, le président du Conseil économique et social, le premier président de la Cour de cassation et le premier président de la Cour des comptes. Ils ne peuvent avoir plus de soixante-cinq ans à la date à laquelle ils sont inscrits sur cette liste. (...)

Le mandat des membres n'est pas renouvelable. (...)

Le conseil de la politique monétaire se réunit sur convocation de son président au moins une fois par mois. Le gouverneur est tenu de le convoquer dans les quarante-huit heures sur la demande de la majorité de ses membres. (...) La validité des délibérations du conseil de la politique monétaire est subordonnée à la présence d'au moins les deux tiers des membres en fonction. (...) Les décisions se prennent à la majorité des membres présents. En cas de partage égal des voix, celle du président est prépondérante.

Le ministre chargé de l'économie et des finances, ou son représentant, peut participer sans voix délibérative aux séances du conseil de la politique monétaire. Il peut soumettre toute proposition de décision à la délibération du conseil. (...)

Les fonctions du gouverneur, des sous-gouverneurs et des autres membres du conseil de la politique monétaire sont exclusives de toute autre activité professionnelle publique ou privée, rémunérée ou non, à l'exception, le cas échéant, après accord du conseil de la politique monétaire, d'activités d'enseignement ou de fonctions exercées au sein d'organismes internationaux. Ils ne peuvent exercer de mandats électifs. (...)

• Le conseil général. — La Banque de France est administrée par un conseil général. Ce conseil délibère notamment sur l'emploi des fonds propres et sur les questions relatives à la gestion des activités de la Banque autres que celles qui

se rattachent directement aux missions définies à l'article 1<sup>er</sup> (...)

Le conseil général comprend les membres du conseil de la politique monétaire et un représentant des salariés de la Banque de France. (...)

Un censeur et son suppléant, nommés par le ministre chargé de l'économie et des finances, assistent aux séances du conseil général. Ils peuvent soumettre des propositions de décision à la délibération du conseil.

Les décisions adoptées par le conseil général sont définitives, à moins que le censeur ou son représentant n'y ait fait opposition. (...)

• Le gouverneur et les sous-gouverneurs. — Le gouverneur, le premier sous-gouverneur et le conseil général de la Banque de France. (...)

Le gouverneur et les deux sous-gouverneurs sont nommés par décret en conseil des ministres pour une durée de six ans. La limite d'âge applicable à l'exercice de ces fonctions est fixée à soixante-cinq ans. (...)

• Autres activités. — L'Etat peut demander à la Banque de France de fournir des prestations, pour son compte ou pour le compte de tiers. Ces prestations sont rémunérées afin de couvrir les coûts engagés par la Banque. (...)

La Banque de France est seule habilitée à émettre les billets comme monnaie légale sur le territoire de la France métropolitaine. (...)

### Le communiqué du conseil des ministres

Le conseil des ministres s'est réuni, lundi 10 mai, au palais de l'Elysée, sous la présidence de François Mitterrand. A l'issue de ces travaux, un communiqué a été publié par le service de presse du premier ministre, dont voici les principaux extraits :

• Banque de France (Le Monde du 11 mai et lire ci-contre)

• Loi de finances rectificative (Le Monde du 11 mai et lire pages 14 à 20)

• Les négociations du GATT

Le ministre de l'Industrie, des postes et télécommunications et du commerce extérieur a présenté une communication sur les négociations du cycle de l'Uruguay.

La France est le quatrième exportateur mondial. Elle est aussi le deuxième exportateur de produits agricoles et de services.

Elle est favorable au libre-échange et souhaite que les négociations engagées au sein du GATT débouchent sur un accord.

Un tel accord ne pourra être conclu qu'après une négociation globale et sur la base de résultats équilibrés, qu'il s'agisse des produits agricoles ou des autres biens et services. Les signataires du GATT devront aussi clairement renoncer à leurs pratiques unilatérales. Or, les

négociations du cycle de l'Uruguay n'ont pas progressé de façon satisfaisante jusqu'à maintenant. Elles se sont pour l'essentiel limitées à des discussions sur l'agriculture entre la Communauté européenne et les Etats-Unis, dont le résultat est insatisfaisant en l'état.

Les objectifs poursuivis par la France dans ces négociations doivent être redéfinis. Quatre priorités ont été retenues par le gouvernement : favoriser la croissance, promouvoir l'emploi, renforcer l'Union européenne ; affirmer la primauté des règles internationales, qui doivent être également appliquées par tous, sur le droit de chacun des Etats.

Un mémorandum sera prochainement présenté aux instances communautaires et à nos partenaires commerciaux. Celui-ci précisera les demandes de notre pays.

• Les perspectives de l'agriculture française (Le Monde daté 9-10 mai.)

### Mise en garde présidentielle

L'indépendance de la Banque de France est-elle, dans l'immédiat, compatible avec la Constitution ? Le président de la République a mis en garde le gouvernement, lors du conseil des ministres, sur la réponse à apporter à cette question.

L'article 20 de la Constitution indique, en effet, que « le gouvernement détermine et conduit la politique de la nation ». Le Parlement peut-il alors, sans violer la Loi fondamentale, restreindre cette prérogative en transférant à un organisme indépendant le soin de définir et de mettre en œuvre la politique monétaire de la France ? C'est la question que pose François Mitterrand. Le Conseil constitutionnel n'a pas encore eu l'occasion d'apporter des éléments de réponse, si ce n'est en indiquant, le 9 avril 1992, lors de son analyse du traité de Maastricht, que la « politique de change » faisait des éléments des « conditions essentielles d'exercice de la souveraineté nationale » dont la France ne pouvait pas se priver sans autorisation du pouvoir constituant. Mais il n'a pas formellement dit que cette prérogative étatique ne pouvait être exercée que par le gouvernement et par le Parlement.

La question ne se pose que dans le court terme, car pour l'avenir elle est déjà réglée. Le traité de Maastricht prévoit que les banques centrales des Etats membres de la Communauté européenne devront être indépendantes des pouvoirs politiques. Les propositions conduisant à cette indépendance devront être entamées pendant la deuxième phase de la mise en place de l'union économique et monétaire — phase qui débutera le 1<sup>er</sup> janvier 1994 — afin qu'elle soit totale lors de la troisième phase qui doit commencer au plus tard le 1<sup>er</sup> janvier 1999. C'est notamment pour permettre ce transfert

de souveraineté que la Constitution a été modifiée en juin 1992, mais le texte alors voté prévoit que ce transfert n'est possible que « selon les modalités prévues par le traité sur l'Union européenne ».

#### Avant l'heure de Maastricht

L'indépendance de la Banque de France est donc parfaitement possible dans le cadre de l'application du traité de Maastricht, mais celui-ci n'est pas encore mis en œuvre puisque tous ses signataires ne l'ont pas ratifié. De plus, il ne prévoit pas cette indépendance avant 1994. Est-elle donc constitutionnellement possible plus tôt ?

Le président de la République paraît en douter. Sans que son intervention ait revêtu un caractère agressif, a souligné son entourage, le porte-parole de l'Elysée a expliqué que M. Mitterrand avait « rappelé que [le projet de loi présenté] pourrait être mis en cause s'il n'était pas conforme à la Constitution telle qu'elle a été révisée pour tenir compte du traité de Maastricht sur l'union économique et monétaire et à l'avis déjà exprimé le 9 avril 1992 par le Conseil constitutionnel ». M. Balladur, lors de sa conférence de presse, a reconnu que c'était « une affaire assez délicate au plan juridique » car « il ne peut s'agir pour le gouvernement de renoncer à un pouvoir que lui confère la Constitution sans par application d'un traité international ». Pour lui, la question est de « savoir si l'on peut mettre en œuvre les dispositions nécessaires quelques mois, ou même davantage, avant que ce traité soit applicable ». Pour l'instant, cette mise en garde présidentielle n'est pas un accorde à la nouvelle cotélation.

Th. B.

**AMBLINN**  
Partez avec le spécialiste!  
IRLANDE : 2530 F\*  
ECOSSE : 2980 F\*  
(\* Prix à certaines dates)  
Téléphone Renseignements : 1 43 96 91 01  
30 15 code AMBLINN et dans toutes les agences de voyage

# POINT / LA CONTRIBUTION SOCIALE GÉNÉRALISÉE

## Un outil fiscal pour demain

Après de nombreuses hésitations, le gouvernement a décidé d'augmenter le taux de la CSG (contribution sociale généralisée) pour assurer le redressement des comptes de la Sécurité sociale, parallèlement à une augmentation de certaines taxes et avant une série de mesures d'économies. Instaurée en 1991 par Michel Rocard, la CSG ouvre la voie à une modernisation du financement de la protection sociale qui pèse excessivement sur la masse salariale - et, donc, sur l'emploi - alors que les autres pays industrialisés recourent davantage à la fiscalité directe, plus neutre et plus égalitaire. La

CSG, qui est un impôt prélevé à la source sur tous les types de revenus (salaires, capital, propriété, retraites et allocations chômage imposables), présente l'avantage de l'efficacité. Elle passera de 1,1 % à 2,4 % le 1<sup>er</sup> juillet, ce qui rapportera 25 milliards de francs en 1993 et 50 milliards en 1994 dans les caisses de la Sécurité sociale.

Toutefois, la CSG n'est pas un instrument parfait. Non déductible de la fiscalité sur le revenu, elle fait payer un impôt sur l'impôt. En revanche, la rendre déductible avantagerait les hauts revenus par rapport aux bas

salaires non assujettis à la fiscalité directe. Le gouvernement avait à se livrer à de défectueux arbitrages, sachant qu'aucune solution technique n'est exempte d'inconvénients. Malgré tout, la CSG peut devenir l'outil fiscal de demain. Non seulement parce que le financement de la protection sociale imposera inévitablement des recettes supplémentaires mais aussi parce que son assise large est en phase avec l'évolution de la répartition des richesses. Contrairement à l'impôt sur le revenu qui perturbe aujourd'hui l'application de la CSG mais que cette dernière pourrait bien progressivement supplanter.

## Moderniser, égaliser, renflouer

La «Sécu» garantit à tous ceux qui vivent en France une protection sociale généralisée : droit à la retraite, prise en charge des dépenses de santé et allocations familiales. Or, le financement de la protection sociale est largement déséquilibré. En effet, il pèse essentiellement sur les revenus liés à l'exercice d'une activité professionnelle, alors que les rémunérations liées à la propriété ou au capital comme les revenus sociaux, tels que les retraites, par exemple, sont moins sollicités. C'est ce constat qui est à l'origine de l'introduction de la CSG, en 1991. Le jeu des comparaisons internationales confirme cette analyse. En 1989, les cotisations représentaient en moyenne 66 % de l'ensemble des dépenses de protection sociale dans la Communauté européenne, contre 80 % en France.

Actuellement, 70 % des ressources du seul régime général de la Sécurité sociale proviennent de cotisations prélevées sur les seuls revenus d'activité (les salaires, pour l'essentiel), dont la part dans le partage de la richesse nationale n'a cessé de baisser au cours des dernières années. En outre, la part des cotisations directement supportées par les salariés est passée de 25 % à 35 % du total au cours des années 80, alors que les cotisations des employeurs sont restées prépondérantes (64 %) mais ont été légèrement réduites.

Mise en évidence depuis fort longtemps, la nécessité d'élargir les recettes de la Sécurité sociale et d'introduire une plus grande fiscalité n'a véritablement abouti qu'en fin 1990, avec la mise au point de la contribution sociale généralisée. Entrée en application le 1<sup>er</sup> février 1991, cet impôt ne représente pourtant qu'une toute petite part - pas plus de 4 % - des ressources. Alors que l'ensemble des recettes de la

«Sécu» a représenté, en 1992, 1 007 milliards de francs, la CSG, prélevée au taux de 1,1 %, a rapporté la même année 40,369 milliards de francs. Sur cette somme, 32 milliards proviennent des salaires et 2,4 milliards des revenus du capital, alors que le reste est imputable aux revenus sociaux et aux rémunérations déclarées par les travailleurs indépendants.

### Jeux de vases communicants

Instrument de justice sociale permettant de mieux répartir les charges entre les diverses sources de revenus, la CSG a été instaurée par le gouvernement de Michel Rocard non sans certaines précautions. Simultanément, la cotisation salariale d'assurance-vieillesse des salariés a été réduite et le prélèvement «exceptionnel» de 0,4 % sur les revenus imposables supprimé. Un abattement forfaitaire mensuel de 42 F fut également consenti. Au terme de ces jeux de vases communicants, un ménage avec un salaire et deux enfants disposant d'un revenu mensuel ne dépassant pas 16 200 F aura bénéficié d'un gain de pouvoir d'achat (entre 150 F et 500 F) en 1992.

Pourtant, la CSG n'est jamais véritablement parvenue à emporter l'adhésion des Français, alors que sa philosophie générale paraissait faire l'unanimité dans la classe politique et parmi les partenaires sociaux. Plusieurs raisons expliquent cette déception. La première tient à son caractère fiscal. Quel qu'il soit, un nouvel impôt n'est jamais apprécié, même - et peut-être surtout - lorsque son produit est destiné à financer des dépenses clairement identifiées (celles de la Sécurité sociale, en l'occurrence). En 1990, d'aucuns ont

haussé les épaules, comparant la CSG à la vignette automobile, qui, créée dans les années 50, aurait dû exclusivement financer le minimum vieillesse. Un procès d'intention sur le thème : «Aujourd'hui, il s'agit de payer pour la Sécu, demain on augmentera la CSG pour lui faire supporter d'autres dépenses publiques» était inévitable, même si le besoin de financement de la protection sociale est suffisamment évident pour que le produit de la contribution sociale généralisée y soit durablement affecté. Mais cela ne suffit pas à expliquer cette mauvaise réputation.

En second lieu, c'est la non-déductibilité de la CSG qui a déclenché les critiques. Bien que prélevée à la source, cette contribution ne peut, en effet, être déduite des revenus. On paie donc un impôt sur l'impôt, contrairement à une cotisation sociale classique. A contrario, ouvrir la possibilité de déduire la CSG aurait privé le budget de quelque 6 milliards de francs de recettes chaque année. De surcroît, cette option aurait avantage les contribuables assujettis à l'impôt sur le revenu, alors que les salariés, qui ne le paient pas, n'auraient bénéficié d'aucune compensation.

### Impopularité originelle

En définitive, seule l'augmentation de 1,3 point de la CSG au 1<sup>er</sup> juillet sera déductible pour un montant plafonné à 3 000 F pour un célibataire (soit un salaire brut annuel de 242 915 F) et à 6 000 F pour un couple (485 830 F de salaire annuel).

Quant aux revenus qui bénéficient d'un taux d'imposition forfaitaire favorable (prélèvements libérateurs et taux proportionnel sur les plus-values), ils ne seront pas déductibles. Néanmoins, il en résultera au total

8,5 milliards de pertes de recettes fiscales. Enfin, certains ont vivement reproché à la CSG d'avoir pénalisé les retraités (à condition, toutefois, qu'ils soient assujettis à l'impôt sur le revenu), alors que la mise à contribution des bénéficiaires d'une indemnité de chômage (dans la mesure où ils seraient, eux aussi, imposables) n'a guère suscité de remous. A cet égard, ce nouvel impôt a brisé un tabou en prenant acte de l'élevation du niveau de vie des ménages de retraités.

Malgré son impopularité originelle, la CSG dispose d'atouts qui ont fini par convaincre Edouard Balladur. Elle ne comporte pas de risque inflationniste, alors qu'une augmentation de la TVA présente l'inconvénient de se répercuter sur les prix et, par conséquent, de menacer la stabilité du franc.

Du reste, cette assiette élargie lui confère un avantage plus prosaïque mais décisif : pour un effort psychologique à peu près équivalent, la CSG rapporte beaucoup plus ! Augmenter d'un point la contribution sociale généralisée procure 37 milliards de francs en année pleine, alors qu'un relèvement comparable de la TVA représente 30 milliards, contre 18 milliards pour la cotisation d'assurance-maladie (21 milliards si les retraités sont concernés) et 16 milliards pour la cotisation d'assurance-vieillesse. Compte tenu de l'ampleur du déficit de la Sécurité sociale - 40 milliards en cumulé l'an passé, 60 milliards pour l'exercice 1993 - et de la nécessité d'agir rapidement, on comprend que ces chiffres aient fait réfléchir le nouveau gouvernement, dont certains responsables, et non des moindres, penchaient plutôt en faveur d'un recours à la TVA.

## A pas lents et comptés

Laborieusement élaborée par le gouvernement Rocard et adoptée d'extrême justesse par l'Assemblée nationale, la CSG constitue un premier pas vers l'élargissement du financement de la protection sociale. Avant elle, les projets n'avaient pas manqué. Mais ils n'avaient que partiellement abouti.

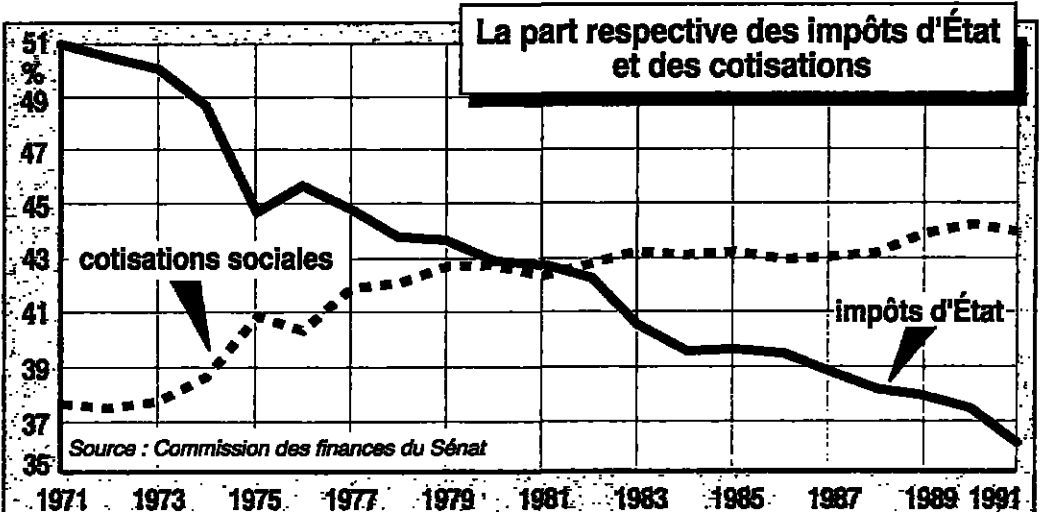
Spécificité française, la primauté accordée aux cotisations sociales (acquiescées par l'employeur et le salarié) n'a pas tardé à engendrer des critiques. Théo Braun - l'ancien ministre délégué chargé des personnes âgées dans le gouvernement Rocard - propose, dès 1951, devant le Conseil économique et social, de regarder de plus près le modèle britannique (mis au point par lord Beveridge pendant la seconde guerre mondiale), qui repose sur un financement fiscal. En pesant sur la masse salariale, la «Sécu» à la française» de 1945 décourage l'emploi, affirme déjà M. Braun. Entre 1958 et 1961, le III<sup>e</sup> Plan suggère en vain de transférer «une partie des prestations sociales sur un financement soit par l'impôt direct, soit par l'élévation des taux de TVA sur les besoins non essentiels».

Moins radicalement, les V<sup>e</sup> (1966-1970) et VI<sup>e</sup> Plans (1971-1975) recommandent un déplaçonnement partiel des cotisations qui, prélevées sur une partie des rémunérations, déviassent les bas salaires. Progressivement appliqué, le déplaçonnement de la cotisation d'assurance-maladie ne sera intégralement achevé qu'en 1983, alors qu'il faudra attendre 1991 pour que la contribution des entreprises aux caisses d'allocations familiales soit, elle aussi, calculée sur l'intégralité du salaire. Par contre, la cotisation d'assurance-vieillesse des actifs est, aujourd'hui encore, prélevée en dessous du plafond de la sécurité sociale (12 360 francs par mois). Parallèlement s'est dessinée une fiscalisation

partielle avec la prise en charge de certaines prestations par le budget de l'Etat (allocation aux adultes handicapés, minimum vieillesse) et l'affectation de taxes (sur le tabac, l'alcool, les assurances) au profit de la Sécurité sociale. Mais les dépenses vont toujours plus vite et il faut sans cesse alourdir les cotisations (elles seront relevées à sept reprises entre 1977 et 1991). Peu à peu cette spirale fait resurgir le débat sur la diversification du mode de financement.

En 1981, une note du commissariat au Plan souligne la nécessité d'atténuer l'effet dépressif des cotisations et de mettre à contribution les revenus de remplacement (notamment les retraites). En 1983, Jacques Delors prépare son plan de rigueur et propose une mesure allant dans ce sens. Le «1 % Delors», dont l'existence sera mouvementée - il est supprimé au 1<sup>er</sup> janvier 1985 sur les salaires et maintenu sur le revenu des actions et obligations avant d'être rétabli en 1986 au taux de 0,4 % - ne sera pourtant qu'un essai de CSG. Celui-ci verra finalement le jour en 1991. Adoptée au terme de deux années de discussions serrées entre Michel Rocard et Pierre Bérégovoy, alors ministre des finances, et malgré le dépôt d'une motion de censure repoussée à l'extrême, la CSG ne rapportera pourtant pas un franc supplémentaire à la «Sécu» en raison de la suppression simultanée d'autres prélèvements.

Peu disposée à affronter une nouvelle fois la coalition hétéroclite RPR-UDF-PCF qui avait failli renverser le gouvernement de son prédécesseur, Edith Cresson ignore la CSG. En juin 1991, elle préfère relever de 0,9 point la cotisation d'assurance-maladie. Alors qu'on la croyait délaissée par la gauche et combattue par la droite, la contribution sociale généralisée tient sa revanche. Au prix, il est vrai, de sa déductibilité partielle, du revenu imposable.



Alors qu'au début des années 70 le poids des impôts était sensiblement plus élevé que celui des cotisations sociales, la proportion s'est, par la suite, progressivement inversée. Or les cotisations pèsent sur les revenus professionnels et l'emploi alors que la fiscalité indirecte pèse sur la consommation et que la fiscalité directe est prélevée sur les revenus. L'introduction de la CSG, qui est un impôt direct, vise à amorcer un rééquilibrage même si son impact (40 milliards de francs, soit 4 % des recettes de la Sécurité sociale) est encore très limité.

consommation et que la fiscalité directe est prélevée sur les revenus. L'introduction de la CSG, qui est un impôt direct, vise à amorcer un rééquilibrage même si son impact (40 milliards de francs, soit 4 % des recettes de la Sécurité sociale) est encore très limité.

## Un cocktail détonant

Migraine assurée. Ministres et experts gouvernementaux ont multiplié les hypothèses et examiné le problème sous tous les angles possibles, mais ils sont inévitablement revenus à la même conclusion. Quelle que soit l'option choisie - déductibilité, non-déductibilité ou déductibilité partielle du revenu imposable, - l'augmentation de la CSG suscite des protestations, multiplie les difficultés d'application et engendre des pertes en ligne. Cette situation inextricable n'est pas imputable à la nature de la contribution sociale généralisée mais à l'ombre de la fiscalité directe qui perturbe toute innovation. Plutôt que d'instruire le procès de la CSG, il vaut mieux s'interroger sur les effets pervers de l'impôt sur le revenu tel qu'il existe aujourd'hui.

En raison de sa forte progressivité et de sa faible assiette (à la suite des allègements successifs intervenus ces dernières années, notamment entre 1986 et 1988, à peine plus d'un foyer fiscal sur deux y est désormais assujéti), l'impôt sur le revenu est déséquilibré. A tel point que sa confrontation avec la CSG produit un cocktail fiscal tout à fait détonant. Pour s'en convaincre, il suffit de passer en revue les choix qui s'offraient au gouvernement.

### Dispositifs intermédiaires

Le premier est celui de la non-déductibilité de la CSG, en vigueur depuis 1991. Certes, ceux qui sont assujettis à l'IRPP paient un impôt sur l'impôt mais, dans le cas contraire, ils verraient leur fiscalité directe baisser. Un avantage d'autant plus palpable que leur revenu est élevé. La non-déductibilité permet aussi à l'Etat de réaliser une bonne affaire. En répercutant la CSG sur le revenu imposable, il engendre un surplus de rentrées fiscales de quelque 4 milliards de francs en année pleine. En 1990, l'engagement avait été pris d'utiliser cette plus-value pour financer une prestation au profit des personnes âgées dépendantes. Une promesse vite oubliée par Michel Charasse, ministre du budget...

Autre possibilité : déduire la CSG. Dans ce cas, les ménages imposables sont soulagés car ils ne sont plus astreints à payer l'IRPP sur des sommes qu'ils ont versées à la Sécurité sociale. Mais les choses, alors, se compliquent : les ménages modestes, qui ne paient pas cet impôt, s'acquittent de la CSG sans aucune compensation. En outre, l'Etat n'y trouve pas son

compte. Un point de CSG déductible, c'est 6 à 7 milliards perdus pour le budget sous forme de manque à gagner. Les syndicats les plus ouverts aux innovations (CFDT, CFE-CGC, CFTC) sont favorables à la déductibilité avec un abattement forfaitaire à la base.

Aucune des deux solutions n'apparaissant vraiment satisfaisante, plusieurs dispositifs intermédiaires étaient à l'étude. Au sein de la majorité, on a voulu couper la poire en deux en permettant de ne déduire que la hausse prochaine de la CSG, le prélèvement actuel de 1,1 % devant toujours figurer dans le revenu imposable. Cette option, qui ne fait qu'atténuer les effets de la non-déductibilité, introduit un élément supplémentaire de complexité pour les services du personnel des entreprises et les URSSAF chargées de collecter la CSG sur les revenus professionnels. Elle s'accompagne d'un plafonnement de l'avantage fiscal que représente la déductibilité.

In fine, ce sont des critères politiques davantage que des arbitrages purement techniques qui ont déterminé l'attitude du gouvernement.

Dossier réalisé par  
JEAN-MICHEL NORMAND

Le Monde  
PUBLICITÉ FINANCIÈRE  
46-62-72-67

### Le Monde

<p>Édité par la SARL Le Monde</p> <p>Comité de direction :</p> <p>Jacques Lesourne, gérant directeur de la publication</p> <p>Bruno Freppart, directeur de la rédaction</p> <p>Jacques Guille, directeur de la gestion</p> <p>Manuel Luchet, secrétaire général</p>	<p>Rédacteurs en chef :</p> <p>Jean-Marie Colombani, Robert Solé (adjoints au directeur de la rédaction)</p> <p>Yves Agnès, Thomas Ferenzi, Philippe Herremann, Jacques-François Simon</p> <p>Daniel Vernet (directeur des relations internationales)</p>
<p>Anciens directeurs :</p> <p>Hubert Beuve-Méry (1944-1959), Jacques Fauvet (1969-1982)</p> <p>André Laurens (1982-1985), André Fontaine (1985-1991)</p>	<p>RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :</p> <p>15, RUE FALGUIÈRE 75001 PARIS CEDEX 15</p> <p>Tél. : (1) 40-65-25-26</p> <p>Télécopieur : 40-65-25-99</p> <p>ADMINISTRATION :</p> <p>1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX</p> <p>Tél. : (1) 40-65-25-26</p> <p>Télécopieur : 48-60-30-10</p>

### Le casse-tête du prélèvement

Prélevée depuis le 1<sup>er</sup> février 1991 - initialement retenue, la date du 1<sup>er</sup> janvier a été repoussée en raison de nombreuses difficultés techniques, ce qui a entraîné une perte de recettes de 700 millions de francs -, la contribution sociale généralisée a encore accru la complexité du mode de calcul des prélèvements sociaux.

La principale différence entre les cotisations et la CSG est que cette dernière concerne toutes les formes de revenus (salaires, primes d'intéressement, avantages en nature, retraites imposables). En outre, elle s'est accompagnée d'une baisse de 1,05 point de la cotisation salariale d'assurance-vieillesse, d'un abattement de 5 % au titre des frais professionnels (la contribution n'est, en effet, calculée que sur 95 % des revenus) et d'une cote forfaitaire de 42 % destinée à atténuer les effets de la non-déductibilité et à placer les fonctionnaires, dont la cotisation

d'assurance-vieillesse est déplaçonnée, sur un pied d'égalité avec le privé. Et ce n'est pas tout.

Lors de l'instauration de la CSG, la cotisation patronale pour les allocations familiales a été diminuée de 1,6 point et, simultanément, est apparue une nouvelle cotisation-vieillesse déplaçonnée de 1,6 %. Encore faut-il ajouter les multiples statuts particuliers dont il faut tenir compte (salariés à temps partiel, rémunération par plusieurs employeurs, travailleurs frontaliers).

Entreprises, organismes de protection sociale - au premier rang desquels les 105 URSSAF - de même que le Trésor, qui prélève la CSG sur les revenus du capital, devront dans les prochaines semaines remettre l'ouvrage sur le métier et modifier de nouveaux leurs systèmes informatiques. D'autant qu'une déduction partielle de revenu imposable est introduite.



408/00150

## ÉCONOMIE

### INDUSTRIE

Un code éthique pour le numéro 1 de l'automobile italienne

#### Fiat fait son autocritique

Fiat, dont neuf dirigeants sont déjà inculpés, a décidé de collaborer avec la justice et publie un code éthique ordonnant ses relations avec les politiques et les administrations.

ROME

de notre correspondante

C'est un conseil d'administration très particulier, une grande première, qui devait s'ouvrir, ce mardi 11 mai, au siège de la Fiat, à Turin. Contrairement à l'ordre du jour prévu, Giovanni Agnelli, le propriétaire et président de Fiat, ne devait pas présenter les résultats de son groupe. Ce conseil d'administration devait être entièrement consacré à l'éthique du monde de l'entreprise en général, et à celui du groupe en particulier.

Au menu de cette assemblée, préparée par un groupe de juristes internationaux, dont Fazio Grande Stevens, le conseiller attitré de l'entreprise, à la demande expresse de Gianni Agnelli et de l'administrateur délégué, Cesare Romiti : la création d'un véritable « code éthique », inspiré de ceux en vigueur dans des multinationales américaines comme IBM ou General Electric. Pas vraiment une création, en vérité, car depuis deux ans Fiat s'est dotée d'un certain nombre de règlements concernant l'activité et les intérêts économiques des employés en dehors de l'entreprise, mais cette fois il s'agit de rassembler les maillons du filet. Fiat se veut irréprochable : toute pression, y compris celles qui viendraient d'administrations publiques étrangères, à l'occasion de ventes, doivent être signalées ; création d'instances de surveillance, véritables « comités de garantie » au niveau des sociétés cotées chaque secteur, etc.

A l'origine de ce désir de grand nettoyage : une réunion presque historique de la commission de coordination du groupe le 13 avril. Un « sommet » auquel participaient, outre Gianni et Umberto Agnelli, plus d'une trentaine de « top managers ». L'Avvocato, qui, cinq jours plus tôt, avait écrit à son conseiller Fazio Grande Stevens pour lui demander de jeter les bases du fameux « code éthique », expliquait d'un ton ferme : « Notre entreprise a dû affronter des moments très difficiles : l'après-guerre, le terrorisme, l'endettement financier, mais la phase que nous traversons est la plus critique. Nous devons absolument en sortir ». Cette phase critique, qui a fait s'écrouler en large partie tout l'entrelacs pervers des liens politico-économiques sous-tendant le pouvoir italien et alimentant les causes des partis tout puissants, a un nom : « mani pulite » ou « les mains propres ». Un sursom ironique qui désigne la gigantesque affaire de pots-de-vin partie de Milan et qui a mis à nu les faiblesses de tout un système.

Pour Fiat, les ennuis commencent il y a un an, le 7 mai. Est arrêté Enzo Papi, de la Cogefar, pour des dessous-de-table concernant le métro de Milan et la construction de certains hôpitaux en Lombardie. Dans nos colonnes, Gianni Agnelli, perplexé, déclare : « J'attends que les juges finissent leur travail ; après nous prendrons des décisions ». Mais très vite, en juillet, vient le tour de l'administrateur délégué de la Fiat Ferroviaria Savignino, Giancarlo Corra. Après quelques mois de répit, les choses deviennent très sérieuses. Partent en février 1993 les mandats d'arrêt contre Francesco Paolo Mattioli, numéro trois et directeur financier du groupe, et contre Antonio Moccia, administrateur délégué de la Toro Assicurazioni, un des joyaux de l'empire Agnelli. Motifs de ces arrestations qui font grand bruit : violation de la loi sur le financement des partis et « corruption ». L'administrateur délégué de Fiat, Cesare Romiti, a à peine le temps de demander à l'avocat du groupe d'évaluer les premiers dégâts et d'envisager une ligne de défense que le juge milanais Di Pietro et son équipe frappent au plus haut de l'état-major du groupe. Sont touchés Giorgio Garuzzo, chef du secteur industriel ; Massimo Aimeati, responsable financier d'Iveco ; Paolo Torricelli, administrateur délégué de Fiat Avio, et Mauro Bertini, également de Fiat Avio, sans compter Riccardo Ruggeri, administrateur délégué de Fiat New Holland.

Cette fois, il s'agit non plus de limiter la casse mais de prendre les devants. Une entreprise « phare » comme Fiat, qui a fait la pari de construire au Mezzogiorno et se sent touchée par la crise du secteur automobile (le Monde du 11 mai), ne peut rester les bras croisés. Le 17 avril à Venise, lors d'une réunion des petits entrepreneurs de la Confindustria, parmi les dorures et les velours cramoisis de l'Opéra La Fenice, Gianni Agnelli, seul en scène, prononce un discours qui n'est pas loin du coup de théâtre :

en substance, l'Avvocato reconnaît que son groupe « a commis des erreurs » et qu'il faut y faire face, mais aussi qu'il va pleinement collaborer avec la justice pour assainir le groupe et donner l'exemple. Sans nourrir la thèse d'un « complot des juges », explique-t-il, il s'agit de ne pas aider ceux qui par « démagogie » tentent de proposer à leur avantage « un système économique encore moins libéral et plus populiste que celui que nous avons ».

Désormais, la machine est en route et Cesare Romiti se rend spontanément chez le juge Di Pietro à Milan : il y plaidera plus la « mauvaise évaluation » de la corruption elle-même. Lors d'une deuxième rencontre, le 24 avril, l'administrateur délégué de la Fiat remet au magistrat un véritable « mémorial » d'une vingtaine de textes, plus trois additifs. Qu'y a-t-il dans ce « mémorial » ? Outre la description complète de l'archipel des sociétés et des actionnaires du groupe Fiat et une précision sur les responsabilités de chaque dirigeant, déjà tout l'annuaire des irrégularités commises, fruit des confessions « internes » recueillies lors de la réunion du 13 avril à la fin de laquelle M. Romiti a demandé aux dirigeants de collaborer, dans l'intérêt du groupe et pour atténuer leur éventuelles responsabilités personnelles.

L'équipe de Di Pietro non seulement y voit la confirmation des enquêtes en cours, mais y découvre des nouveautés : Ugo Montecchi, par exemple, de la Fiat Engineering, révèle des pots-de-vin payés pour des hôpitaux à la Démocratie-chrétienne et au PSI ; Raffaele Palieri, ex-administrateur de la Telettra, parle de ceux versés à la compagnie de téléphones d'Etat et Lovato Bastan, du métro de Rome. Au total, comme l'explique encore M. Romiti, faisant valoir qu'il n'a pas lui-même attendu la justice pour dénoncer le système (dans un discours très dur en 1991, il avait attaqué la classe politique, évoquant l'idée d'une « alternance » toujours possible dans une démocratie), « le code de l'entreprise reste bâti » : les « dérapages » ne concernent que les secteurs traités avec les entreprises et les pouvoirs publics.

Avouer une bonne fois

Cette collaboration de Fiat a-t-elle fait des émules ? Sans doute, car, pour ne prendre qu'un secteur particulièrement « gangréné », celui des télécommunications, il semble que des confessions en ce genre de l'entreprise aient suivi la démarche de Cesare Romiti. Alors, pourquoi avoir tellement attendu ? Gianni Agnelli s'en est expliqué auprès du Monde : « Il y a un an, je pensais sincèrement que le cas de M. Papi et de la Cogefar étaient isolés, ou qu'il y en avait peut-être un ou deux autres mais pas plus. Quand je me suis rendu compte que c'était plus grave que je ne croyais, j'ai pensé que, lorsqu'un dirigeant est coupable ou responsable de quelque chose, il doit le dire, l'avouer une bonne fois et coopérer, d'où ce grand discours que j'ai prononcé à Venise. Maintenant il faut remettre les choses à leur place, le pourcentage de Fiat touché ne concerne pas tout à fait 4 % du chiffre d'affaires, seulement les contrats passés avec l'administration publique. Ce qui veut dire que l'entreprise est saine à 96 % et se bat sur le marché ».

Fiat a-t-elle cherché à donner un exemple tout en collaborant pour assainir la justice ? « Avouer, c'est donner l'exemple et - aussi et surtout - se rendre utile pour l'avenir, car il faudra à présent une véritable reconstruction du pays, politique et morale. Et Fiat, cette institution qui existe, l'espère, bien après moi, aura un rôle à jouer. D'où l'intérêt de ce code de conduite que je juge indispensable. Nous ne sommes pas les premiers à l'avoir fait. Chez Lockheed, je crois à la suite de leurs ennuis, ils ont fait de même ».

Et l'Avvocato de conclure : « Si je me sens coupable dans toute cette affaire, c'est de ne pas avoir fait plus tôt ce que nous sommes en train de faire, d'avoir sous-évalué en quelque sorte la situation. » Où sont vraiment les responsabilités chez les hommes politiques et les industriels ? « Il faut attendre les procès et on verra. Je dirais plutôt que c'était l'ambivalence, le système de corruption publique de toutes ces dernières années qui explique cela. C'est pourquoi j'ai voulu tout de suite et d'un seul coup assainir le groupe. La bataille de l'automobile me semble au moins, sinon plus importante que la bataille judiciaire et, pour la mener, nous avons besoin de toute notre équipe. Il n'était pas question de découvrir de nouvelles mauvaises surprises en cours de route... »

M.-C. D.

### ÉTRANGER

Alors qu'un compromis se dessine à la Maison Blanche à propos de la taxe sur l'énergie

#### M. Clinton affronte la défiance des milieux d'affaires

S'adressant à des milliers de personnes rassemblées, lundi 10 mai, à Cleveland (Ohio), Bill Clinton a affirmé que son programme de réduction du déficit budgétaire avait contribué à faire baisser fortement les taux d'intérêt et à injecter l'équivalent de 100 milliards de dollars dans le circuit économique. Le président américain a entrepris des déplacements dans le pays afin de vanter les mérites de son action.

NEW-YORK

de notre correspondant

Après avoir longtemps tenu en suspicion le candidat démocrate à la Maison Blanche, assimilé à un « Carter-bis » qui n'aurait pas su se débarrasser des habits usés de son parti, les milieux d'affaires américains avaient, dans l'ensemble, réservé un accueil plutôt favorable au nouveau président et salué la fermeté qu'il avait manifestée à propos de la nécessité de réduire, de façon drastique, le déficit budgétaire de l'Etat. Mais les atermoiements de Bill Clinton, notamment à propos des nouveaux impôts qu'il entend lever, et ses hésitations relatives au programme de réforme du système de

santé (dont la publication est repoussée de jour en jour), liés à l'impression que le président est incapable de se concentrer sur les véritables urgences - économiques - du moment, ont eu raison de leur patience.

« Depuis l'élection de M. Clinton, rien ne s'est produit, sinon un accroissement des incertitudes », indiquait récemment Robert Allen, le président d'ATT, à l'occasion de la réunion du Business Council regroupant les PDG des cinq cents entreprises figurant au fameux classement du magazine Fortune. « Dans un premier temps, les Américains étaient prêts à faire des sacrifices, maintenant, le temps a passé, et ils ne savent plus quoi penser », affirmait un autre participant.

Ces propos, recueillis au hasard de cette réunion, reflètent un sentiment général à en croire l'indice mensuel de confiance des milieux d'affaires, établi par Cahners Economics, lequel a perdu à la fin avril près des deux tiers de la forte hausse constatée depuis la mi-février, lorsque le président américain avait énoncé les grandes lignes de son programme économique. De ce plan, articulé autour d'une réduction des dépenses gouvernementales et d'une forte augmentation des impôts, les milieux d'affaires ne semblent plus retenir que le second volet et, surtout, l'alourdissement prévisible de la fiscalité applicable aux sociétés.

Saisissant la balle au bond, la Chambre de commerce américaine, qui s'était contentée d'observer une grande réserve lors de la visite de courtoisie que M. Clinton avait bien voulu lui rendre, peu après son investiture, a décidé de passer à l'offensive. Le 10 mai, elle a fait savoir qu'elle allait lancer le poids de ses deux cents mille adhérents dans la bataille pour faire rapporter à la fois le projet de l'administration de relever de 34 % à 36 % l'impôt sur les sociétés et celui d'instaurer une taxe sur l'énergie.

Sur ce dernier point, qui constitue l'un des chapitres importants du « plan Clinton », au même titre que le crédit d'impôt à l'investissement, lui aussi en butte à l'hostilité du Congrès (qui lui préférerait des allègements fiscaux pour les PME), le président a déjà indiqué qu'il était prêt à un compromis pour sauver son texte. Celui-ci prévoyait l'instauration d'une taxe dite BTU (British Thermal Unit), initialement applicable à toutes les formes d'énergie (y compris, bien sûr, l'essence) et qui devrait rapporter une vingtaine de milliards de dollars par an au budget fédéral. L'administration avait déjà exempté de l'application de cette taxe le charbon et le coke destiné à la sidérurgie, l'éthanol, pour satisfaire les paysans, et le kérosène, afin de ne pas pénaliser davantage une industrie aéronautique qui est au plus mal. La

controverse porte maintenant sur la désignation de l'organisme chargé de prélever cette taxe et sur le moment où elle devra être calculée.

Du côté des milieux financiers, où l'on suit de près ces péripéties fiscales et énergétiques, l'assomément est également de mise. Wall Street, qui n'a pas caché, dès le départ, les doutes que lui inspirait la politique économique de l'ancien gouverneur de l'Arkansas, craint que les nouveaux impôts ne viennent casser une reprise encore balbutiante, et les détenteurs d'actions continuent à voter républicain.

Sur le marché obligataire, moins politisé et plutôt acquis au « programme Clinton », un changement important est intervenu ces derniers jours. Alors que les taux d'intérêt à long terme étaient en chute libre depuis le mois de novembre 1992 (après l'élection du nouveau président) jusqu'à atteindre un plus-bas de 6,79 % pour les bons du Trésor à trente ans (le baromètre du marché) en avril dernier, ces taux ont opéré à présent une remontée modérée. Les spécialistes attribuent ce retournement, plus marqué après l'échec de M. Clinton pour faire adopter son premier mini-plan de relance de 16 milliards de dollars, au mois d'avril, aux doutes sur la capacité du président à faire voter les réductions du déficit budgétaire promises.

SERGE MARTI

"La sensibilité de l'imaginaire est d'une autre nature elle sait choisir, juger..."

Charles Bonnet

\* Exercice de méditation zen.

Demandez donc au responsable financier de Kenzo ce qu'il

en pense. En matière de montages financiers, le savoir-faire et les connaissances

techniques sont indispensables, mais pas toujours suffisants : au Crédit National, nous

demandons aussi à nos spécialistes de marchés de capitaux ou d'interventions en fonds

propres, comme à nos spécialistes des prêts, de savoir imaginer et inventer pour créer des

solutions sur mesure. Une exigence d'autant plus importante, quand on est chargé de minimiser

le coût d'un passif. C'est pour profiter de cet état d'esprit que Kenzo nous a confié depuis

1990 la gestion active d'une part de sa dette. Pour tout renseignement : Groupe Crédit

National, 45 rue Saint-Dominique 75700 Paris.

GROUPE CRÉDIT NATIONAL

Accompagner une entreprise, c'est raisonner comme elle.

## VIE DES ENTREPRISES

Les conséquences  
d'une ambition excessiveFaillite  
de l'assureur danois  
Hafnia

Epilogue attendu d'une longue agonie : le deuxième groupe d'assurances danois Hafnia a été mis en faillite lundi 10 mai par la justice danoise. Après avoir annoncé (le Monde du 4 mai) des pertes de 9,125 milliards de couronnes, soit 8 milliards de francs, les plus importantes de l'histoire financière du Danemark, la survie de Hafnia était considérée comme quasiment impossible.

La vente, le 29 mars, des divisions rentables du groupe, Hafnia Forsikring (assurances) et Hafnia Bank, à Codan, la filiale danoise de l'assureur britannique Sun Alliance, pour 1,305 milliard de couronnes, n'y a rien fait. Il faut dire que les capitaux propres du groupe étaient devenus négatifs de 4,138 milliards de couronnes.

Cette faillite retentissante pour une compagnie européenne de cette taille est la conséquence directe de la folle ambition de Hafnia et de son ancien président Per Villum, remercié l'an dernier. La compagnie était partie sans succès à la conquête du numéro un de l'assurance danoise Baltica et du premier assureur suédois Skandia. M. Villum rêvait, en 1989, de faire de Hafnia le premier groupe financier d'Europe. Il l'a conduit au désastre. En pleine bataille boursière, Hafnia était allé en 1990 jusqu'à offrir d'acheter l'action de Baltica au cours de 1 000 couronnes, soit environ 40 % de plus que sa valeur en Bourse, déjà nettement surestimée.

Le « non » du 2 juin  
à Maastricht

Hafnia, qui détenait aujourd'hui en vain 34,6 % de Baltica et 15,1 % de Skandia, a perdu l'an dernier 4,4 milliards de couronnes à la suite de la seule baisse brutale des cours des actions de ses deux groupes. Le début de la fin pour Hafnia remonte à environ neuf mois, lorsque le groupe a été mis en cessation de paiement, avec des dettes de 6 milliards de couronnes après une tentative avortée de Skandia, en avril 1992, de prendre le contrôle de Hafnia.

Le « non » danois du 2 juin dernier au traité de Maastricht et la période d'incertitudes et de remous monétaires qui ont suivi ont contribué à faire échouer la relance du groupe, en dépit d'une augmentation de capital de 1,9 milliard de couronnes en juillet 1992. La direction, qui avait créé, l'été dernier, une nouvelle société, Hafnia Holding AF 1992, débarrassée des dettes du groupe demeurées dans l'ancienne, a dû abandonner à l'automne 1992 tout espoir de reconstruction du groupe.

Les créanciers et actionnaires danois et étrangers de Hafnia Holding, avec à leur tête le Den Danske Bank et la Commerzbank, ainsi que les groupes français Paribas et UAP (qui détenaient en mai dernier 13 % du capital entièrement couvert par des provisions) pourraient récupérer tout au plus le quart de leurs engagements. Hafnia Holding AF 1992 poursuivra ses activités dans le seul but de vendre les participations coûteuses dans Baltica et Skandia et la filiale anglaise Economic.

E. L.

Après un résultat décevant en 1992

## Astra-Calvé se prépare à une année difficile

« Notre résultat ne s'est pas dégradé, il est positif mais pas à la hauteur de notre espérance », a expliqué, jeudi 6 mai, Christian Godde, nouveau président d'Astra-Calvé. Mais, conformément à son habitude, cette filiale française d'Unilever n'a pas donné plus de précision sur son bénéfice, se contentant d'évoquer l'activité équilibrée et les projets en cours.

La douzaine de sociétés dans le secteur de l'huile, des condiments et du fromage composant la « constellation » Astra-Calvé ont enregistré en 1992 une légère progression de leur chiffre d'affaires (+ 1,7 %) à 4,5 milliards de francs alors que les volumes sont restés quasi stables sur des marchés par-

fois en régression, comme celui des matières grasses. Sur celui de la margarine, où, avec Astra et Fruit d'or, le groupe contrôle 59 % du marché, la consommation globale a baissé de 2 % et celle des produits allégés a continué son déclin, les consommateurs revenant vers les produits traditionnels. Le marché de l'huile est demeuré stable, et seul celui de l'huile d'olive est en progression.

Troisième dans le secteur des condiments, derrière BSN (Amora) et Lesieur, la filiale d'Unilever a vu s'éroder la part de marché de Bénédictine tombée de 20 % à 18 %. En revanche, les fromages Boursin et Boursault ont continué leur progression.

Selon M. Godde, 1993 sera encore plus difficile que l'année précédente. Astra-Calvé devra faire face à une remontée des cours des matières premières (tournesol, colza...) et du dollar qui se répercutera dans les tarifs. Le tout, alors que les consommateurs privilégient les « premiers prix » au détriment des marques de distributeurs et de celle des fabricants. Ces produits peu rentables représentaient désormais 10 % du chiffre d'affaires. Pour tenter de contrer cette tendance, la firme augmente l'effort publicitaire sur ses marques. Son budget augmentera d'environ 10 % (160 millions en 1992).

D. G.

## CHIFFRES ET MOUVEMENTS

## RÉSULTATS

□ BHV : chiffre d'affaires en baisse de 6,9 % au 1<sup>er</sup> trimestre. — Le groupe Bazar de l'Hôtel de Ville (BHV) a enregistré au premier trimestre 1993 un chiffre d'affaires consolidé de 848 millions, en recul de 6,9 % sur celui du premier trimestre 1992 (911 millions), selon un avis publié au BALO. Le chiffre d'affaires de la société-mère s'est établi à 823 millions contre 883 millions au premier trimestre 1992 (- 6,8 %). Ces chiffres incluent pour la première fois les revenus des immeubles de rapport, selon le communiqué.

□ Monoprix : chiffre d'affaires en baisse de 6,2 % au premier trimestre. — Le groupe Monoprix S.A. a réalisé au premier trimestre 1993 un chiffre d'affaires consolidé de 2,369 milliards, en recul de 6,2 % par rapport à la même période de l'année précédente (2,527 milliards), selon un avis publié au BALO. Le chiffre d'affaires de la seule société-mère s'est établi à 1,989 millions de francs, contre 1,039 milliard au premier trimestre 1992, soit une baisse de 4,8 %.

□ Les bénéfices du groupe de voyages suisse Kuoni sont en hausse de 57 %. — Le voyageur suisse Kuoni, cinquième organisateur de voyage européen, a enregistré un bénéfice net en hausse de 57 % en 1992 à 185 millions de francs français contre 79 millions de francs en 1991. Les ventes du groupe ont progressé de 13,9 %, atteignant un peu plus de 9 milliards de francs français.

□ SAT (groupe SAGEM) : bénéfice en hausse de 14 % en 1992. — La SAT (Société anonyme de télécommunication), qui rassemble les activités du groupe SAGEM dans les télécommunications et la bureautique, a annoncé un bénéfice net (part du groupe) en hausse de 9 % à 218 millions de francs contre 200 millions en 1991. Le chiffre d'affaires consolidé a atteint 6,34 milliards de francs,

pratiquement stable (+0,5 %) par rapport aux 6,31 milliards de 1991.

## CAPITAL

□ GFF : coup d'accordéon sur la dette. — Neuf mois après que ses difficultés financières ont été rendues publiques, le Groupement foncier français (GFF) a annoncé, lundi 10 mai, un « coup d'accordéon » sur son capital, tout en reconnaissant que son plan de restructuration financière n'est toujours pas bouclé. La réduction du capital social, qui permettra d'apurer une partie des pertes du groupe immobilier, et la recapitalisation qui s'en suivra, iront de pair « avec un réajustement de la dette en cours de négociation », indique le GFF.

## RESTRUCTURATION

□ Du Pont restructure ses activités chimie. — Du Pont, première société chimique américaine, a annoncé une restructuration de ses branches chimie et spécialités pour leur donner plus d'efficacité. Cette restructuration se fera par l'abandon de six niveaux d'intervention afin d'amener « le processus de décision plus près du consommateur, de réagir plus vite aux besoins du marché et d'accroître l'efficacité de la production », a déclaré Edgar Woolard, président de Du Pont. La nouvelle structure sera opérationnelle le 1<sup>er</sup> juin et se traduira par des suppressions d'emplois, mais il est trop tôt pour savoir combien de postes seront supprimés sur les 130 000 que compte l'entreprise.

## VENTES

□ Distribution : les frères Al-Fayed vendent leur participation dans Sears. — Les frères égyptiens Al-Fayed, propriétaires du groupe House of Fraser dont le fleuron est le grand magasin londonien Harrods, ont vendu leur participation d'environ 10,6 % dans le groupe de distribution britannique Sears.

## AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Les actionnaires de la Sicav SECURI-TAUX sont informés qu'à effet du mardi 18 mai 1993, les ordres de rachats seront désormais exécutés sur la base de la dernière valeur liquidative connue.



Legal &amp; General Bank (France)

## MARCHÉS FINANCIERS

PARIS, 11 mai ↓ Poursuite du recul

La Bourse de Paris demeure déprimée mardi en début de journée après les mesures annoncées par le premier ministre Edouard Balladur pour redresser les comptes sociaux et aider les entreprises. En baisse de 0,58 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 perdait en début d'après-midi 0,79 % à 1 822,32 points. Cette baisse se manifestait dans un marché calme, le montant des échanges sur le marché à règlement mensuel s'élevait à 800 millions de francs. Le quasi-totaux des mesures annoncées par M. Balladur étaient prévues par les milieux financiers.

La forte augmentation de la fiscalité pour combler les déficits sociaux risque de freiner encore un peu plus la consommation des ménages, estimant des analystes qui ont pour l'instant du mal à

mesurer le véritable impact de ce plan sur l'économie. En effet, ce plan recèle également des mesures en faveur des entreprises notamment petites et moyennes.

La hausse des cours des derniers mois ayant, selon divers spécialistes, anticipé la reprise de l'économie pour 1994, des analystes s'interrogent, compte tenu des mesures prises par le gouvernement, sur « le retour de la reprise et sur la date de son démarrage ». La Bourse pourrait donc encore baisser de 3 à 4 % si l'horizon reste bouché dans les prochains jours.

Du côté des plus fortes hausses figuraient le BNP, l'ATP, l'Entreprise et l'Union. En baisse on notait l'Oréal, l'Européen et l'Européen.

NEW-YORK, 10 mai = Attentisme

Des ventes informatiques ont réduit pratiquement à néant les gains enregistrés par Wall Street durant l'essentiel de la journée du lundi 10 mai, les investisseurs préférant rester sur la réserve avant le refinancement du Trésor et la publication des chiffres de l'inflation. L'indice Dow Jones des valeurs vendues a terminé à 3 443,28 points, en hausse de 6,08 points (+ 0,18 %). L'atmosphère a été moyennement active, avec quelque 225 millions de titres échangés. Les valeurs en hausse ont été plus nombreuses que celles en baisse : 1 055 contre 852, alors que 803 actions sont restées inchangées.

La Bourse new-yorkaise avait entamé la séance en hausse, dans le sillage de Tokyo et de Londres. Mais les investisseurs n'ont pas voulu prendre de risques avant le refinancement du Trésor américain qui commençait mardi 11 mai avec l'émission de bons à trois ans, selon des analystes. La publication, mercredi 12 mai, des prix de gros en avril et celle, jeudi, des prix à la

consommation pour le même mois ont également incité les détenteurs de capitaux à la prudence. Sur le marché des devises, le taux d'achat moyen sur les bons du Trésor à trente ans, principale référence, a reculé à 5,80 % contre 5,84 % vendredi soir.

VALEURS	Cours du 7 mai	Cours du 10 mai
Alcoa	63 7/8	64 1/4
AT&T	58 5/8	58
Chrysler	39 7/8	39 1/4
Chemical Bank	28 7/8	29 1/8
Deere	61 7/8	61 1/2
DuPont	48 1/2	48 3/4
Eastman	88 1/8	88 3/4
Exxon	60 3/4	60 1/4
General Electric	84 1/4	84 1/8
IBM	100 1/4	100 1/8
Johnson & Johnson	70 7/8	70 3/4
Merck	48 1/2	48 3/4
Microsoft	60 3/4	60 1/4
Motorola	70 1/4	70 3/8
Novartis	88 3/8	88 1/4
Oracle	10 1/2	10 1/4
Rockwell	62 3/8	62 1/2
Schlumberger	23 1/2	23 1/4
Spacelabs	19 1/2	19 3/8
United Tech.	61 3/8	61 1/2
Wendover	14 7/8	14 3/4
Yankee	28 3/8	28 1/4

LONDRES, 10 mai ↑ Nette progression

Les valeurs ont sensiblement progressé lundi 10 mai au Stock Exchange, encouragées par la bonne tenue de Wall Street à l'ouverture et par les indices positifs concernant les prix de gros et les crédits à la consommation. L'indice Footsie a gagné 38,5 points (+ 1,3 %) à 2 829,8 points, après avoir progressé régulièrement tout au long de la séance. Au premier jour d'un nouveau trimestre boursier, le marché a été plutôt calme avec un volume de transactions de 584,6 millions d'actions contre 614,8 millions vendredi.

Le marché a également profité de la bonne tenue de Wall Street et du marché à terme, ainsi que des espoirs d'un nouvel assouplissement de la politique économique du gouverne-

ment après le déconvoi électoral du parti conservateur la semaine dernière. Parmi les plus fortes hausses, figure Imperial Chemical Industries (ICI), le marché se montrant optimiste dans l'attente des détails complets de la séparation en deux du groupe et de l'augmentation de capital, qui devraient être annoncés mercredi. Les autres valeurs pharmaceutiques comme Glaxo et Wellcome ont également été favorisées.

VALEURS	Cours du 7 mai	Cours du 10 mai
Alfred Lynn	5,80	5,81
B.P.	3,06	3,11
British Airways	4,42	4,44
British Telecom	11,25	11,27
British Petroleum	25,13	25,13
British Airways	10,12	10,12
British Airways	10,12	10,12
British Airways	10,12	10,12
British Airways	10,12	10,12
British Airways	10,12	10,12

TOKYO, 11 mai ↓ Baisse

La Bourse de Tokyo a clôturé en baisse mardi 11 mai, le Nikkei perdant 114,34 points, soit 0,6 %, pour terminer la séance à 20 940,37 points. Le volume des échanges s'est accru à 700 millions de titres contre 660 millions la veille. Des prises de bénéfices après les récentes hausses du marché ont pesé sur la tendance, ont indiqué des courtiers. Les valeurs de second rang, plus demandées que les actions vedettes, ont toutefois soutenu le marché, selon des boursiers. Lundi, le Nikkei avait atteint son plus haut

VALEURS	Cours du 10 mai	Cours du 11 mai
Aluminium	1 280	1 280
Asiatic	1 410	1 410
Chrysler	1 480	1 470
Deere	2 080	2 100
Exxon	1 510	1 510
General Electric	1 410	1 370
IBM	1 740	1 720
Johnson & Johnson	1 480	1 480
Merck	1 740	1 720

## CHANGES

Dollar : 5,4280F ↑

Le deutschemark s'affaiblissait à 3,3675 francs mardi 11 mai au cours des premières échanges entre banques, contre 3,3650 francs dans les transactions interbancaires de lundi. Le dollar demeurerait bien orienté à 5,4280 francs, contre 5,4140 francs dans les premières transactions de lundi soir. A New-York, lundi 10 mai, le dollar cotait 5,4170 francs contre 5,3305 francs vendredi.

FRANCFORT 10 mai 11 mai  
Dollar (en DM) 1,5850 1,6100  
TOKYO 10 mai 11 mai  
Dollar (en yen) 118,27 111,35

MARCHÉ MONÉTAIRE  
Paris (11 mai) 8 1/8 - 8 1/4  
New-York (10 mai) 2 15/16 %

## BOURSES

7 mai 10 mai  
(SBF, base 100 : 31-12-81)  
Indice général CAC 538,60 511,90  
(SBF, base 1000 : 31-12-87)  
Indice CAC 40 1 878,57 1 877,21

NEW-YORK (indice Dow Jones)  
Industriel 3 437,19 3 438,54  
LONDRES (indice Financial Times)  
100 valeurs 2 793,70 2 829,80  
30 valeurs 2 189,50 2 217,90  
Même CAC 151 155,80  
Fonds d'Etat 94,79 94,86

FRANCFORT  
Dax 1 611,92 1 609,03  
TOKYO  
Nikkei Dow Jones 21 954,71  
Indice général 1 639,05 1 635,83

## MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS COMPTANT	COURS TERME TROIS MOIS
	Demandé	Offert
\$ E-U	5,4115	5,4125
Yen (100)	4,8833	4,8887
Re	6,9915	6,9911
Deutschemark	3,3715	3,3720
Franc suisse	3,7243	3,7277
Lire italienne (1000)	3,6280	3,6216
Livre sterling	8,3472	8,3542
Pesets (100)	4,5914	4,5943

## TAUX D'INTÉRÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ E-U	2 15/16	3 1/16			3 1/8	3 1/8
Yen (100)	3 1/8	3 1/4	3 1/8	3 1/8	3 1/8	3 1/8
Re	8 1/8	8 1/4	7 15/16	8 1/16	8 1/16	8 1/16
Deutschemark	7 3/8	7 1/2	7 3/8	7 1/2	7 3/8	7 1/2
Franc suisse	5 1/8	5 1/4	4 15/16	5 1/16	4 11/16	5 1/16
Lire italienne (1000)	10 13/16	11 1/16	10 5/8	10 7/8	10 9/16	10 13/16
Livre sterling	5 13/16	5 15/16	5 13/16	5 15/16	5 13/16	5 7/8
Pesets (100)	15 1/4	16 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4	14 1/4
Franc français	7 7/8	8	7 9/16	7 3/8	7 1/4	7 3/8

Ces cours indicatifs, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de matinée par la salle des marchés de la BNP.

Le Monde

## L'IMMOBILIER

REPRODUCTION INTERDITE

appartements  
ventes1<sup>er</sup> arrdt

CHATELET, STUDIO 30 m<sup>2</sup>  
Calme, Cuis. Equip. Et. neuve.  
AG. D'APRÈS RIVE GAUCHE  
Tél. 43-54-43-43

7<sup>er</sup> arrdt

R. DE VERVEUIL, Rare 2/3 P.  
45 m<sup>2</sup>, Châssis, A. ven.  
Tél. 43-54-43-43

17<sup>er</sup> arrdt

PRÈS PARC MONCEAU  
Appr. 120 m<sup>2</sup>, 5<sup>e</sup> ét., terrasse  
180 m<sup>2</sup>, 2 parkings  
4 950 000 F. 42-62-77-77

appartements  
achatsParis-6<sup>e</sup>

Recherche 2 à 4 P. Paris  
Préférence RIVE GAUCHE  
PAIE COMPTANT chez notaire  
48-73-35-43, même le soir

terrains

Bureaux 2/3 Ventes et Pafaleuau,  
tr. ven., de 250 à 3 000 m<sup>2</sup>  
l'imm. ORSAY 64-46-04-17

bureaux

VOTRE SIÈGE SOCIAL  
DOMICILIATIONS  
et tous services 43-65-17-50

## viagers

PARIS-6<sup>e</sup>

R. MADAME, Anc. 125 m<sup>2</sup> +  
box + service, 3<sup>e</sup> étg asc.  
Occupé 1 600 000 F + rente  
mens. 15 000 F.

PARIS-7<sup>e</sup>

AV. ELISÉE-RECLUS  
Pav. de 1<sup>er</sup> ét., 5<sup>e</sup> asc.  
gds bds, plein sud, 135 m<sup>2</sup>  
+ serv., occupé, 1 200 000 F  
+ rente annuelle 13 500 F.

NOTAIRE

45-63-71-81

propriétés

Propriété 3 ha, Rive droite  
Coteaux de la Seine  
prix à débiter 71-03-22-05.

locations  
non meublées  
offres

Paris

79, RUE DE LA TOUR  
2<sup>e</sup> ét., 135 m<sup>2</sup> env. beau  
7 P., cuis., 2 s. de bns, 1 cab.  
de toil. avec coucha, 2 wc,  
chauff. cent., climatisation.

A LOUER, PARIS-17<sup>e</sup>

sur le Chevaleret, prox. métro  
HER Massena, 2 P. 42 m<sup>2</sup>,  
vitr. obs. calm.,  
Ent. adj. chb. cuis. s.d. wc.  
Libre 1<sup>er</sup> juin.

3-200 Fines + chb. (env. 250 F)

Tél. 48-80-23-33 (n. l'ur.)

45-68-07-31

Info. comp., disp. en cas d'abs.)

Le Monde  
diffusions  
Social  
Par ici la sortie !  
Alain Lebaube  
EN VENTE EN LIBRAIRIE



## BOURSE DE PARIS DU 11 MAI

**Cours relevés à 13 h 30**

Competition	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	Competition	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	Competition	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%
5420	C.N.E. 5%	5550	5530	5530	- 0.54	1110	Cof. Pomicer	1000	1002	1003	+ 0.30	1000	Lafayette	199	50	199	- 2.22
5430	C.N.E. 7 1/2	1026	1026	1025	.....	402	Orléans Ind. France	402	406	406	+ 1.00	280	S.T. Rougemont	618	609	603	- 2.43
5440	G.L.P. 7 1/2	916	916	905	- 1.08	810	Orléans Ind. C.A.	810	810	810	.....	44	Forst	280	280	280	.....
5450	Renault T.P.	1030	1045	1030	- 1.08	1236	Cred. Nat.	1236	1234	1231	- 0.31	120	Genroc	52	52	51	- 2.27
5460	Renault P.T.P.	1930	1930	1930	.....	566	CSE	566	561	557	- 0.88	370	Genroc	363	363	363	.....
5470	Saint Gobain T.P.	1850	1116	1110	- 1.77	3777	Orléans Ind. C.A.	3777	3777	3776	- 0.03	36	Metropol.	305	311	311	.....
5480	SAF	1020	1020	1020	.....	276	Orléans Ind. C.A.	276	276	274	- 0.73	40	Guinness	40	40	40	.....
5490	ACOR	821	815	810	- 0.60	1586	Orléans Ind. C.A.	1586	1586	1586	.....	19	Hansen P.A.	19	19	19	.....
5500	AP Liquid.	730	725	717	- 1.08	489	Orléans Ind. C.A.	489	489	489	.....	425	Heuch	425	425	425	.....
5510	Alcatel-Alsthom	840	836	830	- 0.69	113	Orléans Ind. C.A.	113	113	113	.....	44	Hoch	44	44	44	.....
5520	Alcatel	2025	2025	2025	.....	526	Orléans Ind. C.A.	526	526	526	.....	781	Heuch	781	781	781	.....
5530	A.S.P.	342	340	340	.....	410	Orléans Ind. C.A.	410	410	410	.....	250	Hoch	250	250	250	.....
5540	AGF St. Jean	523	523	521	- 0.17	284	Orléans Ind. C.A.	284	284	284	.....	1380	S.A. Min.	1380	1380	1380	.....
5550	Ass. Ind. de Ch. de M.	1234	1234	1234	.....	336	Orléans Ind. C.A.	336	336	336	.....	509	S.P.H.A.	509	509	509	.....
5560	Ass. Ind. de Ch. de M.	144	144	144	.....	113	Orléans Ind. C.A.	113	113	113	.....	395	S.P.H.A.	395	395	395	.....
5570	Ball-Industries	86	86	86	.....	68	Orléans Ind. C.A.	68	68	68	.....	351	S.P.H.A.	351	351	351	.....
5580	Ball Industries	800	806	800	- 0.74	250	Orléans Ind. C.A.	250	250	250	.....	385	S.P.H.A.	385	385	385	.....
5590	Ball Industries	430	430	430	.....	154	Orléans Ind. C.A.	154	154	154	.....	568	S.P.H.A.	568	568	568	.....
5600	Ball Industries	848	848	848	.....	118	Orléans Ind. C.A.	118	118	118	.....	293	S.P.H.A.	293	293	293	.....
5610	Banque Par.	1146	1136	1148	+ 0.23	2181	Orléans Ind. C.A.	2181	2182	2182	.....	1148	S.P.H.A.	1148	1148	1148	.....
5620	Banque Par.	447	447	446	+ 0.22	867	Orléans Ind. C.A.	867	869	869	.....	181	S.P.H.A.	181	181	181	.....
5630	Banque Par.	1061	1066	1064	+ 0.22	410	Orléans Ind. C.A.	410	410	410	.....	250	S.P.H.A.	250	250	250	.....
5640	Banque Par.	1120	1120	1120	.....	336	Orléans Ind. C.A.	336	336	336	.....	209	S.P.H.A.	209	209	209	.....
5650	Banque Par.	186	186	186	.....	841	Orléans Ind. C.A.	841	836	830	- 0.71	523	S.P.H.A.	523	523	523	.....
5660	B.N.F. (C)	526	526	533	+ 0.11	298	Orléans Ind. C.A.	298	298	297	- 0.34	255	S.P.H.A.	255	255	255	.....
5670	B.N.F. (C)	620	620	620	.....	712	Orléans Ind. C.A.	712	712	712	.....	370	S.P.H.A.	370	370	370	.....
5680	B.N.F. (C)	620	620	620	.....	489	Orléans Ind. C.A.	489	489	489	.....	370	S.P.H.A.	370	370	370	.....
5690	B.N.F. (C)	2020	2020	2020	.....	748	Orléans Ind. C.A.	748	444	438	- 1.17	224	S.P.H.A.	224	224	224	.....
5700	B.N.F. (C)	2020	2020	2020	.....	336	Orléans Ind. C.A.	336	336	336	.....	500	S.P.H.A.	500	500	500	.....
5710	B.N.F. (C)	538	546	538	- 0.19	237	Orléans Ind. C.A.	237	237	237	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5720	B.N.F. (C)	860	862	863	+ 0.03	724	Orléans Ind. C.A.	724	724	722	- 0.28	509	S.P.H.A.	509	509	509	.....
5730	B.N.F. (C)	91	91	91	.....	1860	Orléans Ind. C.A.	1860	1860	1860	.....	687	S.P.H.A.	687	687	687	.....
5740	B.N.F. (C)	91	91	91	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	748	S.P.H.A.	748	748	748	.....
5750	B.N.F. (C)	1276	1278	1280	+ 0.39	77	Orléans Ind. C.A.	77	77	77	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5760	B.N.F. (C)	177	170	172	+ 0.28	104	Orléans Ind. C.A.	104	104	104	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5770	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5780	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5790	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5800	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5810	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5820	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5830	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5840	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5850	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5860	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5870	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5880	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5890	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5900	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5910	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5920	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5930	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5940	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5950	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5960	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5970	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5980	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
5990	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6000	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6010	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6020	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6030	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6040	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6050	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6060	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6070	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6080	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6090	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6100	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6110	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6120	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6130	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6140	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6150	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6160	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6170	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6180	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	136	Orléans Ind. C.A.	136	136	136	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6190	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	316	Orléans Ind. C.A.	316	316	316	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6200	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	1075	Orléans Ind. C.A.	1075	1075	1075	.....	545	S.P.H.A.	545	545	545	.....
6210	B.N.F. (C)	200	200	200	.....	349	Orléans Ind. C.A.	349	349	349	.....	545	S.P.H.A.	545			

Comptant

(sélection)

SICAV

(sélection)

10/5

VALEURS	% du nominal	% du coupon	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net
<b>Obligations</b>			<b>Étrangères</b>			<b>Hors-cote</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>		
Emp. Ext. 8,75% 94	100 10	8 13	Finlande	320	340	Autriche	163 90	163 20	Autriche	224 80	218 66	France Obligations	269 78	269 22	Finlande	311 61	126 24
10,00% 79/94	102 20	7 36	FRANCE	2388	2380	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	614 59	598 51
Emp. Ext. 13,4% 93	103 32	5 17	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	247 18	242 31
10,00% 95 08	108 70	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	606 07	594 19
DAT 10% 5/2000	115 73	8 56	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1203 90	1223 32
DAT 9,0% 12/1997	112 08	0 54	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1168 39	1152 01
DAT 9,8% 1/1996	107 83	2 71	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	38 46	35 45
PTT 11,2% 85	109 80	0 81	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	47 27	45 57
CF 10,25% 26/98	116 80	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNA 10 % 18/78	100	1 59	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNB 10% 5000	100 05	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNB 10% 5000	100 20	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNB 10% 5000	100 10	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CHY 5 % 08	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNA 10,00% 26/98	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CHYR FCE 3% 100	1040	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNA	2310	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
Ly. Eaux de C. 6,5%	830	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
Thom. ex 9,25 08	.....	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
<b>Actions</b>			<b>Étrangères</b>			<b>Hors-cote</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>		
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net
Emp. Ext. 8,75% 94	100 10	8 13	Finlande	320	340	Autriche	163 90	163 20	Autriche	224 80	218 66	France Obligations	269 78	269 22	Finlande	311 61	126 24
10,00% 79/94	102 20	7 36	FRANCE	2388	2380	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	614 59	598 51
Emp. Ext. 13,4% 93	103 32	5 17	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	247 18	242 31
10,00% 95 08	108 70	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	606 07	594 19
DAT 10% 5/2000	115 73	8 56	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1203 90	1223 32
DAT 9,0% 12/1997	112 08	0 54	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1168 39	1152 01
DAT 9,8% 1/1996	107 83	2 71	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	38 46	35 45
PTT 11,2% 85	109 80	0 81	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	47 27	45 57
CF 10,25% 26/98	116 80	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNA 10 % 18/78	100	1 59	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNB 10% 5000	100 05	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNB 10% 5000	100 20	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNB 10% 5000	100 10	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CHY 5 % 08	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNA 10,00% 26/98	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CHYR FCE 3% 100	1040	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNA	2310	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
Ly. Eaux de C. 6,5%	830	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
Thom. ex 9,25 08	.....	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
<b>Actions</b>			<b>Étrangères</b>			<b>Hors-cote</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>		
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net
Emp. Ext. 8,75% 94	100 10	8 13	Finlande	320	340	Autriche	163 90	163 20	Autriche	224 80	218 66	France Obligations	269 78	269 22	Finlande	311 61	126 24
10,00% 79/94	102 20	7 36	FRANCE	2388	2380	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	614 59	598 51
Emp. Ext. 13,4% 93	103 32	5 17	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	247 18	242 31
10,00% 95 08	108 70	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	606 07	594 19
DAT 10% 5/2000	115 73	8 56	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1203 90	1223 32
DAT 9,0% 12/1997	112 08	0 54	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	1168 39	1152 01
DAT 9,8% 1/1996	107 83	2 71	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	38 46	35 45
PTT 11,2% 85	109 80	0 81	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	47 27	45 57
CF 10,25% 26/98	116 80	1 69	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNA 10 % 18/78	100	1 59	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNB 10% 5000	100 05	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNB 10% 5000	100 20	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CNB 10% 5000	100 10	0 09	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CHY 5 % 08	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
CNA 10,00% 26/98	114 80	0 75	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
CHYR FCE 3% 100	1040	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
CNA	2310	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	927 27	904 65
Ly. Eaux de C. 6,5%	830	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	241 18	241 18
Thom. ex 9,25 08	.....	.....	Finlande	388	370	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86	France Obligations	472 66	467 98	Finlande	888 99	845 35
<b>Actions</b>			<b>Étrangères</b>			<b>Hors-cote</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>			<b>Actions</b>		
VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net	VALEURS	Emission/Prêt fin.	Rachet net
Emp. Ext. 8,75% 94	100 10	8 13	Finlande	320	340	Autriche	163 90	163 20	Autriche	224 80	218 66	France Obligations	269 78	269 22	Finlande	311 61	126 24
10,00% 79/94	102 20	7 36	FRANCE	2388	2380	Belgique	319 10	319 50	Autriche	212 28	212 86						

[illegible]

Marché des Changes				Marché libre de l'or			LA BOURSE SUR MINITEL  <b>36-15</b>  TAPEZ LE MONDE		Marché à terme international de France		MATIF					
COURS INDICATIFS	COURS préc.	COURS 11/5	COURS DES BILLETS achat    vente	MONNAIES ET DEVISES	COURS préc.	COURS 11/5			Cotation du 10 mai 1993		NOTIONNEL 10 % Nombre de contrats estimés : 93 410		CAC 40 A TERME Volume : 20 472			
Egypte Unie (1 u.s.)	5 384			Or fin (kilo en barre)	61500	62000	<div>PUBLICITÉ FINANCIÈRE</div> <div>Renseignements : 46-62-72-67</div>	COURS	Jun 93	Sept. 93	Déc. 93	COURS	Mai 93	Jun 93	Juillet 93	
Ecu	6 682			Or fin (en lingot)	61700	61550		Dernier	117,08	116,84	116,34	Dernier	1 879,50	1 864	1 858,50	
Allemagne (100 dm.)	336 830			Napoléon 2001	351	355		Précédent	117,14	116,94	116,40	Précédent	1 882	1 865	1 865	
Belgique (100 fr.)	19 376			Pièce Fr (10 L)	384											
Pays-Bas (100 fl.)	300 170			Pièce Suisse (20 L)	355	360										
Italie (100 lire)	6 878			Pièce Litane (20 g)	351	359										
Grèce (100 dr.)	67 350			Souverain	441	446										
France (100 fr.)	6 186			Pièce 20 dollars	2400	2360										
Gé-Bretagne (1 L)	6 322			Pièce 10 dollars	1390	1370										
Irlande (100 sc.)	73 230			Pièce 5 dollars	750											
Ghana (100 drachmes)	373 550			Pièce 50 pesos	2390	2300										
Indonésie (100 Rp.)	73 230			Pièce 10 florins	363	368										
Suède (100 kr.)	79 700															
Norvège (100 N.)	47 060															
Australie (100 sch.)	4 686															
Espagne (100 pes.)	6 230															
Portugal (100 esc.)	4 686															
Canada (1 \$ can.)	6 230															
	6 230															

c : coupon détaché - o : offert - \* : droit détaché - d : demandé - e : prix précédent - m : marché continu

## RELIGIONS

Vingt-cinq ans après «*Humanae vitae*»

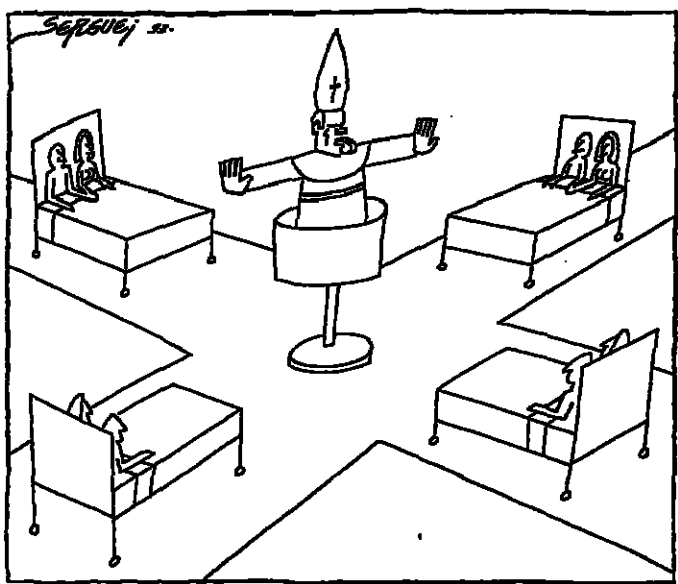
## Le pape publiera avant l'été une encyclique réaffirmant les principes de la morale catholique

Dans quelques semaines, Jean-Paul II va publier une encyclique, du nom de *Splendor veritatis* (*Splendeur de la vérité*), réaffirmant les grands principes de la morale de l'Eglise catholique, en matière sexuelle notamment. Comme on l'a vu récemment à propos de la prévention du sida, les prises de position de l'Eglise en matière morale font l'objet de critiques nombreuses (1), auxquelles vient de faire écho un article remarqué de la revue *Etudes* dans sa livraison de mai. Cette nouvelle encyclique était en préparation depuis six ans.

Vingt-cinq ans après la publication par Paul VI, en juillet 1968, de l'encyclique *Humanae vitae* sur la contraception, source d'une incompréhension qui n'a cessé de croître entre l'Eglise catholique et une partie de l'opinion publique, Jean-Paul II s'apprête à rendre officiel un autre document, cette fois sur les fondements de la morale sexuelle et conjugale.

Annancée dès 1987 à l'occasion du bicentenaire de la mort d'un célèbre théologien moraliste, saint Alphons de Liguori, et retardée à plusieurs reprises, cette encyclique *Splendor veritatis* fait l'objet d'ultimes corrections. Un moment prévu pour la Pentecôte (30 mai), elle devrait, en fait, paraître «*avant le mois de juillet*», dit-on dans l'entourage du pape, «*et au plus tard à la rentrée de septembre*».

Il s'agit d'un document «*essentiellement technique*», ajoute-t-on, et surtout destiné aux évêques, «*gardiens*» de la foi. Ces précautions, jointes aux reports successifs depuis six ans, traduisent le soin et l'embarras des rédacteurs d'un texte qui touche à une matière devenue explosive. Depuis la polémique d'*Humanae vitae*, le pape n'a fait que croquer, en effet, pour



une Eglise qui s'estime victime de malentendus, voire de campagnes d'opinion, comme l'ont montré des polémiques récentes sur le préservatif ou sur le viol des femmes en Bosnie.

A l'heure du sida, des bébés-éprouvette et des manipulations génétiques, le pape entend donc réaffirmer les soubassements philosophiques, anthropologiques et théologiques des positions éthiques de l'Eglise. La plupart sont connues et figurent même en bonne place dans le nouveau *Catechisme universel* publié en décembre 1992. Mais elles méritent des prolongements et des explications.

Outre le malentendu avec l'opinion, l'autre justification d'un tel document est liée aux tourments observés dans les pays de l'Est. Si le pontificat de Jean-Paul II, entré dans sa quinzième année, a semblé identifié jusqu'en 1989 au combat pour la liberté de pays soumis à des dictatures, notamment commu-

nistes, le pape se montre, depuis, inquiet sur l'usage fait de cette liberté et déterminé par la défense d'une certaine conception de la «*vérité*». C'est ce que souligne le titre de l'encyclique à venir. A cette réflexion, il a convié aussi, le jour des Rameaux, les jeunes catholiques du monde entier qui vont le rejoindre au sommet de la Colisée le 15 août à Denver (Colorado), aux Etats-Unis, c'est-à-dire dans le pays considéré comme l'épicentre culturel de toutes les «*dérives*» de l'idée de liberté.

Un article critique des «*Etudes*»

Sur un tel thème, on n'attend bien sûr aucun renoncement ni même un assouplissement des positions de Jean-Paul II. Sa vision de la liberté et de la vérité n'a rien à voir avec l'«*image du Père Fouettard*» qui lui est donnée dans les médias, assure l'un de ses proches.

Elle est liée à «*une méditation quotidienne sur sa mission, sur le sens de l'homme et de son salut*». Et si le divorce entre la morale de l'Eglise et l'opinion n'est pas contesté, il est insupportable, dit-on à Rome, d'une crise globale de la société, en mal de valeurs et de références incontestables.

Le débat n'en est pas moins ouvert, y compris au Vatican, comme le montre la lenteur inhabituelle de publication d'une telle encyclique. A une conception qui intègre les données de la culture et de l'anthropologie modernes s'oppose une morale purement objective et normative. A cet égard, la revue *Etudes* vient de publier un article courageux de son rédacteur en chef, le Père Jean-Yves Calvez, qui s'étonne du décalage entre la «*morale sociale*» de l'Eglise, qui distingue «*les niveaux, les critères et les orientations*», et sa «*morale sexuelle*», qui ne retient que «*le langage des normes, de la licéité et de l'illégitimité*».

Si le caractère «*personnel*» de la relation sexuelle peut en partie justifier la différence des deux discours, la question est de savoir, écrit le responsable de la revue jésuite, si la sexualité, précisément «*parce que la personnalité est davantage impliquée, ne doit pas être, plus qu'un autre, le lieu d'un renvoi à la conscience éclairée*». Et, ajoutant que l'opinion est réceptive aux positions de l'Eglise quand, comme dans le domaine politique ou social, «*demeure ouvert le champ de l'application au sein de situations particulières*», le Père Calvez conclut : «*Ne peut-on espérer que, sans qu'il soit besoin de renoncer aux principes proprement dits, le même accueil puisse être fait un jour à des énoncés de style plus semblable en matière de morale sexuelle ?*» Vous le savez.

HENRI TINCO

(1) Le nouveau *Catechisme* veut-il tuer l'Église ? Sous ce titre vint de sortir un ouvrage critique d'André Benoît. Chez Michel Albin, 212 p., 98 F.

## CARNET DU Monde

## Naissances

Isabelle DURUFLÉ et Jean-Marc LE BUGLE, Vieux, sont heureux de faire part de la naissance de Gustave, le 29 avril 1993.

Maxime LELEU-GALLAND est heureux de faire part de la naissance de son petit frère, Victorien, Alexandre, Honoré, à Senlis, le 29 avril 1993.

Eve SEEBOLD-GALLAND, Patrick LELEU, L'Ermitage, 60810 Brasseuse.

## Mariages

M. et M<sup>me</sup> Michel FAURE, M. et M<sup>me</sup> Jean-Pierre RIOUX, ont la joie d'annoncer le mariage de leurs enfants,

Emmanuelle et Rémy, célébré le 8 mai 1993, en l'église Notre-Dame de Versailles.

17, rue Sainte-Sophie, 78000 Versailles, 25, rue Darnérou, 75018 Paris.

## Décès

François LIARD a quitté les siens le 24 avril 1993, à l'âge de trente-trois ans.

«*Si les religions diffèrent, personne n'est étranger. Le jardinier a des fleurs de toutes les couleurs dans son jardin.*» Bédél, poète afghan.

De la part de tous ses amis afghans, De Médecine du monde Et de Solidarités.

Une messe sera célébrée par le Père Serge de Beaureneuil, en la crypte du couvent des dominicains, 222, rue du Faubourg-Saint-Honoré, Paris-8<sup>e</sup>, vendredi 13 mai, à 18 h 30.

## La famille, Les amis de

Michel ARNAUD, auteur dramatique, traducteur, ont la grande tristesse de faire part de son décès, survenu le 8 mai 1993.

Genia Courtada, 38, rue de Verneuil, 75007 Paris.

Le président de l'université Joseph-Fourier (Grenoble-I), Les membres du bureau, Le directeur de l'UFR de pharmacie, Et l'ensemble des personnels, ont la tristesse de faire part du décès de

M. le professeur André BOUCHERLE, ancien doyen de la faculté de pharmacie.

Lyon.

Le président Et les membres du bureau de l'Association des internes et anciens internes en pharmacie des hôpitaux de Lyon, ont la tristesse de faire part du décès de

M. Jean BRUDON, pharmacien, ancien interne des hôpitaux de Lyon, officier de la Légion d'honneur, commandeur de l'Ordre national du Mérite, président du conseil national de l'ordre des pharmaciens,

survenu accidentellement le 6 mai 1993.

Alger, Paris.

M<sup>me</sup> Robert DERRIDA, M<sup>me</sup> Claude Chouraqui-Derrida, Les docteurs Jean et Sabine Derrida, M. et M<sup>me</sup> Jean-Marc Chouraqui et leurs enfants, Le docteur et M<sup>me</sup> Franck Chouraqui et leur fille, Les familles Derrida, Bensafche, Ayou et Blum, Parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. Robert DERRIDA, survenu le 9 mai 1993, dans sa quarante-troisième année.

Les obsèques ont lieu ce mardi 11 mai, à 14 heures, au cimetière du Montparnasse.

Région parisienne principale.

4, rue de Rémusat, 75016 Paris, 63 bis, rue de Valenciennes, 75007 Paris.

Carlo et Isabelle Durazzo et leurs enfants, James Coxon, Donatella Durazzo et leurs enfants, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Michelangelo DURAZZO, photographe,

le 26 avril 1993, à Gassin. Une messe sera dite en sa mémoire le lundi 17 mai 1993, à 17 heures, en l'église Saint-Sulpice, Paris-6<sup>e</sup>, dans la chapelle de la Vierge.

On nous prie d'annoncer le décès de Berthold GOLDMAN, président honoraire de l'université de droit, d'économie et de sciences sociales de Paris (Paris-II), survenu le 28 avril 1993.

A la demande du défunt, l'incinération a eu lieu dans l'intimité le 4 mai.

## Remerciements

M. et M<sup>me</sup> Robert Ance, M. et M<sup>me</sup> Henri Ance, très touchés par les témoignages de sympathie manifestés lors du décès de

Erik ANCEL, remercient tous ceux qui ont pris part à leur deuil.

## Anniversaires

Il y a neuf ans, André BLONDEAU disparaissait.

Une pensée est demandée à ceux qui l'ont connu et aimé.

## Communications diverses

«*Faut-il lire Yochayon Leibovitz ?*», avec David Baron et Gérard Haddad, mercredi 12 mai 1993, à 20 h 30, à l'Alliance israélite universelle, 45, rue de la Bruyère, Paris-6<sup>e</sup>.

Cercle Amical-Arbeiter-Ring, 52, rue René-Boulanger, Paris-10<sup>e</sup>, jeudi 13 mai 1993, à 20 h 30, soirée thématique : «*L'Amérique du temps de Scholem Aleichem* », avec Elise Marienstras, Nadia Deban, Jacques Mandelmann.

Judi 13 mai 1993, à 20 h 30, au CBL, 10, rue Saint-Claude, Paris-3<sup>e</sup>, conférence-débat avec Lilly Scher, «*La femme juive : l'insomnie* ». Renseignements : 42-71-66-19.

«*Volat aetas* » (Cleron, Tusculanes, I-76).

Stéphane DION, artiste inconnu.

## COMMUNICATION

La coopération entre les Douze dans le domaine des images

## Les Britanniques bloquent toujours l'accord sur la télévision à écran large

BRUXELLES (Communautés européennes) de notre correspondant

Les Britanniques n'ont toujours pas donné leur feu vert à un plan d'action dont l'objet, essentiellement en finançant la production de programmes, serait de favoriser la commercialisation de télévisions au nouveau format 16/9, et de redonner ainsi confiance aux industriels. Ceux-ci, à savoir Thomson et Philips, maîtrisent parfaitement la technologie de l'écran large, mais ont arrêté leurs chaînes de production, faute de clients. Ces derniers ne prendront, suffisamment nombreux, la décision d'acheter les nouveaux récepteurs que si ça vaut le coup, autrement dit s'il existe des programmes. D'où l'importance du plan de soutien que continuent à appuyer les onze autres Etats membres.

Cependant, par rapport à leur précédente session en décembre, les positions en présence se sont rapprochées lors de la réunion que les ministres de l'Industrie ont tenue, lundi 10 mai, à Bruxelles, au point que le ministre danois, qui présidait les travaux, s'est dit tout à fait confiant de parvenir à une conclusion lors du prochain rendez-vous ministériel, le 16 juin.

Il faut dire que les Onze, confirmant une évolution déjà en cours, ont consenti un effort important pour rendre le plan acceptable par les Anglais. A l'origine son objectif était de favoriser la pénétration sur le marché de la norme européenne de télévision à haute définition, HD-MAC (mise au point, avec notamment les crédits du programme européen Eureka, par Philips et Thomson) et, pendant une phase transitoire, de la norme intermédiaire D2 MAC. Pour étayer l'opération, une directive communautaire adoptée fin 1991 indiquait que les nouveaux services diffusés par satellite ou par câble devaient, à partir de 1995, être obligatoirement transmis en D2 MAC.

Depuis lors, les Anglais, appuyés par une majorité de chaînes de télévision, ont conduit une cam-

pagne contre cette stratégie visant à imposer dans la Communauté une norme exclusive. Ils font notamment valoir que la télévision numérique, mise au point aux Etats-Unis (Thomson et Philips participent d'ailleurs à l'exercice par le biais de leurs filiales américaines), sera bientôt commercialisée, rendant obsolète la filière MAC.

Les Onze, majoritairement sensibles à ces arguments, viennent, en fait, de leur donner raison. Il est acquis que la directive de 1991 sera modifiée : les télédiffuseurs seront libres de faire appel à la norme qu'ils souhaitent. Le soutien financier pris en charge par le budget européen n'aura pas pour objectif de faire enfin percer la norme D2 MAC, mais servira à développer la vente des récepteurs 16/9. Enfin les Douze sont d'accord pour réfléchir sur les moyens de favoriser, de façon concertée, l'arrivée de la norme numérique sur le Vieux Continent. La Commission européenne fera des propositions dans ce sens au cours du second semestre.

Il reste, et ce n'est pas une mince affaire, à s'entendre sur l'importance des crédits qui seront consacrés par la CEE au plan d'action. La Commission avait proposé initialement 800 millions d'euros (1 euro = 6,60 F). En décembre, les Onze, appuyés par la Commission, avaient rétréci le champ d'application du plan et ramené ce budget à 500 millions d'euros. Encore beaucoup trop pour les Britanniques ! Lundi, les Onze ont proposé 280 millions d'euros sur trois ans et demi, étant entendu que les producteurs de programmes et les télédiffuseurs, qui seront les bénéficiaires de l'opération, devront consentir un effort analogue. Les Anglais, quant à eux, suggèrent 150 millions d'euros... «*Nous renonçons à imposer une filière artificielle, en matière de norme, nous adoptons désormais une attitude très prudente*», a commenté Gérard Longuet, le ministre de l'Industrie et du Commerce extérieur.

Ph. L.

Deux chroniques sur la défaite des socialistes

## La télé-vérité au service de la politique

Il arrive que la télévision rende la politique belle à regarder. Si cela tient du miracle, c'est une raison supplémentaire pour ne pas rater les deux émissions qui proposent TF1, le mercredi 12 mai, à 22 h 45, et France 2, le mercredi 26 mai, vers 22 h 15. Ces deux œuvres ont un thème commun, la débâcle électorale des socialistes, mais elles sortent avec bonheur de l'ordinaire documentaire, chacune sur un registre différent, parce qu'elles jettent sur les acteurs un regard d'autant plus expressif que l'intensité du moment supprime le filtre de la convenance qui altère trop souvent les relations de la caméra avec ceux qu'elle observe.

Comme si elle voulait faire une sorte de pied de nez à ceux qui ne supportent pas le voyeurisme de ses *reality-shows*, Pascale Breugnot, la directrice des magazines et documentaires de TF1, présente «*La gauche s'en va*», le reportage de Jean-François Delassus sur la fin de l'idylle entre la France et les socialistes, comme «*le reality-show du départ de la gauche*». On entre en effet, dans l'intimité de la campagne électorale d'un ministre d'Etat, de deux énarques, et de deux hommes de terrain, on partage leurs espoirs, leurs déceptions, leurs amertumes et c'est un beau moment de télé-vérité. Mais l'artifice et le show en moins, bien que plusieurs séquences de cette chronique de trois semaines de tournage valent les meilleurs moments de quelques plateaux de variétés.

La SFP prévoit un déficit réduit à 179 millions de francs en 1992. La Société française de production (SFP) s'apprête à annoncer un déficit de 179 millions de francs pour 1992 pour un chiffre d'affaires de 781 millions de francs. Ses pertes étaient de 196 millions en 1991 pour un chiffre d'affaires de 797 millions de francs. Ces résultats sont, selon un porte-parole de la SFP, «*conformes aux prévisions*».

Surtout quand c'est Jack Lang qui est en scène ! Jack le «*pro*», qui sait si bien conseiller au caméraman de changer d'angle, Jack l'évangéliste, qui demande aux Français de «*s'aimer les uns les autres*». Jack le charmeur qui sait si bien persuader les journalistes locaux de refaire leurs prises de son parce qu'il ne saurait y avoir, à son sujet, à Bolo, entre deux tours, de balustrade «*adéquate*». Jack le maître qui fait mine d'ignorer l'existence du micro quand il accuse en privé Laurent Fabius et Michel Rocard d'avoir empêché la réforme d'un mode de scrutin «*déguisasse*» et dénonce les «*petits calculs*» de ses «*amis*». ... Jack qui sera le seul du lot, au soir du second tour, à faire partie des «*derniers des Mohicans*».

## Des sacs poubelle.

Frédérique Bredin aura beau choisir du papier «*plus blanc*» pour ses bulletins de vote, afin de «*symboliser quelque chose de mieux*», les électeurs de Seine-Maritime, contrairement aux jeunes basketteurs de Fécamp, ne la laisseront pas gagner. Désespérée, elle trouvera «*ignoble*» le sort réservé aux siens par le pays et ses partisans s'en prendront à la «*télévision de merde*» Battu à Montbéliard, Guy Bache, emportera dans des sacs poubelle verts les reliques de quinze années de députation. Avant d'aller pointer à l'ANPE, il regrettera que les responsables de son parti «*aient oublié que, dans le socialisme, on*

s'occupe d'abord des plus petits...» Défait à Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme), Alain Néri, ex-député «*au cœur d'or*», essaiera, devant ses militants, de camoufler ses larmes sous un brin d'illusion : «*Si le «*Tonton*» il fait le boulot, dans dix-huit mois il dissout l'Assemblée et alors...*» Vaincu en Corrèze, François Hollande conseillera à ses collègues d'efficher avant d'acquiescer un sourire : «*déjà, j'ai quarante-six ans...*» Tout cela raconté avec tellement d'authenticité presque affectueuse, malgré les clins d'œil du montage, qu'on se dit que, si la télévision finissait plus souvent la politique avec ce détachement, elle susciterait peut-être des vocations.

On retrouvera Ségolène Royal le 26 mai sur France 2, dans une superbe «*chronique de l'alternance*», vue de l'Élysée, cette fois, et on la verra même pleurer. Mais, chut ! c'est une autre histoire...

ALAIN ROLLAT









# Le Monde

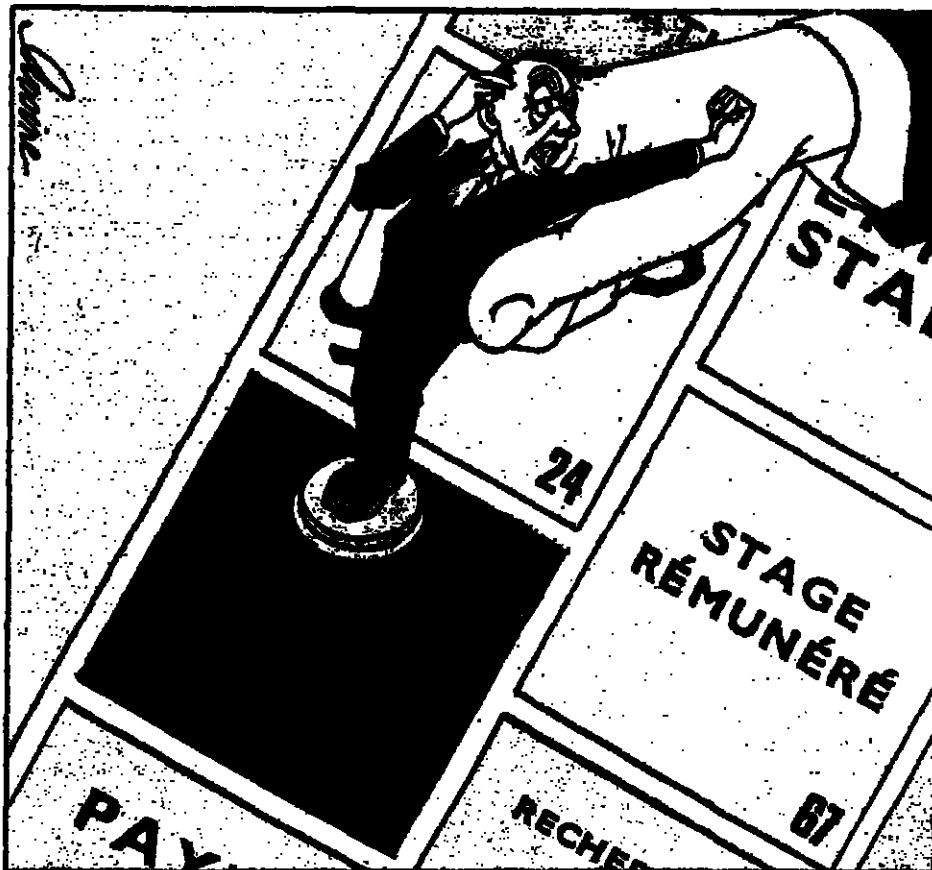
## INITIATIVES

### Contre la fatalité du chômage

Des situations et des hommes démontrent que tout n'est pas perdu. Même quand tout paraît inéluctable, des expériences redonnent espoir

« **L** n'y a pas de fatalité au chômage », entend-on répéter, ces dernières semaines, au plus haut niveau du gouvernement. Mais le credo serait-il si nouveau ? Personne n'a jamais vraiment baissé les bras devant l'aggravation de la situation de l'emploi, sauf à considérer que seuls les résultats obtenus doivent apporter la confirmation d'une volonté politique forte. Ce serait aussi ignorer la multitude des initiatives prises, à tous les niveaux, y compris individuels, pour tenter de trouver des réponses adaptées, apporter des solutions, et réussir, localement, à enclencher des dynamiques. Résister à la fatalité, c'est également découvrir — ou redécouvrir — que, contrairement aux tendances naturelles observées, des événements peuvent se produire qui prouvent que tout n'est pas nécessairement perdu. Autrement dit, qu'il peut y avoir des exceptions à la règle, même dans les situations les plus compromises a priori. Et, donc, qu'il est possible de réagir.

Par exemple, que ne dit-on pas à propos du risque, mortel pour l'emploi, que constitue le processus irréversible de la délocalisation ? Des industries de main-d'œuvre, le textile notamment, mais aussi le cuir, sont amenées à transférer une partie de plus en plus importante de leur activité à l'étranger, simplement pour survivre. Or, si ce mouvement est bien réel, des révisions ont également lieu en sens inverse. A Romans, trois des derniers fabricants de chaussures pour femmes, spécialisés dans le luxe, tentent de freiner un exode qui pourrait signifier la perte définitive du savoir-faire technique local. Il y va de la capacité d'un bassin d'emploi à disposer, à terme, d'un personnel qualifié. Plus directement, ils se sont aperçus que, pour la gamme moyenne de leurs produits, le recours à des sous-traitants éloignés se traduisait par des délais de livraison allongés et, surtout, par une moindre qualité, souvent préjudiciable. Pour être davantage « réactifs » et améliorer leurs capacités, pour le réassort, ils ont joué la carte de la flexibilité et de la production assistée par ordinateur dans une nouvelle unité. Plus exemplaire encore est la démonstration fournie par cet entrepreneur d'origine algérienne qui, depuis dix ans, dans l'Indre essentiellement,



ne cesse de créer de l'emploi dans... la confection, secteur sinistré s'il en est. La raison de ce succès qui fait des envieux dans la profession ? Un équipement en machines ultra-modernes, des ouvrières polyvalentes et capables de s'adapter aux commandes, puis une série de solutions qui dépendent de l'inventivité d'un chef d'entreprise aux aguets. Là encore, la qualité du travail et les délais deviennent des atouts qui ont permis le retour en France de travaux qui étaient auparavant confiés à un atelier marocain. Dans le milieu de la mode, qui suppose de suivre au plus près les emballements de la clientèle, les commerçants sont de plus en plus sensibles à l'argument. N'a-t-on pas retrouvé des mérites au Sentier, symbole caricatural d'un « juste à temps » d'un autre âge ?

Même avec des résultats discutables, chaque cas n'étant pas parfait, il arrive que des expériences tordent le cou à des idées reçues ou obligent à nuancer un bilan. Dans le Trégor, le groupe téléphonique Alcatel-CIT a supprimé beaucoup d'emplois, principalement d'ouvriers peu qualifiés. Puis il a recruté ou amené sur place, en moins grand nombre il est vrai, du personnel mieux formé et

payé, dont des techniciens. Certes, le déficit en main-d'œuvre demeure. Mais, grâce à l'apport de ce pouvoir d'achat, il semble que l'économie locale ait trouvé un deuxième souffle, ailleurs. Des commerces se sont ouverts, des entreprises artisanales sont apparues. De même, plus probante, l'histoire de Thomson qui se dégage d'une activité et la transmet par essaimage à une nouvelle entité, Geris prouve que l'emploi peut se substituer efficacement à la technologie. Là où il y avait des outils sophistiqués, et du déficit, on trouve des hommes qui travaillent mieux, pour moins cher, et une entreprise profitable.

Est-ce toujours baisser les bras devant la fatalité ? Le groupe Bull, à Angers, a supprimé 1 700 emplois en moins de dix ans. Mais, à partir de 1989, il s'est associé à d'autres partenaires pour créer une mission locale qui a participé à la création de 450 emplois. Bien sûr, si cela ne compense pas, il est tout de même intéressant de voir qu'un industriel se mobilise pour récupérer une partie de ce qu'il détruit. Parce qu'il commence à anticiper par rapport à ses propres décisions, il peut amortir les chocs et tisser avec les PME/PMI de la région un réseau efficace.

PAREILLEMENT, il est significatif que le sursaut du développement local soit mené, en Poitou-Charentes, par un syndicaliste CFDT, France Joubert, dont tout le monde, depuis le président du conseil régional jusqu'aux patrons, loue l'abnégation. Pas question pour lui de pratiquer la « récupération » sous sa bannière. Non, il souhaite rassembler, veut permettre le travail de tous les acteurs responsables de la région au nom d'un seul objectif, l'emploi. En multipliant les structures, Avenir ou l'APER, il est parvenu à entraîner des individus (des chômeurs), des entreprises et des agriculteurs dans une démarche de gestion prévisionnelle, il a su trouver des méthodes pour favoriser des groupements d'employeurs en zone rurale, etc. Parce qu'il a su dépasser les habitudes cloisonnées, il obtient des résultats concrets. Et ça marche, contre toute attente, parce que sans fatalisme.

Alain Lebaube

■ **Du cuir et de l'habileté**  
Le retour des chaussures  
par **Liliane Delwasse**

■ **Au cœur du développement local**  
Aider à la création d'emplois, même si on doit licencier  
par **Olivier Piot**

■ **Quand la machine a tort**  
Une politique d'essaimage  
par **Marie-Béatrice Baudet** page 28

■ **Révolution culturelle en Poitou-Charentes**  
Syndicat et patronat s'unissent contre l'exclusion  
par **Marie-Claude Beffeder**

■ **Le sursaut du Trégor**  
La survie du triangle Tréguier, Lannion et Guingamp  
par **Francine Abizovic**

■ **Taiwan-sur-Indre**  
Création d'emplois dans la confection  
par **Catherine Leroy** page 29

TRIBUNE  
□ Une alliance pour l'expansion,  
par **André Grébine**  
et **Gérard Vanderpote**

ÉCHOS, STAGES

page 30

## Ingénieurs,

la recherche  
vous parle  
en dernière page...



**France Telecom  
CNET**

INTERNATIONAL UNIVERSITY OF AMERICA  
CALIFORNIA STATE APPROVED UNIVERSITY - A.C.B.S.P.  
SAN FRANCISCO 220 Montgomery Street ■ San Francisco CA 94104

**Université à San Francisco,**  
spécialisée en management international, habilitée à délivrer les :

**MBA** Master of Business Administration  
for International Management

■ Filière d'admission 3<sup>e</sup> cycle : Ingénieurs, Pharmaciens, Médecins, DEA - DESS - IEP - Grandes Ecoles - Magistères, Maîtrises.  
■ Programme américain de 12 mois à San Francisco, unique dans son concept - une pédagogie interactive liée à l'expérience du projet professionnel - conduisant au MBA en Management International.

**DOCTORATE** of Business Administration  
for International Management

■ Programme résidentiel de 12 mois à San Francisco, au plus haut niveau du management international couronné par une thèse-dissertation.  
■ Filière réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur en management : DEA - DESS - MBA...

Informations et sélections pour l'Europe :  
17-25, rue de Chaillot, 75116 Paris

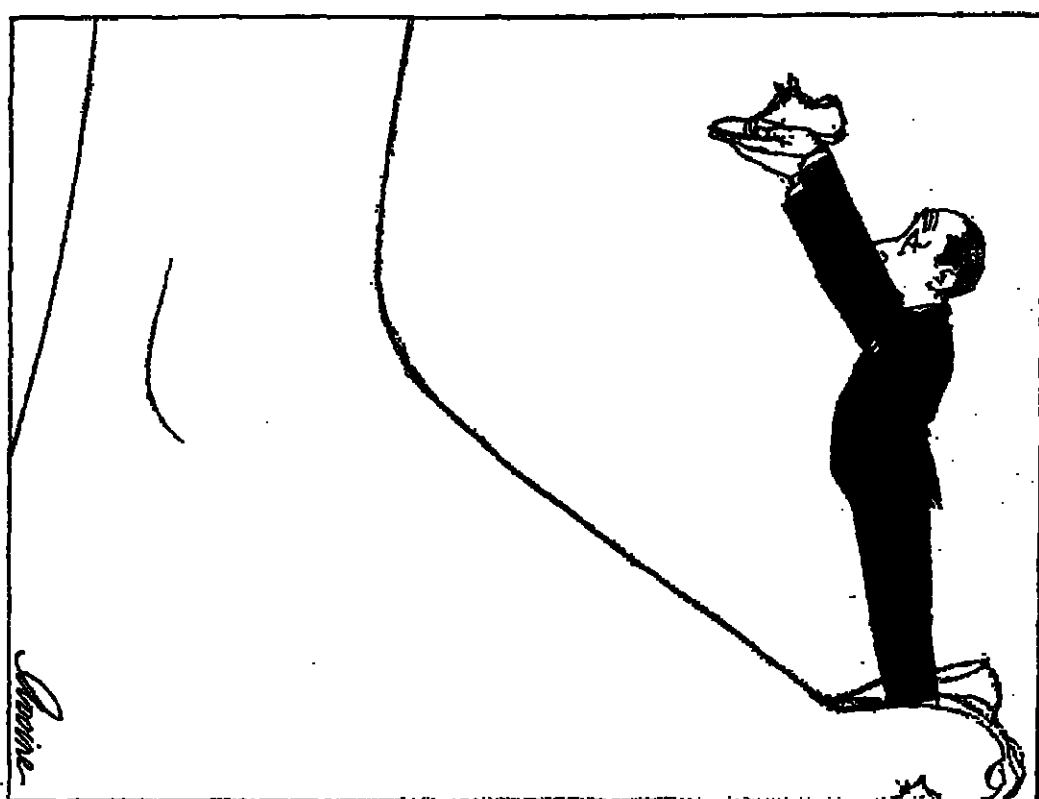
Tél. : (1) 40 70 11 71

Communiqué par International University of America - San Francisco - CA  
Programme associé en Asie : AMIA HONG KONG

**IUA**  
SAN FRANCISCO

## Du cuir et de l'habileté

Pour maintenir l'activité de la chaussure à Romans, le retour des gammes moyennes



**Q**UARANTE usines dans les années 50 : 3 aujourd'hui, 3 400 emplois en 1981 ; 1 800 en 1991, sans doute 1 500 à la fin de 1993. Voilà planté le décor. « On n'en est pas à vouloir créer des emplois. Il s'agit simplement de tenter de limiter le désastre ; l'enjeu, c'est de maintenir à Romans son activité traditionnelle : la chaussure », explique Philippe Chatain, responsable du syndicat de l'industrie de la chaussure de la Drôme et de l'Ardèche.

Compte tenu d'un taux de chômage de 12 %, l'emploi est la préoccupation majeure des pouvoirs publics, en l'occurrence du préfet de la Drôme, tout récemment muté à Paris. Celle des entreprises est bien différente. Mais il se peut que la rencontre entre les deux aboutisse à rapatrier une production jusque-là réservée à l'étranger.

Il reste à Romans trois fabricants de chaussures de luxe pour dames, Stéphane Kélian, Charles Jourdan et Robert Clergerie. La chaussure pour hommes, elle, a déserté depuis belle lurette. Les prix sont proportionnels à la créativité et à la qualité. Il faut savoir que près d'une centaine d'opérations manuelles sont nécessaires à la fabrication d'une chaussure haut de gamme.

Ces créateurs ont lancé voici quelques années des lignes moins chères. Espace pour Robert Clergerie, Mosquito pour Stéphane Kélian, son produit à l'étranger, l'Espagne, le Portugal, le Brésil,

et, dans une moindre mesure, l'Italie sont propices à une production moins exigeante. Une raison évidente à cela : un ouvrier portugais de ce secteur coûte cinq à six fois moins cher que son homologue français. Son salaire est d'environ 2 000 francs par mois contre 7 500 francs ; sans compter les charges sociales. En outre, les filières clandestines et le travail au noir sont encore monnaie courante dans l'Europe du sud.

### Flexibilité, le maître mot

Mais l'internationalisation de la main-d'œuvre n'a pas que des avantages pour les entreprises. Les délais de livraison sont une véritable plaie dans un marché de la mode très réactif où il est capital de pouvoir rapidement satisfaire la demande du consommateur. D'autre part, la qualité pêche souvent.

« Lorsqu'il s'agit d'escarpins tout simples, c'est facile à faire, mais dès qu'apparaissent des problèmes surgissent », explique Robert Clergerie. Songez que, dans un produit comme la chaussure, la main-d'œuvre représente près de la moitié de la valeur.

Les industriels sont donc plutôt favorables à l'idée de rapatrier la fabrication de leur gamme moyenne à Romans. Ils ont bien accueilli la proposition

des autorités locales, qui leur ont demandé de se livrer à une étude de faisabilité sur la possibilité de réaliser leurs deuxièmes lignes dans les usines françaises. Il est encore trop tôt pour tirer des conclusions. Mais, d'ores et déjà, un certain nombre de conditions s'avèrent indispensables.

Il faut que les fabricants exploitent en compte propre la plus grande partie de leurs réseaux de distribution. Il faut qu'ils créent un circuit de vente court, comme dans le textile, avec trois ou quatre semaines de délai entre la création et la mise en vente d'un modèle.

« Flexibilité est le maître mot », affirme le responsable de Charles Jourdan. Nous sommes arrivés à cinq jours de décalage seulement entre la commande et la livraison dans un des magasins de notre marque. « Faut-il prendre en exemple l'Italie, où les petits artisans, pour répondre à une demande de réassort formulée le samedi, passent leur dimanche à travailler en famille et livrent le lundi matin ? »

Moyennant quoi, et avec toute la prudence qui s'impose, il apparaît possible de réintroduire une production de masse de chaussures en France tout en respectant l'obligation de rentabiliser des entreprises. Une cellule de production expérimentale a déjà vu le jour chez Kélian. Pour Clergerie, qui annonce 200 salariés et 210 000 paires par an, le gain majeur apporté par la proximité de la fabrication serait la maîtrise de la qualité.

Les trois fabricants ont mis leurs efforts en commun pour lancer une production assistée par ordinateur en ce qui concerne la découpe des peaux. Ils ont créé à cet effet la Société romane de distribution informatique (SRDI). Un certain marché très lucratif, mais de plus en plus étroit, où le prix ne compte pas, ne semble, à terme, plus guère suffisant pour rentabiliser les usines de la région. Michel Garnier, directeur départemental du travail et de l'emploi, évoque pour ce secteur sinistré « la protection d'une espèce en voie de disparition ». Il considère comme une mission d'intérêt public d'aider et d'encourager les industriels à relocaliser.

La chaussure n'est pas seule en jeu : un célèbre maroquinier, Vuition, achève de peupler ce pôle haut de gamme. Pour Jacques Estour, président de la chambre de commerce et d'industrie de Valence et de la Drôme, « il ne faudrait pas que, faute de trouver une solution, une tradition de travail du cuir, une tradition de travail du cuir, disparaisse du paysage drômois. Car l'enjeu est de taille : un savoir-faire professionnel unique et propre à la région s'évanouira si nous n'arrivons pas à sauver la chaussure romane ».

Liliane Delwasse

## Au cœur du développement local

Bull se met à l'école de la création d'emplois

**E**TRE à la fois licencié et créateur d'emplois, dans la même région, simultanément : l'attitude peut surprendre. Elle existe, pourtant, derrière le paradoxe. La logique ? Celle d'une entreprise qui décide de s'impliquer dans le développement économique local alors qu'elle pratique elle-même des coupes claires dans ses effectifs. Le groupe Bull a tenté cette expérience à Angers.

En 1989, la situation de Bull dans les Pays de la Loire est déjà inquiétante. Premier employeur angevin, le groupe a ramené, depuis 1982, les effectifs de ses deux établissements - Angers et Joué-les-Tours - de 3 500 à 3 000 salariés. Trois plans sociaux en sept ans. Les effectifs sont lourds sur le bassin d'emploi et l'image du groupe s'en ressent. Résultat : la direction générale de Bull décide en juin 1989 de créer à Angers une mission locale d'aide à la création d'emplois.

Baptisée mission d'accompagnement à la création et au développement d'activité (ACDA), ce nouveau département du groupe est confié à un responsable des ressources humaines de l'usine d'Angers, Patrick Louat de Bort. « Dès 1988, la suppression de 500 emplois dans la région commençait à créer un émoi et à inquiéter élus et syndicats, précise-t-il. Nous avons alors décidé de montrer qu'un grand groupe peut intervenir comme acteur du développement économique local ».

Les motivations de Bull sont multiples : un souci d'image, d'abord, mais également la possibilité pour le groupe de

construire une expérience locale dont les enseignements pourraient servir sur d'autres sites. D'autant qu'à la fin des années 80 les responsables de l'entreprise savent que les années à venir vont être difficiles. « Sans avoir à l'époque de certitudes, nous savions que l'environnement économique et technologique nous amènerait à réduire encore les effectifs », reconnaît Patrick Louat de Bort.

### Reconversion et reclassement

Anticipation, donc, et « gestion prévisionnelle de l'emploi » : la mission se fixe au départ l'objectif d'aider à la création locale d'une centaine d'emplois sur dix-huit mois. La méthode est définie avec les conseillers de l'association Développement et emploi : il s'agit d'effectuer une analyse détaillée du tissu économique du bassin d'Angers en repérant notamment les PME et PMI qui possèdent un potentiel de développement.

En partenariat avec le comité d'expansion, la chambre de commerce et d'industrie d'Angers et le service économique de la ville, la mission locale de Bull élargit la prospection, multiplie les diagnostics. Une fois les entreprises et les secteurs repérés, la cellule ACDA signe une convention, s'engageant à apporter un soutien financier à des projets précis : études, formations, embauches, matériels, fonds de roulement, investissements, promotions...

« Nous avons accordé une aide moyenne d'environ 10 000 francs par emploi créé », indique Patrick Louat de Bort.

Fin 1990, la mission est prolongée puis elle se donne, au cours des deux années suivantes, de nouveaux objectifs. Bull annonce deux plans sociaux en 1991 : fermeture du site de Joué-les-Tours (370 salariés), et 450 suppressions d'emplois à Angers suivies, en 1992, de 500 autres prévues d'ici à la fin 1993. Reconversion et reclassement : telles sont les nouvelles tâches de la mission. « Les événements nous ont permis de démontrer qu'en investissant dès 1989 dans un réseau relationnel local nous avions plus de facilités de reclassement pour nos salariés trois ans plus tard », souligne Patrick Louat de Bort.

En dix ans, les effectifs de Bull dans les Pays de la Loire sont donc passés de 3 500 à 1 800 salariés. De son côté, la mission est intervenue au cours des quatre dernières années dans la création et l'aide au développement de plus de 40 entreprises locales.

En janvier 1993, Patrick Louat de Bort évalue le nombre d'emplois induits par le dispositif à environ 450 dont quelque 20 % ont bénéficié à d'anciens salariés de Bull. « C'est à partir d'exemples de cette nature, résume Dominique Thierry, de Développement et emploi, que l'on prouvera que les entreprises peuvent s'impliquer sur les processus de créations d'emplois au niveau local ».

Olivier Plot

## Quand la machine a tort

L'automatisation n'est pas une réponse universelle

**L**A lutte était a priori plutôt inégale. D'un côté, une « machine spéciale », l'une de ces lignes automatiques de plusieurs dizaines de mètres de long, dont le réglage a nécessité... trois ans. Une chaîne spécialement étudiée de manière à obtenir une productivité maximale en matière de main-d'œuvre. En 1980, Esswein implanté à La Roche-sur-Yon, alors filiale de Thomson électroménager, tombé depuis dans le giron de l'italien Elfi, pensait ainsi mettre tous les atouts de son côté afin de rentabiliser son activité de production de paniers de lave-vaisselle, pôle complémentaire à son métier de base : la fabrication d'appareils ménagers (lave-linge, fours à micro-ondes, lave-vaisselle).

De l'autre côté, la conviction d'un technicien, Raymond Chateau, responsable, après vingt ans de maison, du service industrialisation tolérances chez Esswein, qui estime que « l'automatisation n'est pas une réponse universelle : le client peut finalement en pâtir ». Les faits lui donnent raison une première fois en 1985 : Esswein lance le lave-vaisselle 45 centimètres, modèle plus étroit que la normale. Les paniers ne sont pas réalisables sur « la » ligne.

Le fabricant décide alors de les acheter à l'étranger. Premiers doutes, qui se confirmeront en 1990, les commerciaux de l'usine, à l'occasion de la sortie d'un nouveau lave-vaisselle de taille classique cette fois-ci, souhaitent un design différent pour les paniers qui l'accompagnent. Là encore, impossible à réaliser. Raymond Chateau décide de passer à l'action un an plus tard, lorsque la direction d'Esswein le charge d'aller auditer à l'étranger une usine à qui il serait possible de confier en sous-traitance la fabrication des paniers. Dès son retour, il met les chiffres sur la table : ceux analysés au cours de sa mission, mais aussi les siens : il propose de reprendre l'activité, grâce à la solution de l'essimage. « La » ligne avait nécessité au départ un investissement de 16 millions de francs, son projet, 15 millions. Il réussit à convaincre. En mars 1992, Métalfil, nouvelle société dont le capital est détenu à 34 % par Esswein et à

66 % par la famille Chateau, commence à tourner. Les premières pressées de paniers sortent de l'atelier, revus et corrigés par le nouveau patron aidé de deux de ses anciens collaborateurs d'Esswein, l'un responsable technique, l'autre responsable production, décidés à le suivre dans cette nouvelle aventure. « Je crois, explique-t-il, que lorsqu'on crée une entreprise après une longue expérience professionnelle, il est possible de modifier des habitudes que l'on a toujours considérées comme des erreurs ».

Objectif prioritaire : la flexibilité. Pas question, donc, de reprendre « la » ligne. Le processus est décomposé en opérations simples, les machines standard privilégiées et assez mobiles pour modifier l'implantation de l'atelier en un week-end si nécessaire. Métalfil doit être capable de produire plusieurs modèles de paniers. Le pari est là. L'organisation du travail subit également un toilettage en règle. Quand il fait visiter son usine, Raymond Chateau ne manque pas de faire remarquer la conception retenue : un hangar tout en longueur, qu'il est possible d'observer d'un seul coup d'œil.

### Un coût salarial horaire moins élevé

« Les ouvriers voient les camions débarquer la matière première, le fil de fer, et voient à l'autre bout le produit fini, les paniers, être chargés aux embarcadères camions. » Pas de chefs d'atelier ou de maîtrise, la hiérarchie est totalement écartée. Chaque ouvrier, obligatoirement polyvalent, déclare lui-même tous les jours sur une fiche sa production et sa productivité. Métalfil, c'est actuellement 49 salariés, dont 37 attachés directement à la production. « La » ligne chez Esswein occupait directement 22 personnes à l'activité paniers, se souvient Raymond Chateau. Nous avons donc une quinzaine d'emplois en plus. » Sans que les prix en souffrent, puisque Métalfil affiche un coût salarial horaire de 15 % environ moins cher qu'auparavant, différentiel que François Lucas, directeur des res-

sources humaines de chez Esswein, ne met pas en doute. Plusieurs raisons à cela. La durée de travail hebdomadaire chez Esswein est de 35,5 heures. Chez Métalfil, de 39 heures. Les neuf ouvriers d'Esswein qui ont décidé de partir chez Métalfil ont obtenu le maintien de leur salaire pendant deux ans. Les autres hommes et femmes ont été recrutés localement. 50 % d'entre eux sont rétribués au SMIC.

Au bout du compte, après un an d'expérience, aucun regret de la part des deux protagonistes. Pour autant, Esswein comme Métalfil savent que l'essai reste à transformer. La première incertitude tient aux choix des Alpes. Elfi, le groupe italien qui a racheté en début d'année Thomson électroménager, n'a pas encore dévoilé sa stratégie. Quelles productions seront maintenues à La Roche-sur-Yon ? Esswein renouvellera-t-il sa participation dans Métalfil ? Deuxième interrogation : Métalfil parviendra-t-il à voler de ses propres ailes ? Les conditions d'essimage ont été particulièrement favorables : locaux loués à la ville, des machines transférées, subventions à l'emploi, etc. Même si la CGT d'Esswein avait condamné le principe de l'essimage, expliquant qu'il entraînerait dans la maison mère la suppression des postes de l'activité paniers, l'opération s'est réalisée sans licenciements. Les efforts de Raymond Chateau et de son équipe portent maintenant sur toutes les diversifications possibles.

« J'y passe plus de 50 % de mon temps. » Les idées ne manquent pas. Celles qu'il est possible d'évoquer : des paniers pour congélateurs, des grilles pour les réfrigérateurs. Et puis, celles, confidentielles, destinées à reprendre la concurrence. Au bout : la réussite du pari et non plus 49 salariés mais 150, « seul que je me suis fixé pour démontrer que le concept d'atelier flexible est le bon ». Pour autant, Raymond Chateau ne veut pas faire de son expérience un modèle exportable, arguant qu'« une entreprise est seule capable de faire ses choix de rentabilité ».

Marie-Béatrice Bandet

### PRENONS VOTRE AVENIR AU SÉRIEUX

**L**ISTEC APPARTIEN AU CERCLE RESTREINT DES 11 ÉCOLES SUPÉRIEURES DE COMMERCE PARISIENNES DONT LE DIPLÔME EST RECONNU PAR L'ÉTAT : UNE RÉFÉRENCE SÉRIEUSE POUR LES ENTREPRISES... ET UNE GARANTIE OBJECTIVE POUR VOTRE AVENIR. DEVENÉZ, EN 3 ANNÉES D'UNE FORMATION DENSE ET DE HAUT NIVEAU, UN CADRE IMMÉDIATEMENT OPÉRATIONNEL. UN DSSS ANNÉE DE FORMATION EUROPÉENNE SPÉCIALISÉE DE NIVEAU 3 CYCLE. ACCESSIBLE AUX DIPLÔMÉS DE L'ISTEC ET AUX BAC - 4. POURRA COMPLÉTER VOTRE CURSUS. L'ISTEC, UNE GRANDE ÉCOLE DE COMMERCE QUI PREND VOTRE AVENIR AU SÉRIEUX. ADMISSIONS : 1<sup>re</sup> ANNÉE : BACHELIERS ET FUTURS BACHELIERS. ÉCRIT LE 18 MAI - ORAL EN JUIN. INSCRIPTION AVANT LE 10 MAI. 2<sup>e</sup> ANNÉE : ENTRÉE DIRECTE. POUR LES BTS OU LES DUT. ORAL EN JUIN. INSCRIPTION AVANT LE 10 JUIN.

102, RUE DU POINT DU JOUR  
92100 BOULOGNE  
Tél. : (1) 46 21 41 23  
MINITEL 3614 TAP/ISTEC

**UNE RÉUSSITE QUI PRÉPARE LA VÔTRE**

ASSOCIATION SANS BUT LUCRATIF (LOI 1901)  
PLUS DE 30 ANS D'EXPÉRIENCE  
DIPLÔME RECONNU PAR L'ÉTAT  
ÉTABLISSEMENT PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

évolution culturelle

Le sursaut de





INITIATIVES

DOSSIER • Contre la fatalité du chômage

# Révolution culturelle en Poitou-Charentes

La CFDT bouleverse en douceur les règles du jeu social et invente un consensus de combat pour l'avenir de la région

POUR Jean-Pierre Raffarin, président du conseil régional de Poitou-Charentes, « cette région connaît un climat partenarial assez développé » : n'a-t-on pas vu par exemple, à un mois des dernières élections, quelque 1 300 personnes de tous bords travailler pendant deux jours à l'élaboration du projet régional de développement sans que quiconque se serve de ce rassemblement comme d'une tribune électorale ?

Mais de là à penser qu'un « rôle majeur » (selon l'expression du président de région lui-même) puisse revenir dans le développement de cet esprit de partenariat à un syndicat de salariés — en l'occurrence la CFDT, — notamment à son secrétaire régional, France Joubert, il n'y a qu'un pas qu'on n'oserait pas franchir si des voix ne s'élevaient de toutes parts dans la région pour confirmer le fait.

« La démarche pour laquelle ces syndicats ont opté, explique Jean-Pierre Raffarin, nous donne à tous la possibilité de regarder l'avenir ensemble. Ils ont réussi à créer un climat de cohésion face aux problèmes de l'emploi et à entraîner dans leur sillage des chefs d'entreprise, des collectivités. Là où voilà dix ans chacun pas-

sait son temps à rejeter sur l'autre la responsabilité de tous les problèmes, nous en sommes arrivés à chercher ensemble comment les résoudre... » Et même s'il subsiste, ici et là, des réticences, ils ont réussi à rallier à leur façon de voir les plus importantes personnalités locales : « Je fais pour ma part tout ce que je peux pour les aider, dit le président de région. Nous essayons de crédibiliser leur démarche et d'entraîner nos partenaires dans leur initiative. »

## Solidarité et non-corporatisme

Un syndicat ouvrier ne se met pas à faire travailler ensemble des patrons et des salariés sans soulever de vagues. France Joubert convient qu'il lui a été difficile, en particulier, de lancer le mouvement parmi les militants salariés agricoles, qui avaient bataillé toute leur vie contre une exploitation très dure. « Mais, dit-il, le monde a changé, dans ce domaine comme dans les autres : le salarié agricole d'aujourd'hui tond la pelouse des résidences secondaires, entretient les abords des autoroutes, s'occupe du cam-

ping de la commune plus souvent qu'il n'est vacher ou qu'il ne travaille la terre chez un agriculteur. »

Lui et ses camarades ont donc refusé de « se boucher les yeux » : « Nous nous sommes dit : il faut repenser notre façon d'agir, trouver des types de relations professionnelles qui répondent aux enjeux d'aujourd'hui. » Leur option reste celle de toujours : la solidarité. Mais pas celle qui, sous nos yeux, dégénère peu à peu en « corporatisme, repli sur soi et finalement défense de l'ordre établi ». La nouvelle solidarité doit être sans frontières, tournée aussi bien vers les travailleurs précaires et les exclus que vers « le noyau dur de l'entreprise » (à la sécurité elle-même, d'ailleurs bien fragile désormais). Et son outil est d'« oser franchir certaines barrières », d'oser amorcer un dialogue et une action commune avec ceux « de l'autre bord » : « Je crois, dit France Joubert, qu'une société est capable de se réguler à condition que l'on accepte d'y discuter. »

Encore faut-il qu'il s'agisse d'authentiques débats : « Les convictions doivent s'affronter, souligne Jérôme Mattéoli, directeur des ressources humaines des cognacs Hennessy. Nous refusons

de gommer les différences pour aboutir à un consensus « ventre mou ». L'une des forces de la démarche est qu'elle débouche rapidement sur des actions concrètes : « Et c'est là qu'une vraie confiance se construit peu à peu. » Homme de contact, mêlant le franc-parler à l'humour, France Joubert n'a pas peu contribué à faire tomber les méfiances. Débordant d'énergie et de créativité, sachant donner la juste place à son organisation, la CFDT, — présente et active, mais non « monopolisatrice », il a réussi la plus étrange des révolutions : mobiliser autour d'un syndicat ouvrier toutes les forces patronales, administratives, professionnelles d'une région pour l'emploi et contre l'exclusion. Avec déjà d'authentiques succès : comme la création de nouveaux emplois ruraux grâce à la création de groupements d'agriculteurs (et sans doute bientôt d'artisans, voire de cadres...), ou la mise au point, avec dix-huit mois d'avance, d'un dispositif global de formation-reconversion pour tous ceux qui travaillent dans le port de pêche de La Rochelle où l'on s'apprête à vivre une modernisation radicale.

Marie-Claude Betheder

# Taiwan-sur-Indre

Un entrepreneur crée des emplois dans la confection

« BEAUCOUP de gens disent que la confection, c'est terminé, moi je ne suis pas d'accord », affirme calmement Ahmed Lardjane, le plus gros employeur de l'Indre dans le domaine de la confection avec 800 à 850 salariés. Et son parcours prouve que, avec du métier, de l'intelligence et de l'astuce, on peut arriver à creuser des « niches » dans des secteurs généralement considérés comme sinistrés.

L'histoire d'Ahmed Lardjane, quarante-six ans, n'est vraiment pas banale. Lorsqu'il débarque de son Algérie natale en 1963, il a dix-sept ans et un CAP de maroquinerie. Il obtient un emploi de manutentionnaire dans une usine de caoutchouc de la région parisienne. Un an plus tard, il se retrouve contremaître dans la maroquinerie, grimpe les échelons jusqu'au stade de directeur technique. Lorsque l'entreprise ferme, il entre comme directeur technique dans un atelier de confection. Trois ans plus tard, alors que l'atelier met à son tour la clé sous la porte, Ahmed Lardjane estime qu'il en a appris assez pour s'installer à son compte.

En 1982, il reprend, à Clion-sur-Indre, une petite entreprise de confection de vingt-cinq personnes, en dépôt de bilan. Il change le parc de machines, réorganise le travail, et l'affaire redémarre. Au bout d'un an les effectifs passent le cap des cent. Il agrandit les locaux ; depuis, tous les ans, il crée une unité de près de vingt personnes. Aujourd'hui, Ahmed Lardjane possède sept usines de confection dont une dans le Cher. Une nouvelle unité devrait s'ouvrir en Indre-et-Loire d'ici l'été, et notre homme, insatiable, est en négociation pour le rachat d'un groupe dans une grande ville. Il envisage de créer une holding pour centraliser la coupe, la prise de commande, l'expédition et mieux contrôler l'ensemble : « Ça commençait à devenir trop grand, ça m'échappait un peu », explique-t-il.

Le secret de sa réussite ? Le patron de La Clionaise Confection (LCC) le dévoile sans problème. Côté matériel : des locaux adaptés à sa production et des machines ultramodernes. Côté salariés, des ouvrières vraiment polyvalentes capables de passer avec la même virtuosité d'un poste à l'autre, et donc de « faire face à n'importe quel marché qui se présente ». Côté

commercial : une clientèle constituée de centrales d'achat : La Redoute, les Trois Suisses, Les Nouvelles Galeries, Carrefour... Une règle : ne jamais travailler à plus de 25 % pour un seul client. Parmi ses atouts également, la taille des unités de production qui lui permet de travailler avec les géants de la distribution qui commandent les pièces par grosses quantités : « C'est plus facile pour former les chaînes et plus rentable pour nous. »

## Un homme venu d'ailleurs

L'arrivée de cet homme venu d'ailleurs n'a pas fait d'embellie l'unanimité dans la région. On ne voyait pas bien pourquoi lui réussissait là où les autres échouaient. Aujourd'hui, les attitudes sont plus mitigées : « Maintenant que j'ai réussi, tout le monde vient me voir, les maires, les députés de la région et même du dehors. » Désormais, les collectivités locales facilitent matériellement son implantation pour créer des emplois sur leur commune. Mais Ahmed Lardjane se plaint de ne pas trouver dans ces communes rurales suffisamment de main-d'œuvre. « Pas honnêtement », explique l'UDCFDT de l'Indre, les conditions de travail, les cadences sont telles que les gens ne veulent pas y aller. »

Serait-ce Taiwan à Châteauroux ? Lorsqu'on lui suggère cette idée, Ahmed Lardjane n'est vraiment pas content. « Dans mes unités il y a moins de dix immigrés, toutes mes ouvrières sont de la main-d'œuvre locale. Vous croyez que je peux contourner la législation du travail ? » Certes, le gain de productivité est une préoccupation constante et les ouvrières n'ont guère le temps de bavarder, reconnaît-il. Mais sa compétitivité a décidé un de ses clients à rapatrier en France des articles qu'il faisait fabriquer au Maroc. « Des astuces techniques nous ont permis de gagner du temps dans la confection de l'article et donc d'abaisser son coût de production. Et même si nous restons un peu plus cher, c'est largement compensé par la qualité du travail et le respect des délais de production. »

Catherine Leroy

# Le sursaut du Trégor

Maintenir une vocation née, il y a trente ans

EN juillet 1962, le monde entier découvre le Trégor. La première transmission d'images par satellite vient de s'y dérouler, reliant Pleumeur-Bodou (Côtes-d'Armor) et les États-Unis. Cette prouesse du Centre national d'études et de télécommunications (CNET) — laboratoire de recherches de France Télécom, décentralisé à Lannion en 1960 — symbolise un tournant dans l'histoire du Trégor. Car, dès lors, tous les grands industriels des Télécoms viennent s'y implanter (Alcatel, Thomson, SAT-SAGEM, TRT-Philips, LTT, etc.). Le destin de cette région, fruit de la politique d'aménagement du territoire, sera alors étroitement lié, pour le meilleur et pour le pire, à l'évolution de cette industrie dont Alcatel sera le pilier.

Pour le meilleur d'abord, avec le lancement par les pouvoirs publics d'un « plan de rattrapage » des lignes téléphoniques dont la France est sous-équipée. Ce sera le grand boom jusqu'à la fin des années 70, qui voit des usines de câblerie se multiplier et l'embauche massive d'ouvriers. Chez Alcatel, qui rachète et fusionne, les effectifs grimpent, entre 1970 et 1983, de 300 à 4 100 salariés répartis entre Tréguier, Lannion et Guingamp. Le triangle d'or. Le pire surgit ensuite, brutal, sans avertissement, mutations technologiques très profondes, deux facteurs qui provoquent d'importantes suppressions d'emplois en production, au profit des postes d'ingénieurs. Un « électrochoc », souligne Georges Le Noan, ingénieur au CNET, président de l'Agence de développement industriel du Trégor (ADIT). Pourtant « depuis 1976, des syndicalistes tiraient la sonnette d'alarme sur le danger qui guettait une région mono-industrielle ». Personne n'en tiendra compte. Mais pour Guy Métais, DRIH d'Alcatel-CIT, filiale du leader mondial Alcatel-Alsthom, « si, en télécommunications, il existe encore des emplois dans le Trégor et ailleurs, c'est que ce virage a été bien pris, même s'il l'a été durement. »

## La pêche aux entreprises

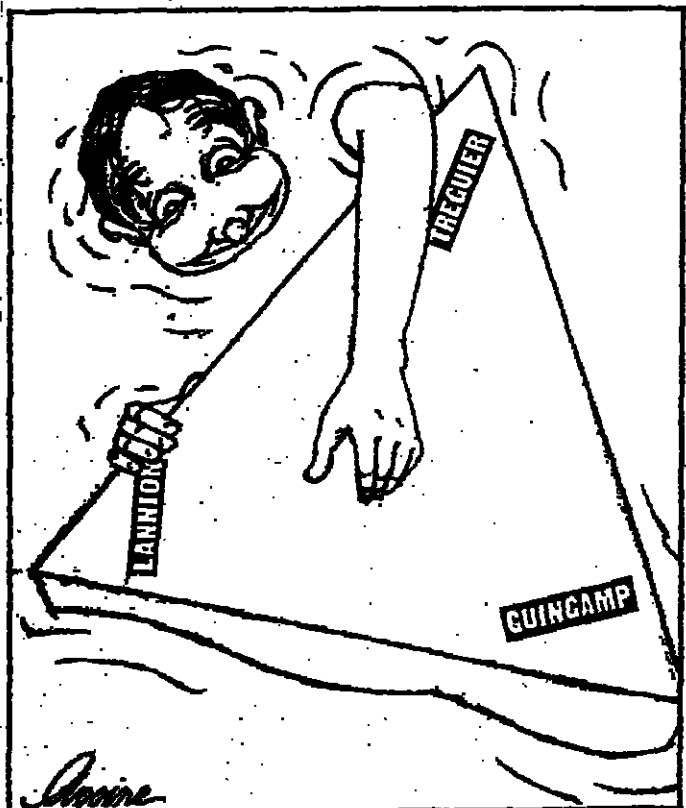
Durement, en effet. Dans le Trégor, le groupe divise presque par deux ses effectifs, qui passent ainsi en 1988 à 2 500 salariés. Son usine de Guingamp, qui

comptait 1 000 emplois, essentiellement des femmes OS, ferme. En réalité, toutes les entreprises du secteur, ou presque, licencieront et 1 500 emplois d'ouvriers seront perdus, jamais compensés en totalité en dépit de quelques reclassements. « Les effets (de la crise) sont encore réels aujourd'hui au niveau des chômeurs de longue durée », estime Jean-Paul Bréivet, maire adjoint PS de Lannion et ancien cadre d'Alcatel. C'est le début des années de colère, de manifestations, à Paris et sur place, qui rassemblent salariés, syndicats, population et élus locaux de tous bords. Mais aussi le départ d'une solidarité salvatrice. Les élus demandent d'abord à l'Etat de sauver le Trégor, mais ils expliquent aussi à la direction générale d'Alcatel « que les entreprises ont des droits et des devoirs », précise Georges Le Noan. Le groupe apportera son appui en participant à des structures de développement local et en aidant des entreprises, notamment les nouvelles PMI, qui embaucheraient du personnel d'Alcatel. Mais pour Marcel Lemoine, député CGT d'Alcatel Lannion et secrétaire de l'union locale de Guingamp, les initiatives du groupe, avec leur effet

d'annonce, étaient « des arguments pour faire passer la pilule ». Reste que les élus locaux retroussent leurs manches et créent, en 1985, non sans difficultés, l'ADIT, qui rassemble une large palette d'acteurs du terrain. Sa première mission : « Aller à la pêche aux entreprises en leur disant qu'on n'est pas mort, et renverser l'image négative du Trégor », indique son président.

## Cinq pôles d'excellence

L'idée d'une « Technopole éclatée » sur le triangle Lannion-Tréguier-Guingamp, avec son aéroport, voit le jour et se renforce de nouvelles PME-PMI, parfois fragiles, qui portent le nombre d'emplois de 300 en 1984 à un millier en 1993, selon l'ADIT. La formation aussi se muscle, surtout à Lannion, avec l'ouverture, en 1986, de l'Ecole nationale supérieure de sciences appliquées et de technologie (ENSAT), de nouvelles filières d'IUT et de BTS, ou encore l'Institut de formation d'Alcatel en 1989. Et en octobre 1993, l'Université catholique de l'Ouest ouvrira à Guingamp.



Difficile aujourd'hui de tirer le bilan de ces bouleversements. D'un côté, le Trégor présente l'image d'une région à la pointe de la technologie, forte de 3 000 ingénieurs dont 900 chez Alcatel (contre 530 en 1983) et de cinq « pôles d'excellence » : informatique, électronique, hyperfréquence, optoélectronique, synthèse et reconnaissance de la parole. Jean-Paul Bréivet insiste, lui, sur les investissements de la mairie de Lannion, l'essor de la vie culturelle et sportive de sa ville. Pour sa part, Guy Métais estime « par intuition » que entre 1983 et 1993, la masse salariale d'Alcatel est restée stable « en francs constants ». Mais d'un autre côté, Guingamp se relève péniblement. Selon la CGT, « il y a encore quelques mois », trois cents maisons individuelles étaient à vendre et le site reconverti d'Alcatel n'accueillait qu'une centaine d'emplois.

Et voilà maintenant Tréguier qui pleure. Alcatel va en effet transférer cette année son activité internationale sur Lannion, situé à quinze kilomètres de là, soit 500 emplois. Une décision qui prive une zone déjà victime de la désertification rurale de 1 700 000 francs de taxe professionnelle et lui laisse 12 000 mètres carrés industriels vacants que certes le groupe a promis d'aider à reconverter. Lannion, elle, se réjouit, mais voit aussi Alcatel réduire en permanence ses effectifs, et maintenant l'annonce de 80 suppressions d'emplois en 1993 à la SAT qui touchent toutes les catégories, des OS aux ingénieurs. Attention, prévient Patrick Fournis, maire adjoint CDS de Tréguier et président du SIVOM local : « Alcatel concentre tout sur Lannion, mais quelle sera la prochaine étape ? Les gens du Trégor ont une crainte réelle pour l'avenir de leur électronique. » « On travaille bien, on est efficaces, mais est-ce encore un critère aux yeux des décideurs ? » renchérit Hervé Lasalle, député CFDT d'Alcatel Lannion.

Pendant ce temps, à Tréguier, le SIVOM travaille : une zone portuaire et une zone agro-alimentaire se construisent et du 18 au 20 juin se tiendront les « Trégoriales », un forum du développement local dont la tenue a été décidée le jour de l'annonce du transfert. Histoire de montrer que Tréguier non plus n'est pas mort.

Francine Alzicovici

## Université Paris-Nord 93430 VILLETANEUSE

Nouvelle promotion de la formation  
« Acteurs de développement éducatif et social »  
Septembre 93 — Juillet 94  
Public : Formateur, coordinateur de zone, correspondant CFI, conseiller PAIO, ANPE, etc.  
Diplôme universitaire  
Téléphoner dès maintenant à M<sup>me</sup> MARTINS - 49-40-32-23

## MBA

### SCIENCES PO

Un programme bilingue.  
9 mois intensifs.  
De janvier à septembre 1994.

Un diplôme international reconnu : la tradition culturelle de Sciences Po, des professeurs de plusieurs pays, des études à Paris.

Admission niveau 3<sup>e</sup> cycle : grandes écoles, magistères, maîtrises, Sciences Po. Expérience professionnelle requise.

Pour toute information, contacter le Directeur du MBA, le professeur Jean-Jacques Rosa, ou adressez-nous votre carte pour recevoir le dossier de présentation.

Clôture des inscriptions : 1er juin 1993.

INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS  
174, bd Saint-Germain 75006 PARIS  
Tél : (1) 45 44 87 43 - Fax : (1) 45 44 88 92





هكذا من لامل

REPRODUCTION INTERDITE

• Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 31

pour l'expansion

## LES DIRIGEANTS

Direction générale  
Direction générale adjointe - Secrétariat général

### DIRECTEUR GENERAL

Un esprit PME, des talents de manager

#### Sélection :

- Assumer avec dynamisme, détermination et une rigueur parfaite la gestion d'une entreprise au service d'adhérents pratiquant une politique exigeante de qualité dans un métier de haute technicité.
- Organiser et rassembler autour de lui l'ensemble des cadres et du personnel pour travailler dans un esprit de confiance et de challenge.
- Maîtriser le développement de la Coopération par une réflexion stratégique et une importante communication avec les adhérents et les organismes privés ou publics concernants cette activité.
- Le candidat devra disposer d'une formation supérieure agro-alimentaire ou commerciale et d'une expérience de Direction acquise dans le secteur agro-alimentaire.
- Une connaissance du milieu coopératif serait appréciée.
- Anglais ou allemand souhaités.

Poste basé dans le Val de Loire.

Ecrire sous ref.  
YSA/2554/3M  
Discrétion absolue

**etap**

71, rue d'Auteuil  
75016 Paris

CFCA/ANR - Instances représentatives  
de la Coopération agricole et alimentaire  
en France,

recrutent :

### 1 DIRECTEUR NATIONAL

□ Au sein d'un groupe constitué de quatre départements, il aura la responsabilité de celui consacré à l'économie d'entreprise (12 personnes).

A ce titre :

- Il assurera la direction de l'Association Nationale de Révision et, dans ce cadre, sera chargé des relations avec les pouvoirs publics et les partenaires professionnels pour ce qui concerne la révision des coopératives agricoles. Il y jouera un rôle d'initiateur et de pilote des activités et des services.
- Il sera chargé de la Division "Etudes-Conseil" du Cabinet audit-conseil-formation créé au sein du groupe.
- Il assurera l'animation du réseau des organisations dont il devra coordonner les actions dans les domaines de la gestion, de la révision comptable, et de la qualité.
- Enfin, il dirigera les missions collectives de l'organisation, en particulier en matière de qualité, réglementation alimentaire, droit des produits, droit de la concurrence.
- Formation supérieure économique, commerciale ou grandes écoles d'ingénieurs et complément gestion/finance. □ Large expérience de consultant et excellente connaissance du fonctionnement des réseaux et des entreprises. □ Missions fréquentes en déplacements de courte durée. □ 35/45 ans.

Adresser CV, détaillé avec motivations, références et photo, sous code 276 à : L.P.A. GENEVA, 11 Square Jasmin, 75016 PARIS.

CHEMUNEX  
Biotechnologies appliquées - Applied biotechnology

Société de Biotechnologies Appliquées à la  
microbiologie industrielle recherche pour sa  
ligne de produits ChemFlow

**International  
Marketing  
Manager**

#### Conditions requises :

- Un diplôme supérieur en sciences biologiques.
- Une expérience de quelques années dans une industrie agro-alimentaire ou pharmaceutique.
- Une aptitude certaine, de préférence complétée par une expérience, à la vente de produits techniques.
- Bien sûr, le goût du contact et beaucoup de dynamisme.
- La maîtrise de l'anglais lu et parlé est une condition sine qua non. Connaissances en allemand appréciées.

Adresser CV + photo à : CHEMUNEX - Monsieur le Président - 41, rue du 11 Novembre 1918  
94700 MAISONS-ALFORT

## CARRIÈRES INTERNATIONALES

Postes basés à l'étranger

## ΔΙΡΕΚΤΟΡ ΟΤΔΕΛΑ ΣΤΡΑΗ CHT

INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE

**beaufort  
IPSEN  
INTERNATIONAL**

Fondé en 1929, notre groupe pharmaceutique réalise un CA de 2,5 milliards de Francs avec 2400 personnes et des filiales en Europe, en Amérique, et en Extrême Orient. Nous avons construit notre succès sur des valeurs d'innovation et de qualité, que l'on retrouve à travers notre gamme de plus de 30 médicaments, dont plusieurs sont leaders de leur classe thérapeutique en Europe. Nous recherchons pour notre division internationale un Chef de Zone CEE.

Vous aurez pour mission le développement de notre action commerciale et médicale sur la CEE. Vous animerez et coordonnerez l'activité de nos bureaux à Moscou, Kiev, Minsk, et Tashkent. Vous aurez ainsi en charge, en comptant le staff parisien, une quinzaine de collaborateurs. En étroite collaboration avec notre Direction Générale, vous initierez et animerez une politique commerciale ambitieuse, innovatrice, et adaptée. Vous avez 27 ans environ, vous êtes issu d'une formation supérieure de type Sciences-Po, Ecole de Commerce ou d'ingénieur, et bien sûr vous parlez couramment le Russe. Vous avez le goût de la négociation, de la création et de l'animation de réseaux. Vous pouvez avoir fait vos armes à l'international dans le cadre d'un VSNE ou lors d'une première expérience. Basé à Paris, vous consacrerez une part importante de votre temps aux déplacements sur la CEE. Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre+CV+photo) s/réf CZ/19M à COPERS - 92 rue Jouffroy 75017 PARIS.

**copers**

## CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES

Partenariat avec 9 journaux européens

ALTRAN SYSTEMES D'INFORMATION,

Filiale d'ALTRAN TECHNOLOGIES

Société de Conseil et d'Ingénierie,

apportant aux grands industriels des solutions innovantes  
en s'appuyant sur l'expérience de plus de 1000 ingénieurs consultants,  
recherche pour son département agréé SAP des :

**Consultants SAP  
et  
Chefs de projet SAP  
R2/R3**

Vous développerez et mènerez nos projets auprès de nos clients et coordonnerez des actions de conseil auprès des directions de grands groupes industriels et tertiaires. Vous accompagnerez les évolutions du progiciel SAP dans les environnements de type Clients/Serveurs.

Votre évolution vous permettra de prendre en charge l'organisation et le management d'équipes.

De formation supérieure, vous avez acquis une expérience de conception et réalisation de systèmes d'information dans des environnements industriels et disposez d'une ou plusieurs années d'expérience de mise en oeuvre de modules du progiciel SAP.

Postes à pourvoir à  
PARIS, MADRID, BRUXELLES.


Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence SAP-05 à

**ALTRAN**

Jean-Michel MARTIN  
58 boulevard Gourville St-Cyr  
75858 PARIS cedex 17 - FRANCE

مركز الامم

## SECTEURS PUBLIC ET ASSOCIATIF



**LE CNASEA**  
établissement public national  
recrute par **CONCOURS**

**son CHEF DE BUREAU pour CERGY-PONTOISE (95)**

Sous l'autorité du délégué régional d'Ile-de-France, vous aurez la responsabilité du bureau chargé des actions de formation professionnelle et de l'emploi.

Dans le cadre de l'organisation de votre unité, vous assurerez la gestion administrative et financière des dossiers en utilisant des procédures informatisées, vous concevrez et réaliserez des études et bilans statistiques, vous encadrerez et évalueriez les personnels du bureau (30 à 40 personnes).

Vous représenterez la délégation régionale dans les réunions externes et participerez avec le délégué régional aux négociations conduites avec les partenaires locaux.

**CONDITIONS D'INSCRIPTION**

Les candidats devront être titulaires d'un diplôme de niveau bac + 5 (diplôme de troisième cycle de l'enseignement supérieur, d'ingénieur des grandes écoles ou équivalent) et retirer un dossier d'inscription à l'adresse ci-dessous. La clôture des inscriptions interviendra le 14 JUIN 1993.

**CNASEA, Service du Personnel, Cellule Concours**  
7, rue Ernest-Renan, 92136 ISSY-LES-MOULINEAUX Cedex  
Téléphone : 46-48-40-42 ■ 46-48-40-51

LA VILLE DE MULHOUSE, 2 200 agents, un budget de 900 MF + 300 MF d'investissement, s'est dotée d'un système d'information de gestion performant. Elle souhaite développer ces procédures afin d'optimiser le service public.

**FONCTIONS :** La création d'une mission d'audit interne est à l'ordre du jour. Votre rôle sera de promouvoir cette nouvelle structure, participer par le même à la détermination des objectifs stratégiques concernant l'ensemble de la gestion de la ville (conception et suivi du système d'information de gestion, analyse de la performance, évolution des tableaux de bord existants et leur hiérarchisation). La mission d'audit interne regroupera également l'administration du système d'information et la cellule organisation et méthode. Dotée d'une compétence transversale, elle sera directement rattachée au Secrétaire général de la ville de Mulhouse.

**PROFIL :** Formation grande école de gestion, ingénieur ou équivalent, complétée si possible par une formation en informatique (type MAGE). La connaissance des outils micro-informatiques est indispensable. Le candidat retenu sera un homme ou une femme de terrain, allant rigueur, méthode, sens de l'analyse et de grandes qualités relationnelles. Il devra justifier d'une ou plusieurs expériences conclues dans des organisations similaires (minimum : 7 à 10 ans).

Merci d'adresser votre candidature manuscrite accompagnée de votre CV, d'une photo et de vos prétentions à :

**M. LE MAIRE DE MULHOUSE - DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES**  
BP 3089 68062 MULHOUSE Cedex - Fax 89/32/59/09



**Attaché**

BAC + 3 en gestion, économie ou droit.  
Salaire net mensuel de début : 6.900 F.  
Horaires variables.  
13 mois + prime de vacances.  
Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. à Monsieur Le Maire  
Hôtel de Ville - B.P. 24  
94701 MAISONS ALFORT Cedex.

## LE MONDE DES COMMERCIAUX



**INGENIEURS COMMERCIAUX**

A la base de la réussite d'AGI : la maîtrise, sur plate-forme AS/400, de BPCS® et ASSET®, un progiciel de gestion industrielle (production, vente, logistique, finance) et un AGL mondialement reconnu. Synergie technique et commerciale, fort esprit d'équipe... les 180 professionnels d'AGI développent leur savoir-faire avec la confiance d'entreprises d'envergure nationale et internationale.

Votre allant, votre dynamisme et votre tempérament de battant font de vous un commercial de talent et vous ouvrent une fonction-clé au sein de notre structure. Chargé de vendre nos solutions, votre démarche est globale, de la recherche de nouveaux prospects à la finalisation des contrats. Pour optimiser votre action, vous bénéficiez du succès de produits performants et d'un support technique et logistique entièrement dédié à l'équipe commerciale.

A 25/35 ans, de formation Bac + 4/5 ou équivalent (ES, école d'ingénieurs...), vous possédez impérativement une expérience significative de la vente de progiciels et de solutions informatiques dans le domaine industriel, idéalement en environnement AS/400. Vous possédez un excellent sens relationnel et une bonne maîtrise de l'anglais.

Si vous êtes prêt à partager l'esprit d'une société de services et sa réussite, de nouveaux postes sont aujourd'hui à pourvoir à notre siège social.

Merci d'adresser votre candidature à Claire MACKENZIE en précisant la référence CMOIS à AGI, Département Ressources Humaines, 52 Quai de Dion-Bouton, Tour Horizon, 92806 PUTEAUX Cedex. Vous pouvez également lui téléphoner au 47.76.43.14 pour un premier contact.

**AGI**  
Les Hommes Progiciels

AGI EST UNE SOCIÉTÉ DU GROUPE IBS FRANCE



**DIRECTEUR COMMERCIAL**

capable de développer le C.A. de la société en optimisant son efficacité commerciale.

De formation supérieure, il aura 10 ans d'expérience commerciale réussie et devra connaître le milieu institutionnel (ministères) et celui des organismes financiers internationaux (CEE, BERD, banque mondiale...).

Anglais obligatoire, une autre langue (espagnol ou allemand) sera un plus.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à notre Conseil Christian DEGEHL sous réf. DE304 à : TEAM - Tertiel 2  
216, route de Saint Simon - 31081 TOULOUSE CEDEX.



**1 ingénieur commercial**

Commercial et gestionnaire de tempérament, vous développerez et suivrez activement notre clientèle de Banque, dans le cadre des objectifs de notre politique commerciale.

A 28/30 ans, de formation école de commerce, option Finance, vous avez acquis une première expérience de la vente de services, une bonne connaissance des marchés et/ou une solide culture économique. (réf. 326 C2)

**2 ingénieurs projet**


Chargés de la veille technologique, relais dynamiques entre les services de programmation et les équipes commerciales, vous animerez de nombreux projets, de l'initiation à la gestion des cahiers des charges jusqu'au lancement et à la réalisation des produits.

Diplômés d'une école d'ingénieur, type Centrale, Supélec, IN, ENSIMAG, ..., vous avez acquis une culture large sur les métiers de la Finance et de la Banque et maîtrisez l'informatique. (réf. 326 D2)

Ces postes basés à Paris requièrent en sus des compétences techniques, un esprit de service, de réelles qualités de communication et la connaissance de l'anglais. Larges possibilités d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous la référence du poste choisi, à notre conseil Alpha à qui nous avons confié cette recherche.

3 rue de Vienne, 75006 Paris.



**ATTACHE COMMERCIAL**

Poste fixe avec déplacements occasionnels.  
Suivi de la clientèle.  
Prospection. Salons.  
Rémunération motivante : fixe + variable

Merci de nous envoyer votre C.V. en anglais, lettre manuscrite en anglais à l'adresse suivante :

**CALIFORNIA AMPLIFIER**  
15, rue de la Belle-Borne, B.P. 10003  
95722 ROISSY-CHARLES-DE-GAULLE Cedex



**LOCAPLUS**

Société leader dans la location financière de biens d'équipement, filiale d'un important groupe d'assurances

**RECHERCHE**

**UN CADRE COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU**  
spécialiste de la location financière

En relation étroite avec des fournisseurs de matériels d'équipement, il sera chargé, sous l'autorité du Directeur commercial, de développer une politique locative avec ces fournisseurs.

Diplômé de l'enseignement supérieur (formation ingénieur ou grande école commerciale), âgé de 30 à 35 ans, il bénéficie d'une expérience de 5 à 7 ans dans le domaine de la location financière ou du crédit-bail.

Lieu de travail : région parisienne.  
Fréquents déplacements en province.

Rémunération en fonction de l'expérience.

Adresser candidature manuscrite et prétentions avec CV à :

**M. LANCE, LocaPlus**  
86/90, rue du Dôme - 92513 Boulogne-Billancourt Cedex



هكذا من لاجل

## ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

La Direction Administrative et Financière se renforce.

### CHARGÉ DE MISSION "CONTRATS INTERNATIONAUX"

En relation étroite avec les ingénieurs d'affaires, vous participez à la gestion d'une partie de nos contrats à l'étranger sous les aspects comptable, fiscal et financier. Vous serez chargé de l'assistance et du contrôle de gestion des implantations étrangères (succursales) ainsi que des relations avec les partenaires et autres organismes locaux (clients, fournisseurs, administrations, ...).  
A 30 ans environ, de formation supérieure école de commerce (option finances et comptabilité), DECS, ou ingénieur expérimenté dans le domaine du contrôle financier, votre expérience opérationnelle de quelques années en entreprise vous a familiarisé avec les problèmes juridiques, comptables et financiers des contrats, de préférence dans le secteur des T.P.  
La pratique de l'anglais est indispensable et la connaissance d'une 3<sup>e</sup> langue est un atout pour ce poste impliquant de nombreux déplacements à l'étranger.  
(Réf. LM 179)

### ADJOINT AU RESPONSABLE CONSOLIDATION

Chargé de l'organisation et des travaux de la consolidation du Groupe, vous suivez également les procédures en liaison avec les filiales.  
Pour ce poste évolutif, vous êtes diplômé d'une école supérieure de commerce + DECSF complet et vous avez une expérience acquise soit dans une fonction similaire (de préférence dans un domaine proche des T.P.), soit dans un cabinet d'expertise ou d'audit. Vous maîtrisez l'outil informatique et parlez anglais couramment; la connaissance de l'espagnol ou de l'allemand est un atout.  
(Réf. LM 165)

### CONTRÔLEUR FINANCIER

Homme d'ouverture, de contact, mais aussi de grande rigueur vous devez maîtriser le reporting, le contrôle et l'assistance d'une partie de nos 20 filiales étrangères que vous visitez régulièrement.  
A 30 ans environ, vous avez une formation supérieure école de commerce (option finances et comptabilité), DECS, ou ingénieur avec une pratique du contrôle financier ou de l'audit. Votre première expérience opérationnelle de quelques années, soit en entreprise idéalement proche du secteur des T.P., soit en cabinet d'audit, vous a familiarisé avec la gestion d'entités décentralisées. L'anglais est indispensable et la connaissance de l'espagnol ou de l'allemand souhaitée. (Réf. LM 104)

### ADJOINT AU CONTRÔLEUR DE GESTION FRANCE

Homme de contact, d'écoute, de dialogue mais aussi de rigueur, vous assistez le contrôleur de gestion de la maison mère dans l'établissement et le suivi des budgets, dans la conception et la réalisation des tableaux de bord et du plan à moyen terme. Vous participez à des missions d'audits financiers, au suivi du reporting et du contrôle des filiales françaises du Groupe.  
Jeune diplômé d'une école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP ou ESCAE), vous maîtrisez les outils informatiques. Votre sens relationnel est un atout.  
(Réf. LM 169)

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite et C.V.), en précisant la référence du poste choisi à Degrémont, Blandine Dejean, 183 avenue du 18 Juin 1940, 92508 Rueil-Malmaison Cedex.



FWCEE

FOSTER WHEELER CONCEPTION  
ETUDES ENTRETIEN

Société d'ingénierie (certifiée AFAQ/ISO 9001), filiale d'un groupe américain, spécialisée en pétrole, pétrochimie, chimie fine/pharmacie, recherche pour son siège à Paris

### Juriste Opérationnel

#### Votre profil :

- Pour ce poste de haut niveau, vous avez une solide formation juridique en droit des affaires, complétée par une expérience réussie en entreprise.
- Vous avez acquis de bonnes connaissances en matière de fiscalité et financements internationaux pour appréhender les projets export dans leur ensemble.
- Vous êtes parfaitement bilingue anglais.
- Rigueur, créativité et dynamisme sont des atouts indispensables.

#### Le futur cadre de votre mission :

- Vous intervenez en tant que conseil auprès des différents départements dans tous les projets et contrats qui engagent la société.
- Vous participez à la préparation, la rédaction et la négociation des contrats avec les donneurs d'ordre, des accords de coopération inter-entreprise.
- Vous êtes impliqué dans toutes les interventions de la société dont vous êtes le garant sur le plan juridique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la réf. MW/089 à FOSTER WHEELER CEE DRH - 31/33, rue des Bourdonnais 75024 Paris Cedex 01.

Vous connaissez certainement Sealink au travers de ses navires qui traversent la Manche, mais savez-vous également que nous opérons sur un marché en pleine expansion. Pour notre siège Parisien nous recherchons un :

### Juriste Maritime

Bilingue Anglais Maritime

Sous l'autorité des Directeurs Armement et Juridiques votre mission aux multiples facettes vous amènera à prendre des responsabilités dans les domaines suivants :

- Assurances maritimes et terrestres (négociation des contrats assurance des navires, règlement des sinistres ...)
- Droit Social et Maritime (suivi des textes officiels et réglementaires, procédures d'applications, contrôle de gestion du personnel navigant)
- Vente-Achats Affrètement des navires
- Animation d'une équipe.

De formation juridique, vous avez acquis une expérience significative (4/5 ans) dans le droit maritime.

Au carrefour de multiples services de la société, votre grande faculté d'adaptation doublée d'une curiosité de tous les instants, d'un esprit critique, s'avèrent indispensables pour retenir notre attention.

Pragmatique, vous possédez une réelle aisance à communiquer ainsi qu'une facilité à gérer une grande diversité de tâches.

Enfin, une bonne culture générale, allée à une maîtrise de l'outil informatique sont vivement appréciées.

Adressez votre dossier de candidature à SEALINK - 3, rue Ambroise Paré - 75475 PARIS Cedex 10.

**SEALINK**

### Adjoint au département fiduciaire, du mécénat et des fondations



Vous participerez à l'instruction des dossiers de création des fondations et assurerez le suivi financier et l'analyse des projets de subventions de ces organisations, en étroite relation avec les autres départements de la Fondation de France.

Interlocuteur privilégié des donateurs, donateurs et prescripteurs, vous leur apporterez un réel conseil technique. Vos qualités relationnelles favoriseront vos contacts à tous niveaux.

A 28/30 ans, votre formation (Droit, IEP, Gestion) et une première expérience dans un métier de conseil ou de services vous rendront rapidement opérationnel.

La maîtrise de l'anglais et de la micro-informatique est vivement souhaitée.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et prétentions, sous référence ADJ, à Fondation de France, 40 avenue Hoche, 75008 Paris.

Aujourd'hui, LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS est au service de 267.734 entreprises sur Paris et sa région et gère un budget de 3 milliards de F.

Son rôle est multiple : consultatif, appui aux entreprises, enseignement, gestion d'équipements publics.

Mais la C.C.I.P. ce sont aussi de prestigieuses filiales - Palais des Congrès, Parc des Expositions Paris-Nord Villepinte - et, à travers ses réalisations, la maîtrise des technologies de pointe.

Le Centre d'Observation Economique (23 collaborateurs) est un centre de conjoncture nationale et internationale. Concepteur d'un certain nombre de baromètres, il apprécie et analyse la situation économique présente et élabore des prévisions à court-moyen terme. Il recherche

### Economiste

Au sein de la Division Conjoncture et Prévisions, vous êtes chargé du suivi et de l'analyse des questions sectorielles et des pays d'Europe du Nord. (Réf. ALM05257)

### Macro-économiste (contrat à durée déterminée)

Au sein de la Division Conjoncture et Prévisions, vous êtes particulièrement chargé du suivi des matières premières et de certaines zones géographiques. (réf. ALM05258)

Diplômé(e)s d'un 3<sup>ème</sup> cycle universitaire ou équivalent, vous avez une première expérience. Connaissance de l'anglais souhaitée.

Merci d'adresser votre candidature en indiquant la référence choisie à la C.C.I.P. - D.R.H. - 8, rue Châteaubriand - 75008 PARIS.



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

هكذا من الإمل

## ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

### Fiscaliste

FRANCE TELECOM recrute pour sa Direction des Programmes et des Projets un Fiscaliste expérimenté au sein d'un service de conseil.

Vous devrez être en mesure de conseiller les clients sur les aspects fiscaux de leurs opérations. Vous serez chargé de leur présenter les procédures fiscales. Vous réaliserez les déclarations fiscales de la société.

Disposant d'une expérience professionnelle de 5 à 10 ans, vous avez une expérience de 3 ans dans une grande entreprise. Vous êtes titulaire d'un diplôme de fiscalité. Vous maîtrisez les aspects techniques de la fiscalité. Vous êtes capable de travailler en équipe. Vous avez une bonne connaissance des logiciels de fiscalité. Vous êtes capable de rédiger des rapports et des présentations.

75000 Paris Cedex 12, tél. 01 47 33 33 33.

France Telecom

Assistant du rédacteur en chef, vous serez chargé de rédiger une lettre hebdomadaire d'informations juridiques dans le domaine de la gestion de patrimoine et de l'ingénierie financière. Le succès de cette publication réside dans l'exactitude, la rigueur et le caractère pratique de son contenu. Vous interviendrez dans d'autres supports du Groupe, et notamment dans sa revue juridique très novatrice.

Après un DEA de droit civil, vous avez au moins deux à trois ans d'expérience de pratique rédactionnelle dans le domaine juridique. Vous souhaitez un poste stable et enthousiasmant dans une société qui pourra vous faire évoluer.

Le poste est basé au sud de Paris.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil ORNICAR - 10, rue Portalis - 75008 PARIS, en précisant vos prétentions et en indiquant sur l'enveloppe la référence B/920.

ornicar  
GROUPE HIC CONSEIL

PME en forte croissance - PARIS

### JEUNE DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Pour compléter une équipe de direction motivée

Une solide santé financière, une gamme de produits leaders sur leur marché, un outil de production performant, sont parmi les atouts qui nous permettent de réussir notre croissance et le développement international que nous avons entrepris.

En liaison directe avec notre Président, vous prenez en charge l'intégralité des fonctions classiques d'une D.A.F. pour l'ensemble de notre Groupe en France et dans nos filiales européennes (comptabilité, gestion, trésorerie, personnel, juridique et fiscal...). Vous participez à la définition et à la mise en œuvre d'une politique financière au service de notre stratégie de développement.

A 35 ans environ, après une formation supérieure en gestion (Ecole de commerce, Dauphine, MBA, ...) et quelques années d'audit, vous avez plusieurs années d'expérience de la fonction, acquise dans une entreprise industrielle et commerciale à vocation internationale. Vous parlez l'anglais et si possible l'allemand.

Au-delà de votre compétence, nous attendons de vous une personnalité forte, un esprit ouvert et créatif, le sens de la stratégie, l'envie de vous intégrer à une équipe de direction efficace et performante pour réussir un projet de développement ambitieux.

Merci d'envoyer votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V. photo et rémunération actuelle) à notre Conseil sous référence D.DAF.11.

38, rue Vauvillier 92100 BOULOGNE.

Lincoln  
Associés

PARIS • LONDRES • NEW-YORK • FRANCFORT • MADRID • UTRECHT

### Secrétaire général adjoint

Notre organisme professionnel semi-public employant 75 personnes et regroupant 430 adhérents de très solide réputation renforce ses structures. Dans le but de perfectionner notre service auprès de nos membres situés à Paris et dans les départements de la petite couronne, nous créons la fonction de secrétaire général adjoint.

Votre mission est de contribuer à améliorer le fonctionnement et développer une profession en pleine mutation. A ce titre, vous :

- êtes garant de la qualité des informations juridiques, immobilières et financières diffusées à nos adhérents,
- synthétisez nos moyens de connais-

sance et de contrôle des entreprises adhérentes, mettez en place et développez un audit et une réelle assistance auprès de nos membres, suscitez leur dynamisme.

En fonction de vos aptitudes et du succès de vos missions vous pourrez très rapidement devenir notre Secrétaire Général.

Agé de 40 ans environ, de formation supérieure en droit, gestion et comptabilité, vous avez une bonne expérience du management et de l'audit et une grande aisance dans les contacts.

Poste évolutif basé à Paris.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous référence 1177 à notre conseil, Bernard Krief Recrutement, BP 186-07, 75326 Paris Cedex 07.



BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

Un département de Bernard Krief Consulting Group  
Washington Moscou Bruxelles Paris

### OPERATEUR MARCHE MONETAIRE FRANCS

Important établissement financier, nous souhaitons renforcer notre salle des marchés.

Rattaché au responsable de la salle des marchés, vous intégrez l'équipe Trésorerie Francs et intervenez sur l'ensemble des produits de bilan et de hors-bilan.

De formation supérieure, une première expérience professionnelle réussie d'au moins trois ans vous a permis de consolider votre connaissance des marchés de taux et vos compétences en mathématiques financières.

Vous maîtrisez également la micro-informatique.

En fonction de vos résultats, des responsabilités élargies pourront ultérieurement vous être confiées au sein de la salle des marchés ou de notre Groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, photo et indication de votre rémunération actuelle sous la réf. 9233 à l'Agence CARRE TURENNE - 129, rue de Turenne 75003 Paris qui transmettra.

Leader mondial des radiocommunications, Motorola commercialise les systèmes les plus performants du marché. Pour accompagner son développement, Motorola recherche deux

### CONTROLEURS DE GESTION SENIOR

De formation école de commerce, vous disposez d'une expérience de 3/4 ans en contrôle de gestion, de préférence dans un environnement comptable anglo-saxon et vous maîtrisez parfaitement l'anglais. Vous prendrez en charge l'analyse et le reporting des activités de distribution et, en fonction de votre spécialité :

- Vous élaborerez les budgets et les prévisions en coordination avec les opérations France et le siège européen ainsi que les procédures d'audit interne pour les activités de vente et les stocks. Vous assurerez également le support aux opérationnels. (Réf. CGS 1)

- Vous serez responsable de la valorisation des stocks de fin d'année et des provisions correspondantes. Vous interviendrez également en support du contrôleur Europe du Sud et superviserez les travaux de clôture de la comptabilité analytique. (Réf. CGS 2)

Autonome, rigoureux et respectueux des délais et des procédures, vos qualités relationnelles feront la différence. La connaissance des gros systèmes IBM serait un plus.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à MOTOROLA SA, Direction du Personnel : 1, rue Jacques Rueff - 92182 Antony Cedex.



MOTOROLA  
Radiocommunications



مركز من الامم

ENTREPRISES

REPRODUCTION INTERDITE

• Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 35

## ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

GRUPPE  
INDUSTRIEL DE  
6 500 PERSONNES,  
REALISANT UN CA  
DE 4,2 MILLIARDS  
DE FRANCS,  
RECHERCHE

### Gestionnaire Assurances

Au sein d'une petite équipe (3 personnes), vous proposez et mettez en oeuvre un programme d'assurances et de garanties adapté aux risques du groupe. Dans ce but, vous analysez les risques actuels et futurs des différentes sociétés du groupe, étudiez l'évolution des programmes d'assurances, auditez les polices et proposez la mise en place de nouvelles couvertures. Vous participez aux négociations de renouvellement des polices et, en liaison étroite avec le chef de service, prenez en charge les dossiers "sinistres" et les travaux d'expertise. Titulaire d'une maîtrise de droit privé complétée par un DESS assurances (ou un diplôme d'un institut d'assurances) et âgé d'environ 30 ans,

vous avez une expérience d'au moins 3 ans en entreprise, en cabinet de courtage ou en compagnie d'assurances. Votre rigueur allée à votre sens du contact et vos capacités de négociation vous permettront de travailler efficacement tant avec les responsables opérationnels du groupe qu'avec les interlocuteurs externes (courtiers, avocats, experts). Pour ce poste basé à Paris, nombreux déplacements et disponibilité sont à prévoir. Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV et prétentions), sous réf. 42706, à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

### fiscaliste fiscaliste

Grand groupe industriel d'envergure mondiale (15 000 personnes), présent dans plusieurs secteurs de haute technologie, nous renforçons le service fiscal de notre siège social.

Au sein de ce service, rattaché à la Direction financière du groupe, vous serez chargé :  
• d'intervenir en support technique auprès des unités du groupe pour l'ensemble de leurs obligations fiscales; de suivre plus largement toutes les opérations à incidence fiscale et apporter le conseil approprié dans le cadre de la politique fiscale du groupe (contrats, acquisitions, restructurations, instruction et suivi des contentieux);  
• de traiter les aspects de fiscalité internationale auxquels sont confrontées les filiales et unités (en relation et avec l'aide des consultants locaux).  
A 25-30 ans, de formation supérieure en fiscalité, vous possédez impérativement une première expérience de 2 à 5 ans en entreprise ou en cabinet, et parlez couramment anglais. Si, par ailleurs, vous êtes rigoureux, animé par une véritable force de proposition et un goût du travail en équipe, soucieux d'obtenir des résultats concrets et désireux de vous investir dans des projets d'envergure, vous êtes le candidat tout désigné pour ce poste particulièrement polyvalent, basé à Paris.  
Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 42687, à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

## SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute technologie

### Un partenaire européen pour des télécommunications mondiales Network Designer Ingénieur Réseaux Confirmé

BT est un des plus grands opérateurs de télécommunications dans le monde. Notre envergure internationale nous permet d'offrir aux grandes entreprises des solutions innovantes. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un NETWORK DESIGNER.

Votre mission : ☐ vous participez à l'élaboration des plans de développement de l'infrastructure d'un réseau pan-européen de transmissions de données ☐ vous définissez l'architecture adéquate et la faites évoluer ☐ vous étudiez les flux de trafics existants et prévisionnels dans le but de dimensionner et d'optimiser les performances de ce réseau.

Vous avez : ☐ une formation d'ingénieur ☐ une expérience confirmée dans l'exploitation de réseaux, de préférence chez un opérateur ☐ un très bon niveau d'anglais ☐ la rigueur ☐ la passion de la qualité ☐ une forte capacité à être à l'aise dans un environnement très évolutif.

Ce poste est une opportunité d'intégration dans un groupe international de très grande envergure dont l'ambition et les moyens en Europe laissent envisager de larges possibilités d'évolution et de développement professionnel.

Pour une entretiens individuels avec la société le vendredi 11/06/93, merci d'adresser ou télécopier CV, lettre et photo à notre conseil :

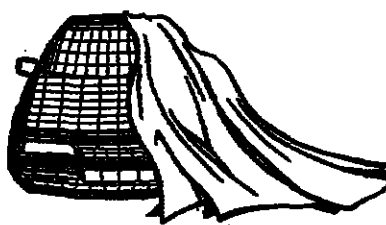
OPTESMAN  
114 bis, rue Michel-Ange - 75016 PARIS.  
Fax : (1) 40 71 28 41 en indiquant la référence 2247 sur la lettre et sur l'enveloppe.

La Défense



### Chef de projets méthodes assemblage ECP - ENSAM - ENPC

Pour découvrir la voiture de demain,  
le mieux est de la concevoir.



Nous sommes internationalement reconnus pour notre savoir-faire dans l'INGÉNIEURIE de conception automobile. Dans le cadre de notre développement nous recherchons un INGÉNIEUR diplômé(e) grandes écoles, ou équivalent.

Vous avez une expérience réussie de 5 ans minimum dans le milieu des constructeurs ou des sous-traitants et particulièrement celui de l'assemblage automobile. Au sein de notre Division Méthodes Process vous animerez une équipe de techniciens fortement qualifiés. Vous prendrez en charge la gestion des projets des

moyens d'assemblage de sous-ensembles de carrosserie, allant de la conception à l'installation en usine. Votre formation et votre expérience ont fait de vous un homme de terrain ayant le sens des contacts et ouvert à l'international. Votre niveau de responsabilité nécessitera une grande disponibilité et une bonne connaissance de l'anglais. Ce poste basé en région parisienne vous permettra d'effectuer des déplacements dans les pays de la CEE. Ecrire sous réf. 19A2553/3 à ETAP 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS. Discretion absolue.



### Rigueur et communication

Le Centre d'Essais Comparatifs de l'Institut National de la Consommation informe le public sur les caractéristiques, les performances et la valeur d'usage des produits grand public, concourt à l'amélioration de leur qualité et au développement de la normalisation à un niveau national et international. Il recherche un

### JEUNE INGENIEUR

responsable des essais pour le secteur Logement - Bricolage. Elaboration d'un cahier des charges étayé, pilotage des essais réalisés par les laboratoires français et européens, traitement et synthèse des résultats, collaboration avec les journalistes des médias de l'I.N.C., coopération avec des homologues européens... sont autant de facettes d'une fonction riche et diversifiée conjuguant rigueur scientifique et sens de la communication.

Ce poste implique une formation d'ingénieur avec une dominante électromécanique et électronique, des bases solides de génie thermique et une maîtrise parfaite de l'anglais.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf.  
19A 2553 3M  
Discretion absolue



71, rue d'Auteuil  
75016 Paris

aleph conseil

Cabinet en Ressources Humaines  
et Communication

Désirée BELLAICHE et ses collaborateurs vous assurent de leur fidélité et vous communiquent leurs nouvelles coordonnées :



aleph conseil  
Cabinet en Ressources Humaines et Communication

5, rue Général Clergerie  
75116 PARIS  
Téléphone : 53 70 98 30  
Fax : 44 05 12 99

INRS

### INGENIEUR GRANDE ECOLE

Vous conduirez des Etudes et Recherches en laboratoire et entreprise dans le domaine de la mécanique des fluides appliquée à la ventilation industrielle en liaison avec les milieux de la prévention.

Nous souhaitons confier cette mission à des candidats justifiant d'une expérience significative dans la fonction.

Une thèse de 3ème cycle serait un atout.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet + photo et rémunération souhaitée à INRS - Service du Personnel - Avenue de Boulogne - B.P. 27 54501 VANDOEUVRE CEDEX.

MOTOROLA

## SECTEURS DE POINTE

# Ingénieurs Confirmés

Notre Groupe, présent sur les marchés automobiles mondiaux, participe activement aux développements des techniques de demain. N°1 en Europe, Valeo Sécurité Habitacle réinvente le Nefman et le Flap. La Branche : 1,5 milliard de francs de chiffre d'affaires, 2000 personnes, 7 Divisions en France, Allemagne, Grande-Bretagne, Espagne, Argentine et Japon, un marché en fort développement technologique.

### Ses objectifs :

- renforcer la protection des véhicules contre l'effraction et le vol avec une nouvelle génération de produits associant mécanique et électronique et assurant sécurité, fiabilité et confort d'utilisation,
  - animer les systèmes Valeo d'innovation constante, de production et d'intégration des fournisseurs,
  - assurer la qualité totale exigée par l'industrie automobile,
  - faire profiter les constructeurs automobiles et les automobilistes de l'expérience acquise sur les marchés internationaux.
- Valeo Sécurité Habitacle recherche 25 Ingénieurs de talent désireux de réaliser ce projet et d'être jugés sur leurs résultats.



### Direction Branche - Région Parisienne

#### DIRECTEUR ACHATS BRANCHE

Réf. TS18/76

Rattaché au Directeur de la Branche, il a en charge l'animation des équipes Achats des Divisions. Objectif : sélectionner le panel des fournisseurs des Divisions et les intégrer à la conception des produits et aux plans d'amélioration de la qualité et des coûts. Ingénieur, il a une expérience de plusieurs années dans la fonction Achats d'une entreprise industrielle internationale pratiquant des plans de progrès fournisseurs. Anglais courant. L'allemand ou l'espagnol est un atout supplémentaire. Déplacements fréquents en Europe.

#### RESPONSABLE MARKETING

Réf. M1

Ingénieur avec une formation complémentaire en marketing et une expérience de plusieurs années dans le monde de l'automobile, il élabore le plan produits avec la Direction des Produits Avancés. Il est praticien des analyses QFD et assure la synthèse des besoins des constructeurs et des prescripteurs. Maîtrise de l'anglais impérative.

#### INGENIEUR ETUDES ELECTROMECHANICIEN

Réf. E1

Au sein de la Direction des Produits Avancés, il conçoit les systèmes électromécaniques. Ingénieur avec 3 ans d'expérience réussie dans un Bureau d'Etudes, il possède de bonnes connaissances en mécanique, électrotechnique, matériaux et CAO. Compétences en serrurerie appréciées. Maîtrise de l'anglais et/ou de l'allemand indispensable.

#### INGENIEUR ETUDES ELECTRONICIEN

Réf. E2

Au sein de la Direction des Produits Avancés, il est chargé de la conception des systèmes pour la partie électronique et électrique. Il est en relation permanente avec la Branche Electronique de Valeo et les constructeurs. Ingénieur Electronicien, il possède une première expérience, si possible dans l'automobile.

### Division Sécurité Habitacle France - Nevers (58)

#### CHEFS DE GROUPE ETUDES

Réf. RVL/OV/AN

Sous l'autorité directe du Directeur Technique de la Division et en liaison avec la Direction des Produits Avancés de la Branche, ils animent une équipe de conception des produits de sécurité (antivol, verrous...) équipant les nouveaux véhicules. Ces produits mécaniques (pièces plastiques, métalliques et de fonderie) et électromécaniques intègrent de plus en plus d'électronique. Ingénieurs Mécaniciens avec une expérience minimum de 5 ans en B.E. dans une industrie de grande série, ils possèdent de bonnes notions d'électronique ou d'électromécanique et pratiquent l'anglais ou l'allemand. Expérience en serrurerie appréciée.

#### INGENIEURS ETUDES

Réf. GAVIE

Au sein des équipes projets dédiées à chaque constructeur (français, allemand ou japonais) ils participent aux développements des produits pour les nouveaux véhicules. Ils travaillent en étroite coopération avec les autres services (Achats, Qualité, Production, Commercial...). Expérience indispensable de 2 à 5 ans dans une industrie de grande série. Pratique de la CAO sur système CATIA et compétences en serrurerie appréciées. L'un des candidats se verra confier la mission de développer l'analyse de la valeur.

#### RESPONSABLE DE PRODUCTION SENIOR

Réf. KVM/AN

Futur "patron" de la plus grosse unité de production de l'usine (250 personnes), il développe l'implication du personnel par la polyvalence et la polyvalence. Par des actions de progrès, il amène les moyens industriels au meilleur niveau de flexibilité et de fiabilité dans une organisation de production en flux tirés. Ingénieur, il possède une expérience de plusieurs années dans la conduite d'ateliers de production de grande série. Anglais ou allemand courant.

#### INGENIEURS PRODUCTION JUNIORS

Réf. KVO/AN

Ils occupent l'un des postes suivants : gestion de la production de la fonderie métaux non-ferreux (zamak, aluminium ou magnésium) ou montage électromécanique ou assemblage grande/moyenne série, dans un environnement industriel international. Ils assurent la mise en place de la seconde génération du Système de Production Valeo. Première expérience. Anglais ou allemand courant.

#### INGENIEUR QUALITE SENIOR

Réf. KVP/01/AN

Il participe activement à la mise en application de la politique qualité totale définie par le Directeur Qualité de la Division. Homme "Qualité" d'expérience (5 ans minimum), il maîtrise les outils qualité (AMDEC - SPC) et assure l'amélioration permanente du système de certification Valeo (ISO 9001, VDA, référentiels constructeurs). Anglais courant.

### INGENIEURS QUALITE JUNIORS

Réf. RVP/02/AN

Conception : proche des Etudes, il suit, au sein de l'équipe Qualité-Conception, toutes les étapes de développement du produit jusqu'à la mise au standard qualité-coût en production. Production : au sein d'une équipe chargée de l'amélioration et de l'optimisation du processus de fabrication d'une gamme de produits, il pilote la gestion "Qualité". Déplacements à prévoir. Pratique de l'allemand nécessaire.

### INGENIEUR INDUSTRIALISATION JUNIOR

Réf. GAVII

Au sein du service Méthodes Industrielles, il est maître-d'œuvre dans l'achat des équipements grande série. En liaison étroite avec les Etudes et la Production, il définit les cahiers des charges, participe aux études des équipements et assure le suivi et la mise en route. Pratique d'outils de conception (SMED, TPM, AMDEC...) et expérience Achats nécessaires. Anglais courant.

### INGENIEURS METHODES JUNIORS

Réf. RVS/AN

Au sein des unités de production, ils conçoivent et mettent en œuvre les nouveaux processus, optimisent la fabrication des produits existants et maîtrisent fiabilité, flexibilité, coûts et délais. L'un des postes s'adresse à un ingénieur familiarisé au fonctionnement en équipe projet et nécessite la pratique de l'allemand. Déplacements à prévoir.

### INGENIEURS ACHATS

Réf. 4003/B

Ils animent les fournisseurs d'une ligne de produits par des plans de progrès conception, qualité et coûts dans le cadre de la politique de partenariat Valeo. Ingénieurs, expérience Achats (3 ans minimum) dans un contexte industriel de grande série. Formation MAI, ESAH... appréciée. Pour l'un des postes, déplacements à prévoir et pratique de l'allemand nécessaire.

### Division SIMPLEX - Dijon (21)

#### RESPONSABLE PRODUCTION

Réf. P1

Il a la responsabilité totale des ateliers de fabrication (100 personnes). Ingénieur Electromécanicien, il possède une expérience de 2 ans minimum de responsable de production. Il développe l'implication du personnel et par des actions de progrès, amène les moyens industriels au meilleur niveau de flexibilité et de fiabilité dans une organisation de production en flux tirés. Maîtrise de l'anglais impérative.

#### INGENIEUR ETUDES

Réf. ED3

Au sein d'une petite équipe, il mène des études électromécaniques (antivol, verrous...). Ingénieur Electromécanicien, il possède une expérience réussie de 2 ans minimum en B.E. et une bonne pratique de la CAO. Expérience en serrurerie appréciée.

### Division Sécurité Habitacle Grande-Bretagne

#### RESPONSABLE ETUDES - Birmingham

Réf. RD1

Rattaché au Directeur de la Division et en liaison avec les constructeurs automobiles, il prend en charge les études d'antivol et de serrurerie intégrant des commandes électroniques. Son équipe regroupe une dizaine d'ingénieurs et Techniciens. Ingénieur Electromécanicien, il a des connaissances en électronique et a déjà dirigé un Bureau d'Etudes.

#### RESPONSABLE QUALITE - Newcastle

Réf. Q1

A la tête d'une équipe de 7 personnes, il met en place les standards de qualité, de la conception à la production et à l'après-vente. Ingénieur, il a une expérience industrielle diversifiée, maîtrise les outils de la Qualité et a déjà assuré la responsabilité d'une équipe technique.

#### RESPONSABLE FONDERIE SOUS PRESSION - Newcastle

Réf. F1

Ingénieur, il possède une expérience confirmée en fonderie zamak. Il a la responsabilité de l'atelier de fonderie intégré (50 personnes) et de l'outillage.

#### RESPONSABLE OUTILLAGE - Newcastle

Réf. TR1

Ingénieur expérimenté, il est responsable de la fabrication et de la maintenance préventive des moules de fonderie.

En égard à notre environnement international, la pratique courante de l'anglais est indispensable. Compte-tenu du dynamisme et de l'évolution permanente de notre Groupe, tous ces postes offrent de larges perspectives d'évolution de carrière.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre de motivation manuscrite, CV et prétentions), en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi, à EUROMESSAGES - BP 80 - 82105 BOULOGNE Cedex, qui fera suivre.

Le Groupe Valeo, par ses réalisations, son potentiel technologique, son implantation internationale, est l'un des principaux partenaires des constructeurs automobiles et de véhicules industriels dans le monde. Valeo compte près de 27 000 personnes réparties en dix branches d'activité. Le Groupe dispose de plus de 80 usines ou centres de recherche et réalise un chiffre d'affaires de 20 milliards de francs, dont plus de la moitié hors de France.



PARIS  
et  
PROVINCE

INGENIEURS D'ETUDE  
et CHEFS DE PROJET

MAUSY

RESPONSABLE ETUDES  
CLINQUES

RESPONSABLE  
PRODUCTION

TECHNICIEN P&O



هكذا من الإلهام

REPRODUCTION INTERDITE

• Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 37

## SECTEURS DE POINTE



**FWCEE**

FOSTER WHEELER CONCEPTION  
ETUDES ENTRETIEN

Société d'ingénierie (certifiée AFAQ/ISO 9001),  
filiale d'un groupe américain, spécialisée en  
pétrole, pétrochimie, chimie fine/pharmacie,  
recherche pour son siège à Paris

### Ingénieur Charpentes/Technologue Expérimenté

**Vous-même :**

- de formation ingénieur ou équivalent, vous avez 30 ans ou plus et au moins 5 ans d'expérience dans le domaine de l'ingénierie,
- vous êtes compétent en conception et calcul de structures métalliques ; vous maîtrisez les codes de calcul CODAP, ANSI, ASME, des appareils à pression ; vous avez des connaissances approfondies en métallurgie, procédés de soudage et matériaux réfractaires,
- vous maîtrisez l'anglais et la micro-informatique.

**Le futur cadre de votre mission :**

- votre expérience et vos compétences feront de vous notre expert pour les équipements industriels que nous réalisons pour le compte de nos clients.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence MW/893 : lettre manuscrite, CV, photo et présentations à :  
FOSTER WHEELER CEE - DRH - 31/33 rue des Bourdonnais - 75024 Paris Cedex 01.

### GRAND ETABLISSEMENT FINANCIER

Doté d'un très grand réseau DAB/GAB reposant sur un ensemble de serveurs  
STRATUS et le progiciel ON2, recherche

### JEUNE CHEF DE PROJET Spécialiste Serveur Monétique

Vous avez un diplôme d'ingénieur (Ecole Scientifique), environ 27 à 30 ans, avec une expérience impérative d'ingénieur d'études de 3 à 5 ans sur serveur monétique dans une SSII, dans un grand établissement bancaire ou dans un organisme interbancaire.

Vous êtes un familier des systèmes multitâches et des réseaux de télécommunications dans un environnement hétérogène (STRATUS/ON2 apprécié).

Possédant de solides qualités humaines, un grand potentiel évolutif, vous serez chargé d'assurer les importantes évolutions fonctionnelles et techniques de notre architecture, de nos réseaux et de nos services Clientèle. Vos relations avec nos fournisseurs de matériels et de progiciels seront constantes. Vous aurez pour mission de coordonner, de planifier et de suivre leurs travaux.

Ce poste de tout premier plan vous permettra de vous situer en maître d'ouvrage dans un environnement technique extrêmement sophistiqué et performant, ouvert sur des projets stratégiques de dimension nationale et européenne.

Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée. Le poste est basé à PARIS CENTRE.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence MCP22 à Isabelle de FORCADE, RIB, 140 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS, qui traitera votre candidature en toute confidentialité.



### PARIS et PROVINCE

### INFORMATIQUE - ELECTRONIQUE Temps réel, Réseau, Système

Espace, aéronautique, télécommunications, énergie, transport...  
Dynamisme, professionnalisme, ambition sont vos qualités pour réussir. Nous recrutons des ingénieurs grandes écoles ou universitaires pour des postes de

### INGENIEURS D'ETUDES et CHEFS DE PROJETS

Notre recherche est plus particulièrement orientée vers les domaines et les compétences suivants :

- Télécommunications (X25, RNIS, CMISE, ASN1...)
- Interfaces homme-machine (WINDOWS 3, XWINDOW, MOTIF,...)
- Conception orientée objet (ADA, C++, HOOD,...)
- Temps réel (VRTX, VX WORKS, ARTK, RTC,...)

Donnez une nouvelle dynamique à votre carrière en rejoignant une SSII spécialisée dans les domaines de haute technologie.

Adressez votre candidature à AUSY - 10 rue des Acadies - BP 94 - 92 134 ISSY-LES-MOULINEAUX cedex ou contactez Marie-Thérèse TALAR, Tél. (1) 46 44 29 29.



### COMPTOIR DES SIGNAUX

est depuis 6 ans l'un des spécialistes  
reconnus en France et à l'International du  
conseil stratégique en télécommunications.

Nos clients - décideurs stratégiques pour l'aménagement du territoire, l'urbanisme, l'immobilier d'entreprise - attendent de nous, outre une capacité à saisir rapidement et en profondeur leurs principales attentes, des recommandations pertinentes pouvant aller du conseil stratégique et de l'ingénierie jusqu'au management de projets.

Pour rejoindre, compléter et enrichir notre équipe, nous souhaitons rencontrer un

### Consultant Confirmé H/F

De formation supérieure, vous souhaitez valoriser votre pratique d'au moins cinq ans des services de télécommunications, acquise en entreprise et impérativement pour partie en conseil.

Nous vous proposons de vous impliquer dans la croissance régulière et maîtrisée de notre activité de conseil, au sein d'une structure créative et exigeante. Vous développerez progressivement votre propre activité à partir d'objectifs fixés en commun, soutenu par un travail en équipe et des outils méthodologiques spécifiques. Vous bénéficierez de contacts variés au plus haut niveau, d'une fonction et d'une rémunération réellement motivantes.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous réf. 30123M à notre Conseil FRANCOIS CORNEVIN CONSEIL 108, rue Saint Honoré - 75001 Paris.

Dans le cadre du développement de sa Division Européenne,  
spécialisée en matériel médico-chirurgical, le groupe Zambon  
recherche :

### RESPONSABLE ETUDES CLINIQUES HF

De formation ingénieur ou pharmacien, vous évaluez les performances du matériel dans différents centres hospitaliers Européens. De nombreux déplacements sont à prévoir.

### RESPONSABLE DE PRODUCTION HF

Agé d'environ 30 ans, vous êtes diplômé d'une Ecole d'ingénieur. Des qualités managériales sont requises.

### TECHNICIEN R&D HF

Diplômé d'un DUT ou BTS à dominante mécanique, vous serez chargé d'opérer des tests dans un laboratoire de recherche et développement. Vous avez acquis 2 à 5 ans d'expérience dans une entreprise à forte structure qualité.

Postes basés à SOPHIA ANTIPOLIS (06).

Pour ces postes, la pratique de l'anglais est indispensable et celle de l'italien serait un plus.

Merci d'envoyer lettre manuscrite + CV + photo et présentations à : M. Robert Giardina - Laboratoires ZAMBON FRANCE S.A. - 664, Route des 3 Moulins - Sophia Antipolis - 06600 ANTIBES.



Zambon HHCD

**Jeunes diplômés,  
le 13 mai,  
le Monde Campus  
vous parle d'avenir**

**Pour agir et pour réfléchir**

\* Supplément magazine du Monde, daté, du 14 mai.

هكذا من لا يصل

## SECTEURS DE POINTE

IMPORTANT CENTRE DE DÉVELOPPEMENT ET DE PRODUCTION EN CHIMIE THÉRAPEUTIQUE RECHERCHE

### DIRECTEUR D'UNITE DE DEVELOPPEMENT SYNTHESE ORGANIQUE

Véritable manager, vous coordonnez l'activité d'un groupe de 25 personnes (Ingénieurs, PhD et techniciens) chargées de développer de nouvelles voies de synthèse pour des molécules originales à visée thérapeutique, en vue de leur industrialisation.

exercées au cours d'une expérience réussie en développement chimique, si possible appliquée au secteur pharmaceutique.

Pour ce poste basé en province (ouest Paris), merci d'adresser lettre manuscrite, photo et CV sous référence 42395 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17 qui transmettra.

MEDIA-SYSTEM



### ECOLE SUPÉRIEURE D'INGÉNIEURS EN ELECTROTECHNIQUE ET ELECTRONIQUE

Le Groupe ESIEE, centre d'enseignement supérieur scientifique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, offre, dans le cadre d'une nouvelle phase de son développement, des opportunités de carrière dans un environnement européen à des :

#### PROFESSEURS - CHERCHEURS

##### Jeunes Docteurs

engagés dans la démarche pédagogique et tenus par la recherche en partenariat industriel

##### Professeurs confirmés

expérimentés dans la conduite d'équipes de recherche

Compétence ou expertise démontrée dans une Grande Ecole d'Ingénieurs ou Université, Entreprise Industrielle, Laboratoire de Recherche dans une spécialité relevant des domaines :

- Automatique : temps réel, commande
- Informatique : systèmes et réseaux
- Microélectronique, microtechnologies
- Traitement du signal, optoélectronique

Ils participeront à des programmes pédagogiques et de recherche, notamment à des contrats européens : Esprit, Eureka/Prometheus, Brille/Eurom, en bénéficiant d'un important parc de matériel et d'un environnement de qualité sur le Campus Descartes à Marne-la-Vallée près de Paris.

Adresser lettre de candidature, références et curriculum vitae :

Directeur du Groupe ESIEE - B.P. 99 - Cité Descartes - 93162 Noisy-le-Grand cedex

Tél : (1) 45.92.65.50 - Fax : (1) 45.92.66.99

Limite des candidatures : 1er juin 1993 - Décision : 15 juillet 1993



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Héritière d'une longue tradition industrielle, notre PMI (250 personnes) a su garder au fil des ans son indépendance, innover et investir plus de 65 MF en 5 ans pour être aujourd'hui l'une des plus performantes de son secteur. Nous exportons 50% de notre Production. Nous recherchons aujourd'hui notre

### RESPONSABLE ORGANISATION DE LA PRODUCTION ET LOGISTIQUE

L'exigence de notre relation client nous amène à réorganiser notre process industriel dans le cadre de nos trois objectifs prioritaires : amélioration de la qualité, réduction et fiabilité des délais de production, diminution des coûts de fabrication par une meilleure utilisation du process.

En liaison étroite avec notre Président, nous vous confierons la responsabilité de notre organisation industrielle : méthodes, ordonnancement, lancement, gestion des flux internes, stock, achats et logistique.

Vous êtes un cadre confirmé : diplômé d'une école d'ingénieur type Mines, AM, ENSI, etc. Vous avez acquis une expérience de 5 à 10 ans en production et vous êtes familier du travail terrain, de la logistique et du management des hommes dans un esprit de progrès.

Notre usine est située à 250 km à l'est de Paris.

Les entretiens auront lieu à PARIS ou STRASBOURG.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence 1377 à BERNARD JULHIET 1/3 place Gutenberg - 67000 STRASBOURG.

Membre de Syntec

BERNARD JULHIET  
CONSEIL ET DEVELOPPEMENT

PARIS - LYON - LILLE - STRASBOURG - NICE - BRUXELLES

L'ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES TELECOMMUNICATIONS recrute, pour renforcer l'équipe de son Département Electronique, un :

### ENSEIGNANT-CHERCHEUR de haut niveau en ELECTRONIQUE

Vous animerez et développerez des enseignements, mènerez des activités de recherche et encadrerez des étudiants qui préparent une thèse dans les domaines suivants : technologie des circuits intégrés, systèmes à microprocesseurs, conception et architecture de systèmes électroniques pour les télécommunications. Vous prendrez la responsabilité d'un domaine de recherche et participerez au développement de la politique de contrats industriels et de coopération internationale.

Diplômé(e) d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de l'Université, vous avez acquis une solide formation en électronique. Ayant eu la responsabilité de projets de développement, vous avez déjà animé une ou plusieurs équipes de recherche. Enfin, votre expérience professionnelle (environ 5 à 10 ans) s'est exercée soit en entreprise (R & D), soit dans l'Enseignement Supérieur ou à l'Université (Recherche).



Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications  
Enseignement supérieur de France Télécom

Merci d'adresser votre dossier de candidature et prétentions au Responsable du Département Electronique à :  
Ecole Nationale Supérieure des Télécommunications  
46, rue Barbraut  
75634 PARIS CEDEX 13

MILLESIMES 46 37 17 01



Société de conseil et d'ingénierie en réseaux d'entreprise, nous intervenons auprès de grands comptes pour les aider à faire évoluer et mettre en place leurs architectures réseaux et télécoms. Nos prestations se caractérisent par le haut niveau d'expertise de nos ingénieurs consultants dans ce domaine spécialisé.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons notre

### Responsable Commercial

Votre mission consistera à développer une nouvelle clientèle, à fidéliser les clients existants et à participer aux orientations marketing et stratégiques de la Société.

Compte-tenu de la qualité des missions entreprises, le candidat recherché (28-35 ans) doit avoir au minimum une formation de niveau BAC + 4 et une expérience d'au moins 3 ans dans la vente de prestations intellectuelles auprès de grands comptes.

Votre autonomie, votre dynamisme, votre esprit d'équipe, s'appuyant sur les acquis de compétence et d'expérience de notre Société, seront les facteurs clés de votre réussite. Merci d'envoyer votre dossier sous réf. RC à notre Conseil : IDG Conseils - 2, rue Marie Benoist - 75012 PARIS.

CSC CONSEIL



Concepteur et fabricant de matériel de PAIEMENT ELECTRONIQUE, SYSTEMES DE PEAGE et de PUBLIPHONIE recherche :

### Ingénieurs Commerciaux

#### FRANCE ET EXPORT

Formation école supérieure de commerce. Pratique de l'anglais indispensable, espagnol souhaité, allemand apprécié.

Réf : JPM/11

De formation Sup Télécom, Centrale, Polytechnique, Supélec pour les postes de :

### Chefs de Projet

#### INGENIEURS LOGICIELS

Dans le domaine des Télécommunications, vous avez une expérience en Téléinformatique (X25), micro-informatique et systèmes d'exploitation (UNIX).

Réf : JPL/21

### Ingénieurs Affaires

Formation gestion (IAE, IFG). Pratique de l'anglais et de l'espagnol indispensable. Expérience de 4 à 5 ans.

Réf : EL/31

Notre jeune société (600 pers.) est implantée dans la région RHONE-ALPES (Valence) et offre des métiers de haute technologie sur un marché international évolutif (200 ingénieurs et ingénieurs en R & D). Elle a pour partenaire le groupe ASCOM (18 000 pers.).

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions en précisant la réf. choisie à DRH Monétel - rue Claude Chappe BP 344 - 07500 GUILHERAND GRANGES.

MEDIA-PA

### MATHER+PLATT LEADER WORMALD MONDIAL DE LA PROTECTION INCENDIE

### INGÉNIEUR DE BUREAU D'ÉTUDES

Vous êtes ingénieur électromécanicien diplômé, avec 2 ou 3 ans d'expérience.

Chef de Groupe rattaché au Responsable du B.E., vous encadrerez et animerez une équipe de 4/5 Dessinateurs.

Vous serez chargé de la conception et des études de systèmes de détection d'incendie et d'extinction automatique associée.

Vous avez le sens des responsabilités et de l'organisation. Votre crédibilité technique et votre motivation vous permettront de réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous la réf. M/257/GC, à notre Conseil



MILO R.H.  
3 avenue  
des Ternes  
75017 Paris

ADCOM

### LES MOYS POUR LE VENDEUR

CONCEPTEUR  
REDACTEUR



مركز من الامم

REPRODUCTION INTERDITE

• Le Monde • Mercredi 12 mai 1993 39

## LE MONDE DES CADRES

Promotion - Médias - Communication



**IPSOS**  
IPSOS, 5<sup>e</sup> Groupe européen  
de Sociétés d'Études  
par enquêtes, recherche :

### DEUX DIRECTEURS

pour ses sites de BORDEAUX et LILLE

Rattachés directement à la Direction des Régions, vous aurez pour mission :

- la commercialisation des produits d'études du Groupe dans les domaines de la Communication, des Médias, de l'Opinion et de la Satisfaction de Clientèle ainsi que le suivi technique de ces études ;
- la conception, la commercialisation et la production d'études marketing ad hoc auprès des grands comptes régionaux.

De formation supérieure, vous avez une solide expérience de direction d'études, si possible en institut.

Merci d'envoyer votre dossier complet  
(lettre, CV + photo) sous réf. :

IR/MP à IPSOS RÉGIONS,  
97, rue du Président-Edouard-Herriot  
69002 LYON

Les Éditions Foucher, leaders sur le marché de  
l'enseignement technique et professionnel,  
recherchent un :

### Editeur H/F

Au sein du Service Éditionnel en contact direct avec le Directeur  
des Éditions, vous serez responsable d'un Fonds Éditorial. Dans  
ce cadre, vous aurez à :

■ définir la ligne de développement : sélection des nouveaux  
ouvrages et des cahiers des charges, gestion de l'édition du  
livre ;

■ assurer la gestion des équipes éditoriales ;

■ assurer la gestion des manuscrits jusqu'à leur mise en fabrication et  
distribution ;

■ être titulaire d'un diplôme Bac + 4/5, posséder une première expérience  
professionnelle d'au moins 5 ans dans l'édition ;

■ être créatif, autonome, gestionnaire ; si vous êtes concerné par la  
pédagogie, le matériel éducatif, envoyez votre dossier de  
candidature à nos services de recrutement sous référence E2 au  
1<sup>er</sup> étage, 17 rue de la Harpe, 75005 PARIS - Éditions Foucher

LES ÉDITIONS  
FOUCHER

ORGANISATION PROFESSIONNELLE DU BTP  
Ile de France Région Est

### Futur DIRECTEUR GÉNÉRAL

A environ 45 ans, de formation supérieure économique et juridique, vous  
disposez d'une solide expérience acquise, si possible, dans une  
organisation professionnelle.

Dans un premier temps, vous serez chargé de structurer le Service des  
Affaires Économiques. À l'écoute des chefs d'entreprises, vous suivrez  
l'évolution économique de votre Région et saurez, par votre dynamisme  
et votre esprit d'initiative, être une force de propositions.

Dans un délai d'un an, vous prendrez les fonctions de Directeur  
Général. A ce titre, vous aurez toujours comme principale mission de  
contribuer au développement des activités des PME du bâtiment et des  
TP par la mise en valeur de leur savoir-faire et de leur potentiel.

Doté de solides qualités d'animateur, vous saurez à manager une équipe de  
Cadres dynamiques et, avec eux, concevoir et animer des opérations de  
promotion du BTP.

Homme de dialogue, vous avez le goût de la communication et une  
bonne aisance sociale. Vous participerez à de nombreuses réunions, serez  
le représentant de votre Organisation Professionnelle et saurez négocier  
et faire preuve de conviction pour défendre les intérêts des adhérents.

Vous saurez, enfin, la responsabilité de la gestion financière et budgétaire,  
ce qui nécessite d'être un gestionnaire rigoureux et d'avoir le sens de  
l'organisation.

Doté d'un bon esprit de synthèse et de solides qualités rédactionnelles,  
vous serez à l'aise dans tous les travaux de rédaction qu'implique cette  
fonction.

De nombreux déplacements sont à prévoir sur la Région.  
Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier de candidature  
(lettre motivationnelle, CV, photo et prétentions) sous réf. 320 à C.K. 7 rue  
Robert Le coin 75016 PARIS



Chantal Kenyvn

CLERMONT-GEOS

20 ans d'expérience en entreprise et en cabinet dans des fonctions de responsabilités commerciales,  
de DRH et de conseil, crée

MULTIMAN RESSOURCES - 22, rue Bergère 75009 Paris  
Tél : (1) 42 46 49 94 - Fax : (1) 42 46 00 36

Domaines d'expertise :  
Recherche et évaluation de cadres supérieurs et Middle management,  
Assurance - Banque - Finance - High Tech



Fait face à vos recherches de nouveaux profils



Société de Conseil et Formation en management des hommes/développement personnel  
recherche pour son agence de Tours un

### Chef de projet R.H.

Votre mission sera de concevoir, piloter et réaliser des interventions de haut niveau auprès de grandes entreprises  
et administrations (seul ou en association avec des collègues), de mener une forte action de suivi et de développement  
commercial.

Le candidat retenu aura obligatoirement une formation supérieure, niveau Bac + 5 (sciences humaines idéalement),  
ainsi qu'une expérience réussie de conseil et formateur R.H. d'au moins 5 ans, comportant création de produits,  
animation de séminaires diversifiés et action commerciale.

Si à 35 ans vous souhaitez vous investir dans un cabinet réactif et d'un grand professionnalisme, vous ouvrir vers des  
activités complémentaires comme le recrutement, le reclassement, les bilans et avoir une rémunération  
à la hauteur de vos performances, écrivez-nous pour une prise de contact, PG Consultants, 17 rue de Gallée,  
75116 Paris.

ANGERS - BORDEAUX - NANTES - PARIS - RENNES - TOULOUSE - TOURS

### CONCEPTEUR REDACTEUR

... et  
... et son  
... est  
... d'être un  
... dans votre

... Bac + 4, vous  
... l'anglais  
... avez une première  
... dans le marke-  
... la promotion ou la  
... publicitaire.

... intelligent et créatif, vous  
... les mots avec aisance,  
... habileté et persuasion.

Doté d'un flair infallible  
pour trouver la bonne  
formule, rejoignez notre  
équipe de promotion et vendez  
une gamme de produits de qualité  
à la pointe de la plume. Bien sûr,  
votre maturité, votre forte puissance de  
travail vous rendent rapidement  
opérationnel.

Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite, photo  
à Nicole LE GOURIEREC, Sélection du Reader's  
Digest, 1 à 7 avenue Louis Pasteur, 92228 Bagneux.

Sélection  
du Reader's Digest

UNE REUSSITE MONDIALE EXEMPLAIRE

VILLE UNIVERSITAIRE  
DU CENTRE-OUEST

DIRECTION DU SERVICE MEDICAL  
INTERPROFESSIONNEL D'UN DEPARTEMENT  
(40 PERSONNES)

Le Service Médical Interprofessionnel d'un Département du Centre-Ouest, dont la vocation est  
d'agir auprès des entreprises et des salariés au titre de la prévention et du conseil dans le  
domaine exclusif de la médecine du travail, recherche, en raison du départ à la retraite de son  
titulaire actuel, son

### Directeur

Dans le cadre des objectifs définis par le  
Conseil d'Administration et son Président, il  
assure l'animation du Service, ainsi que la  
gestion administrative et financière.

Il est responsable de la communication  
interne et externe. C'est dire qu'il est en  
contact avec les entreprises adhérentes et  
qu'il est impliqué dans les instances de  
concertation locales et nationales relevant de  
sa compétence.

Pour être candidat à ce poste, il faut impér-  
ativement être doté d'une formation

supérieure (minimum Bac + 4), posséder  
une expérience de plusieurs années de  
gestion et d'animation d'équipe (8 à 10 ans).

Il n'est pas souhaitable que le candidat soit  
lui-même médecin. Mais il a dû intervenir  
comme Responsable des Ressources  
Humaines dans une entreprise ou comme  
Directeur d'un Centre Médico-Social. Ouvert,  
très diplomate, rigoureux, il aura à diriger une  
équipe d'une vingtaine de médecins dont il  
devra respecter l'autonomie et la déontologie.  
Le salaire est attractif et évolutif.



Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions),  
en précisant un numéro de téléphone et la référence 793 à: Guy Postel  
Conseil, BP 19, 06480 La Colle-sur-Loup. Confidentialité assurée.

Guy Postel

## SECTEURS DE POINTE

**En matière de télécommunications,  
le dernier cri de la recherche  
c'est le CNET.**



Pour concevoir et mettre au point les services, produits, systèmes de communication que FRANCE TELECOM réalisera et commercialisera demain, le Centre National d'Etudes des Télécommunications recherche des

### **Ingénieurs expérimentés**

Si vous souhaitez rejoindre nos équipes de recherche appliquée, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM à : CNET - Patrick Maillet - Direction de la gestion des Ressources Humaines, 38-40, rue du Général Leclerc - 92131 Issy-les-Moulineaux Cedex.



**France Telecom  
CNET**

*La parole est à la recherche*

LOUIS

